

13 במרץ, 2023

# "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

## דוח תקופתי לשנת 2022

פרק א - תיאור עסקי התאגיד

פרק ב - דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד

פרק ג - דוחות כספיים

פרק ד - פרטים נוספים על התאגיד ושאלון ממשל תאגידי

פרק ה - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית



# פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2022



**פרק א' - תיאור עסקי התאגיד - תוכן העניינים**

<b>1</b>	<b>1.1</b>	<b>1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה</b>
1.....	1.1	פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה
5.....	1.2	תחומי פעילות
6.....	1.3	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו
6.....	1.4	חלוקת דיבידנדים
7.....	1.5	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה
13.....	1.6	תחזית ושאיפות לטווח הבינוני ביחס לקבוצה
14.....	1.7	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה
22.....	1.8	אסטרטגיה עסקית קבוצת בזק
23.....	1.9	אחריות תאגידית (ESG)
<b>24</b>	<b>2.1</b>	<b>2. בזק - תקשורת פנים-ארצית נייחת</b>
24.....	2.1	מידע כללי על תחום הפעילות
28.....	2.2	מוצרים ושירותים
30.....	2.3	פילוח הכנסות מוצרים ושירותים
30.....	2.4	לקוחות
30.....	2.5	שיווק, הפצה ושירות
31.....	2.6	תחרות
36.....	2.7	רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים
40.....	2.8	נכסים לא מוחשיים
40.....	2.9	הון אנושי
42.....	2.10	ציוד וספקים
43.....	2.11	הון חוזר
43.....	2.12	השקעות
43.....	2.13	מימון
44.....	2.14	מיסוי
44.....	2.15	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם
45.....	2.16	מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
58.....	2.17	הסכמים מהותיים
59.....	2.18	הליכים משפטיים
65.....	2.19	יעדים ואסטרטגיה עסקית
66.....	2.20	דיון בגורמי סיכון
<b>71</b>	<b>3.1</b>	<b>3. פלאפון – רדיו-טלפון נייד (טלפוניה סלולארית)</b>
71.....	3.1	מידע כללי על תחום הפעילות
74.....	3.2	שירותים ומוצרים
75.....	3.3	פילוח הכנסות ממוצרים ושירותים
75.....	3.4	לקוחות
75.....	3.5	שיווק, הפצה ושירות
75.....	3.6	תחרות
76.....	3.7	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

77	נכסים לא מוחשיים	3.8
80	הון אנושי	3.9
81	ספקים	3.10
82	הון חוזר	3.11
82	מיסוי	3.12
82	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	3.13
83	מגבלות ופיקוח על פעולות פלאפון	3.14
86	הסכמים מהותיים	3.15
86	הליכים משפטיים	3.16
88	יעדים ואסטרטגיה עסקית	3.17
88	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	3.18
88	דיון בגורמי סיכון	3.19

#### 4. **בזק בינלאומי - שירותי אינטרנט, תקשורת בין-לאומית ופתרונות ICT**

93	כללי	4.1
94	מוצרים ושירותים	4.2
95	פילוח הכנסות מוצרים ושירותים	4.3
96	לקוחות	4.4
96	שיווק, הפצה ושירות	4.5
96	תחרות	4.6
98	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	4.7
98	הון אנושי	4.8
100	ספקים	4.9
100	מיסוי	4.10
101	מגבלות ופיקוח על פעילות בזק בינלאומי	4.11
102	הליכים משפטיים	4.12
102	יעדים, אסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות	4.13
103	דיון בגורמי סיכון	4.14

#### 5. **די.בי.אס - טלוויזיה רב-ערוצית**

106	מידע כללי על תחום הפעילות	5.1
109	מוצרים ושירותים	5.2
110	לקוחות	5.3
110	שיווק והפצה	5.4
110	תחרות	5.5
112	כושר ייצור	5.6
112	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	5.7
113	נכסים לא מוחשיים	5.8
114	זכויות שידור	5.9
114	הון אנושי	5.10
115	ספקים	5.11
116	מימון	5.12
116	מיסוי	5.13

116	מגבלות ופיקוח על די.בי.אס	5.14
118	הסכמים מהותיים	5.15
119	הליכים משפטיים	5.16
120	יעדים ואסטרטגיה	5.17
121	דיון בגורמי סיכון	5.18
<b>127</b>	<b>נספח א' - מילון מונחים</b>	<b>.6</b>
<b>131</b>	<b>נספח ב' - מדדים פיננסיים ומדדי ביצוע תפעוליים (Key Performance Indicators)</b>	<b>.7</b>
131	כללי	7.1
131	מדדים פיננסיים	7.2
131	מדדי ביצוע תפעוליים (Key Performance Indicators)	7.3

## פרק א' - תיאור עסקי התאגיד

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ ("החברה" או "בזק") ביחד עם החברות הבנות שלה, בבעלותה המלאה, שדוחותיהן הכספיים מאוחדים עם דוחות החברה, ייקראו בדוח תקופתי זה ביחד - "הקבוצה" או "קבוצת בזק".

לנוחות הקריאה, מונבא בנספח א' (סעיף 6) לפרק זה מילון מושגים ביחס למונחים מרכזיים הנזכרים בו.

### 1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

#### 1.1 פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה

##### 1.1.1 כללי

למועד פרסום דוח תקופתי זה, קבוצת בזק הינה ספק מרכזי של שירותי תקשורת במדינת ישראל. קבוצת בזק מספקת מגוון רחב של שירותי בזק ושירותים אחרים, ובכלל זה, שירותי תקשורת פנים-ארציים נייחים, שירותי תשתית וגישה לאינטרנט, שירותי רדיו-טלפון נייד (רט"ן - טלפוניה סולארית), שירותי תקשורת בין-לאומיים, שירותי טלוויזיה רב-ערוצית באמצעות לוויין ועל גבי רשת האינטרנט (OTT), שירותי מוקדים טלפוניים, אחזקה ופיתוח של תשתיות תקשורת, שירותי תקשורת לספקי תקשורת אחרים (לרבות שירותי שוק סיטונאי), הפצת שידורי טלוויזיה ורדיו, הספקה ותחזוקה של ציוד ושירותים בחצרי הלקוח (שירותי נס"ר).

החברה הוקמה בשנת 1980 כחברה ממשלתית, אליה הועברה פעילות בזק שהתקיימה עד אותו מועד במשרד התקשורת, והיא הופרטה במהלך השנים. החל משנת 1990 החברה הינה חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה.

להלן תרשים מבנה החזקות בחברה והחזקותיה בחברות הבנות העיקריות, נכון למועד אישור הדוח (13.3.2023):



(\*) לעניין בי קומיוניקיישנס והשליטה בחברה - ראו סעיף שיגאה! מקור ההפניה לא נמצא. וכן סעיף 38 בפרק ד' בדוח תקופתי זה. שיעור החזקות בי קומיוניקיישנס בדילול מלא הינו 26.28%

## 1.1.2 השליטה בחברה

ביום 2.12.2019 דיווחה בי קומיוניקיישנס לחברה על השלמת עסקה עם Searchlight II BZQ L.P. ותאגיד בשליטת משפחת פורר (ט.נ.ר. השקעות בע"מ) במסגרתה הועברה השליטה בבי קומיוניקיישנס ובחברה לגופים אלה, זאת לאחר הליך פירוק יורוקום תקשורת במסגרתו נמכרו החזקות החברה הבת שלה, אינטרנט זהב, בבי קומיוניקיישנס המחזיקה במניות החברה<sup>1</sup>. לעניין זה ראו גם דיווח מידי של החברה מיום 2.12.2019 בדבר הודעת בי קומיוניקיישנס על השלמת העסקה האמורה וכן דיווחים מידיים של החברה מיום 2.1.2020 בעניין החזקות בעלי עניין ומי שנעשה בעל עניין בתאגיד, המוכללים בדוח זה על דרך הפניה.

בהתאם לצו התקשורת, העברה או רכישה של שליטה בחברה טעונות אישור השרים בממשלה ("היתר שליטה"), לפרטים נוספים אודות היתר השליטה בחברה ראו סעיף 8 לפרק ד' לדוח התקופתי. ביום 14.5.2020 החליטה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות של החברה שלא לאשר את תיקון תקנון החברה בהתאם לפניית בי קומיוניקיישנס. החלטה זו התקבלה בהמשך לעמדת דירקטוריון החברה לפיה לא נמצא שהשינויים המבוקשים בתקנון החברה הינם לטובתה של החברה וכלל בעלי מניותיה, וכי תיקון תקנון החברות הבנות הצפוי להיות מוגש בעתיד, כמפורט בהודעתה של בי קומיוניקיישנס, עשוי אף לעלות לכדי קיפוח יתר בעלי המניות של החברה, ולפיכך עלול להימצא שאינו חוקי. לעמדת בי קומיוניקיישנס, שלא התקבלה על ידי החברה, התערבות הדירקטוריון בענייני האסיפה הכללית אינה מעוגנת בדין או בתקנון החברה, המלצת ועדת האד-הוק שמונתה על ידי הדירקטוריון לשם המלצה על אופן ההתייחסות לבקשת ביקום לתיקון התקנון חסרת בסיס בדין, ותיקון תקנון החברה הינו לטובת החברה בהיותו משקף הוראות שניתנו על-ידי משרד התקשורת מכוח צו התקשורת שהוראותיו חלות על החברה והיא מחויבת לציית להן, בין השאר, להבטחת המשך החזקת רישיונה. כפי שמצויין בסעיף 8 לפרק ד' לדוח זה, בהיתר השליטה נקבע, בין השאר, כי אי-עיון ההוראות כאמור בתקנונים יהוו עילה לביטול היתר השליטה.

ציוין, כי בהתאם לדיווח של בי קומיוניקיישנס, ביום 28.10.2020 פנתה בי קומיוניקיישנס אל משרד התקשורת על מנת שיבוטל התנאי הקבוע בהיתר השליטה שניתן לה בקשר עם החזקותיה במניות החברה, לביצוע תיקונים בתקנון החברה ובתקנוני החברות הבנות של החברה, וזאת לאחר שהאסיפה הכללית של החברה דחתה את תיקון התקנון כאמור. בין יתר הנימוקים, טענה בי קומיוניקיישנס כי התיקונים המבוקשים מעגנים הוראות אשר ממילא קיימות בצו התקשורת ובדינים אחרים, ולפיכך אינם יוצרים דין חדש ואינם נדרשים.

ביום 4.9.2022 פורסמה באתר החקיקה הממשלתי טיוטת צו התקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת בזק, החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), (תיקון), התשפ"ב-2022 ("טיוטת התיקון") להערות הציבור עד ליום 25.9.2022. בהתאם למפורט במבוא ובדברי ההסבר לטיוטת התיקון, בי קומיוניקיישנס פנתה למשרד התקשורת בבקשה, בין היתר, לתקן את צו התקשורת באופן שיאפשר לה בעתיד למכור את החזקותיה בחברה באופן הדרגתי לציבור, כך שבסופו של התהליך לא תהיה עוד בעלת שליטה בחברה. בהמשך לכך, מוצע, בין היתר, לתקן את צו התקשורת באופן שיאפשר לבעל שליטה, בכפוף לקבלת אישור ראש הממשלה ושר התקשורת לאחר שהתייעצו עם שר הביטחון, להעביר אמצעי שליטה לגורם אחר אם כתוצאה מההעברה יחדל להיות בעל שליטה. טיוטת התיקון כוללת הצעות לתיקונים נוספים בצו התקשורת, ובכלל זה, בין היתר:

- א. הוספת אפשרות לבעל שליטה להחליף את דרישת הישראליות בהוראות מטעם שירות הביטחון הכללי מכוח סעיף 13 לחוק התקשורת.
- ב. מתן אפשרות למשקיע מוסדי (ישראלי) לעלות להחזקה של עד 7.5% באמצעי שליטה מסוג מסוים ללא צורך באישור השרים.
- ג. ביטול סעיף 7(ז) לצו התקשורת הקובע חובות דיווח, תנאים ומגבלות על כל גורם המחזיק ב-2.5% ויותר בסוג כלשהו של אמצעי שליטה בחברה במצב בו למעלה מ-75% ממניות

<sup>1</sup> למיטב ידיעת החברה, ביום 11.10.2021 הועברו להחזקה ישירה של בי קומיוניקיישנס כל מניות החברה שהוחזקו על ידי בי תקשורת (אס פי) בע"מ (חברה בבעלות ובשליטה מלאה של בי תקשורת (אס פי) בע"מ אשר בבעלות ובשליטה מלאה של בי קומיוניקיישנס) ונכון ליום 29.12.2022 עומד מספרן על 741,483,713 ממניות החברה. בי קומיוניקיישנס הינה חברה ציבורית ישראלית אשר מניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ. למיטב ידיעת החברה, בעלות השליטה בבי קומיוניקיישנס, החל מיום 2.12.2019, הינן Searchlight II BZQ L.P., שותפות מוגבלת המאוגדת באי קיימן ("סרצ'לייט") וט.נ.ר. השקעות בע"מ ("ט.נ.ר."), חברה פרטית המאוגדת בישראל. השותף הכללי הסופי של סרצ'לייט הינה Searchlight Capital Partners II GP, LLC, חברה באחריות מוגבלת המאוגדת במדינת דלוור, המוחזקת על ידי מספר יחידים ובכללם ה"ח Oliver & Eric Zinterhofer, Erol Uzumeri ו-Harmaann, כאשר האחרונים נמנים על היחידים שקיבלו את היתר השליטה בחברה מאת משרד התקשורת. ט.נ.ר. הינה בבעלות ובשליטה מלאה של מר דוד פורר (50%) והגברת מיכל פורר (50%). כפי שנמסר לחברה על ידי בי קומיוניקיישנס, בהתאם להגדרת המונח "בעל שליטה" בסעיף 268 לחוק החברות, סרצ'לייט וט.נ.ר. נחשבות בעלות שליטה בבי קומיוניקיישנס מכוח היתר שליטה מיום 11.11.2019 ומכוח הסכם הצבעה ביניהן המעניק להן החזקה מצטברת, נכון למועד פרסום דוח זה, של כ-73% מזכויות ההצבעה בבי קומיוניקיישנס. בנוסף, חברת ט.נ.ר. נכסי מקרקעין בע"מ אשר למיטב ידיעת החברה נמצאת בשליטת מר דוד פורר (50%) והגברת מיכל פורר (50%) מחזיקה ב-2,546,320 ממניות החברה (בזק). למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח מחזיקה בי קומיוניקיישנס בסך של 741,483,713 מניות החברה, המהוות כ-26.80% מהונה המונפקה והנפרע (כ-26.28% בדילול מלא).

החברה יהיו מוחזקות בידי הציבור.

בהתאם להודעת מזכיר ממשלת ישראל מיום 5.3.2023 אישרה הממשלה באותו יום תיקונים לצו התקשורת. תיקון צו התקשורת טעון אישור וועדה של הכנסת.

### 1.1.3 העברת סמכויות מנכ"ל לדירקטוריון

בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 4.9.2007 בהתאם לסעיף 50(א) לחוק החברות ובהתאם לתקנות 119 ו-121.1 לתקנון החברה, סמכויות המנהל הכללי בכל הקשור לתאגידים המוחזקים, במישרין או בעקיפין, על-ידי החברה (לרבות פלאפון, בזק בינלאומי, די.בי.אס ובזק און ליין) הועברו לדירקטוריון.

### 1.1.4 שינויים מבניים - שינוי מבני בחברות הבנות

בהמשך להחלטות קודמות בעניין תוכנית לשינוי מבני אשר במסגרתה הייתה אמורה הפעילות הפרטית של בזק בינלאומי להתמזג עם ולתוך די.בי.אס ופעילות ה-ICT של בזק בינלאומי להתפצל לחברה חדשה בבעלותה המלאה של החברה ("תכנית המיזוג/פיצול"), החליט דירקטוריון החברה ודירקטוריוני החברות בזק בינלאומי ודי.בי.אס. ביום 16.3.2022, לבטל את תוכנית המיזוג/פיצול ולאשר מתווה חלופי לפיו תצומצם פעילות ה-ISP של בזק בינלאומי במגזר הפרטי, בעקבות ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט (ISP), ותוקם פעילות ISP בדי.בי.אס לצורך מכירת חבילות "טריפל" ללקוחות ("המתווה החלופי"), תוך שאיפה להשיג, ככל הניתן, את התכליות האסטרטגיות, העסקיות והכלכליות שעמדו בבסיס ההחלטה על קידום השינוי המבני ובכללן התאמת הפעילות למבנה הענף ולרגולציה המשתנה, מיקוד בהגדלת הכנסות וצמיחה, והגברת הסינרגיה התפעולית וההתייעלות.

לפי המתווה החלופי, תושגנה התכליות העסקיות שהיו בבסיס תוכנית הפיצול/מיזוג, שכן די.בי.אס צפויה להפוך לזרוע מכירת "טריפל" המשלב סיבים וטלוויזיה, ובסוף המהלך בזק בינלאומי תהפוך לחברת ICT ממוקדת צמיחה. כמו כן, במתווה החלופי טמון פוטנציאל לצמצום משמעותי בהוצאות ובהשקעות בזק בינלאומי בתחום ה-ISP במקביל לצמצום מואץ בפעילות זו.

בחודש יוני 2022 התקבל בדי.בי.אס, בהמשך לבקשתה למשרד התקשורת, רישיון מיוחד לשירותי גישה לאינטרנט (ISP) והיא החלה לספק שירותים כאמור תוך התמקדות במכירת חבילות משולבות של אינטרנט וטלוויזיה ללקוחות. בהמשך לאמור בסעיף 1.7.4 בעניין שינוי מתכונת האסדרה בתחום הבזק, החל מיום 2.10.2022 חלות על פעילות ה-ISP של די.בי.אס הוראות תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק), התשפ"ב-2022, חלף הוראות הרישיון האמור.

ביום 28.8.2022 החל לכהן מר אילן סיגל כמנכ"ל החברות הבנות פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי, במקום מר רן גוראון שמונה למנכ"ל החברה (ראו סעיף 2.9.5). ביום 1.1.2023 החל לכהן מר רון גלב כמנכ"ל בזק בינלאומי במקום מר אילן סיגל וזאת בהתאם לאסטרטגיה שגובשה להפיכת בזק בינלאומי לחברה ממוקדת בפתרונות אינטגרציה, תקשורת ו-IT למגזר העסקי (ICT). מר אילן סיגל ממשיך לכהן כמנכ"ל החברות הבנות פלאפון ודי.בי.אס.

### 1.1.5 אישומים בקשר עם עסקאות בעל השליטה הקודם ונושאי משרה לשעבר בחברה ו"תיק 4,000"

בהמשך לחקירות רשות ניירות ערך מחודש יוני 2017 ושל רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל מחודש פברואר 2018 בחשדות לביצוע עבירות לפי חוק ניירות ערך וחוק העונשין, תשל"ז-1977 ("חוק העונשין"), הנוגעות לעסקאות הקשורות לבעל השליטה הקודם בחברה ויו"ר דירקטוריון החברה לשעבר, מר שאול אלוביץ ("אלוביץ"), בעניין רכישת מניות די.בי.אס<sup>2</sup> ומתן שירותי תקשורת לווינית לדי.בי.אס, התנהלות משרד התקשורת מול החברה ("תיק די.בי.אס") וכן חשדות להפעלת סמכויות על ידי ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, לקידום נושאים הנוגעים לעסקי של אלוביץ ולאינטרסים כלכליים שלו ושל קבוצת בזק ("תיק 4,000") -

<sup>2</sup> החל מיום 24.6.2015 מחזיקה החברה בכל מניות די.בי.אס לאחר שהשלימה באותו מועד את רכישת מלוא החזקות יורוקום די.בי.אס בדי.בי.אס ("עסקת הרכישה"). מאחר שהסכום הסופי של התמורה המותנית השניה בעסקת הרכישה היה נמוך מסכום המקדמות ששילמה החברה ליורוקום די.בי.אס בגין אותה תמורה, היה על יורוקום די.בי.אס להחזיר לחברה את ההפרש. במסגרת זו הגישה החברה לבית המשפט המחוזי בתל-אביב בקשה לפירוק יורוקום די.בי.אס בשל אי יכולתה להחזיר את ההפרש האמור, וביום 22.4.2018 ניתן על ידי בית המשפט המחוזי בתל אביב צו לפירוק יורוקום די.בי.אס, כאשר בא כוח החברה מונה למפרק יורוקום די.בי.אס. כמו כן, החברה הצטרפה כנושה להליך הפירוק של יורוקום תקשורת, החברה האם של יורוקום די.בי.אס, וביום 12.12.2022 נדחתה תביעת החוב שהגישה החברה. החברה הגישה ערעור על ההחלטה. יצויין כי בדוחות החברה לשנת 2018 הושלמה מחיקת כל יתרת החוב האמורה כך שדחיית תביעת החוב לא צפויה להשפיע על תוצאות החברה.



1.1.5.1 ביום 28.1.2020 הוגש לבית המשפט המחוזי בירושלים כתב אישום בתיק 4,000, בין היתר נגד אלוביץ, בעבירות שונות, ביניהן עבירות מתן שוחד וגרימת פרט מטעה בדיווח מידי בקשר עם חשדות להפעלת סמכויות על ידי ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, לקידום נושאים הנוגעים לעסקיו של אלוביץ ולאינטרסים כלכליים של אלוביץ ושל קבוצת בזק.

1.1.5.2 ביום 23.12.2020 התקבלה בחברה הודעת פרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה) בדבר שקילת העמדה לדין של החברה והזמנתה לשימוע בתיק 4,000 ("ההודעה") לפיה:

(א) לאחר בחינת חומר הראיות שהובא בפניו, שוקל היועץ המשפטי לממשלה להגיש נגד החברה כתב אישום בגין חשדות לעבירת מתן שוחד (עבירה לפי סעיף 291 לחוק העונשין ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין), ועבירת דיווח במטרה להטעות משקיע סביר (עבירה לפי סעיף 53(א)(4) לחוק ניירות ערך ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין).

(ב) בהתאם להודעה, על פי החשד, אחריותה הפלילית של החברה לעבירת מתן השוחד נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות.

(ג) כמו כן, בהתאם להודעה, על פי החשד, אחריותה הפלילית של החברה לעבירת הדיווח נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות, וממעשיה וממחשבתה הפלילית של סטלה הנדלר (מנכ"ל החברה לשעבר), שהיתה אורגן של החברה בתקופה הרלוונטית (ראו סעיף 1.5.3.1(ב)). על פי הנטען בהקשר זה, החברה דיווחה על מכתב מנכ"ל משרד התקשורת שכלל על פי הנטען מצג מטעה (אשר אלוביץ וסטלה הנדלר היו מודעים לו), ורק לאחר התערבות של גורמים בכירים במערך הייעוץ המשפטי לממשלה תוקן המכתב והתיקון דווח על ידי החברה לציבור.

(ד) בהתאם להודעה, בטרם יקבל היועץ המשפטי לממשלה החלטה סופית בעניין העמדת החברה לדין פלילי, וככל שברצונה של החברה לטעון נגד אפשרות העמדתה לדין פלילי, עליה לתאם תוך 30 יום מועד לשימוע אשר יתקיים תוך 90 ימים מיום ההודעה, ולהעביר עיקרי טיעון בכתב שבועיים לפני מועד השימוע שייקבע.

יצויין כי גם וואלה, חברה בת לשעבר של החברה, קיבלה הודעה דומה לפיה, לאחר בחינת חומר הראיות שהובא בפניו, שוקל היועץ המשפטי לממשלה להגיש גם נגדה כתב אישום בגין חשדות לעבירת מתן שוחד (עבירה לפי סעיף 291 לחוק העונשין ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין) כאשר על פי החשד, אחריותה הפלילית של וואלה לעבירת מתן השוחד נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות.

בהמשך לכך, ביום 8.7.2021 הגישו החברה ווואלה טיעון בכתב לשימוע. ביום 12.8.2021 קויים שימוע לחברות בפני המשנה לפרקליט המדינה (אכיפה פלילית) ובפני צוות הפרקליטים המטפל בתיק. נכון למועד פרסום הדוח טרם התקבלה החלטת הפרקליטות והיועץ המשפטי לממשלה בעניין הגשת כתב אישום בעקבות הטענות שהועלו בשימוע, ולא נמסר לחברות מועד צפוי לקבלת ההחלטה.

1.1.5.3 ביום 23.12.2020 פורסמה למיטב ידיעת החברה הודעת הפרקליטות אשר לפיה, בין השאר, פרקליטות מיסוי וכלכלה הגישה באותו יום למחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב כתב אישום נגד אלוביץ, וכן נגד נושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק ובדי.בי.אס, אור אלוביץ, עמיקם שורר, לינור יוכלמן, רון איילון ומיקי ניימן בתיק די.בי.אס. בהתאם לפרסום:

(א) כתב האישום מייחס לנאשמים עבירות קבלת דבר במרמה בנסיבות מחמירות, מרמה והפרת אמונים בתאגיד ועבירות דיווח לפי חוק ניירות ערך, ומתייחס לשתי פרשות: מרמה ביחס לתשלום התמורה עבור רכישת מניות די.בי.אס על ידי החברה, ומרמה ביחס להתנהלות הוועדות הבלתי תלויות שהוקמו בחברה לצורך בחינת עסקאות של החברה שלאוביץ היה עניין אישי בהן.

(ב) פרקליטות מיסוי וכלכלה התקשרה בהסדר הפסקת הליכים מותנית בתנאים לפי חוק ניירות ערך עם סטלה הנדלר אשר במסגרתו הודתה סטלה הנדלר בעובדות לפיהן הייתה מעורבת בהכללת פרט מטעה בדיווחי החברה. בהתאם למצויין בהסדר נסגר בעניינה של סטלה הנדלר תיק די.בי.אס.

ג) נסגרו תיקי החקירה של חשודים נוספים שנחקרו בפרשות שהוזכרו לעיל, לרבות סמנכ"ל רגולציה לשעבר בחברה, וכן אור אלוביץ' ועמיקם שורר (ביחס לשניהם - למעט בכל הנוגע לתיק די.בי.אס כמצויין ברישא סעיף זה).

ביום 20.7.2022 פורסמה החלטת המחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי תל-אביב-יפו בבקשה של חלק מהנאשמים לביטול אישומים בתיק, לפיה בוטלו האישומים השני והשלישי בכתב האישום (מרמה ביחס להתנהלות הוועדות הבלתי תלויות בעסקת "בזק-יס" ובעסקת "יס-חלל") נגד כל הנאשמים באישומים אלה: אלוביץ', נושאי משרה לשעבר בחברה - אור אלוביץ', עמיקם שורר ולינור יוכלמן, וכן נגד החברות הנאשמות באותם אישומים - חברות מקבוצת "יורוקום". עוד נקבע בהחלטה, בין השאר, כי לא ניתן לקבל את טענתו של אלוביץ' לפיה כתב האישום אינו מגלה אשמה בקשר לאישום הראשון (קבלה במרמה של מקדמות על חשבון התמורה המותנית השנייה בעסקת "בזק-יס"). הודגש בהחלטה, כי אין בה כדי להשליך באופן כלשהו על הפן האזרחי, וההליכים התלויים ועומדים בהקשר זה (לעניין הליכים אזרחיים נגד החברה ו/או נושאי משרה לשעבר בה ראו סעיף 1.1.5.5). ביום 6.9.2022 פרסם משרד המשפטים הודעה לפיה המחלקה הפלילית בפרקליטות המדינה הגישה באותו יום ערעור על ההחלטה.

1.1.5.4 לחברה אין עדיין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות, תוכן, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין (הגם שבחודש ינואר 2021 התקבלה בחברה ליבת חומר החקירה בקשר עם תיק 4,000, וזאת בהמשך להזמנת החברה לשימוע בעניין זה כמפורט בסעיף 1.1.5.2). בהתאם, עדיין אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאהיהן ותוצאותיהן על החברה ועל הדוחות הכספיים שלה. לענין זה ראו ביאור 1.3 לדוחות 2022.

1.1.5.5 יצויין, כי בהמשך לפתיחת החקירות כאמור, נפתחו מספר הליכים משפטיים אזרחיים כנגד החברה ודי.בי.אס, נושאי משרה בחברה בתקופה הרלוונטית וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה לשעבר בחברה, ובכללם בקשות לאישור תביעות ייצוגיות ובקשות לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת. לפרטים ביחס להליכים אלה ראו סעיף 2.18.

1.1.5.6 בכל הנוגע לדי.בי.אס, אשר ביום 20.11.2017 קיבלה "מכתב יידוע לחשוד" לפיו תיק החקירה בו נחקרה כחשודה הועבר לעיון הפרקליטות, בהתאם להודעת הפרקליטות שהתקבלה בדי.בי.אס, הוחלט ביום 11.1.2021 על גניזת התיק נגדה מבלי להגיש בו כתב אישום.

## 1.2 תחומי פעילות

לקבוצה ארבעה תחומי פעילות עיקריים המקבילים לחלוקה התאגידית בין חברות הקבוצה ומדווחים כמגזרים עסקיים בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה (ראו גם ביאור 28 לדוחות 2022):

### 1.2.1 החברה - תקשורת פנים-ארצית נייחת

תחום זה כולל בעיקר את הפעילות המבוצעת על-ידי החברה כמפ"א (מפעיל פנים ארצי), לרבות שירותי טלפוניה, שירותי אינטרנט (ובכלל זה שירות על גבי סיבים ושירותי סיטונאי BSA), שירותי תמסורת ותקשורת נתונים ושירותי סיטונאי שימוש בתשתיות פיזיות של החברה. פעילות החברה בתחום התקשורת הפנים-ארצית הנייחת מתוארת בסעיף 2 לדוח זה.

### 1.2.2 פלאפון - תקשורת סלולארית ("רט"ן")

תחום זה כולל אספקת שירותי רדיו-טלפון תאי נייח (תקשורת סלולארית), שיווק ציוד קצה, התקנה, הפעלה ותחזוקה של ציוד ומערכות בתחום התקשורת הסלולארית. פעילות פלאפון מתוארת בסעיף 3 לדוח זה.

### 1.2.3 בזק בינלאומי - שירותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ופתרונות ICT

למועד הדוח תחום זה כולל אספקת שירותי אינטרנט למנויים קיימים בשירותי פרטי ואינו כולל שיווק שירות זה למנויים חדשים/מחדשים. למועד הדוח בזק בינלאומי מתמקדת בשירותים עסקיים ובכלל זה שירותי אינטגרציה, אינטרנט לעסקים ועוד (לעניין שינוי מבני ראו סעיף 1.1.4). כמו כן כולל תחום זה שירותי תקשורת בין-לאומיים, שירותי אירוח וענן ופתרונות ICT (ביחד "שירותי בזק בינלאומי"). פעילות בזק בינלאומי מתוארת בסעיף 4 לדוח זה.

### 1.2.4 די.בי.אס - טלוויזיה רב-ערוצית

תחום זה כולל אספקת שירותי שידורי טלוויזיה דיגיטאליים רב ערוציים למנויים באמצעות לוויין (DBS) וכן על גבי רשת האינטרנט (OTT) ואספקת שירותי ערך מוסף למנויים ושירותי אינטרנט (רכיב תשתית באמצעות שוק סיטונאי). פעילות די.בי.אס מתוארת בסעיף 5 לדוח זה.

יצוין כי בנוסף קיים בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה מגזר "אחרים" אשר כולל שירותי מוקדים ללקוחות (באמצעות בזק און ליין) ואינו מהותי ברמת הקבוצה.

### 1.3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

לעניין השלמת העסקה להעברת השליטה בחברה ביום 2.12.2019 ראו סעיף 1.1.2.

ביום 28.12.2022 הודיעה בי קומיוניקיישנס לחברה, כי היא רכשה באותו יום 2,530,000 מניות רגילות נוספות של החברה בעסקאות במהלך המסחר בבורסה, בתמורה לתשלום סכום כולל של כ- 15 מיליון ש"ח ובמחיר ממוצע של 5.95 ש"ח למניה. לאחר הרכישה כאמור מחזיקה בי קומיוניקיישנס ב- 26.81% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

מעבר לכך, בשנת הדוח לא בוצעו השקעות בהון החברה ולא ידוע לחברה על עסקאות מהותיות אחרות שנעשו על ידי בעל עניין במניות החברה מחוץ לבורסה.

### 1.4. חלוקת דיבידנדים

#### 1.4.1. מדיניות דיבידנד

ביום 13.3.2023 החליט דירקטוריון החברה לעדכן את מדיניות הדיבידנד של החברה כך שהחברה תחלק מידי חצי שנה 60% מהרווח החצי שנתי (לאחר מס) על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה החל מהחלוקה הקרובה (בגין המחצית השנייה של שנת 2022), וזאת לנוכח מגמת השיפור בתוצאות העסקיות, והמשך הירידה בהיקף החוב של החברה, ובהתאם לתחזיות החברה ביחס לתוצאות העסקיות לשנים הבאות.

כמו כן, החברה תשאף לעדכן את מדיניות הדיבידנד שלה לחלוקה של 70% מהרווח החצי שנתי (לאחר מס) על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, בכפוף לשמירה על דירוג האשראי של החברה בקבוצת ה-AA.

יישום מדיניות חלוקת דיבידנד כפוף להוראות כל דין לרבות מבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, והכל בשים לב לתזרים הצפוי, צרכי החברה והתחייבויותיה, יתרות המזומנים של החברה, תוכניותיה ומצבה כפי שיהיו מעת לעת ובכפוף לאישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה לגבי כל חלוקה ספציפית וזאת כקבוע בתקנון החברה.

אין באישור מדיניות הדיבידנד של החברה כאמור כדי לחייב את החברה לחלק דיבידנד לבעלי המניות של החברה וכל חלוקה ספציפית תיבחן לגופה בהתאם לתנאי יישום מדיניות חלוקת הדיבידנד כאמור לעיל. כמו כן, אין באישור המדיניות כאמור כדי למנוע מדירקטוריון החברה לבחון מעת לעת את מדיניות חלוקת דיבידנדים לבעלי מניות החברה, בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין, במצב עסקי החברה ותוכניותיה ובמבנה ההון שלה, ותוך שמירת איזון בין הבטחת איתנותה הפיננסית ויציבותה של החברה, לרבות רמת החוב ודירוג האשראי שלה, לבין המשך השאת ערך לבעלי המניות של החברה באמצעות חלוקת דיבידנד שוטפת.

הדירקטוריון רואה חשיבות בשמירה על האיזון שבין הבטחת איתנותה הפיננסית ויציבותה של החברה, תוך שמירה על דירוג בקבוצת הדירוג הנוכחית של החברה [AA] לאורך זמן, לבין המשך השאת ערך לבעלי מניותיה באמצעות חלוקת דיבידנד שוטפת. בפני דירקטוריון החברה הוצגו, בין היתר, ניתוח ותוצאות עבודה מקצועית, תחזיותיה של החברה והקבוצה, וכן ניתוחי רגישות למקרי הרעה בלתי צפויים בעסקי החברה והקבוצה. לאחר שדירקטוריון החברה בחן את כל הני"ל, קבע הדירקטוריון, כי החלטה זו משקפת את האיזון הנכון שבין צרכים אלו כמתואר לעיל.

#### 1.4.2. חלוקת דיבידנד

החברה לא חילקה דיבידנד בשנים 2020-2021. לפרטים בנוגע לחלוקות דיבידנד שביצעה החברה בחודשים מאי ואוקטובר 2022 ראו ביאור 20 לדוחות 2022. יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה לתאריך הדוח הינה כ-1,648 מיליון ש"ח (היתרה כאמור מורכבת מעודפים שנצברו בשנתיים האחרונות לאחר הפחתת סכומי הדיבידנד ששולמו בחודשים מאי ואוקטובר 2022).

לעניין המלצת הדירקטוריון מיום 13.3.2023 לאסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה בנוגע לחלוקת דיבידנד בגין רווחי המחצית השנייה של שנת 2022 ראו ביאור 20 לדוחות 2022.

## 1.5 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

כל הנתונים בסעיפים 1.5.1 עד 1.5.4 הינם במיליוני ש"ח.

1.5.1 שנת 2022

מאוחד	התאמות למאוחד (2)	אחרים	טלויזיה רב ערוצית (3)	שירותי בזק בינלאומי	תקשורת סולארית (רט"ן)	תקשורת פנים ארצית נייחת	
							סך ההכנסות:
8,986	-	187	1,277	1,183	2,359	3,980	מחיצוניים
-	(428)	6	-	56	40	326	מתחומי פעילות אחרים בתאגיד
8,986	(428)	193	1,277	1,239	2,399	4,306	סך הכול הכנסות
							סך העלויות המיוחסות:
		159	382	759	852	606	עלויות משתנות המיוחסות לתחום (פעילות 1)
		28	943	510	1,354	2,240	עלויות קבועות המיוחסות לתחום (הפעילות 1)
7,349	(484)	187	1,325	1,269	2,206	2,846	סך הכול עלויות
7,349	(67)	183	1,305	1,009	2,114	2,805	עלויות אשר אינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר (3)
-	(417)	4	20	260	92	41	עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים
7,349	(484)	187	1,325	1,269	2,206	2,846	סך הכול עלויות
1,637	56	6	(48)	(30)	193	1,460	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה
13,412	(1,787)	87	1,249	760	4,080	9,023	סך נכסים המיוחסים לפעילות ליום 31 בדצמבר 2022
11,788	(1,314)	32	469	570	1,563	10,468	סך ההתחייבויות המיוחסות לתחום פעילות ליום 31 בדצמבר 2022

(1) חברות הקבוצה, שהינן חברות המספקות שירותים (להבדיל מחברות יצרניות), אינן מנהלות מערכת תמחיר ייעודית המבחינה בין עלויות קבועות ומשתנות. החלוקה לעיל נעשתה לצרכי דיווח זה בלבד. עלויות משתנות הינן עלויות שיש לחברות גמישות בניהול ובשליטה בהן בטווח הקצר והשפעתן על התפוקה ישירה, לעומת עלויות קבועות שאינן גמישות בטווח הקצר ואינן משפיעות על התפוקה באופן ישיר (לעניין זה, ביחס להגדרת עלויות קבועות ועלויות משתנות, מובהר כי "טווח קצר" משמעו תקופה של עד שנה אחת). במסגרת העלויות המשתנות נכללו הוצאות (הכנסות) חד פעמיות שנכללו בסעיף הוצאות (הכנסות) אחרות של כל חברה.

(2) פירוט ההתאמות למאוחד - עסקאות בין תחומי פעילות.

(3) ראו באורים 10 ו-28 בדוחות 2022 בדבר נטרול הפסד מירידת ערך נכסים במגזר וטלויזיה רב ערוצית. ההפסד מירידת הערך במגזר זה מוצג במסגרת ההתאמות.

1.5.2 .שנת 2021

מאוחד	התאמות למאוחד (2)	אחרים	טלויזיה רב ערוצית (3)	שירותי בזק בינלאומי	תקשורת סולארית (רט"ן)	תקשורת פנים ארצית נייחת	
							סך ההכנסות:
8,821	-	271	1,270	1,186	2,249	3,845	מחיצוניים
-	(434)	6	-	51	40	337	מתחומי פעילות אחרים בתאגיד
8,821	(434)	277	1,270	1,237	2,289	4,182	סך הכול הכנסות
							סך העלויות המיוחסות:
		215	369	723	982	369	עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות (1)
		35	942	492	1,265	2,065	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות (1)
6,951	(506)	250	1,311	1,215	2,247	2,434	סך הכול עלויות
6,951	(72)	246	1,291	944	2,153	2,389	עלויות אשר אינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר (3)
-	(434)	4	20	271	94	45	עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים
6,951	(506)	250	1,311	1,215	2,247	2,434	סך הכול עלויות
1,870	72	27	(41)	22	42	1,748	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה
13,934	(1,939)	100	1,293	783	4,452	9,245	סך נכסים המיוחסים לפעילות ליום 31 בדצמבר 2021
12,838	(1,407)	37	474	566	1,753	11,415	סך ההתחייבויות המיוחסות לתחום פעילות ליום 31 בדצמבר 2021

(1) חברות הקבוצה, שהינן חברות המספקות שירותים (להבדיל מחברות יצרניות), אינן מנהלות מערכת תמחיר ייעודית המבחינה בין עלויות קבועות ומשתנות. החלוקה לעיל נעשתה לצרכי דיווח זה בלבד. עלויות משתנות הינן עלויות שיש לחברות גמישות בניהול ובשליטה בהן בטווח הקצר והשפעתן על התפוקה ישירה, לעומת עלויות קבועות שאינן גמישות בטווח הקצר ואינן משפיעות על התפוקה באופן ישיר (לעניין זה, ביחס להגדרת עלויות קבועות ועלויות משתנות, מובהר כי "טווח קצר" משמעו תקופה של עד שנה אחת). במסגרת העלויות המשתנות נכללו הוצאות (הכנסות) חד פעמיות שנכללו בסעיף הוצאות (הכנסות אחרות) של כל חברה.

(2) פירוט ההתאמות למאוחד - עסקאות בין תחומי פעילות.

(3) ראו באורים 10 ו-28 בדוחות 2022 בדבר נטורול הפסד מירידת ערך נכסים במגזר טלויזיה רב ערוצית. ההפסד מירידת הערך במגזר זה מוצג במסגרת ההתאמות.

1.5.3 .שנת 2020

מאוחד	התאמות למאוחד (2)	אחרים	טלויזיה רב ערוצית (3)	שירותי בזק בינלאומי	תקשורת סולארית (רט"ן)	תקשורת פנים ארצית נייחת	
							סך ההכנסות:
8,723	-	280	1,286	1,217	2,127	3,813	מחיצוניים
-	(466)	6	1	54	59	346	מתחומי פעילות אחרים בתאגיד
8,723	(466)	286	1,287	1,271	2,186	4,159	סך הכול הכנסות
							סך העלויות המיוחסות:
		186	532	1,021	799	850	עלויות משתנות המיוחסות לתחום פעילות (1)
		56	797	491	1,471	1,604	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות (1)
7,268	(539)	242	1,329	1,512	2,270	2,454	סך הכול עלויות
7,268	(77)	236	1,296	1,246	2,162	2,405	עלויות אשר אינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר (3)
-	(462)	6	33	266	108	49	עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים
7,268	(539)	242	1,329	1,512	2,270	2,454	סך הכול עלויות
1,455	73	44	(42)	(241)	(84)	1,705	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה
13,241	(1,847)	96	1,365	785	4,371	8,471	סך נכסים המיוחסים לפעילות ליום 31 בדצמבר 2020
13,391	(1,242)	42	505	580	1,742	11,764	סך ההתחייבויות המיוחסות לתחום פעילות ליום 31 בדצמבר 2020

(1) חברות הקבוצה, שהינן חברות המספקות שירותים (להבדיל מחברות יצרניות), אינן מנהלות מערכת תמחיר ייעודית המבחינה בין עלויות קבועות ומשתנות. החלוקה לעיל נעשתה לצרכי דיווח זה בלבד. עלויות משתנות הינן עלויות שיש לחברות גמישות בניהול ובשליטה בהן בטווח הקצר והשפעתן על התפוקה ישירה, לעומת עלויות קבועות שאינן גמישות בטווח הקצר ואינן משפיעות על התפוקה באופן ישיר (לעניין זה, ביחס להגדרת עלויות קבועות ועלויות משתנות, מובהר כי "טווח קצר" משמעו תקופה של עד שנה אחת).  
במסגרת העלויות המשתנות נכללו הוצאות (הכנסות) חד פעמיות שנכללו בסעיף הוצאות (הכנסות אחרות) של כל חברה.

(2) פירוט ההתאמות למאוחד - עסקאות בין תחומי פעילות.

(3) ראו באורים 10 ו-28 בדוחות 2022 בדבר נטרול הפסד מירידת ערך נכסים במגזר טלויזיה רב ערוצית. ההפסד מירידת הערך במגזר זה מוצג במסגרת ההתאמות.

להסברים אודות התפתחויות הנתונים הכספיים המובאים בסעיפים 1.5.1 עד 1.5.3 ראו סעיף 1 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ("דוח הדירקטוריון").

1.5.4. עיקרי התוצאות ונתונים תפעוליים

להלן ריכוז נתונים אודות תוצאות כל אחד מתחומי הפעילות העיקריים של החברה בשנים 2021 ו-2022.

1.5.4.1 בוק קווי (פעילות החברה כמפ"א)

רבעון ראשון 2021	רבעון שני 2021	רבעון שלישי 2021	רבעון רביעי 2021	רבעון ראשון 2022	רבעון שני 2022	רבעון שלישי 2022	רבעון רביעי 2022	שנת 2021	שנת 2022	
1,054	1,039	1,037	1,052	1,096	1,067	1,086	1,057	4,182	4,306	הכנסות (במיליוני ש"ח)
593	407	390	358	386	393	388	293	1,748	1,460	רווח תפעולי (במיליוני ש"ח)
223	231	239	245	239	248	252	266	938	1,005	פחת והפחתות (במיליוני ש"ח)
816	638	629	603	625	641	640	559	2,686	2,465	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) (במיליוני ש"ח) <sup>(1)</sup>
400	238	219	206	218	243	235	153	1,063	849	רווח נקי (במיליוני ש"ח)
510	354	567	593	634	541	427	628	2,024	2,230	תזרים מפעילות שוטפת (במיליוני ש"ח)
312	285	314	244	285	279	294	277	1,155	1,135	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות (במיליוני ש"ח)
182	-	4	87	14	5	8	9	273	36	תקבולים ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים (במיליוני ש"ח)
29	24	31	32	36	33	34	35	116	138	תשלומים בגין חכירות
351	45	226	404	327	234	107	325	1,026	993	תזרים חופשי (במיליוני ש"ח) <sup>(2)</sup>
1,630	1,615	1,602	1,583	1,563	1,542	1,522	1,503	1,583	1,503	מספר קווי מנוי טלפוניה פעילים בסוף התקופה (באלפים) <sup>(3)</sup>
49	47	46	46	47	41	41	40	47	42	הכנסה חודשית ממוצעת לקו טלפוניה (ש"ח) <sup>(4)</sup> (ARPL)
965	827	782	811	801	726	754	698	3,385	2,979	מספר דקות שימוש יוצאות (במיליונים)
1,284	1,095	1,152	1,096	1,080	951	986	922	4,627	3,939	מספר דקות שימוש נכנסות (במיליונים)
2.8%	2.6%	2.4%	2.8%	3.0%	2.6%	2.8%	2.5%	10.6%	10.9%	שיעור נטישת מנויי טלפוניה <sup>(6)</sup> (Churn rate)
1,540	1,529	1,524	1,524	1,519	1,512	1,505	1,504	1,524	1,504	סה"כ מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה (באלפים) <sup>(7)</sup>
1	16	44	84	124	161	212	267	84	267	מתוכם מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה (באלפים) <sup>(9)</sup>
1,001	1,009	1,014	1,023	1,024	1,022	1,024	1,032	1,023	1,032	מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) <sup>(7)</sup>
1	16	36	65	93	118	157	198	65	198	מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) <sup>(7)</sup>
539	520	510	501	495	490	481	472	501	472	מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) <sup>(7)</sup>
0	0	8	19	31	42	55	69	19	69	מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) <sup>(7)</sup>
103	106	107	109	110	113	116	117	106	114	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי אינטרנט (ש"ח) - קמעונאות (ARPU) <sup>(8)</sup>
310	597	848	1,064	1,193	1,308	1,442	1,526	1,064	1,526	פריסת רשת סיבים אופטיים בסוף התקופה (אלפי משקי בית אשר זמינים לחיבור) <sup>(9)</sup>
78	88	104	130	151	164	192	220	130	220	קצב חבילה ממוצע למנוי אינטרנט - קמעונאות (מס"ש) <sup>(5)</sup>

- (1) רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. החברה מציגה מדד זה כמדד נוסף להערכת התוצאות העסקיות שלה היות ומדובר במדד מקובל בתחום פעילות החברה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. מדד זה אינו מהווה תחליף למדדים המבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ואינו משמש כמדד יחיד להערכת תוצאות הפעילות או תזרים המזומנים של החברה. כמו כן, המדד המוצג בדוח זה עשוי שלא להיות מחושב באופן זהה למדדים מקבילים בחברות אחרות. ה- EBITDA של החברה מחושב כרווח תפעולי לפני פחת, הפחתות והפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים. לצורך הצגה נאותה של הפעילות הכלכלית, החברה מציגה הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בדי.בי.אס ובזק בינלאומי במסגרת סעיף פחת והפחתות, וכן הפסדים מתמשכים מירידת ערך זכויות שידור במסגרת סעיף הוצאות הפעלה וכלליות (בדוח רווח והפסד). לעניין זה ראו ביאור 10 לדוחות הכספיים וסעיף 7.
- (2) תזרים חופשי הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. תזרים חופשי מוגדר כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת פחות מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו והחל משנת 2018, עם יישום של IFRS 16, מנוכים גם תשלומים בגין חכירות. החברה מציגה תזרים חופשי כמדד נוסף להערכת התוצאות העסקיות ותזרימי המזומנים היות ולדעת החברה התזרים החופשי הינו מדד נילול חשוב המשקף את המזומנים הנובעים לחברה מפעילותה השוטפת לאחר השקעת מזומנים בתשתית ובנכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים אחרים. לעניין זה ראו סעיף 7.
- (3) מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר קווי הבזק שלהם נותקו פיזית (לא כולל מנוי שלא שילם במועד את חובו לחברה בשלושת החודשים הראשונים (בקיור) של הליכי גבייה).
- (4) מחושב לפי ממוצע הקווים לתקופה. לעניין זה ראו גם סעיף 7.
- (5) חבילות בהן קיים טווח קצבים, מובא בחשבון הקצב המירבי בחבילה.
- (6) כמות מנויי טלפוניה שנטשו (ברוטו) את בזק קווי במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנויי טלפוניה הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7.
- (7) סה"כ מספר קווי אינטרנט כולל קווים בקמעונאות ובסיטונות. קמעונאות - קווי אינטרנט ישירים של החברה. סיטונות - קווי אינטרנט באמצעות שירות סיטונאי לספקי תקשורת אחרים.
- (8) הכנסות משירותי אינטרנט בקמעונאות מחולקות במספר הלקוחות הקמעונאיים הממוצע בתקופה. לעניין זה ראו גם סעיף 7. החל מרבעון שני 2022 הנתון כולל גם הכנסות בגין שירות גישה לאינטרנט (ISP).
- (9) נכון למועד פרסום הדוח, פריסת רשת סיבים אופטיים - כ-1.654 מיליון משקי בית זמינים לחיבור, מתוכם כ-332 אלף מנויים מחוברים לרשת הסיבים (מתוכם 235 אלף קמעונאי ו-97 אלף סיטונאי).

1.5.4.2 פלאפון

רבעון ראשון 2021	רבעון שני 2021	רבעון שלישי 2021	רבעון רביעי 2021	רבעון ראשון 2022	רבעון שני 2022	רבעון שלישי 2022	רבעון רביעי 2022	שנת 2021	שנת 2022	
392	409	417	424	437	446	467	441	1,642	1,791	הכנסות משירותים (במיליוני ש"ח)
178	167	124	178	163	153	141	151	647	608	הכנסות ממכירת ציוד קצה (במיליוני ש"ח)
570	576	541	602	600	599	608	592	2,289	2,399	סה"כ הכנסות (במיליוני ש"ח)
(3)	15	22	8	64	52	60	17	42	193	רווח (הפסד) תפעולי (במיליוני ש"ח)
142	144	144	147	122	136	139	135	577	532	פחת והפחתות (במיליוני ש"ח)
139	159	166	155	186	188	199	152	619	725	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) (מיליוני ש"ח) (1)
8	20	23	13	56	46	50	13	64	165	רווח נקי (במיליוני ש"ח)
72	149	185	19	278	244	203	149	425	874	תזרים מפעילות שוטפת (במיליוני ש"ח)
71	60	68	54	72	66	157	0	253	295	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו (במיליוני ש"ח)
60	53	52	54	61	47	58	62	219	228	תשלומים בגין חכירות (במיליוני ש"ח)
(59)	36	65	(89)	145	131	(12)	87	(47)	351	תזרים חופשי (במיליוני ש"ח) (1)
2,030	2,050	2,074	2,096	2,093	2,122	2,137	2,149	2,096	2,149	מספר מנויי פוסט פייד לסוף תקופה (אלפים) (2)
462	471	473	480	490	514	538	431	480	431	מספר מנויי פריפיד לסוף תקופה (אלפים) (2)
2,492	2,521	2,547	2,576	2,583	2,636	2,675	2,580	2,576	2,580	מספר מנויים לסוף תקופה (אלפים) (2)
53	54	55	55	57	57	58	57	54	57	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) (ש"ח) (5) (3)
38	40	41	41	42	43	45	43	40	43	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) בנטרול דמי קשי"ג (ש"ח) (6)
5.8%	5.8%	5.5%	5.8%	6.8%	5.5%	5.7%	6.1%	22.9%	24.1%	שיעור נטישת מנויים (4) (Churn rate)

- (1) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי, ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בוזק קווי.
- (2) נתוני המנויים כוללים את מנויי פלאפון (ללא מנויי מפעילים אחרים אשר מתארחים על רשת פלאפון, וללא מנויי IOT) ואינם כוללים מנויים המחוברים לשירות פלאפון במשך שישה חודשים או יותר אך אינם פעילים. מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר בששת החודשים האחרונים לא קיבלו לפחות שיחה אחת, לא הוציאו לפחות שיחה/מסרון אחד או לא ביצעו פעולת גלישה או לא שילמו עבור שירותים לפלאפון. מנוי פריפיד נכלל במצבת המנויים הפעילים החל מהמועד בו ביצע טעינה ונגרע ממצבת המנויים הפעילים כאשר אינו מבצע שימוש יוצא במשך שישה חודשים או יותר. יצוין, כי לקוח יכול להיות בעל יותר ממספר מנוי ("קו") אחד. מצבת המנויים כוללת מנויים הצורכים שירותים שונים (כדוגמת דאטה למערכות מדיה לרכב), אשר ההכנסה הממוצעת מהם נמוכה משמעותית ביחס ליתר המנויים. יצוין כי פלאפון משוקת חבילות בעלות נפח שימוש מוגדל המותאמות גם לצרכי דור 5 כאשר נכון ל-31.12.2022 לפלאפון כ-813 אלף מנויים בחבילות מסוג זה.
- (3) ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (פוסטפייד ופריפיד). המדד מחושב על-ידי חלוקת הממוצע החודשי של סך ההכנסות משירותי סולאר הן ממנויי פלאפון והן ממפעילי תקשורת אחרים, כולל הכנסות המתקבלות ממפעילים סולאריים העושים שימוש ברשת פלאפון, שירות תיקונים ואחריות מורחבת בתקופה במצבת המנויים הפעילים הממוצעת באותה תקופה. ראו גם סעיף 7.
- (4) שיעור נטישת מנויים מחושב על פי היחס של המנויים שהנתקו משרותי פלאפון והמנויים שהפכו ללא-פעילים במהלך התקופה לממוצע המנויים הפעילים במהלך התקופה. ראו גם סעיף 7.
- (5) בחינה שביצעה פלאפון למצבת מנויי הפריפיד במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2022 נמצא כי כ-96 אלף מנויים נכללו במצבת המנויים על אף שלא עמדו בהגדרת מנוי פעיל. בהתאם לכך גרעה החברה באופן חד פעמי מנויים אלו. גריעת המנויים כאמור הביאה לעלייה של כ-2 ש"ח ב-ARPU לרבעון הרביעי וללא שינוי בשיעור נטישת המנויים ברבעון זה.
- (6) הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) בנטרול הכנסות מקשרי גומלין - הרפורמה לשינוי משטר תעריפי הקשי"ג שתחול באופן הדרגתי החל מחודש יוני 2023 ועד לחודש יוני 2025, צפויה להביא לירידה בהכנסות מקשי"ג ולירידה ב-ARPU ולכן בחרה פלאפון להציג את ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (ARPU) בניכוי רכיב ההכנסות מקשרי גומלין, וזאת בנוסף ל-ARPU המלא.



1.5.4.3 בוק בינלאומי

רבעון ראשון 2021	רבעון שני 2021	רבעון שלישי 2021	רבעון רביעי 2021	רבעון ראשון 2022	רבעון שני 2022	רבעון שלישי 2022	רבעון רביעי 2022	שנת 2021	שנת 2022	
312	310	287	328	307	302	311	319	1,237	1,239	הכנסות (במיליוני ש"ח)
(8)	16	13	1	(4)	17	17	(60)	22	(30)	רווח (הפסד) תפעולי (במיליוני ש"ח)
49	46	38	40	38	29	32	35	173	134	פחת והפחתות (במיליוני ש"ח)
41	62	51	41	34	46	49	(25)	195	104	רווח (הפסד) תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) (במיליוני ש"ח) (1)
(8)	11	10	(5)	(5)	15	16	(58)	8	(32)	רווח (הפסד) נקי (במיליוני ש"ח)
61	26	96	(52)	112	37	5	56	131	210	תזרים מפעילות שוטפת (במיליוני ש"ח)
30	27	27	14	26	27	23	17	98	93	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו (במיליוני ש"ח) (2)
8	9	9	7	9	9	9	9	33	36	תשלומים בגין חכירות
23	(10)	60	(73)	77	1	(27)	30	0	81	תזרים חופשי (במיליוני ש"ח) (1)
7.9%	6.0%	5.5%	5.9%	7.3%	12.9%	12.4%	15.0%	25.3%	46.5%	שיעור נטישת מנויים (3) (Churn rate)

- (1) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בוק קווי.  
 (2) הסעיף כולל גם השקעות בנכסים לזמן ארוך.  
 (3) כמות מנויי אינטרנט שנטשו את בוק בינלאומי במהלך התקופה חלקי ממוצע מנויי אינטרנט הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7.

1.5.4.4 די.בי.אס

רבעון ראשון 2021	רבעון שני 2021	רבעון שלישי 2021	רבעון רביעי 2021	רבעון ראשון 2022	רבעון שני 2022	רבעון שלישי 2022	רבעון רביעי 2022	שנת 2021	שנת 2022	
315	315	318	322	316	316	315	330	1,270	1,277	הכנסות (במיליוני ש"ח)
(6)	22	30	(14)	10	(2)	0	0	32	8	רווח (הפסד) תפעולי (במיליוני ש"ח)
61	45	45	52	50	46	46	57	203	199	פחת, הפחתות וירידת ערך מתמשכת (במיליוני ש"ח)
55	67	75	38	60	44	46	57	235	207	רווח תפעולי לפני פחת, הפחתות וירידת ערך מתמשכת (EBITDA) (במיליוני ש"ח) (1)
0	18	29	(17)	10	2	0	1	30	13	רווח (הפסד) נקי (במיליוני ש"ח)
62	56	73	42	78	43	9	56	233	186	תזרים מפעילות שוטפת (במיליוני ש"ח)
43	42	38	55	46	49	39	44	178	178	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו (במיליוני ש"ח)
6	7	6	7	6	6	6	7	26	25	תשלומים בגין חכירות
13	7	29	(20)	26	(12)	(36)	5	29	(17)	תזרים חופשי (במיליוני ש"ח) (1)
559	560	560	563	564	567	575	579	563	579	מספר מנויים (בסוף התקופה, באלפים) (2)
147	173	198	226	253	280	307	329	226	329	מתוכם מנויי IP (3)
70	74	79	84	89	94	101	104	84	104	מתוכם מנויי STINGTV
187	186	188	190	186	184	182	181	188	183	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) (בש"ח) (4)
4.3%	3.7%	3.7%	3.4%	3.7%	2.9%	3.2%	3.0%	15.1%	12.8%	שיעור נטישת מנויים (5) (Churn rate)

- (1) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בוק קווי.  
 (2) מנוי – משק בית אחד או לקוח עסקי קטן. במקרה של לקוח עסקי שברשותו מעל מספר מפענחים מסויים (כגון בית מלון, קיבוץ או חדר כושר) מתבצע תיקון של מספר המנויים. מספר המנויים שנרשם בגין הלקוחות העסקיים שאינם לקוחות עסקיים קטנים, מחושב כחלוקת התשלום הכולל המתקבל מכלל הלקוחות העסקיים שאינם קטנים בהכנסה הממוצעת מלקוח עסקי קטן, אשר נקבעת אחת לתקופה.  
 (3) מספר מנויי די.בי.אס העושים שימוש בשירותי yes+ ו-STINGTV המועברים באמצעות רשת האינטרנט (כאמור בסעיפים 5.2.1.2 א) ו-5.2.1.2 ב)). נכון למועד פרסום הדוח הינו כ-344 אלף לקוחות (מתוכם כ-107 אלף מנויי STINGTV) המהווים כ-60% מכלל מנויי די.בי.אס. שיעור זה כולל גם מנויים העושים שימוש במקביל גם בשירותי הלוויין.  
 (4) ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי מחושבת על ידי חלוקת כלל הכנסות די.בי.אס (למעט הכנסות ממכירת תוכן לגופי שידור חיצוניים, הכנסות מצידוד קצה והכנסות משירותי ISP) בממוצע הלקוחות בתקופה. ראו גם סעיף 7.  
 (5) כמות מנויי די.בי.אס שנטשו את די.בי.אס במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנויי די.בי.אס הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7.

**1.6 תחזית ושאיפות לטווח הבינוני ביחס לקבוצה****1.6.1 תחזית לשנת 2023**

להלן תחזית הקבוצה לשנת 2023 בהתבסס על המידע הידוע לקבוצת בזק כיום:

- הרווח הנקי המתואם<sup>3</sup> לבעלי מניות צפוי להיות כ-1.2 מיליארד ש"ח
- ה-EBITDA המתואם<sup>4</sup> צפוי להיות כ-3.8 מיליארד ש"ח
- ה-CAPEX<sup>5</sup> צפוי להיות כ-1.75 מיליארד ש"ח החברה תדווח, ככל שיידרש, על סטיות של  $\pm 10\%$  ומעלה מהטווחים שצוינו בתחזיות לעיל
- היקף פריסת רשת הסיבים של החברה - הגעה לכשני מיליון משקי בית
- יציבות פיננסית - שמירה על דירוג אשראי גבוה, בקבוצת ה-AA

**1.6.2 שאיפות לטווח הבינוני**

- EBITDA מתואם - צמיחה ממוצעת לשנה (במונחי CAGR) של כ-1% עם שיעור EBITDA מתואם מההכנסות בטווח 43%-41%
  - CAPEX - עד שנת 2025, יציבות ב-CAPEX וביחס CAPEX להכנסות; ירידה הדרגתית לאחר מכן
  - תזרים חופשי<sup>6</sup> - צמיחה ממוצעת לשנה (במונחי CAGR) בשיעור חד ספרתי בינוני
  - היקף פריסת רשת הסיבים של החברה - הגעה לכ-2.7 מיליון משקי בית
  - מדיניות דיבידנד - שאיפה לחלוקה של 70% מהרווח החצי שנתי (לאחר מס) על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, בכפוף לשמירה על דירוג האשראי של החברה בקבוצת ה-AA
  - יציבות פיננסית - שמירה על דירוג אשראי גבוה, בקבוצת ה-AA
- החברה אינה מתחייבת לעדכן באופן שוטף או אחר את שאיפותיה או שינויים כלשהם שיחולו בשאיפות או בתוצאות בפועל ביחס לשאיפות.

**1.6.3 מידע צופה פני עתיד**

תחזיות ושאיפות החברה המפורטות בסעיף זה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. התחזיות והשאיפות מבוססות על הערכות, הנחות וציפיות של החברה, ובין היתר, על הערכות הקבוצה ביחס למבנה התחרות בשוק התקשורת ולהסדרה הרגולטורית של התחום, על המצב הכלכלי הנוכחי במשק, ובהתאם לכך על יכולתה של הקבוצה להוציא אל הפועל את תוכניותיה לשנת 2023 ולטווח הבינוני, לפי העניין, וכן בשים לב לשינויים שיחולו באמור לעיל, בתנאים העסקיים ובהשפעות שתהיינה להחלטות רגולטוריות, שינויים טכנולוגיים, התפתחויות במבנה שוק התקשורת וכיוב' או ככל שיתממש אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בדוח התקופתי לשנת 2022.

כמו כן, בכל הנוגע לשאיפות החברה, בשים לב לכך שמדובר בהתייחסות לטווח הבינוני ולקושי לחזות את התוצאות וביצועי החברה והשוק בפועל בטווח הבינוני, אין כל ודאות כי שאיפות החברה יתקיימו באופן מלא או חלקי, וסטייה בין התוצאות וביצועי החברה בפועל לשאיפות עשויה להיות משמעותית ומהותית. יתרה מכך, שאיפות מטבען אינן מתיימרות להיות תחזיות ויש לקוראן ככאלה.

<sup>3</sup> רווח נקי מתואם ו-EBITDA מתואם - בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך, והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. יצוין כי ה-EBITDA המתואם והרווח הנקי המתואם לשנת 2022 היו כ-3.736 מיליארד ש"ח וכ-1.196 מיליארד ש"ח, בהתאמה.

<sup>4</sup> ראו הערת שוליים 3.

<sup>5</sup> CAPEX - תשלומים (ברוטו) בגין השקעה ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים. יצוין כי ה-CAPEX לשנת 2022 היה כ-1.713 מיליארד ש"ח.

<sup>6</sup> להגדרת תזרים חופשי ראו סעיף 7.2.2.

## 1.7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

ענף התקשורת בעולם ובמשק הישראלי מתאפיין בקצב התפתחות מהיר ובשינויים תכופים, הן מבחינה טכנולוגית, הן מבחינת המבנה העסקי של הענף והן מבחינת הרגולציה החלה עליו. להלן יתוארו המגמות העיקריות והמאפיינים המרכזיים של שוק התקשורת בשנים האחרונות, שהינם בעלי השפעה מהותית על פעילות הקבוצה בכללותה.

נוכח הגיוון בתחומי פעילות התקשורת של הקבוצה, התפתחויות רגולטוריות ואחרות עשויות לעיתים להשפיע באופן שונה, ואף בכיוונים הפוכים, הן על תחומי פעילות שונים בקבוצה והן על גורמי הסיכון בה (ראו סעיפים 2.20, 3.19, 4.14 ו-5.18), כלומר שינויים בהסדרה הרגולטורית ובגורמים נוספים המשפיעים לרעה על תחום אחד עשויים להשפיע לטובה על תחום אחר. במקרים מסוימים עשויות השפעות מנוגדות על תחומי הפעילות להתקזז חלקית אחת מול אחרת ברמת הקבוצה.

### 1.7.1. תחרות בשוק התקשורת

בשוק התקשורת קיימת תחרות ערה במרבית תחומי פעילות הקבוצה:

בתחום שירותי האינטרנט קיימת תחרות ערה מול חברות בעלות תשתית, לרבות תשתית סיבים למשקי בית, וכן מול חברות המציעות שירותים באמצעות השוק הסיטונאי (ראו סעיף 1.7.5 וסעיף 2.16.4). בנוסף ניכרת התרחבות התחרות האזורית לאור מתן אפשרות למי שאינם בעלי רשיון כללי לספק שירותי אינטרנט סיבים באמצעות תשתית פס רחב שהניחו בעצמם או באמצעות שימוש בתשתיות הפאסיביות של החברה.

בתחום הטלפוניה הסלולארית, ריבוי המתחרים מביא לתחרות ערה המביאה למחירים נמוכים ולניידות מוגברת של לקוחות. בתחום הטלפוניה הנייחת מביאה התחרות, לרבות מצד חברות הסלולר, לירידה בצריכת דקות טלפוניה נייחת וכן לנטישת שירותי טלפוניה נייחת (ובכלל זה ניכר מספר הולך וגדל של לקוחות ללא קו ביתי נייח). תופעות אלה פוגעות בתוצאות הקבוצה.

בתחום שירותי הטלוויזיה ניכרת התגברות התחרות באמצעות העברת תכני טלוויזיה (שירותי VOD וערוצים ליניאריים) על גבי רשת האינטרנט (OTT), לרבות על-ידי ספקים זרים כדוגמת נטפליקס, אשר אינם נתונים לפיקוח רגולטורי ולחובות זהות לאלו של ספקי שידורים רב ערוציים לציבור, וכן קליטה של ערוצי "עידן+".

על מנת לצמצם את הפגיעה הנובעת מהאמור, נוקטות חברות הקבוצה בצעדי התייעלות וכן במהלכים לשיפור השירותים שהן מספקות ובידולן מהמתחרים.

### 1.7.2. קבוצות תקשורת בשוק הישראלי

השוק מתאפיין בתחרות בין קבוצות תקשורת (קבוצת בזק, קבוצת הוט, קבוצת סלקום (שבשנת 2020 גם רכשה את גולן טלקום הפועלת בתחום הסלולר) וקבוצת פרטנר) הפועלות במקביל במספר מגזרים של שוק התקשורת (טלפוניה נייחת וסלולרית, שירותי אינטרנט נייח וסלולרי, טלוויזיה רב-ערוצית ושיחות בינלאומיות)<sup>7</sup>.

סלקום והוט מחזיקות יחד עם קרן תשי" (23% כל אחת) וחברת החשמל (30%) ב- IBC הפורסת תשתית סיבים אופטיים והמספקת בעיקר שירותים לספקי תקשורת (CARRIER'S). (CARRIER)

קבוצות התקשורת משווקות חבילות שירותי תקשורת שונים של תאגידי כל קבוצה, כך שניתן להציע ללקוח פתרון כולל המייתר את הצורך להתקשר במקביל עם מספר ספקים שונים, וכן להציע ללקוח תעריפים אטרקטיביים לעומת התעריף שניתן להציע בגין רכישת כל שירות בנפרד (במקרים מסוימים תוך "סבסוד צולב" בין הרכיבים הכלולים בסל). כמו כן, שירותי סיטונאי BSA (ראו סעיף 2.16.4.2) מאפשר גם למפעילים שאינם בעלי תשתית, לרבות מפעילים שאינם חלק מקבוצת תקשורת, להציע חבילת שירותי אינטרנט אחוד ללקוחותיהם (כולל תשתית). החל מיום 3.4.2022 חברות בעלות תשתיות - החברה והוט, רשאיות לספק בעצמן ללקוחות פרטיים שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות התשתית שלהן, זאת לאחר שבוטלה חובת ההפרדה בין שירות תשתית לבין שירות גישה לאינטרנט.

בשוק פועלות גם מתחרות שאינן חלק מקבוצת תקשורת (כגון אקספון ומפעילי MVNO בתחום הסלולאר, ובכללן ספקי אינטרנט הנותנים שירות במסגרת השוק הסיטונאי). כמו כן, התרחב כאמור מספרם של ספקי השירות הקטנים (שאינם חלק מקבוצה), אשר מספקים שירותי אינטרנט רחב פס, כולל תשתית (ראו סעיף 1.7.6).

על קבוצת בזק חלות, נכון למועד הדוח, מגבלות נוקשות יותר בשיווק חבילות שירותים מאשר על קבוצות התקשורת האחרות. פעילות קבוצת בזק כקבוצת תקשורת כפופה, נכון למועד הדוח, למגבלות רגולטוריות הנוגעות ליצירת שיתופי פעולה בין חברות הקבוצה, לרבות חובת

<sup>7</sup> לעניין זה "קבוצה" מאופיינת ביחסי קרבה הנובעים מזהות בעלי מניות, אף שבחלק מהקבוצות קיימת הפרדה תאגידית, חשבונאית או שיווקית בין הישויות המשתייכות לקבוצה.

הפרדה מבנית בין החברה לבין חברות הבת שלה וכן מגבלות על שיווק משותף ושיווק סלי שירותים משותפים הכוללים שירותים של החברה ושל החברות הבנות.

על רקע האתגרים עמם מתמודדת הקבוצה והצרכים בסביבת שוק התקשורת, במקביל לפעילות החברה לביטול ההפרדה המבנית, מיושמת תכנית אסטרטגית מקיפה וכוללת לקבוצה כקבוצת תקשורת בתוך המגבלות הרגולטוריות המורכבות המוטלות על הקבוצה (ראו סעיף 1.8).

### 1.7.3 פיקוח רגולטורי - חובת ההפרדה המבנית

בהתאם לחוק התקשורת לשר התקשורת סמכות להורות על הפרדה חשבונאית בין שירותים שונים שניתנים על ידי אותה קבוצה/חברה, וכן סמכות לדרוש קיומם של תאגידי נפרדים לצורך מתן שירותים שונים, ובכלל זה הפרדה בין מתן שירותים לבעל רישיון לבין מתן שירותים למנוי, והוראות בדבר מימוש ההפרדה.

ברישיון המפ"א של החברה נקבע, כי על החברה לקיים הפרדה מבנית בינה לבין חברות הבת שלה. במסגרת זו נדרשת, בין היתר, הפרדה מלאה בין הנהלת החברה להנהלות החברות הבנות, לרבות בכל הקשור למערכת העסקית, למערכת הכספים ולמערכת השיווק, ונאסר על החברה להעביר מידע מסחרי לחברה בת (בכפוף לחריגים).

מגבלות ההפרדה המבנית מציבות את הקבוצה בעמדת נחיתות תחרותית אשר הולכת ומחריפה עם הזמן מול קבוצות התקשורת האחרות אשר אינן כפופות למגבלות בהיקף דומה. בנוסף גורמות מגבלות ההפרדה המבנית לתקורות גבוהות.

#### 1.7.3.1 ביטול ההפרדה המבנית

לעמדת החברה התמלאו זה מכבר כל התנאים המחייבים את ביטול ההפרדה המבנית בהתאם למסמך המדיניות של משרד התקשורת מיום 2.5.2012 בנושא הרחבת התחרות בתחום התקשורת הנייחת - שוק סיטונאי. במסגרת עתירה שהגישה החברה לבג"צ בשנת 2021 ואשר נמשכה על ידה הוגש על ידי המדינה דו"ח הצוות הבין אגפי לבחינת עדכון חובות ההפרדה המבנית בקבוצות בזק והוט שבו הומלץ לשר שלא לבטל את חובת ההפרדה המבנית בקבוצות בזק והוט בעת הזו. יחד עם זאת, הצוות מצא כי ניתן לבצע שינויים מסוימים באסדרה הכוללת ובכלל זה לבחון את ביטול ההפרדה הנהוגה בישראל בין שירות התשתית לשירות ה-ISP, אשר אכן בוטלה (ראו סעיף 1.7.5.1).

#### 1.7.3.2 שיווק סל שירותים משותף עם חברה בת ובין חברות בנות

לחברה הותר להציע למנויים סלי שירותים משותפים ("בנדלים") עם החברות הבנות בכפוף לאישורם על ידי משרד התקשורת ובכפוף למספר תנאים הקבועים ברישיון המפ"א, ובכללם: הסלים יהיו "פריקים", כלומר כל שירות הכולל בהם יוצע בנפרד שלא במסגרת סל שירותים, בתנאים זהים; במועד הגשת הבקשה לאישור הסל, קיים מקבץ שירותים במתכונת דומה המשווק למנוי כחבילה על ידי בעל רישיון שאינו חברה בת של החברה, או קיימת קבוצה הכוללת בעלי רישיון המספקים למנוי פרטי את כל השירותים הנכללים בסל השירותים המשותף.

שיווק סלי שירותים משותפים על ידי החברות הבנות, הכוללים את שירותי החברה, כפוף גם הוא, על פי רישיונותיהן, למגבלות דומות, לרבות דרישת "פריקות" (למעט סל המשווק על ידי חברה בת והכולל רק שירות גישה רחבת פס לספקי אינטרנט של החברה).

מגבלות אלו, ובעיקר חובת ה"פריקות", אשר מגבילה מאוד את יכולת הקבוצה להעניק הנחות על רכיבים שונים בסל השירותים, מציבות את הקבוצה בעמדה תחרותית נחותה ביחס לקבוצות התקשורת המתחרות אשר אינן כפופות למגבלות דומות בשיווק בנדלים (למעט, למיטב ידיעת החברה, מגבלות הולכות ומצטמצמות של קבוצת הוט).

בעקבות תיקון תנאי המיזוג של החברה ודי.בי.אס בהתאם להחלטה מיום 12.4.2021 של הממונה על התחרות, התאפשר לדי.בי.אס למכור חבילות תקשורת הכוללות שירותי אינטרנט ושירותי טלוויזיה ללא חובה למכור את שירותי הטלוויזיה במחיר פריק שיהיה אחיד לרוכשי חבילות ולמי שאינם רוכשים חבילות - ראו סעיף 2.16.9.3.

סלים של החברה עם די.בי.אס - בשנים האחרונות דחה המשרד בקשות שונות של החברה לספק שירותי אינטרנט שלה יחד עם שירותי טלוויזיה של החברה הבת די.בי.אס (לרבות על גבי רשת האינטרנט).

## 1.7.3.3 מגבלות נוספות על שיתופי פעולה והעדפה בין החברה והחברות הבנות

קיימות מגבלות נוספות על שיתופי פעולה בין החברה לבין החברות הבנות שלה, הן מכוח דיני התחרות ותנאים שנקבעו על ידי הממונה על התחרות באישורי מיזוג בין החברה לבין חברות בקבוצה, האוסרים על הפליה לטובה של החברות הבנות במתן שירותים מסוימים (ראו סעיף 2.16.9), והן מכוח הוראות רישיונה של החברה, המחייבות אותה לתת את שירותיה באופן שוויוני. להגבלות נוספות ראו גם סעיף 5.14.3.

הסרת מגבלות ההפרדה המבנית ויתר המגבלות החלות על שיתופי פעולה בין חברות הקבוצה כמפורט לעיל, ככל שתוסרנה, עשויה ליצור לקבוצה הזדמנויות שונות לניצול סינרגיות או להקל על ניצול סינרגיות כאמור.

## 1.7.4 שינוי מתכונת האסדרה - תיקון 76 לחוק התקשורת

ביום 4.7.2022 פורסם תיקון 76 לחוק התקשורת ("התיקון לחוק"). בהתאם לתיקון לחוק, שנכנס ברובו לתוקף ביום 2.10.2022, שונתה, בין השאר, מתכונת האסדרה הקיימת בתחום הבזק באופן שבוטלה החובה לקבל מראש רישיון ספציפי כתנאי למתן שירות בזק, שהיה הכלי המרכזי לאסדרת מתן שירותי תקשורת בישראל, ובמקום זאת ברירת המחדל לאסדרה כאמור הינה באמצעות רישום במרשם. באופן זה, מאפשר תיקון החוק לכל גורם המעוניין לתת שירות בזק לדעת מראש מהם התנאים לפעילותו ולהתחיל לפעול מבלי לבקש ומבלי לקבל רישיון. המרשם מנוהל על ידי המנהל הכללי של משרד התקשורת. בתיקון לחוק נקבעו מקרים בהם בכל זאת תמשיך לחול חובת קבלת רישיון כאשר מדובר ב-(א) שירות בזק הניתן באמצעות מערכת רט"ן; (ב) שירות בזק הניתן באמצעות רשת בזק שמספר המשתמשים או המנויים בה או מספר נקודות סיום הרשת או נקודות הקצה בה, עולה על מספר שקבע השר, למעט שירות בזק הניתן באמצעות רשת בזק כאמור על ידי ספק מורשה אחר (בתקנות לעניין זה נקבע כי רישיון יידרש ממי שמספק שירות בזק באמצעות רשת גישה נייחת<sup>8</sup> שמספר המשתמשים בה 100,000 לפחות או באמצעות רשת גישה נייחת שמספר המנויים שלו שמקבלים שירות גישה לאינטרנט 500,000 לפחות); (ג) שירות בזק הניתן באמצעות רשת בזק שמתקיים בה אחד מאלה: (1) היא כוללת תחנת קרקע קבועה או נייחת בישראל לתקשורת עם לוויין; (2) היא כוללת לוויין הנמצא במיקום או עושה שימוש במסלול הרשום על שם מדינת ישראל באיגוד הבזק הבין-לאומי (ITU); (ד) ביצוע פעולת בזק במתקן בזק קרקעי המחבר בין נקודה בישראל לבין נקודה מחוץ לישראל (למעט יו"ש). כמו כן, רשות מקומית (לרבות חברה עירונית או חברה בת עירונית) לא תספק שירות בזק בין אם הוא טעון רישום במרשם ובין אם הוא טעון רישיון, אלא אם כן בידה רישיון ובהתאם לתנאי הרישיון; לשר סמכות לקבוע, באישור ועדת כלכלה של הכנסת, שירותי בזק נוספים שהעיסוק בהם יהיה טעון רישיון וכן נותני שירות נוספים שתחול עליהם חובת הרישוי (לגבי שירותים מסוימים או לגבי כלל השירותים שנותנים), אם ראה כי בנסיבות העניין אין די באסדרה באמצעות רישום במרשם כדי לקיים אחד או יותר מהשיקולים הבאים: שמירה על ביטחון המדינה או שלום הציבור, ניצול יעיל של משאב הנמצא במחסור, קידום התחרות. כמו כן השר רשאי, בשל אחד או יותר מהשיקולים המנויים לעיל, להורות לספק שירותי בזק שרשום במרשם, כי אספקת שירותי הבזק על ידו תהיה טעונה קבלת רישיון לגבי כל שירות בזק שהוא מספק או לגבי שירות בזק מסוג שיחליט.

בנוסף השתנתה בחוק ההגדרה של "שירות בזק" הכפוף לאסדרה, לשם צמצום השירותים הנתונים לאסדרה. "שירות בזק" מוגדר כשירות הניתן לציבור הרחב או לחלק ממנו באמצעות רשת בזק שהוא אחד מאלה: שירות העברת נתונים, שירות גישה לאינטרנט, שירות טלפוניה, שירות אחר המנוי בתוספת הראשונה לחוק (נכון למועד הדוח אין פירוט בתוספת לחוק).

בהמשך לכך, ביום 2.10.2022 פורסמו תקנות המיישמות את מתכונת האסדרה אשר לפיה רבים מהגורמים שמספקים שירותי בזק כיום יועברו מאסדרה באמצעות רישיון לאסדרה באמצעות רישום במרשם ייעודי ובהתאם לתקנות. בהתאם לקבוע בתקנות הן לא יחולו על בעלי רישיון מסוימים, ובכללם, על החברה ועל החברות הבנות פלאפון, בזק בינלאומי, ודי.בי.אס למעט ביחס לשירות ה-ISP שדי.בי.אס מספקת. יחד עם זאת, כפי שעולה מדברי ההסבר לתקנות, בכוונת משרד התקשורת לבצע מיפוי של הרישיונות ולבטל באופן אקטיבי את ההוראות שברישיונות שמוסדרות בתקנות וכן בעתיד הקרוב לבחון ההצדקות לקביעת הסדרים שונים במסגרת הרישיונות. לעניין חובה לנתק מנויים רדומים שנקבעה בתקנות, ראו סעיף 1.7.7.9.

כמו כן, ביום 8.12.2022 פרסם המשרד "שימוע לעדכון תקנות השוק הסיטונאי ותיקי השירות - התאמה לאסדרה החדשה", לפיו שוקל המשרד לתקן את תיקי השירות של השירותים הסיטונאיים (BSA+Telephony; שימוש הדדי בתשתיות פאסיביות; שירות תשתיות פיזיות ונספח מס' 2 "תיעוד עבודות בתשתיות פסיביות") כך שיתאימו ללשון החוק לאחר כניסת תיקון 76 לתוקף, וללשון תקנות התקשורת החדשות שהותקנו מכוחו. על פי השימוע, השינויים

<sup>8</sup> רשת גישה לעניין זה - מיתקני בזק המשמשים לקישור בין מרכזת ובין נקודת סיום רשת, באמצעות תשתית קווית, תשתית אלחוטית או שילוב של שתיהן.

הנשקלים הם בין היתר נגזרת של תקנות השוק הסיטונאי וביטול ההבחנות לפי סוגי רישיונות שונים וכן שינוי מונחים. בתגובתה ציינה החברה כי יש לשמור על ההבחנות הרלבנטיות ביחס למתן השירותים הסיטונאיים השונים לספקים מורשים שונים. לתאריך הדוח - טרם התקבלה החלטה בשימוע ותיקי השירות טרם תוקנו או הוחלפו בהוראות מנהל.

עוד פורסמה בדצמבר 2022 טיוטת תיקון לתקנות השימוש, שגם בה נכללו התאמות בעקבות תיקון 76 לחוק. נכון לתאריך הדוח התקנות טרם תוקנו.

השפעת תיקון חוק התקשורת והתקנות על חברות הקבוצה תלויה, בין היתר, באופן יישומם על ידי משרד התקשורת ובכלל זאת תיקון הרישיונות של בעלי רישיונות קיימים.

#### 1.7.5. התפתחויות מרכזיות בתקופת הדו"ח (כולל שנים שקדמו לתקופת הדוח)

##### 1.7.5.1 שירות אינטרנט אחוד

החל מיום 3.4.2022 החברה משווקת ומספקת שירות אינטרנט אחוד, תשתית וגישה לאינטרנט, הן על גבי רשת מסורתית (נחושת) והן על גבי רשת מתקדמת (סיבים), ממועד זה החברה אינה רשאית לשווק סל ("בנדל") הכולל שירות תשתית לאינטרנט עם שירות גישה של בזק בינלאומי או של בעל רשיון אחר. התפתחות זו היא בהמשך להחלטת שר התקשורת מיום 20.6.2021 בדבר ביטול ההפרדה שבין שירות התשתית לשירות הגישה לאינטרנט, ומתן ההרשאה לחברה, ומאוחר יותר להוט, לספק שירות אינטרנט אחוד למנויים בשירות פרטי. בהתאם להחלטה נדרש, בין היתר, להסדיר באמצעות הסכם מדף, מדדי ביצוע עיקריים (KPI – Key Performance Indicator) לרמת השירות והסדרי פיצוי מוסכם של בעלות התשתית (החברה והוט) עם מבקש גישה בעל רישיון ISP שלו לפחות 10,000 לקוחות פעילים בשוק סיטונאי. ביום 19.9.2021 החליטה המנהלת הכללית של משרד התקשורת, כי ההסכם המסדיר מדדי ביצוע עיקריים (KPI) שהעבירה החברה, יהווה "הצעת מדף" לפי החלטת השר ויחול ביחס לכל מבקש גישה וללא אפליה.

מימוש המהלך ויכולתה של החברה להציע שירות אחוד משפיעים באופן חיובי על עסקיה. בנוגע לבזק בינלאומי, המהלך הביא לצמצום משמעותי של מצבת לקוחות האינטרנט שלה ולשינוי המבני המתואר בסעיף 1.1.4, כך שבזק בינלאומי אינה משווקת שירותי אינטרנט ללקוח בשירות פרטי, והחל מהמחצית השנייה של שנת 2022 די.בי.אס היא ספק מורשה למתן שירותי גישה לאינטרנט, ומספקת שירותי אינטרנט על גבי סיבים (רכיב תשתית באמצעות שירות סיטונאי). סך ההשפעה על הקבוצה בשנים הבאות צפוי להיות חיובי.

##### 1.7.5.2 ריבוי מפעילים קטנים

בעקבות שינויים באסדרה, התרחב, בפועל ובפוטנציאל, מספרם של ספקי שירות קטנים המספקים שירותי אינטרנט רחב פס כולל תשתית, תחילה באמצעות הענקת רישיונות מיוחדים במקום רשיון אחוד/כללי (תחת מגבלת כמות מנויים וזמן), בהתאם להחלטת שר התקשורת מיום 13.10.2022, ובהמשך באמצעות ביטול הצורך ברישיונות (למעט חריגים) ומעבר למתן שירותי תקשורת (לרבות אך לא רק תשתית פס רחב) באמצעות רישום במרשם בלבד ובכפוף לתקנות ההיתר מכוח תיקון 76 לחוק התקשורת (ראו סעיף 1.7.4). ספקים מורשים כאמור אינם נדרשים להליך הנפקת רשיון על מנת לתת שירות בזק. כמו כן, התנאים שספקים מורשים כפופים להם על פי תקנות ההיתר, במתן השירותים ובכלל, אינם כוללים בהכרח את כלל התנאים הקבועים ברישיונות, כך למשל, הוראות לעניין שמירה על רציפות תפקודית בחירום והוראות צרכניות מסויימות חלות רק על ספק מורשה המספק שירות על גבי רשת מתקדמת ל-50,000 משתמשי קצה לפחות ועל ספק מורשה המספק שירותי טלפוניה ניידת ל-200,000 מנויי קצה לפחות.

#### 1.7.6. שוק סיטונאי

החל משנת 2015 מיושם מודל של "שוק סיטונאי" בישראל, במסגרתו הוטלו חובות על בעלות תשתיות הגישה הנייחות הכלל ארציות בישראל (החברה והוט) לאפשר למפעילי תקשורת אחרים לעשות שימוש בתשתיותיהן במחיר שלא יעלה על התעריפים המירביים שנקבעו בתקנות.

במסגרת זאת, קבע משרד התקשורת "תיקי שירות" לשירותים השונים, בהם נקבעה מתכונת מתן השירותים על ידי חברות התשתיות:

##### 1.7.6.1 שירות סיטונאי BSA

שירות זה מאפשר לספקי שירות אינטרנט שאינם בעלי תשתית להציע ללקוחותיהם שירות אינטרנט מלא הכולל הן שירות קישור לאינטרנט (של ספק השירות) והן שירות תשתית אינטרנט (המבוסס על רשת החברה או רשת הוט - הן על גבי הרשת

המסורתית והן על גבי רשת הסיבים). מאז השקת השירות, עברו מאות אלפי לקוחות בישראל לקבל שירות באמצעות ספקי שירות כאמור.

#### 1.7.6.2 שירות סיטונאי שימוש בתשתיות פאסיביות

שירות זה מאפשר לספקים להשתמש בתשתית פאסיבית של החברה למעבר כבלי תקשורת (לגבי חלק מהספקים רק באזורי תמרוץ) ולספקים מסויימים לעשות שימוש בסיב אפל בתעריפים הקבועים בתקנות. להרחבה ראו סעיף 2.16.4.

גם לחברה ניתנה זכות לעשות שימוש בתשתיות פאסיביות של חברות אחרות, אלא שתעריפיהן (למעט הוט) אינם קבועים בתקנות.

#### 1.7.6.3 שירות סיטונאי טלפוניה

שירות זה מאפשר לספקי שירות שאינם בעלי תשתית להציע ללקוחותיהם שירות טלפוניה בתעריפים סיטונאיים באמצעות רשת החברה. נכון להיום אין לקוחות בשירות. לעניין זה ראו סעיף 2.16.4.4.

לקביעות הרגולטוריות ביחס לשוק הסיטונאי וכן ליישומו והתפתחותו בתקופת הדוח השפעה על חלק מהותי מפעילות הקבוצה. לפרטים נוספים אודות שירותי השוק הסיטונאי והסדרתם ראו סעיף 2.16.4.

### 1.7.7 היבטים רגולטוריים נוספים שהינם רלוונטיים לכלל הקבוצה או למספר חברות בה

#### 1.7.7.1 תעריפי קישור הגומלין

חברות התקשורת בקבוצה (החברה, פלאפון ובזק בינלאומי) משלמות דמי קישור גומלין למפעילי תקשורת אחרים בגין שיחות המסתיימות ברשתות של אותם מפעילים וחלקן (החברה ופלאפון) מקבלות תשלומי דמי קישור גומלין בגין שיחות המסתיימות ברשתות שלהן ותשלום ממפעילי תקשורת בינלאומיים בגין שיחות היוצאות ונכנסות לרשתות שלהן. תעריפי קישור גומלין נקבעים כתעריפים מירביים על ידי הרגולטור בתקנות קש"ג. לשינויים בתעריפי קישור גומלין השפעה מקזזת ברמת הקבוצה לאור השפעתם על הוצאות או הכנסות החברה והחברות הבנות באותו עניין.

ביום 28.6.2022 פורסם תיקון לתקנות קש"ג כך שתופסק העברת התשלומים בעד קישור גומלין בגין שיחות טלפוניה המסתיימות ברשתות של מפעילי רט"ן ומפ"א במתווה הפחתה הדרגתית על פני שלוש שנים כדלקמן:

(1) ביום 15.6.2023: עבור שיחה המסתיימת ברשת רט"ן תעריף מירבי של 4 אגורות לדקה, ועבור שיחה שמסתיימת ברשת מפ"א 0.7 אגורות לדקה, ועבור שיחה בינלאומית יוצאת - בהתאם לרשת ממנה יצאה (מפ"א או רט"ן).

(2) ביום 15.6.2024: עבור שיחה שמסתיימת ברשת רט"ן תעריף מירבי של 2 אגורות לדקה, ועבור שיחה שמסתיימת ברשת מפ"א - 0.4 אגורות לדקה, ועבור שיחה בינלאומית יוצאת - בהתאם לרשת ממנה יצאה (מפ"א או רט"ן).

(3) ביום 15.6.2025 ייכנס לתוקפו הסדר נלווה לפיו כל מפעיל תקשורת יישא בעלויותיו ולא תהיה עוד העברת תשלומים בין בעלי רישיונות מפ"א ורט"ן בעד שירות קישור גומלין בכל הנוגע לדקות שיחה, לעניין שיחות המסתיימות ברשתות של מפעילי רט"ן וכן ברשתות מפ"א (Bill and Keep), ומפעיל בינלאומי לא ישלם בעבור שינוע שיחה בינלאומית יוצאת.

בעד שיחות בינלאומיות נכנסות לרשת מפ"א או רט"ן, התשלום שישלם מפעיל בינלאומי יהיה לפי דרישת מפ"א או רט"ן בהתאמה (בתוקף מיום 28.7.2022).

בשלב זה לא שונה משטר תעריפי קש"ג בשירות מסרונים.

#### 1.7.7.2 הגבלת דמי היציאה שרשאי בעל רישיון לגבות ממנוי

בהתאם להוראות חוק התקשורת, בעלי רישיונות מפ"א, מב"ל (מפעיל בינלאומי) ושידורים (ובכלל זה החברה, בזק בינלאומי ודי.בי.אס), אינם רשאים לגבות דמי יציאה בגין ביטול ההתקשרות על ידי מנוי שסכום ממוצע החשבוניות החודשיים שלו נמוך מ-5,000 ש"ח, או לשלול ממנו הטבה שהיה מקבל אלמלא סיים את ההתקשרות<sup>9</sup>. מפעילים סולאריים (ובכלל זה פלאפון) אינם רשאים לגבות דמי יציאה מלקוחות המחזיקים עד 100 קווי טלפון או לקשור בין התקשרות לקבלת

<sup>9</sup> בהתייחס לטענת מפעילים בשימוע שערך משרד התקשורת בקשר להוראה זו, לפיה הנחות או הטבות המותנות בתנאים אותם נדרש המנוי לקיים אינן מהוות הפרה של ההוראה, קבע המשרד כי ייבחן בכל מקרה אם התנאי אמיתי ורלוונטי גם כאשר המנוי נותר מנוי המפעיל.

שירותי סלולאר להתקשרות לרכישה, השכרה או שאילה של ציוד קצה ("ניתוח זיקה").

### 1.7.7.3 תיקוני רשיונות וחקיקה נלווית

#### א) זמני מענה במוקדים

בתיקון לרישיונות החברה, פלאפון ובזק בינלאומי נקבעו, בין היתר, הוראות לעניין חובת ניתוב שיחות בעניינים מסויימים למענה אנושי מקצועי, זמני מענה וכן הוראות לעניין שעות איוש מוקדים, הקלטה ותיעוד של שיחות וחובות דיווח. התיקון נכנס לתוקף במועד כניסתו לתוקף של תיקון לחוק הגנת הצרכן (ביום 25.7.2019) העוסק, בין היתר, במשך ההמתנה למענה אנושי. רשיון השידורים של די.בי.אס תוקן באופן דומה.

ביום 30.6.2021 תוקנו רישיונות החברה, פלאפון, בזק בינלאומי ורישיונות מפעילי תקשורת אחרים. במסגרת התיקון נקבע כי המוקד הטלפוני לטיפול בפניות מנויים (שאינן פניות בעניין תקלה בקבלת שירותי בזק ואובדן ציוד קצה רט"ן) יהיה מאויש במשך 45 שעות בשבוע. כן נקבע כי בעל הרישיון יפעיל אמצעי התקשרות דיגיטאלי כגון מסרון או צ'אט, לשם קבלת פניות בכל הנוגע לשירותיו של בעל הרישיון, שאינן פניות בעניין תקלות ואובדן ציוד קצה רט"ן. תיקון זה אינו חל על מוקדי 24/7 (מוקדי טיפול בתקלות וכיוצ"ב) שפעילותם ממשיכה ללא שינוי. ביום 2.9.2021 תוקן רשיון די.בי.אס באופן דומה.

#### ב) תיקון בנושא פרוטוקול IPv6 (כתובות ברשת האינטרנט)

ביום 3.7.2019 פרסם משרד התקשורת החלטה בשימוע ותיקון לרישיון לפיה המעבר לפרוטוקול IPv6 יבוצע בהתאם לאבני דרך שנקבעו. עבור החברה (כבעלת רשיון מפ"א ניח) וכן עבור בעלי רישיונות גישה לאינטרנט נקבע, בין היתר, כי יותאמו הרשת ומרכיביה באופן שיאפשר גישה למנויים לשירות האינטרנט בפרוטוקול IPv6 מכל ציוד קצה התומך בפרוטוקול IPv6 וכי על בעל הרשיון להעביר באופן יזום לכתובות בפרוטוקול IPv6 מנויים קיימים וחדשים בעלי ציוד קצה התומך בפרוטוקול IPv6. העברת המנויים תעשה על פי אבני דרך כך שעד 24 חודשים מיום התיקון יעברו 50% מהמנויים, עד 36 חודשים – 75% ועד 48 חודשים – 100% מהמנויים (למעט מנויים המחזיקים בציוד קצה פרטי אשר אינו תומך בפרוטוקול IPv6 והחליטו שלא להחליפו ובלבד שבעל הרשיון, בין היתר, יחתימם על ויתור). החברה מצויה בתהליך מעבר לפרוטוקול IPv6 בהתאם לאבני הדרך שנקבעו והיא אינה צופה הוצאה מהותית בגינה. לגבי בעלי רישיונות רט"ן (כדוגמת פלאפון) נקבע, כי ההעברה היזומה תגיע ל- 100% כאמור תוך 24 חודשים. פלאפון השלימה את תהליך העברת המנויים במערכותיה לתמיכה בפרוטוקול החדש (למעט מנויים עסקיים המצויים בשירות רשת ארגונית, להם ייושם פתרון ייעודי).

### 1.7.7.4 חקיקה צרכנית ודיני הגנת הפרטיות

שינויים בחקיקה צרכנית משפיעים על פעילותן של חברות הקבוצה באופן שוטף. בשנים האחרונות אושרו תיקונים שונים לחוק הגנת הצרכן ותקנותיו. כמו כן, על שולחנה של הכנסת הונחו מגוון הצעות חוק לתיקונים נוספים בחוק הגנת הצרכן, שעשויה להיות להן השפעה, בין היתר, על תנאי ההתקשרות וההתנהלות של חברות הקבוצה מול המנויים שלהן.

ביום 1.1.2023 נכנסו לתוקף הוראות חוק הגנת הצרכן אשר אוסרות על עוסק או מי מטעמו לפנות באמצעות שיחה טלפונית (לרבות שיחה בתקשורת אלקטרונית) בפנייה שיווקית לצרכן שמספר הטלפון שלו רשום במאגר המוקם על ידי הרשות להגנת הצרכן במטרה להתקשר בעסקה (בכפוף לחריגים שנקבעו בחוק). בהתאם לתיקון, במאגר יירשמו מספרי טלפון של צרכנים המעוניינים להגביל פניות שיווקיות כאמור אליהם. הוראות החוק כאמור עלולות ליצור מגבלה על פעילויות שיווק ומידת השפעתן תהיה תלויה בהיקף ההצטרפות למאגר.

כמו כן, פעילות חברות הקבוצה מושפעת מהוראות חוק הגנת הפרטיות ותקנותיו לעניין ניהול והחזקה של מאגרי מידע ואבטחת המידע הכלול בהם.

### 1.7.7.5 אכיפה ועיצומים כספיים

חוק התקשורת, חוק התחרות הכלכלית, חוק ניירות ערך, חוק הגנת הצרכן, חוק להגברת האכיפה של דיני העבודה, תשע"ב-2011 ופקודת הטלגרף מעניקים לרגולטורים סמכויות אכיפה, פיקוח והטלת עיצומים כספיים מדורגים משמעותיים בגין הפרות של החוקים האמורים או תקנות והוראות מכוחם.



בתיקון 76 לחוק התקשורת ניתנה למנהל הכללי של משרד התקשורת סמכות להטיל עיצום כספי בשיעור של עד פי 10 מהסכום הבסיסי הקבוע בחוק התקשורת בגין הפרת הוראת רשיון לעניין החובה לפרוס רשת מתקדמת או לספק על גביה שירות.

בשנים האחרונות עושה משרד התקשורת שימוש נרחב בסמכות הפיקוח. לעיצומים כספיים שהוטלו על ידי משרד התקשורת בעניין שירותים סיטונאיים ראו סעיף 2.16.4.2 (ה"ש 34), לעיצומים שהוטלו על ידי רשות התחרות בעניין תשתיות פאסיביות ראו סעיף 2.16.9.5.

הרשות להגנת הצרכן ולסחר הוגן עושה אף היא שימוש בסמכויות אכיפה אשר הוקנו לה בחוק הגנת הצרכן, ומעת לעת מוצאות דרישות מידע, נערכות חקירות כנגד חברות הקבוצה בחשד להפרות חוק זה ומוטלים קנסות. באפריל 2022 הוטל על החברה עיצום כספי על סך של כ-6.9 מיליון ש"ח בגין הפרה לכאורה של סעיף 2(א)(1) לחוק הגנת הצרכן, בטענה כי החברה לא סיפקה לאלפי צרכנים אשר רכשו חבילת גלישה מסוג TOP 100 מהירות זו. החברה הגישה ערעור לבית משפט השלום וביקשה, בין היתר, לבטל את החלטת הרשות.

#### 1.7.7.6 חוק הריכוזיות

חוק הריכוזיות שנחקק בשנת 2013 קובע מגבלות ביחס להעמדת אשראי לקבוצות עסקיות, הפרדה בין תאגידים ריאליים משמעותיים וגופים פיננסיים משמעותיים (החברה ותאגידים בשליטתה מוגדרים כתאגידים ריאליים משמעותיים על פי חוק הריכוזיות) ושקילת שיקולי ריכוזיות כלל משקית בהקצאת זכויות - מגבלות על הקצאת זכויות בתשתית חיונית ל"גורם ריכוזי". לעניין זה, הוגדרה רשימה של תחומים אשר ייחשבו ל"תחומי תשתית חיונית", וביניהם פעילויות בתחום שלגביו נדרשים רשיונות תקשורת מסוימים. החברה ותאגידים שבשליטתה כלולים ברשימה שפורסמה על ידי רשות התחרות ונחשבים ל"גורם ריכוזי". לחוק עלולות להיות השפעות לרעה על יכולת הקבוצה לפעול בתחומי פעילות חדשים ואף על פעילותה בתחומי הפעילות הקיימים שלה.

#### 1.7.7.7 גלים מילימטריים

טכנולוגיה של גלים מילימטריים מאפשרת להעביר באופן אלחוטי רוחב פס גדול משמעותית מאשר בטכנולוגיות שהיו זמינות בעבר. הטכנולוגיה ניתנת לשימוש הן מנקודה לנקודה והן מנקודה לריבוי נקודות ומהווה פיתרון למקטע האחרון, קרי החיבור לנקודת הקצה אצל המנוי. באמצעות השימוש בטכנולוגיה זו, ניתן לחבר אזורים נרחבים במהירות יחסית ובעלויות נמוכות יותר לעומת פריסת תשתית קווית.

בחודש ינואר 2022, כתב המשרד לחברה כי האישור לספק שירות שלא באמצעות פריסה קווית ניתן רק ביישובים מסוימים, כי האישור שניתן על ידי אגף ספקטרום הוא לשימוש בתדר ולא אישור לספק שירות באמצעים אלחוטיים, וכי ככל שבכוונת החברה לספק שירות באמצעות תשתית שאינה קווית ליישובים נוספים יש לפנות לוועדה המייעצת. החברה השיבה כי רישיונה מאפשר מתן שירות באמצעות תשתית אלחוטית, כגון גלים מילימטריים. לעמדת החברה, ניתן לספק שירות ראוי למנויים, כמתחייב ברישיונה, באמצעות טכנולוגיה זו. ביום 11.7.2022 פנה המשרד לחברה בדרישת נתונים ביחס לפריסה ואספקת שירותי בזק באמצעות טכנולוגיה אלחוטית וחזר על עמדתו. החברה מסרה את הנתונים ביום 4.8.2022, הסבירה שוב את עמדתה ואף הציעה שיח בעניין.

#### 1.7.7.8 שימוע דרישת נתונים - צריכת שירותי תקשורת

ביום 17.1.2021 פרסם משרד התקשורת שימוע לפיו בכוונתו לדרוש העברה במתכונת חודשית שוטפת של נתונים בהיקף רחב ביותר אודות מאפייני צריכת שירותי התקשורת על ידי מנויים (כולל פרטים מזהים על המנוי, אודות החבילה הנצרכת על ידו, ופירוט הנוגע לכל אחד מהשירותים אותם צורך המנוי). דרישת הנתונים עתידה להישלח לכלל המפעילים בשוק התקשורת המספקים שירותים ללקוחות סופיים (פרטיים ועסקיים) וכן לבעלי רישיון שונים והיא נוגעת לכלל סוגי הלקוחות המקבלים שירות מבעל הרישיון (פרטיים ועסקיים), הן ברמה הסיטונאית והן ברמה הקמעונית. על פי השימוע, הצלבת המידע תאפשר למשרד קבלת תמונה מלאה על פעילותם של ספקי התקשורת מחד, וכן על מאפייניו של צרכן התקשורת מאידך והוא צפוי לאפשר למשרד מעקב אחר רמת התחרות בתתי-השוקים השונים. ביום 9.3.2021 הגישה החברה התייחסותה לשימוע, לפיה השימוע לוקה בבסיסו בבעיות ובכשלים רבים, לרבות הפרת פרטיות וסודיות עסקית; מידע שהוא עצום בהיקפו מבלי שהוגדרה מטרה שעל בסיסה הוגדרה דרישת נתונים מותאמת המנוסחת באופן ברור, כאשר לא לכך נועדה הסמכות בחוק; יצירת סכנה מוחשית ביותר בשל בניית מאגר מידע ענק, שמרכז מידע מפורט, ברמה האישית, הכספית והעסקית, של כלל

אזרחי המדינה והחברות העסקיות הפעילות בה, תוך יצירת כר אינסופי להצלבות מידע; הרזולוציה הפרטנית של הנתונים המבוקשים יוצרת פתח לסבך של בעיות משפטיות. פורמט הדיווח במקרים רבים אינו רלבנטי ו/או אינו ישים; היקף המשאבים שנדרש מהחברה לטובת העניין הינו משמעותי ביותר ומחייב הסטה של כח אדם בתחום מערכות מידע מפעילות עסקיות המצויות על הנתבי הקריטי. החברה סבורה כי הפתרון לבעיות אלה הינו גניזה של הכוונה המוצגת בשימוע להעברה גורפת של כלל נתוני הלקוחות של החברה, ולחילופין הגדרה ספציפית של מטרות ויעדים שעל בסיסם יוגדרו הנתונים הרלבנטיים הדרושים להשגתם, באופן בהיר ומדויק ואשר תואם את סמכויות המשרד בקבלת מידע ונתמך במבנה מערכות המידע של החברה. התייחסות דומה הוגשה גם על ידי החברות הבנות פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס.

#### 1.7.7.9 מנויים לא פעילים

ביום 10.9.2020 פנה משרד התקשורת למפעילי התקשורת (ובכלל זה לחברה, לפלאפון ולבזק בינלאומי) במכתב בו הוא מעלה חשש כי חלק מהמנויים לשירותי המפעילים אינם עושים בהם שימוש ואף אינם מודעים לכך. המשרד המליץ בפנייתו למפעילים לפעול ליידוע והפסקת חיוב מנויים שלא עושים שימוש בשירותים אלה, וכן ביקש דוחות תקופתיים בעניין. עוד נכתב כי המשרד ישקול בעתיד אם לקבוע הוראות מחייבות בעניין ככל שפעולות יזומות לא תבאנה לצמצום משמעותי בעניין זה. לעניין טיפול והשלכות פניית משרד התקשורת על בזק בינלאומי ראו סעיף 4.4 וכן ביאור 10.6 לדוחות 2022. ביום 14.1.2021 נשלחה גם לדי.בי.אס פניה מקדמית על ידי המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין בעניין "דרישת מידע אודות מנויים "רדומים" וכן אודות שירותים שמנויים משלמים עליהם ולא עושים בהם שימוש". בחודש מרץ 2021 השיבה די.בי.אס כי מבוצע יידוע נאות למנוייה וכי אין בידיה לספק את המידע שנתבקש, בין היתר, בשל היעדר מידע מבוסס בידיה, בשל חוסר סמכות המועצה לכל הפחות ביחס לחלק מבקשותיה, וכן בשל קשיים נוספים הגלומים בפניית המועצה. יצויין, כי בתקנות ההיתר אשר חלות על שירותי הגישה לאינטרנט של די.בי.אס (ולא על יתר חברות הקבוצה), נקבעה חובה לנתק "מנויים רדומים" בשירותי גישה לאינטרנט (מנוי שלא עשה שימוש בשירות גישה לאינטרנט במשך שישה חודשים רצופים לפחות), למעט ביחס לשירות למנוי עסקי בינוני-גדול כהגדרתו בתקנות.

#### 1.7.8 מגבלות על יצירת שעבודים על נכסי חברות הקבוצה

לשם הנוחות, להלן יובאו במרוכז הפניות לסעיפים בדוח התקופתי לשנת 2022 המתייחסים למגבלות החלות על חברות הקבוצה בשעבוד נכסיהן ועיקרי המגבלות:

##### 1.7.8.1 מגבלות רגולטוריות

חוק התקשורת, צו התקשורת (החל על החברה) וכן חלק מרישיונות התקשורת של חברות הקבוצה כוללים מגבלות על הקניית זכויות לצד ג' בנכסים המשמשים למתן השירות החיוני או בנכסי הרישיון<sup>10</sup>, לפי העניין, וביניהן צורך בקבלת אישורים רגולטוריים ליצירת שעבודים על נכסים אלו. בחלק מהמקרים, דוגמת רישיון הרט"ן של פלאפון והרישיון האחד של בזק בינלאומי, קיימים חריגים המתירים יצירת שעבודים לטובת תאגיד בנקאי ללא צורך באישור רגולטורי מראש, ובלבד שהסכם השעבוד כולל הוראות המבטיחות כי מימוש השעבוד בידי התאגיד הבנקאי לא יפגע במתן השירותים לפי הרישיון. בנוסף, על פי הוראות הדין ורישיונות התקשורת, הרישיון והזכויות מכוחו אינם ניתנים להעברה, שעבוד או עיקול (בכפוף לחריגים). ראו גם סעיפים 2.16.3.7, 3.14.2 ו-5.14.1.7.

##### 1.7.8.2 מגבלות הסכמיות

החברה התחייבה כלפי מממנים מסוימים בהתחייבות שלא לשעבד את נכסיה אלא אם כן תיצור לטובת אותם גורמים מממנים בעת ובעונה אחת שעבוד מאותו סוג, דרגה וסכום (שעבוד שלילי), בכפוף לחריגים מסוימים. ראו גם ביאור 13.3 לדוחות 2022.

#### 1.7.9 אפידמיה - התפרצות מחלת הקורונה

בתחילת שנת 2020 התפרץ בעולם ובישראל נגיף ה"קורונה" (COVID-19) ("האירוע"). בעקבות האירוע, מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו בצעדים שונים והטילו מגבלות בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף.

במהלך שנת 2022 חלה ירידה משמעותית בהתפרצות הנגיף ובהשפעות האירוע, כאשר השלכות

<sup>10</sup> הנכסים הדרושים להבטחת מתן השירותים בידי בעל הרישיון.

האירוע על פעילות הקבוצה בשנת 2022 התבטאו בעיקר בפגיעה בהכנסות פלאפון משירותי נדידה (פגיעה שהלכה והצטמצמה לאורך השנה ועד למועד פרסום דוח זה) וללא השפעות שליליות מהותיות בתחומי פעילות אחרים. נכון למועד פרסום הדוח לא קיימות השפעות מיוחדות לאירוע על תחומי הפעילות של הקבוצה.

לעניין אפידמיה כגורם סיכון כללי בתחומי פעילות הקבוצה ראו סעיפים 2.20.13, 3.19.1.2, 4.14.5 ו-5.18.1.3.

1.7.10. ניהול ההגנה בסייבר

1.7.10.1 חברות הקבוצה מיישמות מדיניות הגנה בסייבר הכוללת מערכות אבטחה להגנה על תשתיותיהן ומערכותיהן אשר נועדו למנוע ולצמצם אפשרות של ניצול נתוני החברות על-ידי גורם חוץ או גורם פנימי בזדון או בשוגג, וכן אפשרות של גורם חוץ להשתלט ולנהל מרכיבי רשת או לנצל לרעה מידע על תשתיות ומערכות החברות. לפרטים נוספים ביחס לכל תחום פעילות וסיכונים בסייבר ראו סעיפים 2.20.11, 3.19.2.8, 4.14.7 ו-5.18.3.9.

1.7.10.2 כמו כן, ביום 12.5.2022 תוקנו רישיונות החברה פלאפון ובזק בינלאומי בתיקון המסדיר את נושא היערכות לניהול ההגנה בסייבר. תיקון זה הוחלף ביום 26.12.2022 בהוראת מנהל הזהה לו בעיקרה. עיקרי תיקון הוראת המנהל עוסקים, בין היתר, בהגנה על רשת התקשורת, שמירה על רלוונטיות ועדכניות מערכות, התמודדות בעל הרישיון עם אירועי סייבר ובמצבים בהם נדרש בעל הרישיון לדווח ולשתף מידע.

1.7.11. התפתחויות רגולטוריות נוספות בתקופת הדוח ועיקרי המגבלות החלות על תחומי הפעילות של הקבוצה - לתיאור בעניינים אלה ראו סעיפים 2.16, 3.14, 4.11 ו-5.14.

## 1.8. אסטרטגיה עסקית קבוצת בזק

1.8.1. חזון הקבוצה

קבוצת בזק - קבוצת התקשורת הגדולה והמובילה בישראל, תוביל ותקדם את המהפכה הדיגיטלית בישראל באמצעות תשתיות ושירותים מתקדמים למגזר הפרטי והעסקי, תוך חתירה למצוינות תפעולית ולשיפור מתמיד בתוצאות העסקיות.

1.8.2. אסטרטגיית הקבוצה

1.8.2.1 מיקודים אסטרטגיים - מיקוד בבניית תשתיות ומנועי צמיחה

(א) פריסה מואצת של סיבים אופטיים ומעבר לחבילת אינטרנט אחד יהוו מנוע צמיחה בבזק קווי

(ב) פעילות האינטרנט למגזר הפרטי של בזק בינלאומי תצמצם ותוקם פעילות ISP בדי.בי.אס, שתהפוך לזרוע מכירת "טריפלי" המשלב סיבים וטלוויזיה

(ג) פלאפון תמנף את המעבר ל-5G להגדלת ההכנסות וה-ARPU

(ד) בזק בינלאומי תהפוך לחברת ICT ממוקדת צמיחה

1.8.2.2 מיקוד אסטרטגיית צמיחה לפי זירות

(א) שירותי תקשורת, מידע ותוכן למשקי בית - השקעה ומיקוד מאמצים בצמיחה וחיזוק המעמד התחרותי בזירה, ע"י הצעת סל שירותים רחב ככל האפשר והעמקת החדירה למשקי בית

(ב) שירותי תקשורת לעסקים - שמירה וחיזוק המעמד המוביל בזירה באמצעות הצעת ערך מוסף ללקוחות המתבסס על שירות איכותי ומוצרים מתקדמים

(ג) שירותי סלולר - שימור וחיזוק המעמד התחרותי תוך חתירה להגדלת הכנסות ושיפור הרווח

(ד) שירותי ICT לעסקים - השקעה בבניית יכולות שיאפשרו צמיחה משמעותית

1.8.2.3 מהלכים אסטרטגיים נוספים

הקבוצה תפעל לאיתור השקעות בתחומים משיקים ומשלימים לפעילות הקבוצה וליכולותיה התחרותיות. פעילות השקעות ורכישות יזומה תאפשר הגדלת התשואה לבעלי המניות באמצעות כניסה לתחומי פעילות בעלי צמיחה גבוהה מתחומי הליבה המסורתיים של הקבוצה. גיוון הפורטפוליו יאפשר פיזור הסיכון, והקטנת התלות בסיכונים רגולציה.

1.8.2.4 מעבר למהלכים האסטרטגיים - הקבוצה שוקדת על חיזוק היסודות שיאפשרו המשך צמיחה בטווח הבינוני, חתירה למצוינות תפעולית באמצעות הרחבת הטרינספורמציה הדיגיטלית, התייעלות בבסיס העלויות, שיפור זמני תגובה לשוק וגמישות לשינויים וחתירה לביטול ההפרדה המבנית.

1.8.2.5 ניהול אופטימלי של התזרים וההון - השאת ערך לבעלי המניות תוך שמירה על דירוג אשראי בקבוצת AA - הקבוצה שמה לה למטרה לשמור על דירוג אשראי גבוה, בקבוצת AA, תוך התאמת עומס פירעונות החוב לכושר יצור המזומנים העצמי ושמירה על נזילות משמעותית, במקביל לחלוקת דיבידנד לבעלי המניות.

1.8.2.6 כמו כן, הקבוצה שואפת להיות אחת החברות המובילות בתחום ה-ESG.

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד, כמשמעו בחוק ניירות ערך, לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות, שאיפות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והחברות המוחזקות על ידיה והן לגבי השווקים בהם הן פועלות, וכן לגבי כל מידע אחר המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה ("מידע צופה פני עתיד"). למרות שהחברה מאמינה כי המידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכות הגיוניות, הרי שהמידע כאמור נתון לסיכונים מסוימים ולא-ודאיות. מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכונים אי-התממשות והוא בלתי ודאי והחברה אינה מתחייבת באופן כלשהו כי הערכותיה, ציפיותיה, שאיפותיה, תכנוניה ויעדיה יתממשו בפועל. בהתאם, אין להתייחס למידע צופה פני עתיד כהבטחה לכך שהוא אכן יתממש בפועל. מימוש ו/או שינויים אחרים במידע צופה פני עתיד תלויים בגורמים שאין בהכרח אפשרות לדעת אותם מראש, ואינם בהכרח נמצאים בשליטת החברה, כולל גורמי סיכון ואופי הפעילות שלה, התפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים חיצוניים והרגולציה שמשפיעה על פעילויותיה וגורמים נוספים. תוצאותיה והישגיה של קבוצת בזק בעתיד עשויים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד שהוצג בסעיף זה.

1.8.3 מהלכי התייעלות וקידום הטמעת סינרגיות בין החברות הבנות

פלאפון ודי.בי.אס יישמו ומיישמות מהלכים משמעותיים לקידום והטמעת הסינרגיה ביניהן, ובכלל זה התקשרות בהסכמים קיבוציים הכוללים הליכי התייעלות וסינרגיה, קיום הנהלות בהרכב דומה תוך ייעול תהליכי קבלת ההחלטות לצד חיסכון בהוצאות, יישום מהלכי התייעלות וחסכון בהוצאות התפעוליות, מכירות שירותים בערוצי ההפצה של החברות, הטמעת מערכת לניהול לקוחות (CRM) משותפת על גבי פלטפורמה מתקדמת בענן, העמקת הרכש המשותף ושימוש במשאבים משותפים. לעניין זה ראו גם סעיף 1.1.4.

גם בזק בינלאומי המצויה בתהליך של מעבר לחברת ICT ממוקדת צמיחה נוקטת במהלכי התייעלות, ובכלל זה חתימת הסכם קיבוצי הכולל התייעלות, וכן מהלכי התייעלות וחסכון בהוצאותיה. כמו כן צימצום פעילות ה-ISP בזק בינלאומי משתלבת עם הסינרגיה בקבוצה.

לפרטים אודות יעדים אסטרטגיים נוספים ביחס לכל אחת מחברות הקבוצה, ראו סעיפים 2.19, 3.17, 4.13 ו- 5.17.

לעניין החלטות דירקטוריון החברה ודירקטוריון די.בי.אס בעניין מתווה למעבר מדורג משידורי לוויין לשידור באמצעות רשת האינטרנט (OTT) ראו סעיף 5.17.1.

ההערכות המתוארות בסעיף זה הן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, העשוי להיות מושפע מגורמים שונים, ובכלל זה שינויים עתידיים בשוק הישראלי בכלל ובשוק התקשורת בפרט, מהלכים אסטרטגיים ואחרים אשר יבוצעו בחברה ובחברות הבנות, שינויים ברגולציה, שינויים במעמדה התחרותי של החברה וכיוצא ב. כמו כן, עשוי האמור לעיל להיות מושפע מהתממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 2.20, 3.19, 4.14 ו- 5.18.

## 1.9 אחריות תאגידית (ESG)

ביום 24.2.2022 אישר דירקטוריון החברה את הרחבת פעילותה של החברה בתחום האחריות התאגידית (ESG - Environment, Social and Governance), וזאת בהמשך לפעילות הקיימת של החברה בתחום. במסגרת זו אישר הדירקטוריון חזון קיימות לחברה - "בזק מחברת את ישראל לעתיד בר קיימא", וכן קביעת יעדי ESG ובכלל זה יעדים לטווח הארוך הכוללים בתחום האחריות הסביבתית הפחתת פליטות גזי חממה נטו לאפס עד לשנת 2050 (Net zero 2050), ובתחום האחריות החברתית הגדלת שיעור ייצוג נשים בדרגי הניהול של עובדי החברה ל-50% עד לשנת 2030 (בדירקטוריון החברה לפחות 40%) והגדלת שיעור אוכלוסיות גיוון ל-20% עד לשנת 2030. החברה פועלת להחלת יעדי ה-ESG האמורים גם בחברות הבנות פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס. כן אישר הדירקטוריון באותו מועד ובחודש פברואר 2023 מסמכי מדיניות אחריות תאגידית של החברה בנושאים שונים.

בנוסף, במהלך שנת 2022 המשיכה החברה בקיום שיתופי פעולה עם ארגוני חברה אזרחית לצמצום הפער הדיגיטלי ועידוד התנדבות עובדיה לטובת מגוון רחב של מטרות חברתיות וכן בהשקעת משאבים לשיפור מתמיד של הממשל התאגידי בקבוצה, הכולל אימוץ נורמות ניהוליות וניהול תכניות ציות מתקדמות.

החברה מפרסמת דוחות אחריות תאגידית בהלימה לסטנדרט הדיווח של יוזמת הדיווח הגלובלית (GRI).

**2. בזק - תקשורת פנים-ארצית נייחת****2.1. מידע כללי על תחום הפעילות****2.1.1. תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

החברה היא בעלת רישיון כללי למתן שירותי תקשורת פנים-ארציים נייחים ומספקת שירותי תקשורת מגוונים כמפורט בסעיף 2.2, שהעיקריים שבהם הינם שירותי תשתית וגישה לאינטרנט, טלפוניה פנים-ארצית נייחת (טלפוניה קווית), שירותי תמסורת ותקשורת נתונים, שירותי ענן ודיגיטל ושירותים סיטונאיים (לענין השירותים הסיטונאיים ראו סעיף 2.16.4).

**2.1.2. מגבלות חקיקה ותקינה ואילוצים מיוחדים****2.1.2.1. דיני התקשורת ורישיון המפ"א של החברה**

פעילות החברה נתונה לאסדרה שלטונית ולפיקוח מקיפים הנובעים ממעמדה כבעלת רישיון כללי לפי חוק התקשורת, הכפופה להוראות חוק התקשורת, להוראות, תקנות, צווים וכללים שהותקנו על פיו, להוראות רישיון המפ"א ולחוקים נוספים. לענין זה ולמגבלות על פעילות החברה ושינויים בהקשר זה, בין היתר בענין קביעת תעריפים, הפרדה מבנית, אישורים לשירותים חדשים וסלי שירותים וכן שוק סיטונאי ראו סעיף 1.7.3 וסעיף 2.16.

בנוסף, החברה הוכרזה כנותנת שירותי בזק חיוניים על פי צו התקשורת. מתוקף הכרזה זו, מחויבת החברה לספק מספר שירותים בסיסיים על פי רישיון המפ"א ואינה רשאית להפסיקם או לצמצמם ללא אישור. עוד קובע הצו מגבלות על העברה ורכישה של אמצעי שליטה בחברה ומגבלות מסוימות על פעילותה של החברה. לפרטים ראו סעיף 2.16.3.

**2.1.2.2. דיני התחרות הכלכלית**

החברה הוכרזה כמונופול בתחומים עיקריים של פעילותה והיא כפופה גם לפיקוח ולמגבלות על פי חוק התחרות הכלכלית (ראו סעיף 2.16.9).

**2.1.2.3. דיני איכות הסביבה ודיני התכנון והבניה**

חלק מפעילות החברה כרוך בשימוש בתדרי אלחוט ובהפעלת מתקנים הפולטים קרינה אלקטרומגנטית הכפופים לפקודת הטלגרף (ראו סעיף 2.16.10), לחוק הקרינה הבלתי מייננת (ראו סעיף 2.15.2) ולתוכניות מתאר ארצי ("תמ"א") 36 ו-56 (ראו סעיף 2.16.11).

**2.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו והתפתחויות בשוק ובמאפייני הלקוחות**

לנתונים מרכזיים אודות היקף הפעילות בתחום התקשורת הפנים הארצית הנייחת ורווחיותו בשנים 2021 ו-2022, ראו סעיף 1.5.4.1. להלן תיאור השינויים המרכזיים בהיקף הפעילות בתחום בתקופת הדוח<sup>11</sup>:

**2.1.3.1. שוק סיטונאי**

בתחילת שנת 2015 החלה החברה לספק שירותי סיטונאי BSA לספקי שירות, כאשר נכון לסוף שנת 2022 מספר קווי אינטרנט בסיטונות על גבי רשת החברה עמד על כ-473 אלף המהווים כ-31% מסך מנויי האינטרנט של החברה. בהקשר זה, יצויין כי במסגרת קווים אלה מצויים גם קווים אשר לא היו מלכתחילה על רשת החברה (חדשים או מרשת מתחרה). לא קיים ביקוש לשירותי הטלפוניה הסיטונאית (אפס מנויים נכון למועד פירסום הדוח).

כמו כן החברה מספקת שירותי סיטונאי המאפשר למתחרות שימוש בתשתיות פאסיביות של החברה.

לענין השירותים הסיטונאיים ראו סעיף 2.16.4.

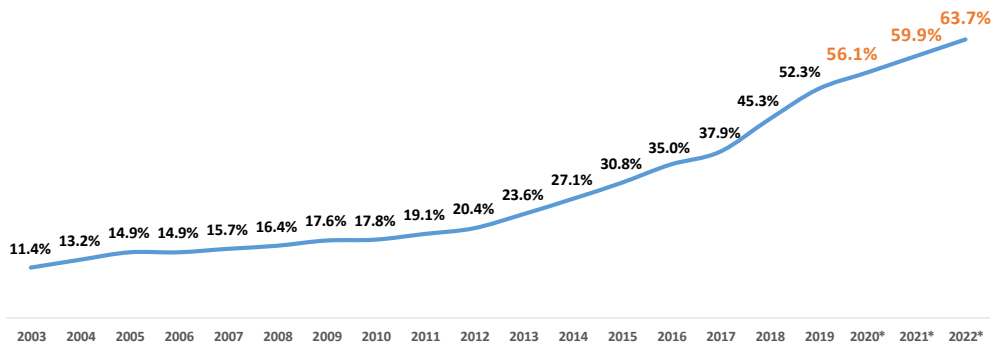
**2.1.3.2. תחום הטלפוניה הנייחת**

בשנים האחרונות מתאפיין תחום הטלפוניה הנייחת בירידת ביקושים אשר באה לידי ביטוי בירידה בשיעור הבעלות על קו טלפון נייח ובשחיקה הדרגתית בכמות השיחות שמקורן ברשתות נייחות. להערכת החברה, מגמה זו נובעת בעיקר מהעלייה בהיקף השימוש בטלפונים אישיים, סלולאריים חכמים, מחבילות דקות שיחה רחבות היקף שהחברות הסלולאריות משווקות בשנים האחרונות באופן נרחב ומירידת מחירים

<sup>11</sup> לפירוט הנתונים וכן הגדרות מנוי והכנסה ממוצעת, ראו הביאורים לטבלה שבסעיף 1.5.4.1.

בתחום (להערכת החברה כ-87% מכלל השיחות מקורן ברשת הסלולארית), וכן מעלייה בכמות השיחות על גבי רשת האינטרנט (ראו סעיף 2.1.4). בשנת 2022 נרשמה ירידה של כ-5% במספר הקווים של החברה בהשוואה לשנת 2021.

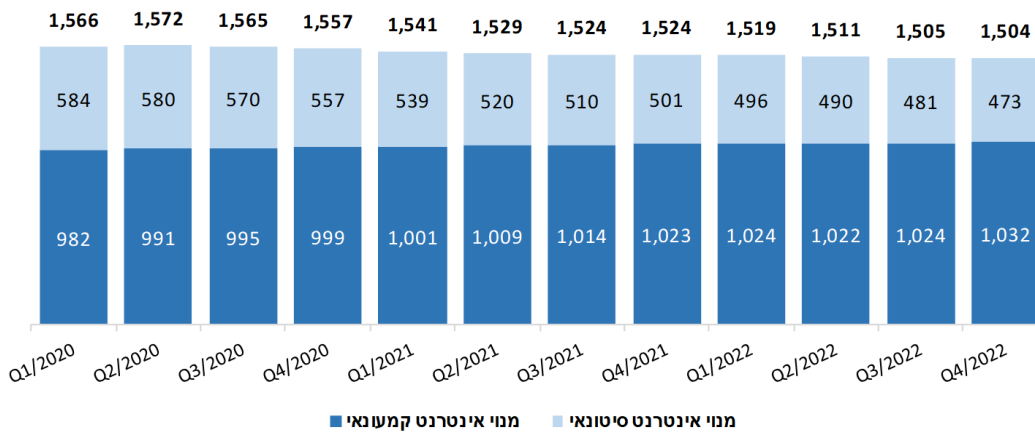
**תרשים - שיעור משקי בית ללא קו טלפון ביתי נייד<sup>12</sup>**



**2.1.3.3 תחום הגישה לאינטרנט**

בשוק האינטרנט נרשמה עלייה משמעותית ברוחבי הפס וקצבי הגלישה, בעיקר עם פריסת תשתית סיבים ואימוץ שירותים מתקדמים ויישומי ערך מוסף. כמו כן, בשנים האחרונות נמשכת המגמה של צמיחה במונחי מספר הלקוחות. במהלך שנת 2022 חלו להערכת החברה השינויים הבאים ביחס לשנת 2021: גידול של כ-2% בכמות מנויי האינטרנט הקווי בישראל וירידה של כ-1% במספר הכולל של מנויי האינטרנט של החברה (עליה בקימעונאי וירידה בסיטונאי). מבחינת קצבי גלישה, החברה מספקת שירות באמצעות סיבים בקצבים של עד 300Mbps, 600Mbps, 1Gb, 2.5Gb באזורים בהם היא פורסת את הסיבים (לאזורי הבחירה של החברה ראו סעיף 2.7.2.2). כן מספקת החברה מהירות בקצב של עד 200 מגה על גבי רשת הנחושת שלה.

**תרשים - התפלגות קווי אינטרנט על גבי תשתית בזק (רבעוני, באלפים):**



**2.1.3.4 שירותי תמסורת ותקשורת נתונים**

תחומי התמסורת ותקשורת הנתונים ללקוחות עסקיים וספקי תקשורת מתאפיינים מחד בגידול מהיר בצורכי רוחב הפס של הלקוחות ומאידך בירידה במחיר לנפח תעבורה נתון, אשר נובעת הן מהתפתחות הטכנולוגיה, המאפשרת הגדלת רוחב הפס בעלויות נמוכות מבעבר, והן מהגברת התחרות בתחום (ראו סעיף 2.6.4). כמו כן, ניכר מעבר לשימוש בתשתיות עצמיות של ספקיות התקשורת. לעניין זה ראו סעיף 2.16.4.3.

<sup>12</sup> הנתונים נלקחו מפרסומי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (סקר הוצאות משקי בית לשנת 2019 וממצאים ראשוניים מסקר הוצאות משק הבית 2018) מתאריך 26.11.2019 ו-31.7.2022. ביחס לנתוני השנים 2020-2022 - בהתאם להערכה של החברה על בסיס סקרי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה משנים קודמות.

## 2.1.3.5 חבילות שירותים

לעניין גידול בשיעור צריכת חבילות וסלי שירותים ראו סעיף 1.7.1 ולעניין סלי שירותים משותפים של החברה ראו סעיף 1.7.5.1.

## 2.1.4 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

בשוק התקשורת התבססה מגמת מעבר לטכנולוגיות מבוססות פרוטוקול IP, אשר מקדם את תופעת "הלכידות הטכנולוגית" (convergence) בין מערכות התקשורת השונות (דוגמת טלפוניה ו-DATA). כמו כן, עלתה חדירתם של מכשירי קצה משולבים (integrated products) המאפשרים צריכת פתרונות תקשורת שונים באותו מכשיר (דוגמת שירותי סלולאר ו-Wi-Fi). שני אלה, יחד עם העליה בזמינותן של טכנולוגיות מבוססות פרוטוקול IP ועם המגמה הנמשכת של הגדלת רוחבי פס, מאפשרים ללקוח, לרבות הלקוח העסקי, מגוון רחב של יישומים ושירותים על תשתיות מבוססות IP, כגון שירותי טלפוניה, לרבות שירותי מרכזיה פרטית, שירותי העברת וידאו, טלוויזיה, רשתות פרטיות, שירותי רשת עם אפליקציות ארגוניות על תשתית האינטרנט (ERP, CRM וכו'), שירותי ענן ושירותים בענן. התפתחויות אלה מובילות לגידול בביקוש לרוחב פס על ידי לקוחות תשתית האינטרנט, תמסורת ותקשורת נתונים של החברה. התפתחויות טכנולוגיות וירידת מחירי הציוד עשויות אף לאפשר למפעילים אחרים לספק שירותים דומים לשירותים שמספקת החברה בעלויות נמוכות יותר.

שינויים טכנולוגיים יכולים להוביל גם לקניבליזציה של שירותים. דוגמא לכך היא ירידה בצריכת שירותי הטלפוניה הנייחת המסורתית של הקבוצה (לתחרות בתחום הטלפוניה באמצעות מתן שירותים על גבי תשתית האינטרנט של החברה (VoB) ראו סעיף 2.6.3.1). העלייה בקצבים בשירות הסלולרי מאפשרת למפעילי הסלולאר להתחרות בשירותי הטלפוניה והאינטרנט של החברה, ולשווק ללקוחותיהם רוחבי פס גדולים יותר במחירים נמוכים יותר מבעבר. להערכת החברה, נכון למועד הדוח, הגידול במספר הלקוחות הגולשים באינטרנט סלולארי לא השפיע באופן מהותי על היקף פעילות האינטרנט שלה. עם זאת, פוטנציאל הגידול בשימוש ברשתות הסלולאריות על חשבון השימוש ברשת החברה קיים ועלול לגדול עם התבססות דור 5 (ראו סעיף 3.1.5) שכן היא תוכל לספק אינטרנט אולטרה מהיר גם בבית הלקוח.

החברה עוסקת גם בפיתוח ומתן שירותים על בסיס טכנולוגיות אלחוטיות לפתרונות IOT (אינטרנט של דברים) בין השאר עבור עסקים ומתחמים חכמים. ראו סעיף 2.2.5.

## 2.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

2.1.5.1 היכולת להציע מערכות תקשורת אמינות במחיר תחרותי המבוסס על מבנה עלויות המותאם לשינויים התכופים בסביבה העסקית של החברה.

2.1.5.2 החלטות רגולטוריות והיכולת להתמודד עמן.

2.1.5.3 היכולת לשמר חדשנות ומובילות טכנולוגיות ולתרגמן ליישומים מתקדמים, אמינים ובעלי ערך ללקוח בזמני תגובה קצרים, וכן ראשוניות שיווקית.

2.1.5.4 שימור ערכי מותג והתאמתם לתנאי הסביבה התחרותית המשתנה.

2.1.5.5 אפקטיביות של מערכי המכירה והשירות.

2.1.5.6 ניהול מדיניות מחירים מושכלת, בכפוף למגבלות רגולטוריות.

## 2.1.6 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

פעילות בתחום התקשורת הפנים-ארצית הנייחת טעונה קבלת רישיונות מתאימים. לעניין שינוי מתכונת ההסדרה ומעבר למתן שירותי תקשורת באמצעות רישום במרשם בלבד ראו סעיף 1.7.4.

באופן מסורתי, חסם הכניסה העיקרי לתחום זה, נבע מהצורך בהשקעות כבדות בתשתית טכנולוגית ובמערכות עוטפות עד להשגת יתרונות לגודל, ומעלויות גבוהות הכרוכות בהקמת מערכי שיווק, מכירה, גבייה ותמיכה בלקוחות ובבניית מותג. לאורך השנים פחתו באופן משמעותי חסמי הכניסה המסורתיים לתחומי פעילותה של החברה כתוצאה מהגורמים הבאים: שיפורים טכנולוגיים, ירידת מחירי תשתית וציוד, שינוי כללי האסדרה (ראו סעיפים 2.7.2 ו-2.16.5), הקלות רגולטוריות המוענקות למתחרים חדשים, החובה לאפשר שימוש בתשתיות ושירותים של החברה (והוט) לרבות במסגרת שוק סיטונאי, וכן שימוש בטכנולוגית VoB שמאפשרת מתן שירותי טלפוניה על גבי תשתית גישה רחבת פס של מפעיל אחר, ללא צורך בתשתית טלפוניה קווית עצמית.

חסמי היציאה העיקריים נובעים מאלה: מחויבותה של החברה, הקבועה ברישיונה, לספק את שירותיה על בסיס אוניברסלי (לכלל הציבור בישראל, למעט ביחס לסיבים כמפורט בסעיף 2.16.5); כפיפותה להוראות צו התקשורת, תקנות מכוח חוק התקשורת, וכן הוראות מכוח

סעיף 13 לחוק התקשורת בנוגע לפעילות בשעת חירום; מחויבותה לחלק מעובדיה המועסקים על-פי הסכמים קיבוציים; השקעות גדולות הדורשות זמן ארוך להחזר השקעה; ומחויבות לפרעון אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך שנלקחות למימון ההשקעות. חלק מחסמי יציאה אלה הם ייחודיים לחברה ואינם רלוונטיים למפעילים אחרים הפועלים בתחום הפעילות.

#### 2.1.7. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

שירותי התקשורת הסלולארית מהווים מוצר תחליפי לשירותי החברה, הן בתחום הטלפוני, לרבות באמצעות אפליקציות ובטכנולוגיות IP כגון VoB (ראו סעיף 2.6.3.1), והן בתחום האינטרנט (ראו סעיף 2.6.2), התמסורת ותקשורת הנתונים. התפתחויות טכנולוגיות (דוגמת דור 4 ו-5 בסלולאר, תשתיות מבוססות סיבים אופטיים, גלים מילימטריים ופרוטוקולים מתקדמים של אינטרנט בכבלים) מאפשרות הספקת שירותים חדשים בקצבים גבוהים ובמחירים תחרותיים.

#### 2.1.8. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום התקשורת הפנים ארצית הנייחת מוסדר ומפוקח על-ידי משרד התקשורת, בין השאר, באמצעות מתן אפשרות לספקי שירותי תקשורת להירשם כספקים מורשים הפועלים בהתאם לתקנות ההיתר וכן על ידי מתן רישיונות בנסיבות בהן נדרש רשיון לגופים הפועלים בתחום.

בשוק התקשורת קיימים שני בעלי רשיונות למתן שירותי תקשורת פנים ארצית נייחת החבים בחובת מתן שירות לכל דורש, בפריסה ארצית ושירות אוניברסאלי (למעט ביחס לרשת הסיבים בה לחברה חובת מתן שירות לפי אזורי הבחירה – ראו סעיף 2.7.2.3): החברה, והוט טלקום. גם IBC חבה בפריסה כך שבתום 5 שנים מיום 7.3.2021 יהיו נגישים לרשת 1.7 מיליון ממשקי הבית בישראל<sup>13</sup>. שלוש החברות מתחרות ביניהן (לעניין הצטרפות סלקום והוט ל-IBC ראו סעיף 2.6.2.1). יחד עם זאת, הן הורשו לעשות שימוש הדדי בתשתיות פיזיות, האחת של השניה (למעט תשתית בבעלות חברת החשמל הדרושה לה לצורך מתן שירות חיוני) ובתשתיות של ספק מורשה אחר, כך שלמעשה התחרות יכולה להתבצע באמצעות תשתיות פיזיות של ספק מורשה אחר, ובפועל, כיום בעיקר על גבי תשתיותיה של החברה (ראו לעניין זה סעיף 2.16.4.4).

סלקום ופרטנר, אשר הינן בעלות רשיונות מפ"א ייחודיים (שאינם מחייבים פריסה אוניברסאלית), פורסות רשת סיבים עצמית, לרבות בתשתיות הפיזיות של החברה.

תחום האינטרנט מתאפיין בשיעורי חדירה גבוהים, המיוחסים לפריסת תשתית גישה ארצית. בתחום זה חלו שינויים מהותיים בשנתיים האחרונות: החל ממרץ 2021 החברה מספקת שירות תשתית אינטרנט על גבי רשת מתקדמת - רשת הסיבים הנפרסת על ידי; החל מאפריל 2022 החברה היא שחקן גם בשירות האינטרנט האחוד, הכולל הן תשתית (סיבים או נחושת) והן שירות גישה, והיא אינה רשאית לשווק בנדלים עם ספקי גישה אחרים; ספקים בעלי רשיון מיוחד מפ"א תשתית רחבת פס הורשו לפרוס תשתית נייחת למתן שירותי אינטרנט ולעשות לשם כך שימוש בתשתיות הפסיביות של החברה באזורי התמרוץ. לאחר כניסת תיקון 76 לתוקף הללו וכן ספקים חדשים הפכו ספקים מורשים רשומים במרשם.

המתחרה העיקרית של החברה בתחום שירותים הניתנים על גבי רשת מסורתית (נחושת) היא הוט. הוט הורשתה לספק שירות אחוד באוגוסט 2022. בשירות לספקי תקשורת על רשת מתקדמת-סיבים המתחרה העיקרית של החברה היא IBC (המוחזקת גם על ידי הוט וסלקום), ובשירותי אינטרנט סיבים למנויים המתחרות העיקריות של החברה הן פרטנר וסלקום. בנוסף חשופה החברה אף לתחרות מצד רשתות הסלולאר (ראו סעיף 2.1.4).

ספקי שירות גישה (ISP) הפכו מתחרים של החברה עם יישום השוק הסיטונאי בשנת 2015, שכן הם מספקים חבילת שירותים הכוללת תשתית גישה רחבת פס לאינטרנט באמצעות תשתיות החברה בהן הם עושים שימוש במסגרת השירותים הסיטונאיים. החל מאמצע שנת 2021 הם יכולים לעשות כן גם על גבי רשת הסיבים של החברה.

תחום הטלפונייה הקווית מצוי בתחרות והמתחרים בחברה, חלקם במסגרת קבוצות תקשורת (ראו סעיף 1.7.1), הינם חברות הסלולאר (ראו סעיף 2.6.3.2), הוט טלקום וכן ספקי שירות VoB הפועלים על פי רישיונות ללא חובת שירות אוניברסלי מזה מספר שנים, ללא תשתית גישה עצמית משלהם. לפרטים אודות שירותי טלפונייה סיטונאיים ראו סעיף 2.16.4.

בתחום השירותים הסיטונאיים מתחרות בחברה הוט ו-IBC כבעלות תשתית המחויבת במתן שירותים סיטונאיים. בפועל שירותי BSA סיטונאיים על גבי רשת הוט החלו במחצית השנייה של שנת 2018 (ראו גם סעיף 2.16.4). גם גורם הפורס באזור תמרוץ (מי שברשינו או בהוראת מינהל שניתנה למפ"א נקבעה חובת פריסה באזור שבו זכה במכרז) חייב במתן שירותי סיטונאי BSA לספקים מורשים אחרים באותו אזור תמרוץ.

<sup>13</sup> חובת שירות לכל דורש בכל הארץ חלה גם על בעלי רשיונות כלליים למתן שירותי רט"ן כדוגמת פלאפון, סלקום ופרטנר, וכן בתחום שירותי מב"ל – כגון בזק בינלאומי.



בתחום התמסורת ותקשורת הנתונים מתחרות בחברה בעיקר, הוט טלקום, סלקום ופרטנר הפועלות במסגרת קבוצות תקשורת ומציעות פתרון תקשורת מלא ללקוח.

התחרות בענף תלויה בגורמים שונים, כגון החלטות רגולטוריות, שינויים אפשריים בתנאי הרישיונות של החברה ושל החברות הבנות ותנאי הרישיונות, תקנות ההיתר או הוראות מינהל החלים על מתחריהן, מיזוגים ושיתופי פעולה בין חברות המתחרות בחברות הקבוצה, השלכות אפשריות של חוק הריכוזיות, המשך התפתחות השוק הסיטונאי וחוסר הסימטריה בין יכולת החברה ליכולת המתחרים במכירת חבילות שירותים כוללות, השירותים החדשים שהחברה תורשה לספק, מדיניות או התערבות בתעריפים, ביטול ההפרדה המבנית ומידת הגמישות שתינתן לחברה בהצעת חבילות שירותים בלתי פריקות, לרבות עם חברות בנות והתפתחויות טכנולוגיות.

לתיאור התפתחות התחרות ראו סעיפים 1.7 ו-2.6.

## 2.2. מוצרים ושירותים

### 2.2.1. כללי

החברה מספקת מגוון רחב של שירותי תקשורת ללקוחותיה העסקיים והפרטיים כמפורט להלן.

### 2.2.2. טלפוניה

שירותי הטלפוניה של החברה כוללים בעיקר את שירותי הטלפון הבסיסיים באמצעות קו הטלפון הביתי, ושירותים נלווים כגון תא קולי ושיחה מזוהה.

כמו כן מספקת החברה ללקוחותיה שירותי מספור ארציים לעסקים ("1-800", "1-700"), בתשלום מלא או חלקי של בית העסק לשיחות.

החברה מפעילה מוקד טלפוני אחוד<sup>14</sup>, בקוד (1344) שקבע משרד התקשורת גם עבור מפעילי הטלפוניה הנייחת והסלולארית, וכן אתר אינטרנט אחוד ללא תשלום, זאת בנוסף לשירות 144 של החברה.

למתן שירות במתכונת מכירה חוזרת (Resale) ולעניין שירות טלפוניה סיטונאית (Wholesale) ראו סעיף 2.16.4.4.

### 2.2.3. שירותי תשתית גישה לאינטרנט ו-ISP

החברה מספקת שירותי אינטרנט רחב פס על גבי תשתית הנחושת בטכנולוגיית xDSL, באופן אלחוטי בטכנולוגיית VBAND וכן על גבי רשת הסיבים באזורים סטטיסטיים בכפוף לאבני דרך ברשיונה. תשתית הסיבים של החברה מאפשרת מהירות גבוהה יותר ובהתאם ישנה עליה בקצב החבילה הממוצע. כמו כן, החל מיום 3.4.2022 החברה משווקת ומספקת שירות אינטרנט אחוד, תשתית וגישה לאינטרנט (לעניין זה ראו סעיף 1.7.5.1).

לפרטים אודות שינויים במספר מנויי האינטרנט של החברה, הכנסה חודשית ממוצעת למנוי אינטרנט וקצב חבילה ממוצע ראו סעיף 1.5.4. לפרטים אודות נתח השוק של החברה בתחום, ראו סעיף 2.6.2.

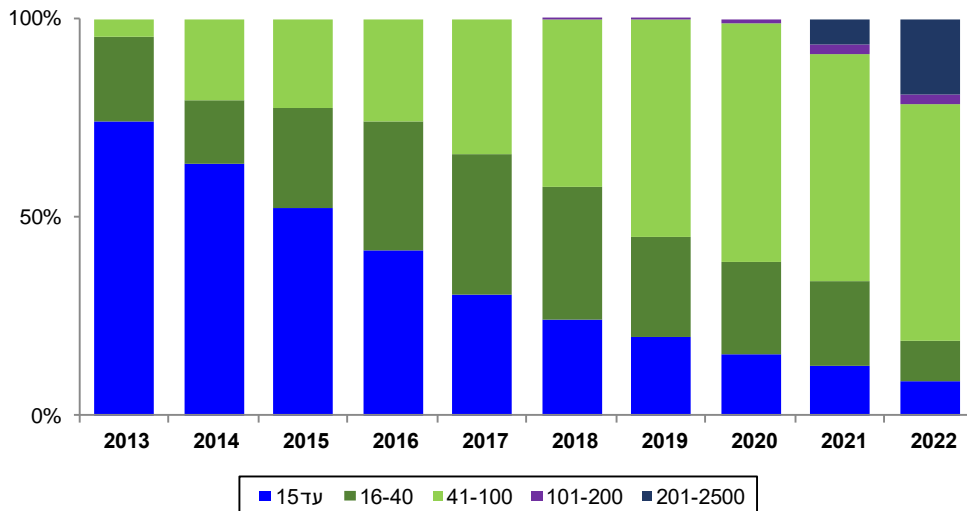
שירות האינטרנט הינו אחד העיסוקים המרכזיים בחברה ונתיב מרכזי בהשקעותיה בטכנולוגיות, בשיווק, בפרסום ובהרכשת לקוחות ושידרוגם.

שירות אינטרנט פס רחב ניתן גם על קו מנוי ללא טלפוניה ללא תשלום נוסף עבור קו הגישה.

החברה מחוייבת לספק שירות גישה רחבת פס לאינטרנט (לרבות על גבי רשת מתקדמת-סיבים) במתכונת סיטונאית BSA לספקים מורשים הנותנים ללקוחותיהם בדרך זו שירות אינטרנט אחוד, כולל תשתית. לשירות זה ראו סעיף 2.16.4. להסכם לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) על ידי החברה לפרטנר ראו סעיף 2.6.2.1.

<sup>14</sup> שירות מודיעין "אחוד" הינו שירות מודיעין המכיל נתונים לגבי מנויי כל המפעילים. מפעילי הטלפוניה הנייחת והסלולארית מחוייבים באספקת שירותי מודיעין אחודים מכוח רישיונות התקשורת שלהם. לפעילות ניתן פטור מקבלת אישור להסדר כובל אשר הינו בתוקף עד ליום 5.11.2023.

תרשים - שינויים בקצבי החבילה של מנויי האינטרנט של החברה בשנים 2013-2022 (במס"ש, נכון לסוף כל שנה)\*:



\* בחבילות בהן קיים טווח קצבים מובא בחשבון הקצב המרבי בחבילה.

2.2.4 שירותי תמסורת ותקשורת נתונים

שירותי תקשורת נתונים הינם שירותי רשת להעברת נתונים מנקודה לנקודה, העברת נתונים בין מחשבים ובין רשתות תקשורת שונות, שירותי חיבור רשתות תקשורת לאינטרנט ושירותי גישה לעסק מרחוק.

החברה מציעה שירותי תמסורת, לרבות בקצבים גבוהים, למפעילי תקשורת, לגורמים בינלאומיים וללקוחותיה העסקיים במגוון ממשקים (ראו סעיף 2.6.4).

2.2.5 שירותי ענן ודיגיטל

קטגוריה זו כוללת, בין השאר, שירותי שרתים וירטואליים, שירותי סייבר, שירותי "עסק חכם" ומתחמים חכמים, שירותי מרכזת פרטית וירטואלית (IP Centrex), וכן שרות B144 שהינו פלטפורמת הפרסום של החברה לפרסום ושיווק דיגיטלי לעסקים קטנים, BCAM SMS, WiFi וגיבוי מרוחק.

2.2.6 שירותים אחרים

2.2.6.1 שירותים נוספים למפעילי תקשורת

החברה מספקת שירותים למפעילי תקשורת אחרים ובהם מפעילים סלולאריים, מפעילים בין-לאומיים, ספקי אינטרנט (ISP), מפעילים פנים-ארציים וספקי התקשורת הפלשתינאים.

בין השירותים שהחברה מספקת כאמור נמנים שירותי תשתית, קישור לרשת החברה, שירותי חיוב וגביה, השכרת שטחים ומתן שירותים במושכרים.

למתן שירותים סיטונאיים למפעילי תקשורת ולמתן אפשרות שימוש בתשתיות פיזיות של החברה גם לבעלי תשתית, ראו סעיף 1.7.6. בעניין זה יצויין כי החל משנת 2019 ניכרה הרעה מסוימת במוסר התשלומים של מפעילי תקשורת, דחיית תשלומים ועלייה בהיקף טענות למחלוקות. מצב דברים זה, במקביל לשחיקה באיתנותם הפיננסית של מפעילים שונים, מעלה את הסיכון לצורך להכיר בחובות מסופקים ואבודים. עם זאת, נכון למועד זה אין להרעה זו השפעה מהותית על החברה.

ביום 27.4.2020 פנתה החברה באמצעות באי כוחה, למשרד התקשורת והודיעה, כי אין בכוונתה לאפשר את המשך הספקת השירותים הסיטונאיים לספקי שירות אשר אינם משלמים בעבור שירותים אלה. בהמשך לבדיקה של משרד התקשורת ושימוע שפירסם בנושא, ביום 25.3.2021 החליט המשרד על קביעת נוהל לטיפול בנושא ובו נקבע, בין השאר, כי הצוות המטפל בתלונות במשרד התקשורת יוכל להמליץ לגורם המוסמך במשרד להחליט כי המשרד לא ימנע מבעלי הרישיון הנפגעים לנקוט בצעדים כגון הפסקת אספקת שירות, אי חיבור מנויים חדשים ועוד, וזאת בהתאם לנסיבות ולחומרת המקרה. למרות זאת עדיין קיימים חובות מפעילים לחברה. עם הרחבת החובה לספק גם לספקים מורשים שירותים סיטונאיים, לרבות שימוש בתשתיות החברה (ראו סעיף 1.7.4, גם לעניין השימוע), תיתכן הרעה לעניין זה.

## 2.2.6.2 שירותי שידור

החברה מפעילה ומתחזקת משדרי רדיו, בין השאר, עבור תאגיד השידור, גלי צה"ל ומספר תחנות רדיו אזוריות. כמו כן, מפעילה החברה את משדרי ה-DTT עבור הרשות השנייה. החברה אחראית אך ורק להפעלת המשדרים ולתחזוקתם לצורך הפצת שידור ותכניות הרדיו והטלוויזיה, ולא לתוכן השידורים. לעניין סעיף זה ראו גם סעיף 2.15.

## 2.2.6.3 עבודות כקבלן

החברה מבצעת עבודות הקמה ותפעול של רשתות או תת-רשתות עבור לקוחות שונים (כגון משרד הביטחון, חברות לשידורי רדיו וטלוויזיה, מפעילים סלולאריים, מפעילי תקשורת בין-לאומית, רשויות מקומיות, עיריות וגופים ממשלתיים).

## 2.2.6.4 רישיון אספקת חשמל

ביום 1.9.2021 קיבלה החברה מרשות החשמל רישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור. החברה מספקת שירות למספר לקוחות מועט בהתאם לתנאי הרישיון.

## 2.2.7 מכר ציוד קצה ומכשירים

החל משנת 2019 החברה מוכרת מכשירי סמארטפון (בנוסף לציוד קצה אחר שנמכר על ידה). החברה הרחיבה את ההיצע לציודי קצה ומכשירים נוספים.

## 2.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות החברה על פי המוצרים והשירותים העיקריים בתחום פעילותה בשנים 2020-2022 (במיליוני ש"ח):

2020	2021	2022	
1,622	1,624	1,789	הכנסות משירותי אינטרנט
39.0%	38.83%	41.55%	שיעור מסך הכנסות החברה בתחום הפעילות
1,008	913	780	הכנסות מטלפוניה קווית
24.24%	21.83%	18.11%	שיעור מסך הכנסות החברה בתחום הפעילות
1,011	1,087	1,132	הכנסות משירותי תמסורת ותקשורת נתונים
24.31%	26.0%	26.29%	שיעור מסך הכנסות החברה בתחום הפעילות
288	318	331	הכנסות משרותי ענן ודיגיטל
6.92%	7.6%	7.69%	שיעור מסך הכנסות החברה בתחום הפעילות
230	240	274	הכנסות משירותים אחרים ומכירת ציוד קצה
5.53%	5.74%	6.36%	שיעור מסך הכנסות החברה בתחום הפעילות
<b>4,159</b>	<b>4,182</b>	<b>4,306</b>	סה"כ הכנסות מתחום התקשורת הפנים ארצית נייחת

## 2.4 לקוחות

לחברה אין תלות בלקוח בודד, ואין לקוח שהכנסות החברה ממנו מהוות 10% או יותר מכלל הכנסותיה. הכנסות החברה מתפלגות לשני סוגי לקוחות עיקריים: לקוחות פרטיים (כ-50%) ולקוחות עסקיים (כ-50%)<sup>15</sup>. החלוקה האמורה הינה על-פי הכנסות, כמפורט בטבלה שלהלן (במיליוני ש"ח):

2020	2021	2022	
2,033	2,071	2,099	הכנסות מלקוחות פרטיים
2,126	2,111	2,207	הכנסות מלקוחות עסקיים
<b>4,159</b>	<b>4,182</b>	<b>4,306</b>	סה"כ הכנסות

## 2.5 שיווק, הפצה ושירות

לחברה מערכי שיווק, מכירות ושירות ללקוחות עסקיים וללקוחות פרטיים הכוללים מנהלי לקוחות לסקטור העסקי, מוקדי מכירות ושירות משולבים ברחבי הארץ, מוקדי תמיכה טכנית ללקוחות פרטיים וללקוחות עסקיים, מספר נקודות מכירה ושירות (רשת חנויות בזק סטור) ברחבי הארץ, וכן חנות וירטואלית ברשת.

החברה משווקת את שירותיה בעיקר באמצעות פרסום באמצעי התקשורת ההמוניים, מוקדי מכירה טלפוניים, מנהלי לקוחות וכן באמצעות מערך משווקים הכולל מוקדי מכירות הפועלים בשיטת מיקור חוץ (Outsourcing). כמו כן, לחברה ערוצי שירות ומכירות עצמאיים באתר האינטרנט שלה, באפליקציה ייעודית ("בזק שלי"), וכן באמצעות מענה קולי ממוחשב.

<sup>15</sup> כולל הכנסות מספקי השירות בשירות סיטונאי.

כמו כן ספקי האינטרנט (ISP) מספקים שירות אינטרנט אחוד על בסיס שירות סיטונאי BSA של החברה, והחל מיום 3.4.2022 כבר אינם יכולים לשווק את תשתית האינטרנט של החברה ללקוחות פרטיים בבנדל שלא במסגרת שוק סיטונאי.

## 2.6. תחרות

להלן תיאור התפתחות התחרות בתחום התקשורת הפנים-ארצית הנייחת:

### 2.6.1. שוק סיטונאי (ראו גם סעיף 2.16.4)

השוק הסיטונאי מאפשר לספקי תקשורת להתחרות בחברה תוך שימוש בשירותים ובתשתיות הפיזיות שלה, במחירים מקסימאליים מפוקחים שלא נקבעו על ידי החברה. השוק הסיטונאי מאפשר לספקי התקשורת להציע למנוייהם, בין היתר, שירותים רחבי פס.

למיטב ידיעת החברה, היקף המנויים הסיטונאיים על גבי רשת הוט אינו גדול (ראו לעניין זה סעיף 2.16.4).

### 2.6.2. תחום האינטרנט

להערכת החברה, נכון לסוף שנת 2022 עמד נתח השוק שלה בשוק תשתית האינטרנט (לקוחות קמעונאיים וסיטונאיים) על כ-55% (לעומת כ-57% בסוף שנת 2021). כמו כן, להערכת החברה, נתח השוק שלה במונחי לקוחות קמעונאיים נכון לסוף שנת 2022 עומד על כ-38%<sup>16</sup>. כמו כן, שיעור לקוחות האינטרנט האחוד של החברה מתוך לקוחותיה הקמעונאיים לסוף שנת 2022 עומד על כ-47%.

החל ממרץ 2021 החברה שיווקה שירות תשתית אינטרנט ללקוחות על גבי רשת מתקדמת - רשת הסיבים הנפרסת על ידה, ומתחרה בשירות זה מול פרטנר, שפרסה רשת סיבים עצמית, סלקום והוט. גם ספקים מורשים רשאים לפרוס תשתית אינטרנט רחבת פס, לרבות באמצעות שימוש בתשתית הפאסיבית של החברה, ולספק שירותים באמצעותה.

החל מאפריל 2022 החברה היא שחקן גם בשירות האינטרנט האחוד, הכולל הן תשתית (סיבים או נחושת) והן שירות גישה. החברה רשאית להמשיך להעניק שירות תשתית בלבד (ללא שירות גישה) ללקוחות קיימים בשירות זה אך היא אינה יכולה לשווק את שירות התשתית בבנדל עם ספקי גישה אחרים. בתחום זה התחרות היא מול בעלי הרשיונות לשירות וספקים מורשים.

#### 2.6.2.1 תחום התשתית לאינטרנט

קיימת בתחום תחרות ערה, כמפורט להלן:

##### תחרות מצד קבוצת הוט

להוט תשתית אינטרנט מסורתית בפריסה ארצית באמצעותה ניתן לספק מגוון שירותי תקשורת. ביום 28.7.2019 אימץ שר התקשורת את המלצות הוועדה המייעצת ואישר להוט לספק את שירותיה באזורים נעדרי תשתית במתכונת של ניטרליות טכנולוגית, כלומר מבלי שתחוייב בפריסת תשתית קווית, אלא תהא רשאית לעשות שימוש בכל רשת סלולארית לאספקת שירותיה בקצבי הורדה של עד 12/30 מס"ש וכן לספק שירות טלוויזיה באמצעות שירותי החברה. בהמלצות שאומצו נקבעו, בין היתר, אבני דרך לשדרוג הרשת עבור חלופת הרשת הסלולארית, איכות שירות מינימאלית וחובות דיווח.

רשת הוט מהווה כיום אלטרנטיבה עיקרית לתחרות עם תשתיות החברה במגזר הפרטי בכל הקשור לרשתות מסורתיות. על הוט הוחלה החובה לספק שירותים סיטונאיים ובכללם שירות BSA, ולמיטב ידיעת החברה שירות סיטונאי BSA על גבי רשת הוט משווק החל ממחצית שנת 2018.

במהלך שנת 2021 הודיעה הוט כי השיקה את רשת הסיבים החדשה שלה. להוט ולסלקום החזקות ב-IBC (ראו בסעיף זה להלן).

##### תחרות מצד חברת IBC

רשיונה של IBC מאפשר מתן שירותים בעיקר לבעלי רשיונות. גם IBC חבה בפריסה כך שבתום 5 שנים מיום 7.3.2021 יהיו נגישים לרשת 1.7 מיליון ממשקי הבית בישראל. IBC מוחזקת על ידי חברת החשמל (30%) ועל ידי הוט, סלקום וקרן תש"י,

<sup>16</sup> הערכת החברה בדבר נתח השוק שלה בתחום שירותי התשתית לאינטרנט לסוף שנת 2022 מבוססת על מספר הלקוחות הצורכים שירותים על גבי תשתיות החברה (קמעונאי וסיטונאי) ועל פרסומים בדבר מספר מנויי פרטנר וסלקום. יצוין, כי הוט וחברות קטנות יותר הפועלות בשוק אינן תאגידים מדווחים ונתונייהם אינם פומביים, בהתאם קיים קושי לתת נתונים מדויקים לעניין נתחי השוק ומדובר בהערכות בלבד.

23.3% כל אחת. במסגרת זו, למיטב ידיעת החברה, מכרה סלקום ל-IBC את תשתית הסיבים האופטיים שלה, נחתמו הסכם השקעה של הוט ב-IBC וכן הסכם IRU על פיו תרכוש הוט זכות שימוש בתשתיות שתקים IBC. בנוסף, ערך משרד התקשורת תיקון ברשיון הוט, אשר בין היתר מתיר בתנאים שיווק סל שירותים משותף על גבי רשת IBC וכן תיקון ברשיון IBC, המחייב אותה להעביר לאישור המשרד הצעת מדף לרכישת שירות תשתית הסיבים (במתכונת IRU) בתעריף מופחת, כפי שאכן נעשה. IBC מהווה מתחרה עיקרי במתן שירות תשתית הסיבים לספקי שירות.

בכל הנוגע לסלקום - דיווחה סלקום בחודש מרץ 2023 על התגבשות הסכם עם IBC (שטרם נחתם) ובו היא מתחייבת להעלות את התחייבותה לרכוש קווי תשתית מ-IBC בהסכם IRU ל-12.5% ובהמשך ל-15% מבתי הלקוחות המחוברים. עוד ציינה סלקום שכנגד התחייבות IBC לפעול להרחבת היקף פריסת התשתית מעבר לחובותיה על פי רשיונה, מתחייבת סלקום לרכוש שירותי IRU מ-IBC בלבד וזאת לתקופה שלא תפחת מ-3 שנים בתנאים מסויימים.

#### תחרות מצד פרטנר

קבוצת התקשורת פרטנר מספקת שירותי אינטרנט על גבי תשתית סיבים עצמית, תוך שימוש גם בתשתית של החברה במסגרת השוק הסיטונאי, ובמסגרת הסכם IRU שנחתם בין החברה לבין פרטנר כמפורט להלן.

#### תחרות מצד ספקים קטנים

בעלי רשיונות מיוחדים הורשו, בהחלטת שר התקשורת מיום 13.10.2020, לפרוס תשתית רחבת פס ולספק עליה שירותים (צעד שבאמצעותו הופחתו משמעותית דרישות הסף לקבלת רישיון המאפשר אספקת שירותי תשתית פס רחב). רשיונות מיוחדים אלה הוגבלו עד ל-8,000 מנויים פרטיים או עד ל-800 נקודות סיום רשת של מנויים עסקיים או עד ל-3 שנים מיום ההחלטה, לפי המוקדם<sup>17</sup>. במסגרת תיקון 76 לחוק התקשורת אשר שינה את מתכונת האסדרה, הורשו גם ספקים מורשים ללא רישיון לפרוס תשתית רחבת פס ולספק עליה שירותים ללא צורך ברשיון אלא תוך רישום במרשם ופעולה בהתאם לתקנות ההיתר. במסגרת תקנות מכוח תיקון 76 נקבע רף מעליו יידרש רישיון (ראו סעיף 1.7.4). הספקים מורשים גם לעשות שימוש בתשתית הפאסיבית של החברה באזורי התמרוץ לאחר עמידה בהוראות ביטחון.

#### הסכם זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA בין החברה לפרטנר

ביום 21.12.2022 נחתם בין החברה לפרטנר הסכם ארוך טווח לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) על ידי החברה לפרטנר. בהתאם להסכם הוענקה לפרטנר זכות שימוש עצמית בלתי ניתנת להעברה ובלתי ניתנת לביטול עבור מתן שירות ללקוחותיה ב-120 אלף קווים בלתי מסוימים של סיבים אופטיים של החברה בקצב של 1 גיגה הורדה בכל קו, לתקופה של 15 שנים החל מיום 1.1.2023 (תחילת זכות השימוש בקווים תיעשה בפעילות באופן מדורג על פני תקופה של עד חמש שנים). התמורה בגין הספקת השירות, הכוללת תשלומים חד פעמיים ותשלומים שנתיים, צפויה להגיע לסכום כולל של כמיליארד ש"ח (כ-574 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים, דמי תחזוקה שנתיים בשיעור של 4% מהתשלומים החד פעמיים בגין הקווים לגביהם תינתן זכות שימוש עד לאותה שנה, ובתוספת ריבית ו/או הפרשי הצמדה לפי תנאי ההסכם), כאשר רוב סכום התמורה צפוי להשתלם במהלך 9 השנים הראשונות של ההסכם. ההסכם כולל אפשרות להגדלת כמות הקווים בעד 48 אלף קווים נוספים באותם תנאים, לשדרוג קצבים וכן להארכת תקופת ההסכם בשתי תקופות אופציה של חמש שנים כל אחת בעלות קווים פחותה מזו שבתקופת ההסכם הראשונה. הגדלת תכולת ההסכם כאמור תביא להגדלה מתאימה בהיקף הכספי הכולל של ההסכם. כן כולל ההסכם מנגנון הגנת מחיר עבור פרטנר באופן המשקלל את מחיר הקו הרגולטורי, החל מהשנה השישית להסכם. ההסכם צפוי להגדיל את השימושיות והניצולת של רשת הסיבים של החברה, את הכנסותיה ורווחיה וכן את תזרים המזומנים החופשי שלה (בעיקר במהלך 9 השנים הראשונות של ההסכם) ויצור ודאות ביחס להכנסות עתידיות משוק סיטונאי מהקווים הכלולים בו. יחד עם זאת, ההסכם מגלם הנחה בגין התחייבות לכמות ולתקופה ביחס לתעריפי השוק הסיטונאי.

ביום 27.12.2022 התקבל בחברה מכתב משרד התקשורת אשר לפיו, מבחינה ראשונית, נמצא כי ההסכם מעלה חששות תחרותיים בשים לב לכך שהוא מותאם למאפיינים של ספק מורשה יחיד (פרטנר) ולכן לא יוכל לשמש כהצעת מדף רלוונטית לספקיות מורשות אחרות בשוק הסיטונאי. בהמשך לכך קיימה החברה שיחות עם

<sup>17</sup> המגבלות הללו למעשה בוטלו בהתאם לתיקון 76 לחוק התקשורת ובעלי הרשיונות המיוחדים הפכו ספקים מורשים הפועלים בכפוף לתקנות ההיתר.

משרד התקשורת לצורך ביצוע התאמות ובהמשך להן נאותה החברה להפחית לכל הספקים את מחירי הקווים הבדידים בשירות BSA סיב (בקצב מצטבר של עד 1.1 גיגהביט/שנייה) למחיר של 72 ש"ח<sup>18</sup> לחודש (צמוד למדד בהתאם למנגנון עדכון המחירים הנהוג כיום) בתוספת מע"מ, כך שלאחר הפחתת מחיר זאת המשרד יראה בהסכם כהצעת מדף לכל החפץ בכך. ביום 16.1.2023 הודיע המשרד לחברה, כי לאחר שהביא בחשבון את הפחתת המחיר כאמור, את חובתה של החברה לפעול באופן שיווינוני וללא הפליה וכן את העמדת ההסכם על ידי החברה כחלופה זמינה לכל דורש, נחה דעתו שאין בהסכם כדי ליצור חשש לפגיעה משמעותית בתחרות. בהתאם, המשרד לא מתנגד להסכם.

יצוין כי לאור מספר הקווים בשירות BSA סיב העומד על עשרות אלפים נכון להיום, אין להפחתת מחירי הקווים הבדידים כאמור השלכות מהותיות על תוצאותיה העסקיות של החברה, והיא אינה משנה את הערכתה בנוגע ליתרונות ההסכם עבורה כפי שפורטו לעיל.

חלק מהמידע הכלול בסעיף זה הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות של החברה, בין היתר, ביחס למבנה התחרות והרגולציה בתחום התקשורת, התנהגות מפעילי תקשורת והתנהגות צרכנים, וכן ביחס לאופן שבו תבחר פרטנר לנצל את זכות השימוש בקווים באזורים השונים (בהבחנה שבין אזורים בהם פרוסה רשת הסיבים של החברה בלבד לבין אזורים בהם פרוסה תשתית סיבים נוספת לזו של החברה). ההערכות והתוצאות בפועל עשויות להשתנות בהתאם בתלות בשינויים במשתתפים האמורים.

## 2.6.2.2 תחום השירות לאינטרנט

### ריבוי מפעילים בשירות אחוד

התחרות בתחום מתן שירות אינטרנט אחוד עלתה מדרגה בשנה האחרונה, לאחר שגם החברה, ומאוחר יותר הוט, הורשו לספק שירות אינטרנט אחוד (ראו סעיף 1.7.5.1); בעלי רשיונות מיוחדים הורשו לפרוס תשתית רחבת פס ולספק עליה שירותים, ספקים מורשים ללא רשיון הורשו אף הם לעשות כן, וחלקם הורשו לעשות שימוש בתשתיות החברה ובשירותיה הסיטונאיים לשם כך. כמו כן, באזורי התמרוץ הזוכים במכרזים וספקים אחרים רשאים לתת שירות על גבי רשת מתקדמת ואילו הקבוצה מנועה מלעשות כן למשך חמש שנים ממועד קביעת החובה לפרוס ברשיונו של הזוכה או בהוראה מנהלית. לעניין זה ראו גם סעיפים 2.16.4 ו-2.16.5.

פרטנר וסלקום השיקו והחלו לשווק את שירות האינטרנט על גבי סיבים מספר שנים לפני החברה, דבר שהקנה להן יתרון על פני החברה. החברה משווקת את השירות על גבי סיבים ממרץ 2021 (ואת השירות האחוד מאפריל 2022).

החל משנת 2015 מאפשר השוק הסיטונאי לספקי האינטרנט ולחברות קשורות להציע ללקוחות חבילות שירותים הכוללות גם תשתית אינטרנט בהתבסס על תשתיות החברה ושירותיה בתמורה לתשלום (תעריפיה המירביים של החברה מפוקחים).

ספקי השירות רשאים לתת שירות BSA גם על גבי תשתית הסיבים של החברה בתמורה לתשלום (תעריפיה המירביים של החברה גם במקטע זה מפוקחים). יצוין כי גם ספק הפרוס תשתית באזור תמרוץ (מי שברשיונו או בהוראת מינהל שניתנה למפ"א נקבעה החובה לפרוס רשת מתקדמת לפי סעיף 14ד(ו) לחוק התקשורת) מחוייב לתת שירות BSA באמצעות סיב באזורי התמרוץ.

חברות הסלולאר העמיקו את פעילותן בתחום האינטרנט על גבי התווד הסלולארי הן במגזר הפרטי והן במגזר העסקי. שירותי הגלישה ניתנים הן ממכשיר הסלולאר והן באמצעות מודם סלולארי המתחבר למחשבים ניידים ונייחים.

## 2.6.3 תחום הטלפוניה

תחום הטלפוניה הנייחת הפרטית מתאפיין בירידה בשיעור הבעלות על קו טלפון נייח ובשחיקה הדרגתית בכמות השיחות שמקורן ברשתות נייחות (ראו סעיף 2.1.3.2). להערכת החברה בשנת 2022 כל שוק הטלפוניה המשיך להישחק בקצב דומה לשנת 2021 ובקצב גבוה ביחס לשנים שלפני כן. לעניין זה ראו גם סעיף 2.3. להערכת החברה, נכון לסוף שנת 2022 עמד נתח השוק שלה בשוק הטלפוניה הנייחת על כ-53% בשוק הפרטי וכ-69% בשוק העסקי, ירידה של כ-1%

<sup>18</sup> יצוין כי נכון למועד הדוח המחיר בתקנות לקו בדיד בקצב מצטבר של עד 550 מגהביט/שנייה והמחיר לקו בדיד בקצב מצטבר של עד 550 מגהביט/שנייה ועד 1,100 מגהביט/שנייה עומד על 76.5 ש"ח ו-85.2 ש"ח בהתאמה בתוספת מע"מ.

בשני השווקים ביחס לשנת 2021.<sup>19</sup>

### 2.6.3.1 תחרות מצד בעלי רישיונות מפ"א נוספים

לחברה ולקבוצת הוט תשתית טלפוניה ניחת בפריסה ארצית, ומתנהלת ביניהן תחרות אשר באה לידי ביטוי, בין היתר, בכך שקבוצת הוט משווקת "טריפל" (משלבת תשתית אינטרנט, טלפוניה וטלוויזיה בכבלים), ואפשר שגם שירותים סלולאריים, בעיקר למשקי בית. בנוסף, משווקת קבוצת הוט שירותי טלפוניה ללקוחות עסקיים.

כמו כן, קיימת תחרות מול בעלי רישיונות למתן שירותי תקשורת פנים-ארציים ניחים, לרבות VoB (ראו סעיף 2.1.8), המספקים את השירות (לרבות באמצעות "טריפל"), בין היתר, על גבי שירות גישה רחבת פס של החברה, לרבות שירות סיטונאי BSA.

החל מחודש יולי 2017 החברה מאפשרת לבעלי רישיונות הרשאים לתת שירותי מפ"א, שירות טלפוניה במתכונת מכירה חוזרת (Resale) על גבי רשת החברה. נכון למועד הדוח אין ביקוש לשירות. לעניין שירות טלפוניה סיטונאי ראו סעיף 2.16.4.

### 2.6.3.2 תחרות בטלפוניה מצד חברות הסלולאר

החברה סבורה כי שיעור החדירה הגבוה של הטלפונים הסלולאריים בשילוב עם תעריפי זמן אוויר נמוכים בהשוואה בין-לאומית, חבילות הכוללות דקות שיחה ללא מגבלה אפקטיבית בתשלום חודשי קבוע ותעריפי קש"ג הולכים ופוחתים, הפכו את הטלפוניה הסלולארית למוצר תחליפי לזו הקווית. להערכת החברה, העמקת התחלופה בין קו טלפון ניח לנייד הינה אחת הסיבות המרכזיות לירידה בתנועה הממוצעת לקו ולקצב ההסרות הגבוה של קווי טלפון (ראו סעיף 2.1.3).

בתחום הטלפוניה הסלולארית ניכרת מגמה של מעבר לשימוש באפליקציות המאפשרות ביצוע שיחות ושליחת מסרונים באמצעות רשת האינטרנט.

פרטנר וסלקום מספקות גם שירותי מפ"א ניחים באמצעות תאגידים בבעלותן ומוכרות גם סלי שירותים המשלבים טלפוניה ניחת, סלולארית ושירותי אינטרנט.

### 2.6.4 תחום התמסורת ותקשורת הנתונים

בתחום זה קיימת תחרות הולכת וגדלה כאשר בנוסף לחברה פועלות בתחום בעיקר סלקום, פרטנר והוט וכן חברות ISP.

למיטב ידיעת החברה, סלקום פרסה והקימה רשת תמסורת אשר משמשת אותה הן לצרכיה העצמיים והן לצורך תחרות בשירותי החברה בשוק התמסורת ותקשורת הנתונים. גם פרטנר פועלת בתחום מתן שירותי תמסורת ותקשורת נתונים משולבי טלפוניה ואינטרנט ללקוחות עסקיים (לעניין מכירת רשת סלקום ל-IBC ראו סעיף 2.6.2.1).

סלקום ופרטנר עושות שימוש בתשתיות הפיזיות של החברה במסגרת השירות הסיטונאי (ראו סעיף 2.16.4.3)<sup>20</sup>, בין היתר על מנת להתחרות בחברה בתחום זה.

בתחום פועלות גם בעלות התשתית IBC והוט (בפריסה ארצית, אך לא מלאה). בעלות התשתית הללו רשאיות לעשות שימוש בתשתיות הפיזיות של החברה. לעניין זה ראו סעיפים 2.16.4.3 ו-2.6.5.

IBC רשאית לספק שירותי תמסורת VPN וקווי תקשורת נתונים רחבת פס.

### 2.6.5 תשתיות מתחרות נוספות<sup>21</sup>

בנוסף, קיימות כיום בישראל מספר תשתיות בעלות פוטנציאל לשמש כתשתיות תקשורת המבוססות על סיבים אופטיים ואשר מצויות ברובן בבעלות חברות וגופים ממשלתיים, כגון רכבת ישראל, חברת מקורות, חברת תשתיות נפט וחברת כביש חוצה ישראל. גם רשויות מקומיות מסוימות מנסות ליצור אלטרנטיבה להנחת צנרת או סיבים באמצעות תשתיותיהן. בתיקון 76 לחוק התקשורת נקבע כי שירות שתבקש לספק רשות מקומית, כולל חברה עירונית וחברה בת עירונית, יהיה טעון רישיון בכל מקרה (ולא רק רישום במרשם). יצויין כי תיקון חוק התקשורת לעניין פריסת סיבים והחלטת המשרד לעניין מתן הרשאה לספקים מורשים לפרוס תשתית עשויים להאיץ את הפריסה על ידי גופים כאמור.

<sup>19</sup> נתחי השוק האמורים הינם במונחי קווים ומתבססים על הערכות החברה. יצויין, כי הוט אינה תאגיד מדווח ונתונה אינם פומביים, לפיכך קיים קושי לתת נתונים מדויקים לעניין נתחי השוק והאמור מבוסס על הערכות בלבד.

<sup>20</sup> בעלי רישיונות אחודים הרשאים ליתן שירותי מפ"א זכאים אף הם לקבל שירותי סיטונאי לשימוש בתשתיות הפיזיות של החברה.

<sup>21</sup> מעבר לתשתיות הוט ו-IBC.

## 2.6.6 היערכות ודרכים של החברה להתמודדות עם התחרות הגוברת

החברה מתמודדת עם התחרות בשירותי הבזק הפנים-ארציים הנייחים במספר אופנים:

2.6.6.1 החברה משיקה שירותי תקשורת ויישומי ערך מוסף חדשים (כדוגמת עסק חכם, מתחמים חכמים, שירותי אינטגרציה ועוד) וכן חבילות מוצרים ושירותים וסלים משותפים (מקבילים לסלים מסויימים המשווקים על ידי מתחרותיה, אם כי תחת מגבלת פריקות - ראו סעיף 1.7.3), על מנת להרחיב את היקף השימוש בקווי מנוי, להיענות לצרכי הלקוחות ולחזק תדמית של חדשנות טכנולוגית. החברה משקיעה בהשבתה ובמודרניזציה של תשתית החברה, כדי לאפשר מתן שירותים ומוצרים מתקדמים למנוייה.

2.6.6.2 החברה פועלת להחדרת שירות התשתית לאינטרנט בקצבים גבוהים ולהגדלת מספר לקוחותיה בתחום זה (ראו גם סעיפים 2.2.3 ו-2.7.2). במרץ 2021 השיקה החברה את שירות הסיבים על גבי רשת מתקדמת הנפרשת באזורים הסטטיסטיים (ראו סעיפים 2.7.2.2 ו-2.16.5). כמו כן לחברה שירות אלחוטי רחב פס בטכנולוגיית VBAND.

2.6.6.3 החברה פועלת באופן מתמיד לשיפור איכות שירותיה ושימור לקוחותיה, פישוט תהליכים ואוטומציה והתאמת פעילותה למבנה התחרות בתחומי פעילותה.

2.6.6.4 החברה מציעה חבילות ללקוחות הטלפוניה, מסלולים מותאמי צריכה ומבצעים.

2.6.6.5 החברה פועלת להפחתת הוצאות התפעול שלה ולמיקוד ההשקעות בפעילויות צמיחה וכאמצעי להפחתת הוצאות תחזוקה. למרות זאת, יכולת החברה לבצע התאמות בטווח הקצר והבינוני בהוצאותיה מוגבלת בשל מבנה עלויותיה, שעיקרו עלויות קשיחות בטווח הקצר והבינוני (בעיקר הוצאות פחת והוצאות הקשורות בשכר ובנלוות לשכר, וכן עלויות הפעלה, כגון תחזוקת תשתית ושכירה ואחזקה של מבנים).

2.6.6.6 החל משנת 2018 משווקת החברה את נתב ה-Be שלה. מדובר בנתב מתקדם בעל עיצוב חדשני ויכולות מתקדמות הכוללות, בין השאר, Wi-Fi חכם המאפשר גלישה איכותית ורציפה ברשת האינטרנט הביתית והגנת סייבר. הנתב והשירותים מנוהלים על ידי אפליקציה ייעודית. נכון לסוף שנת 2022 מצבת הלקוחות של החברה שמשתמשים בנתב ה-Be עומדת על כ-764 אלף לקוחות (כ-74% מלקוחות האינטרנט הקימעונאי של החברה). כמו כן, החברה משווקת מוצרים לשיפור טווח הקליטה של רשת האינטרנט הביתית מסוג Be Spot ו-Be Mesh כאשר נכון לסוף שנת 2022 שווקו על ידי החברה כ-416 אלף יחידות ממוצרים אלה. עם כניסת שירותי האינטרנט על גבי הסיבים הושקו נתב ומשפר טווח קליטה התואמים לרשת הסיבים בקצבים אולטרא מהירים.

## 2.6.7 גורמים חיוביים ושלייליים עיקריים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה

## 2.6.7.1 גורמים חיוביים

- (א) תשתית איכותית בפריסה ארצית, שבאמצעותה מסופקים מגוון שירותים.
- (ב) נוכחות במרבית העסקים ומשקי הבית.
- (ג) מותג מוכר וחזק.
- (ד) חדשנות טכנולוגית.
- (ה) תזרים חיובי גבוה, איתנות פיננסית וגישה למקורות מימון.
- (ו) תשתית שירות רחבה וממשקי לקוח מגוונים.
- (ז) כוח אדם מקצועי, מנוסה ומיומן.

## 2.6.7.2 גורמים שלייליים

החברה סבורה כי מגבלות שונות החלות עליה מקשות על יכולתה להתחרות בתחומי פעילותה. להלן המגבלות העיקריות בעניין זה:

(א) שוק סיטונאי (ראו סעיף 2.16.4)

הפעלת שוק סיטונאי במחירים מפוקחים, הסדרים הנתונים להתערבות הרגולטור, יישום מנגנון פיקוח על הצעות שיווקיות קמעונאיות של החברה, הרחבת השימושים והמורשים להשתמש בתשתיות החברה.



- (ב) מגבלות גמישות בתעריפים
- (ג) על החברה מוטלות מגבלות על יכולתה לתת הנחות על שירותיה המרכזיים ולהציע תעריפים דיפרנציאליים.
- (ד) חובת ההפרדה המבנית
- לעניין חובת ההפרדה המבנית החלה על החברה ראו סעיף 1.7.3.
- (ה) חובת השירות האוניברסלי ופריסת סיבים

על החברה מוטלת חובה לתת שירות לכלל הציבור בישראל במחיר אחיד (שירות אוניברסלי), למעט ביחס לרשת מתקדמת (סיבים) ללקוחות פרטיים. מכוח חובה זו, החברה נדרשת לתת שירותים גם בנסיבות שאינן כלכליות (בכפוף לאפשרות קבלת פטור בנסיבות חריגות). לעניין היקף החובה ביחס למתן שירותים על גבי תשתית סיבים אולטרה רחבת פס ראו סעיף 2.16.5. חובה זו לא מוטלת על ספקים מורשים אחרים למתן שירותים נייחים (למעט הוט). לעניין הוט ו-IBC ראו סעיף 2.6.2.1, אשר רשאים להציע שירותיהם רק ללקוחות רווחיים, המהווים מקור הכנסה מהותי של החברה. חברות אלה פרסו ופורסות באופן מואץ סיבים באזורים הכדאיים מבחינה כלכלית. כמו כן, הוט, עליה מוטלת חובת שירות אוניברסלי, קיבלה הקלות שונות ביישום החובה לפריסה מלאה, והחברה מחויבת לאפשר להוט ו-IBC להשתמש בתשתיות הפאסיביות (ראו סעיף 2.16.4).

- (ו) מגבלות בשיווק חבילות שירותים משותפות של החברה וחברות בקבוצה ראו סעיף 1.7.3.2.

- (ז) אופי ציוד הקצה בטלפוניה הנייחת

ציוד הקצה בתחום הטלפוניה הנייחת אינו בעל מאפיינים אישיים. כמו כן, הוא פחות מתקדם מבחינה טכנולוגית בהשוואה לציוד הקצה הסלולארי, והיצע השירותים המתקדמים אותם ניתן לצרוך באמצעותו הינו מוגבל.

## 2.7. רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים

### 2.7.1. כללי

הרכוש הקבוע של החברה כולל בעיקר תשתית וציוד תקשורת פנים-ארצית, נכסי מקרקעין (קרקע ומבנים), מערכות מחשוב, כלי רכב וציוד משרדי.

### 2.7.2. תשתית וציוד התקשורת הפנים-ארצית הנייחת

#### 2.7.2.1. רשת הטלפוניה

תשתית רשת הטלפוניה של החברה מורכבת ממרכזות (המשמשות למיתוג השיחות ולהעברתן מהמוצא אל היעד), רשת תמסורת (שבאמצעותה מתקיים הקשר בין המרכזות), רשתות תקשורת נתונים, רשת גישה (המקשרת בין נקודת סיום רשת אצל המנוי לבין המרכזות). התשתית מתחברת לציוד קצה המותקן אצל המנוי. החיבור מציוד הקצה לרשת הגישה מבוסס על כבלי נחושת, ורשת נחושת זו מהווה את תשתית הגישה של החברה לשירותי הטלפוניה (יצויין, כי כבלי נחושת אלה מהווים גם חלק מרשת האינטרנט של החברה כמפורט להלן). ניהול המנויים מבוצע באמצעות מתג טלפוניה מסוג class 5. במהלך שנת 2020 השלימה החברה את החלפת מתג הטלפוניה שלה במתג חדש והסבת כל לקוחות הטלפוניה למתג החדש.

#### 2.7.2.2. רשת האינטרנט

לחברה רשת NGN המבוססת על ליבת רשת IP ופריסה של תשתיות סיבים אופטיים לארונות רחוב (טופולוגיית רשת המכונה FTTC-Fiber To The Curb), וכן על רשת גישה (מערכת המקשרת את נקודת סיום הרשת אצל המנוי לרשת) ומערכות הנדסיות. החיבור מהבית לרשת הגישה מבוסס על כבלי הנחושת (הנזכרים בתיאור רשת הטלפוניה לעיל) והחיבור ממערכות הגישה לרשת ההולכה (Backbone) מבוסס בעיקר על כבלים אופטיים. כמו כן, חלק מציוד הקצה (ציוד המותקן אצל המנוי, כגון נתבים) הינו בבעלות החברה ומצוי אצל הלקוח בשכירות. ברשת ה-NGN ניתן לספק כיום, באמצעות טכנולוגיית VDSL2, רוחבי פס של עד 100 מס"ש בערוץ היורד, ובאמצעות שימוש בטכנולוגיית 35B אשר באמצעותה ניתן לספק בחלק מרשת החברה קצבים של עד 200 מס"ש בערוץ היורד כתלות באיכות תשתית הנחושת, וכן שירותי ערך מוסף חדשניים. יתרונות נוספים של רשת זו הם פישוט מבנה הרשת ושיפור יכולת ניהולה.

## 2.7.2.3 תשתית סיבים אולטרה רחבי פס

החברה פועלת בהתאם לתוכנית לפריסה של תשתיות אולטרה רחבות פס נייחות ("פרויקט הסיבים"). פרויקט הסיבים הינו פרויקט מורכב ועתיר משאבים הכרוך בביצוע השקעות ניכרות של מיליארדי ש"ח על ידי החברה לאורך שנות ביצוע הפרויקט.

כחלק מכך החלה החברה בפריסת סיבים למבנים, לרבות פריסת ציוד GPON ורטיקלי בביניינים וביום 14.3.2021 הכריזה על השקת שירותים ללקוחותיה על גבי רשת הסיבים האופטיים שלה.

לתיקון רשיון החברה ובחירת אזורי פריסת רשת הסיבים על ידי החברה ראו סעיף 2.16.5.

נכון למועד פרסום הדוח השלימה החברה פריסה פיזית של רשת הסיבים לכ-1.654 מיליון משקי בית ברחבי הארץ אשר זמינים לחיבור מסחרי, מתוכם חוברו כ-332 אלף מנויים לרשת הסיבים של החברה (מתוכם 235 אלף קמעונאי ו-97 אלף סיטונאי).

## 2.7.2.4 קול קורא - סגירת רשתות נחושת

ביום 19.9.2022 התקבל בחברה קול קורא שפרסם משרד התקשורת בעניין עקרונות מדיניות לסגירת רשתות הנחושת, אשר במסגרתו סוקר המשרד את הסוגיות המרכזיות, האתגרים והעקרונות לסגירת רשתות הנחושת ומעבר לרשתות המבוססות על תשתיות סיבים. על פי הקול קורא, קיימות מספר פעולות רגולטוריות אפשריות בהן יכול משרד התקשורת לנקוט באשר לסגירת רשתות הנחושת, בין היתר קביעת מתווה ואבני דרך ליישום סגירת רשתות הנחושת, והוא ביקש את הציבור ואת כלל בעלי הרישיונות להגיש התייחסויות ועמדות לקול קורא (עד ליום 24.11.2022). החברה העבירה התייחסותה, לפיה לאור מורכבות הנושא יש להפריד באופן הטיפול ושלביו בין מצבת לקוחות קיימים על גבי תשתית נחושת לבין לקוחות בשכונות ואזורי שירות חדשים, בתהליך שראשיתו הפסקת פריסה של רשת נחושת חדשה ומתן פתרונות לחיבור קווים חדשים.

## 2.7.3 מחשוב

מערך המחשוב בחברה תומך בארבעה תחומים מרכזיים: תחומי שיווק וניהול לקוחות, תחום התשתיות ההנדסיות של רשתות הבזק, תחום ניהול משאבי החברה ומערכות רוחביות.

מערך המחשוב של החברה גדול ומורכב, הוא תומך בתהליכי עבודה קריטיים ומטפל בהיקפי נתונים גדולים מאוד. מערך זה מורכב ממספר רב של מערכות, חלקן מערכות מידע שפיתוחן החל לפני שנים רבות, וחלקן מערכות מודרניות שפותחו ויושמו בשנים האחרונות. מרבית המערכות פועלות בסביבות מחשוב פתוחות.

## 2.7.4 מקרקעין

## 2.7.4.1 כללי

לחברה נכסי מקרקעין מארבעה מקורות: נכסים שהועברו לחברה על ידי המדינה בשנת 1984 במסגרת הסכם העברת הנכסים (ראו סעיף 2.17.2.1), נכסים שהזכויות בהם נרכשו על ידי החברה לאחר מועד זה, נכסים שהיא שוכרת מצדדים שלישיים ונכסים שהחברה קיבלה בהם זכות שימוש, על פי הוראות חוק התקשורת והתקנות שהותקנו מכוחו, לצורך מתן שירותי בזק ו/או ביצוע פעולות בזק, בין שקיימת הסדרת זכויות בכתב ובין שלא. בנוסף, לחברה זיקות הנאה (זכויות מעבר וכדומה) במקרקעין אחרים למטרת מתן שירותי בזק (כגון לצורך הנחת כבלים).

נכסי המקרקעין משמשים את החברה לפעילות תקשורת (מרכזות, חדרי ריכוז, אתרי שידור וכו') ולפעילות אחרת (משרדים, מחסנים וכו'). חלק מנכסי החברה בבעלות או בזכויות חכירה, הינם נכסים בעלי פוטנציאל השבחה.

להלן פירוט נכסי החברה בהתאם למהות הזכויות בנכס. בנוסף, לחברה זיקות הנאה (זכויות מעבר וכדומה) במקרקעין אחרים (כגון לצורך הקמת משדרים והנחת כבלים):

מהות הזכות	מספר נכסים	שטח מגרש (אלף מ"ר)	שטח בנוי (אלף מ"ר)	הערות
בעלות, חכירה או זכות לחכירה	כ- 298	כ- 825	כ- 81	מתוך זה, כ- 295 נכסים בשטח כ- 805 אלף מ"ר מגרשים וכ- 71 אלף מ"ר בנוי הינם נכסים לצרכים תקשורתיים והיתר הינם לצרכים מנהלתיים.
החזקה (ברשות / זכות החזקה על פי דין) שכירות	כ- 40	כ- 1.5	כ- 0.8	נכסים בישובים ישראלים ביהודה ושומרון, כולם לצרכים תקשורתיים. אין הסדרה בכתב של הזכויות החוזיות, אך לדעת החברה הדבר אינו יוצר חשיפה מהותית.
זכויות שונות ב"חדרי ריכוז"	כ- 332	כ- 31	כ- 64	כ- 313 נכסים מתוכם בשטח בנוי של כ- 17 אלפי מ"ר הינם לצרכים תקשורתיים והיתרם לצרכים מנהלתיים. כ- 2 אלפי מ"ר בנוי מתוכם מושכרים בשכירות משנה. מדובר בחדרים לכבלים ומתקנים לצרכי תקשורת שכונתיים.
	כ- 2,600	לא רלבנטי	כ- 27 (מבוסס על אומדן)	לגבי רוב הנכסים, מדובר בזכות שימוש המוקנית לחברה על פי חוק התקשורת והתקנות מכוחו ולא קיימת הסדרת זכויות בכתב עם בעלי הנכסים. להערכת החברה ועל בסיס ניסיון העבר, הדבר אינו יוצר חשיפה מהותית.

#### 2.7.4.2 רישום

לתאריך פרסום הדוח התקופתי זכויותיה של החברה בחלק מנכסי המקרקעין אינן רשומות במרשם המקרקעין, ולפיכך הן בגדר זכויות חוזיות. החברה נמצאת בתהליך של רישום על שמה של נכסי המקרקעין שהם בני רישום במרשם המקרקעין.

#### 2.7.4.3 הסכם הפשרה לגבי המקרקעין

ביום 10.3.2004 ניתן תוקף של פס"ד להסכם פשרה שנחתם ביום 15.5.2003 בין החברה לבין מינהל מקרקעי ישראל (כיום - רמ"י) והמדינה ("הסכם הפשרה") בעניין מרבית נכסי המקרקעין, שהועברו לחברה במסגרת הסכם העברת הנכסים שנחתם עובר לתחילת פעילותה העסקית של החברה. הסכם הפשרה קבע, כי הנכסים שנשארים בידי החברה הינם בסטאטוס של חכירה מהוונת, ובכפוף לחתימת חוזה חכירה פרטניים תהיה החברה רשאית לבצע בנכסים כל עסקה וכן פעולות השבחה. בהסכם נקבע מנגנון לתשלום לרמ"י בגין פעולות השבחה שיבוצעו בנכסים (ככל שיבוצעו) מעבר לזכויות לפי תוכניות שאושרו עד שנת 1993 כקבוע בהסכם, בשיעור של 51% מעליית הערך של הנכס בעקבות פעולות השבחה (כאשר במקרה שהחברה תשלם גם היטל השבחה בגין אותה פעולת השבחה, היא תהא זכאית לקבל מרמ"י החזר של מחצית מהתשלום ששולם לרמ"י בשל עליית הערך או מהיטל השבחה, הנמוך מבין השניים). כמו כן נקבע בהסכם הפשרה כי 17 נכסים יוחזרו למדינה, באמצעות רמ"י, במועדים שונים (עד שנת 2010) ובתנאים שנקבעו בהסכם הפשרה. למועד פרסום דוח תקופתי זה, החזירה החברה לרמ"י 15 נכסים. נכס נוסף יוחזר בתוך כשנה וחצי, זאת לאחר שהחברה עתידה לקבל בימים אלה נכס חלופי במקומו. הנכס הנוסף יוחזר לרמ"י לאחר שהחברה תקבל נכס חלופי במקומו בהתאם להסכם הפשרה.

#### 2.7.4.4 מימוש נדל"ן

(א) כללי

בהתאם לאישור הדירקטוריון, החברה ממשיכה לפעול למכירת נכסים שאינם פעילים או שניתן לפנותם בקלות יחסית וללא הוצאות משמעותיות או שהתמורה בעבורם מצדיקה העמדת אלטרנטיבה אחרת ראויה, ובמהלך השנים האחרונות מכרה החברה נכסים כאמור תוך שהיא רושמת בגין מכירות אלה רווחי הון, אשר בחלק מהשנים היו מהותיים.

החברה השלימה את מכירתם של עיקר הנכסים (במונחי שווי) שענו להגדרה כאמור ובכוונתה להשלים בשנים הקרובות גם את מכירת יתרת הנכסים מסוג זה. מכירת יתרת הנכסים כאמור עשויה להניב לחברה רווחי הון נוספים בסכומים מהותיים (אם כי בסך הנמוך משמעותית מהסך המצטבר של רווחי ההון שרשמה החברה בשנים האחרונות בגין מכירת נכסים כאמור).

יודגש, כי האמור מתייחס גם לנכסי נדל"ן אשר טרם נתקבלה החלטה קונקרטית למכירתם ואין ודאות באשר לעיתוי מכירתם או אם יוחלט למכרם.

כמו כן, מכירה של חלק מהנכסים עשויה להיות כרוכה בקשיים, לרבות בנסיבות של היעדר ביקוש או מגבלות תכנוניות שונות.

לאור האמור, יודגש כי הערכות החברה כאמור לעיל הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנחזה. הערכות אלו מבוססות, בין היתר, על הערכות החברה בדבר שווי נכסי הנדל"ן שבבעלותה ביחס לערכם בספרים, וזאת מאחר שביחס לחלק מהנכסים אין בידי החברה שמאוינות, או שהשמאוינות שבידי החברה אינן עדכניות, ולפיכך ההערכות נסמכות גם על אומדנים פנימיים של החברה, ואין לחברה יכולת לצפות את גובה התמורה שתשולם בפועל בגין הנכסים שיימכרו (אם וככל שיימכרו).

#### (ב) הנכס בסקיה

ביום 21.1.2018 התקשרה החברה בהסכם למכירת נכס הממוקם ליד צומת מסובים שלחברה היתה בו זכות חכירה מהוונת ("הנכס"). ביום 5.5.2019 הושלמה העסקה, כאשר התמורה הכוללת שקיבלה החברה בעד הנכס (כולל הפרשי הצמדה וריבית בהתאם להוראות ההסכם) הסתכמה בסך של 511 מיליון ש"ח, בתוספת מע"מ.

ביום 21.5.2018 קיבלה החברה דרישה מרמ"י לתשלום דמי היתר בסך של כ-148 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ בגין תוכנית להשבת הנכס שאושרה קודם לחתימת ההסכם ("התוכנית המשביחה"). החברה הגישה השגה בטענה משפטית על דרישה זו. ביום 20.1.2019 דחתה רמ"י את כל טענות החברה בהשגה המשפטית, ואולם, הצדדים קיימו מגעים במסגרת מנגנון יישוב הסיכסוכים הקבוע בהסכם הפשרה. במקביל, הגישה החברה השגה שמאית על הדרישה.

ביום 5.8.2018 קיבלה החברה דרישה מהוועדה המקומית לתכנון ובניה אור יהודה לתשלום היטל השבחה בסך של כ-143.5 מיליון ש"ח עקב מימוש הנכס בדרך של מכר ("דרישת היטל השבחה"). ביום 17.9.2018 הגישה החברה ערר על דרישת היטל השבחה, ושלחה לרמ"י דרישה לתשלום מלוא היטל השבחה על פי התחייבות הרשות בהסכם הפשרה. ביום 20.1.2019 דחתה רמ"י את דרישת החברה לתשלום היטל השבחה כאמור. עם השלמת עסקת המכר כאמור לעיל וקבלת מלוא התמורה, שילמה החברה מחצית מהיטל השבחה, בסכום של 75 מיליון ש"ח, והעמידה ערבות בנקאית על המחצית השניה של ההיטל, וזאת מבלי שיהא בכך כדי לגרוע או לפגוע בהליכים שנקטה או שתנקוט החברה על מנת לגרום לביטול או להפחתת היטל זה.

ביום 27.6.2021 הגישה החברה בבית המשפט המחוזי בתל אביב תביעה נגד רמ"י להשבת מלוא הכספים ששילמה כדמי היתר והיטל השבחה בסך כולל של כ-217 מיליון ש"ח וכן לקבלת סעד הצהרתי שלפיו על רמ"י לשלם לחברה כל סכום שיחולט, ככל שיחולט, מתוך הערבות הבנקאית בסך של 75 מיליון ש"ח שהעמידה החברה לוועדה המקומית לתכנון ובניה אור יהודה להבטחת יתרת היטל השבחה. במסגרת התביעה טענה החברה כי היא אינה חבה בתשלום דמי היתר והיטל השבחה מאחר שבהתאם להוראות הסכם הפשרה שנחתם בינה, לבין רמ"י ומדינת ישראל היא היתה זכאית לקבל את חוזה החכירה המתייחס לנכס כשהוא מושבח בהתאם לתוכנית וללא תשלום דמי היתר לרמ"י, וכי החבות בתשלום היטל השבחה חלה בהתאם להוראות הסכם הפשרה, על רמ"י.

ביום 17.1.2022 הגישה רמ"י כתב הגנה בו טענה כי יש לדחות את התביעה מן הטעמים הבאים: (1) תשלום דמי היתר שהחברה תובעת לקבלו בחזרה הוטל על החברה כדין, שכן התוכנית המשביחה חרגה מהזכויות המוגבלות שהוקנו לחברה בהסכם הפשרה; (2) לעניין תביעת החברה לקבל מרמ"י את היטל השבחה שהחברה שילמה לוועדה המקומית - התחייבות רמ"י בהסכם הפשרה לשלם את היטל השבחה, שעליה מתבססת החברה בתביעתה, הייתה ביחס לזכויות המוגבלות הנ"ל, וכיום לא ניתן לחשב את חלק היטל השבחה שחל על רמ"י בגין הזכויות המוגבלות שהוקנו לחברה לעומת חלק היטל השבחה החל על החברה בגין החריגה מהזכויות המוגבלות בתוכנית המשביחה.

יצויין, כי סכום דמי היתר שיוטל על החברה בסופם של ההליכים יכול להשפיע גם על סכום היטל השבחה שיהיה על החברה לשאת בו. להערכת החברה, סכום דמי היתר והיטל השבחה שהיא תידרש לשלם צפוי להיות נמוך מהותית מסכום הדרישות הכולל. לפיכך, החברה רשמה בדוחותיה הכספיים לרבעון השני של שנת 2019 רווח הון בסך 403 מיליון ש"ח. ככל שהערכות

החברה הנ"ל לא יתממשו, רווח ההון הסופי ינוע בין כ- 250 מיליון ש"ח לכ-450 מיליון ש"ח. לעניין זה ראו גם ביאור 6.6 לדוחות 2022.

ביום 1.1.2023 דחתה ועדת הערר בהחלטת ביניים את טענת החברה שלפיה במועדים בהם אושרה התכנית המשביחה, היא לא הייתה בעלת זכויות שבגינן ניתן לחייב אותה בהיטל השבחה. החברה ערערה על החלטה זו לבית המשפט המחוזי. בעקבות החלטת הביניים הנ"ל, יידונו בוועדת הערר טענות החברה לעניין גובה ההשבחה. יובהר כי אין בהחלטת הביניים הנ"ל כדי להביא לשינוי בהערכות החברה לעניין גובה רווח ההון שנרשם כאמור, זאת מאחר שהערכות החברה התבססו גם על המצב המשפטי בתביעה מול רמ"י, הכוללת כאמור גם מחויבות של רמ"י בהסכם הפשרה לשאת בהיטל השבחה בגין הנכס.

המידע הכלול בסעיף זה בנוגע להערכות החברה ולרווח ההון כתוצאה ממכירת הנכס הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך ומבוסס, בין השאר, על האמור לעיל וכן על הערכות החברה בדבר טענות החברה בנוגע לתשלום הדרישות. המידע עשוי שלא להתממש באופן מלא ככל שהערכות החברה האמורות יתקיימו באופן שונה מהצפוי.

## 2.8. נכסים לא מוחשיים

### 2.8.1. רישיונות של החברה

החברה פועלת על פי רישיון מפ"א, אשר, בין היתר, מהווה את הבסיס לפעילותה בתחום התקשורת הפנים-ארצית הנייחת (לתיאור עיקרי רישיון המפ"א ראו סעיף 2.16.2). כמו כן, לחברה רישיון מפ"א כללי לאזור יהודה ושומרון (ראו סעיף 2.16.2.9).

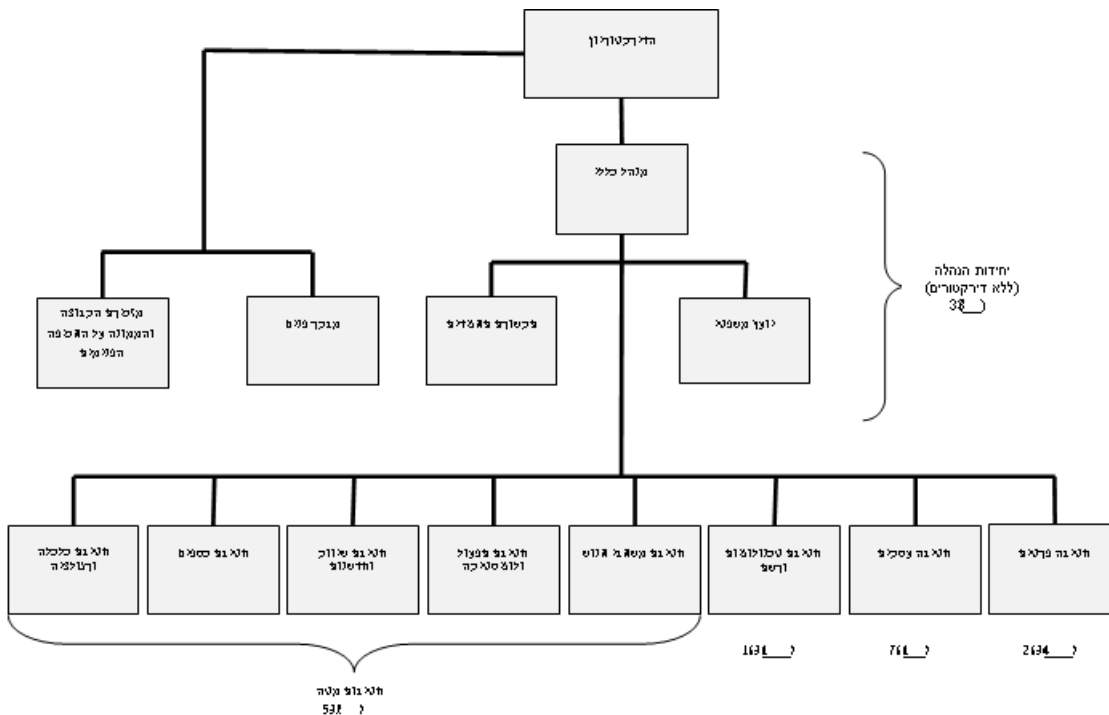
### 2.8.2. סימני מסחר

החברה משתמשת בסימני מסחר המאפיינים שירותים ומוצרים שלה. למועד פרסום הדוח התקופתי רשומים על שם החברה, או נמצאים בהליך רישום אצל רשם סימני המסחר, כ-160 סימני מסחר וכן שלושה מדגמים. סימני המסחר העיקריים הם - "בזק" - שם החברה ו - "B" - לוגו החברה.

## 2.9. הון אנושי

### 2.9.1. מבנה ארגוני ומצבת עובדים לפי מבנה ארגוני

להלן תרשים המבנה הארגוני הכללי של החברה ליום 31.12.2022 :



### 2.9.2. מספר העובדים בחברה ומסגרות העסקה

מספר העובדים בחברה נכון ליום 31.12.2022 היה 5,598 עובדים (בהשוואה ל-5,475 עובדים בסוף שנת 2021). כ-93% מתוך עובדי החברה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים (מתוכם כ-56% עובדים קבועים והיתר עובדים לא קבועים). יתר עובדי החברה (כ-7%) מועסקים

בהסכמים אישיים שלא במסגרת ההסכמים הקיבוציים.

לפירוט בעניין ההסכם הקיבוצי המיוחד מחדש דצמבר 2006 והתיקונים לו, ראו סעיף 2.9.4.

### 2.9.3 תוכניות לפרישה מוקדמת של עובדים

במהלך שנת 2022 פרשו מהחברה 74 עובדים קבועים בהתאם לתוכנית הפרישה בחברה.

ביום 28.12.2022 אישר דירקטוריון החברה, במסגרת מימוש תכנית התייעלות ובהתאם להסכם הקיבוצי בחברה, פרישה של כ-80 עובדים קבועים ותיקים במהלך שנת 2023 במסלול פנסיה מוקדמת בעלות כוללת של כ-95 מיליון ש"ח. לאור האמור, החברה רשמה בדוחותיה הכספיים לרבעון הרביעי של שנת 2022 הוצאה בהתאם.

לעניין זה ראו גם ביאור 16.5 לדוחות 2022.

### 2.9.4 טיבם של הסכמי ההעסקה בחברה

יחסי העבודה בחברה מוסדרים בהסכמים קיבוציים הנחתמים בין החברה ובין נציגות עובדי החברה וההסתדרות, ובהסכמים אישיים. כן חלים על עובדי החברה צווי הרחבה להסכמים קיבוציים כלליים מסוימים, כגון הסכמי תוספת יוקר.

להלן יובאו עיקרי ההסכם הקיבוצי המיוחד בין החברה לבין ארגון העובדים וההסתדרות מחדש דצמבר 2006 והתיקונים לו שנחתמו לאורך השנים (כולם ביחד ייקראו בסעיף זה "ההסכם"), המסדיר את יחסי העבודה בחברה:

על-פי ההסכם, כל ההסכמים, ההסדרים והנהגים הקיימים בחברה ערב החתימה על ההסכם, לרבות מנגנון הצמדת השכר למגזר הציבורי, ימשיכו לחול רק על העובדים הקבועים הוותיקים בחברה, שעליהם חל ההסכם, בכפוף לשינויים שהוכנסו במפורש בהסכם. העסקת עובדים זמניים קיימים וחדשים, תתבצע על בסיס הסכמי שכר חודשיים/שעתיים המבוססים על מודל שכר שוק לפי עיסוקים, עם גמישות ניהולית גבוהה. בהסכם נקבעו מגבלות על סוגים מסוימים של שינויים ארגוניים עתידיים וכן מנגנון הודעה, הידברות ובוררות מול ארגון העובדים במקרה של שינויים ארגוניים.

על פי ההסכם, בתקופת תוקפו של ההסכם יכהנו בדירקטוריון החברה שני דירקטורים מקרב העובדים<sup>22</sup> אשר יוצעו על ידי ארגון העובדים (בכפוף לאישור זהותם בידי יו"ר הדירקטוריון ולבחירתם באסיפה הכללית). הדירקטורים מקרב העובדים אינם זכאים לתשלום בגין כהונתם כדירקטורים ולא משתתפים בדיוני הדירקטוריון העוסקים בתנאי העסקה של עובדים בכירים.

בהסכם הוגדר מעמד של "עובד קבוע חדש", אשר תנאי העסקתו שונים מתנאי עובד קבוע ותיק של החברה (לפי ההסכם הקיבוצי): מודל שכרו נקבע על-פי מדיניות השכר בחברה בהתאמה לשכר השוק ובסיוע העסקתו בחברה יהיה זכאי למסלול פיצויים מוגדלים בלבד (בהתאם לוותק).

תקופת ההסכם הינה עד ליום 31.12.2025 ותקופת הסדר הפרישה שבהסכם הקיבוצי הינה עד ליום 31.12.2026.

במסגרת הסדרי הפרישה (כפי שהם בתוקף נכון למועד פרסום הדוח וכפי שהוסדרו במסגרת התיקון האחרון, מיום 16.12.2020, להסכם הקיבוצי) רשאית החברה, על פי שיקול דעתה, לסיים עבודתם של עד 80 עובדים קבועים (כולל עובדים במעמד "עובד קבוע חדש") בכל שנה (וזאת בנוסף למכסת פרישה של כ-300 עובדים קבועים שלא מומשה לפי ההסכם, אשר החברה תוכל לסיים העסקתם בסוף תקופת ההסכם).

לפירוט הסכמים מהותיים נוספים בתחום יחסי העבודה ראו סעיף 2.17.3.

### 2.9.5 נושאי משרה ועובדי ההנהלה הבכירה בחברה

למועד פרסום הדוח התקופתי מכהנים בחברה 9 דירקטורים (בהתאם להרכב של 9 דירקטורים עליו החליט הדירקטוריון), מתוכם 3 דירקטורים חיצוניים, דירקטור בלתי תלוי אחד (שאינו דירקטור חיצוני) ו-5 דירקטורים אשר אינם דירקטורים בלתי תלויים (כולל דירקטור אחד מקרב העובדים). כמו כן, מכהנים בחברה 11 חברי הנהלה בכירה.

החל מיום 19.6.2022 מכהן מר רן גוראון כמנכ"ל החברה במקום מר דודו מזרחי שסיים כהונתו (לפני מינויו כמנכ"ל החברה כיהן מר גוראון כמנכ"ל החברות הבנות פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס). ביום 14.9.2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את תנאי הכהונה וההעסקה של מר גוראון כמנכ"ל החברה.

חברי הנהלה הבכירה מועסקים על פי הסכמים אישיים הכוללים, בין היתר, כיסויים

<sup>22</sup> בתחילת שנת 2016 הודיעה נציגות העובדים, כי היא מסכימה לכך שכל עוד מכהנים בדירקטוריון החברה עד 15 דירקטורים, יכהן בדירקטוריון נציג אחד מקרב העובדים, וככל שמספר הדירקטורים יעלה על 15, יכהן בדירקטוריון נציג נוסף מקרב העובדים.

פנסיוניים, תשלום בונוסים מבוססי יעדים ותקופת הודעה מוקדמת בעת פרישה.

לפרטים בעניין תגמולים לנושאי משרה ראו סעיף 7 לפרק ד' בדוח תקופתי זה וביאור 29 לדוחות 2022.

ביום 10.12.2020 אישר דירקטוריון החברה תכנית תגמול הוני ("התכנית") מכוחה יכול שיוקצו אופציות אשר נכון למועד אישור הדירקטוריון היוו כ-2.94% מהונה המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא לאחר המימוש. ביום 12.12.2020 פורסם מתאר המבוסס על התכנית (כפי שתוקן בימים 14.1.2021 ו-9.5.2022) ("המתאר"). החברה מבצעת מפעם לפעם הקצאות מכוח המתאר לנושאי משרה ו/או עובדים בחברה ובחברות הבנות.

ביום 28.4.2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בין היתר, מדיניות תגמול מעודכנת לתקופה של שלוש (3) שנים, בתוקף החל מיום 1.1.2022 הכוללת, בין השאר, הבהרות לעניין השבה של תגמול שניתן על בסיס מידע כספי מוטעה, התאמה המאפשרת הענקת תגמול משתנה תלוי ביצועים ליו"ר דירקטוריון החברה, וכן תיקוני ניסוח ותיקונים טכניים נוספים. לפרטים נוספים על מדיניות התגמול המעודכנת ראו דוח מיידי על זימון אסיפה מיום 23.3.2022 המוכלל בדוח זה בדרך של הפניה.

כמו כן, ביום 13.3.2023 אישר דירקטוריון החברה זימון אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה שעניינה, בין היתר, אישור תיקונים שונים למדיניות התגמול של החברה, כך שמדיניות התגמול הכוללת תיקונים כאמור תהיה בתוקף לתקופה של שלוש שנים מיום אישורה על ידי האסיפה הכללית. התיקונים כוללים, בין השאר, החלת מדיניות התגמול על יו"ר הדירקטוריון, וכן אפשרות להצמדת שכר למדד המחירים לצרכן, לגילום הוצאות ותנאים נלווים, להענקת תקופת הסתגלות ולמענק חתימה לנושאי משרה. לעניין זה ראו דיווח מיידי של החברה מיום 14.3.2023 בדבר זימון אסיפה כללית המתפרסם ביחד עם דוח זה והמוכלל בדוח זה על דרך הפניה.

לעניין התוכנית לתגמול הוני - ראו ביאור 26 לדוחות 2022.

## 2.10. ציוד וספקים

### 2.10.1. ציוד

עיקר הציוד המשמש את החברה הוא מרכזות, ארונות תקשורת (MSAG), כבלי נחושת, כבלים אופטיים, ציוד לתמסורת, מערכות וציוד לתקשורת נתונים, שרתים, נתבים ומודמי אינטרנט. החברה רוכשת את מרבית הציוד הנחוץ לתשתיות התקשורת שלה מחברות ישראליות הקשורות עם יצרניות של ציוד תקשורת בעולם, בנוסף רוכשת החברה חומרה ותוכנה ממספר ספקים.

### 2.10.2. שיעור רכישות מספקים עיקריים וצורת התקשרות עימם

החברה רואה כ"ספק עיקרי", לעניין סעיף 23 לתוספת הראשונה לתקנות פרטי התשקיף, ספק שהיקף הרכישות השנתיות של החברה ממנו עלה על 5% מסך היקף הרכישות השנתיות של הקבוצה והיקף הרכישות ממנו מסך היקף הרכישות של תחום הפעילות עלה על 10%.

במהלך שנת 2022 לא היה לחברה ספק עיקרי כהגדרתו לעיל.

### 2.10.3. תלות בספקים

רוב הציוד אשר נרכש בתחומי תקשורת נתונים, מיתוג, תמסורת ומערכות רדיו הינו ציוד ייחודי לגביו האפשרות לקבל תמיכה שלא מטעם היצרן, לכל אורך שנות הפעילות, הינה מוגבלת. נוכח חשיבות תמיכת היצרן במערכות מסוימות המשמשות את החברה, החברה סבורה כי עשויה להיות לה תלות בספקים הבאים:

שם הספק	תחום
נוקיה סולושינס ונטוורקס ישראל בע"מ	תמסורת מטרו ומערכות הגישה לרשת ה-NGN ציוד GPON עבור פרויקט הסיבים
Juniper Networks	תמסורת מטרו
סיסקו / BroadSoft	מתגי מנייים
דיאלוג'יק נטוורקס (ישראל) בע"מ	מרכזות מעבר לקישור בין מפעילים לרשת המיתוג בחברה
אדטרן החזקות בע"מ	מערכות הגישה לרשת ה-NGN
IBM	חומרה ופתרונות לגיבויים, שחזורים ושרידות מערכות ותשתיות, ציוד אחסון
VMware	תשתית לרוב מערך הוירטואליזציה של השרתים
היטס טלקום ת. בע"מ	נתב Be
F5 Networks, Inc	שירותי ISP (נתב Carrier-grade NAT)

הסכמים עם ספקים בהם עשויה להיות לחברה תלות כאמור בסעיף זה, כוללים בדרך כלל תקופת אחריות לפרק זמן ובתנאים הקבועים בהסכמים, ולאחריה תקופה נוספת של תחזוקה

או תמיכה. במידת הצורך, עשויה החברה להתקשר עם הספק בהסכם למתן שירותי תמיכה ותחזוקה לפרק זמן נוסף. ככלל, יכללו הסכמים אלו סעדים שונים לחברה במקרה של הפרת ההסכם על ידי הספק. בדרך כלל, במועד ההתקשרות עם ספקים אלו, ההתקשרות הינה ארוכת טווח.

## 2.11. הון חוזר

לפרטים בנוגע להון החוזר של החברה, ראו סעיף 1.4 לדוח הדירקטוריון.

## 2.12. השקעות

למידע בנושא השקעות בחברות מוחזקות ראו ביאור 12 לדוחות 2022, וכן ראו סעיפים 3 ו-4 לפרק ד' בדוח תקופתי זה.

## 2.13. מימון

2.13.1. שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית על ההלוואות

ליום 31.12.2022 החברה אינה ממומנת על-ידי אשראי לטווח קצר (פחות משנה). להלן התפלגות ההלוואות לזמן ארוך (לרבות חלויות שוטפות):

תקופת ההלוואה	מקור המימון	סכום הקרן (במיליוני ש"ח)	סוג מטבע או הצמדה	סוג הריבית ומנגנון השינוי	שיעור הריבית הממוצעת	שיעור הריבית האפקטיבית	טווח הריבית בשנת 2022
הלוואות לזמן ארוך	בנקים	705	ש"ח לא צמוד	קבועה	3.43%	3.36%	4.30%-3.20%
	בנקים	700	ש"ח לא צמוד	משתנה על בסיס שיעור ריבית הפריים*	5.21%	5.30%	5.21%-2.13%
	מקורות חוץ-בנקאיים	3,449	ש"ח לא צמוד	קבועה	3.07%	3.17%	4.00%-2.79%
	מקורות חוץ-בנקאיים	2,416	ש"ח צמוד למדד	קבועה	1.54%	1.58%	2.20%-0.58%

\* ריבית הפריים - 5.75% (נכון לחודש פברואר 2023)

לפרטים נוספים אודות הלוואות החברה, ראו ביאור 13 לדוחות 2022.

## 2.13.2. מגבלות בקבלת אשראי

### 2.13.2.1. מגבלות הכלולות בהלוואות החברה

ראו ביאור 13 לדוחות 2022. לתאריך הדוחות הכספיים וכן לתאריך פרסום דוח תקופתי זה, החברה עומדת בכל המגבלות החלות עליה.

### 2.13.2.2. מגבלות בנק ישראל הקשורות ללווה בודד ולקבוצת לוויים

הוראות המפקח על הבנקים בישראל כוללות מגבלות על חבות של לווה ושל קבוצת לוויים כלפי הבנקים. הוראות המפקח על הבנקים עלולות להשפיע מפעם לפעם על יכולתם של תאגידים בנקאיים להעניק אשראי נוסף לחברה. לעניין ההסמכה לקבוע מגבלות על העמדת אשראי לקבוצה עסקית בחוק הריכוזיות, ראו סעיף 1.7.7.6.

## 2.13.3. אשראי בר דיווח

נכון ליום 31.12.2022, אשראי בר דיווח של החברה, בהתאם לעמדה משפטית 104-15 של רשות ניירות ערך (אירוע אשראי בר דיווח) הינו אגרות החוב מהסדרות 9, 10, 11 ו-12 של החברה, הכל כמפורט בביאור 13 לדוחות 2022 ובסעיף 4 לדוח הדירקטוריון.

בהמשך לעידכון לעמדה משפטית של סגל רשות ניירות ערך מספר 104-15: אירוע אשראי בר דיווח, יצויין כי כל הסכמי ההלוואות של החברה (אגרות חוב ציבוריות והסכמי ההלוואות פרטיות) כוללים תניית הפרה צולבת אשר במסגרתה נקבעה זכות להעמדה לפרעון מיידי במקרה בו מלווה צד ג' העמיד לפרעון מיידי חובות של החברה כלפיו כתוצאה מאירוע הפרה (default) בסכומים שעולים על סכומים שנקבעו בהסכמי ההלוואות השונים. נכון למועד הדוח לא כלולות בהלוואות החברה אמות מידה פיננסיות כך שתניית ההפרה הצולבת אינה רלבנטית לעניין אמות מידה פיננסיות.

## 2.13.4. סכומי אשראי שנתקבלו בתקופת הדוח

ביום 7.4.2020 פירסמה החברה תשקיף רישום למסחר ושחרור מחסימה של אגרות חוב (סדרות 11 ו-12) של החברה ותשקיף מדף (נושא תאריך 8.4.2020) ("התשקיף"). בחודש אפריל



2022 אישרה רשות ניירות ערך להאריך את התקופה להצעת ניירות ערך על פי תשקיף עד לתאריך 7.4.2023. בהתאם לאישור הרשות, לאור קיומם של הליכים אכיפתיים בעניינה של החברה, ככל שהחברה תרצה לפרסם דוח הצעת מדף מכח תשקיף במהלך התקופה האמורה וכל עוד ההליכים נמשכים, כל דוח הצעת מדף כאמור יהיה כפוף לקבלת היתר רשות ניירות ערך, וזאת בהתאם להוראת כלל 2(8) לכללי ניירות ערך (מקרים שבהם פרסום דוח הצעת מדף יהיה טעון היתר מאת רשות ניירות ערך), תשע"ו-2016.

לעניין האמור בסעיף זה ראו גם סעיף 4 לדוח הדירקטוריון וביאור 13 לדוחות 2022.

#### 2.13.5. אגרות החוב של החברה

לפרטים אודות אגרות החוב שהונפקו על ידי החברה ראו ביאור 13 לדוחות 2022 וסעיף 4 לדוח הדירקטוריון. כמו כן, ראו סעיף 2.13.4.

ביום 23.1.2022 ביצעה החברה פדיון מוקדם חלקי ביוזמתה של אגרות החוב (סדרה 9) של החברה בסך של כ-370 מיליון ש"ח ערך נקוב. כמו כן ביום 1.12.2022 נפרעו בפידיון סופי אג"ח של החברה מסדרות 6 ו-7.

#### 2.13.6. דירוג אשראי

אגרות החוב של החברה מדורגות על-ידי סטנדרד אנד פורס מעלות בע"מ בדירוג AA-/il/Stable ועל ידי מידרוג בע"מ בדירוג Aa3.il באופק דירוג יציב.

לפרטים בנוגע להיסטוריית דירוגי החברה בשנתיים האחרונות ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 12.5.2021, 30.11.2021 ו-10.5.2022 (סטנדרד אנד פורס מעלות בע"מ), וכן מהימים 2.5.2021, 1.12.2021 ו-15.5.2022 (מידרוג בע"מ) המוכללים בדוח זה בדרך של הפניה.

לעניין זה ראו גם סעיף 4 לדוח הדירקטוריון.

#### 2.13.7. הערכת החברה ביחס לגיוס חוב בשנה הקרובה (2023) ומקורות הגיוס

במהלך שנת 2023 צפויה החברה לפרוע סך של כ-1.2 מיליארד ש"ח על חשבון קרן וריבית הלוואותיה, לרבות אג"ח.

החברה מגייסת כספים מעת לעת לצרכי ניהול תזרים המזומנים שלה. אפשרויות המימון העומדות בפני החברה הינן גיוס חוב באמצעות הלוואות מתאגידים בנקאיים וגופים מוסדיים ובאמצעות הנפקת אג"ח (פרטי או סחיר).

#### 2.13.8. שעבודים וערבויות

למידע בנוגע לשעבודים וערבויות של החברה ראו ביאור 19 לדוחות 2022.

### 2.14. מיסוי

למידע בנושא מיסוי, לרבות בנוגע להפסדים מועברים לצרכי מס די.בי.אס, ראו ביאור 7 לדוחות 2022.

ביום 11.12.2022 התקבל בחברה מכתב מרשות המיסים המאריך, לבקשת החברה, את תוקף החלטת מיסוי בהסכם הכוללת אישור מקדמי של רשות המיסים לצרכי מס לביצוע מיזוג די.בי.אס עם ולתוך החברה בהתאם להוראות סעיף 103ב' לפקודת מס הכנסה ("החלטת המיסוי") בשנה אחת, קרי עד ליום 31.12.2023. יצויין, כי במכתב נכללה אמירה דומה לזו שנכללה במכתב ההארכה מהשנה הקודמת לפיה, לאור העובדה שלא חלו התפתחויות מהותיות בעניין ביטול ההפרדה המבנית בין החברה לבין די.בי.אס ממועד מתן החלטת המיסוי ועד למועד מתן ארכה זו ולאור הזמן הרב שחלף ממועד מתן החלטת המיסוי, ולאחר בחינת כל טענות החברה בנושא, תשקול רשות המיסים שלא להאריך את תוקף החלטת המיסוי מעבר ליום 31.12.2023, ככל שלא יהיו התפתחויות מהותיות בשנת 2023 בכל הקשור לביטול ההפרדה המבנית בין החברה לבין די.בי.אס. לעמדת החברה היא זכאית להארכת אישור רשות המיסים בהתאם לתנאי החלטת המיסוי, ומכל מקום, גם אם לא יוארך תוקף החלטת המיסוי הרי שאין הדבר מונע מהחברה לבקש מרשות המיסים בכל עת רלבנטית בעתיד החלטת מיסוי חדשה חלף החלטת המיסוי האמורה. עוד יצוין, כי החברה ממשיכה לפעול מול גורמי הרגולציה השונים לביטול ההפרדה המבנית.

### 2.15. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

#### 2.15.1. כללי

חלק ממתקני החברה, כגון מתקני שידור, מתקני תקשורת אלחוטיים, או מתקני מתח גבוה<sup>23</sup> הינם מקורות קרינה אלקטרומגנטית אשר נכללים בהגדרת "מקור קרינה" בחוק הקרינה הבלתי-מייננת.

<sup>23</sup> הקמה והפעלה של מתקנים אלה דורשת היתר הקמה והיתר הפעלה בהתאם לחוק הקרינה הבלתי מייננת. הקמת מתקני מתח גבוה (שנאים) באתרי החברה נועדה לצורך אספקת אנרגיה לשימוש במתקני החברה.

## 2.15.2. חוק הקרינה הבלתי מייננת

החוק מסדיר את העיסוק במקורות קרינה, הקמתם והפעלתם וכן את הפיקוח עליהם. בין היתר, קובע החוק כי הקמה והפעלה של מקור קרינה טעונים היתר; קובע הוראות עונשיות, ואחריות מחמירה על חברה שהפרה את הוראות החוק, עובדיה ונושאי משרה בה; מטיל על בעל היתר חובות רישום ודיווח וכן מקנה סמכויות פיקוח בעיקר לממונה על הקרינה הבלתי מייננת במשרד להגנת הסביבה (בסעיף זה - "הממונה"), לרבות לענין תנאים בהיתר, ביטול ההיתר וסילוק מקור קרינה.

לחברה היתרי הפעלה מאת הממונה למתקני התקשורת ולאתרי השידור המופעלים על ידה. כמו כן, החברה ביצעה את הפעולות הדרושות להוצאת היתרי קרינה למתקני מתח גבוה המצויים בנכסיה. נכון למועד הדוח לחברה היתרי קרינה ל-13 מתקני מתח גבוה, כאשר לכולם היתר הקמה והפעלה או אישור סוג תקף.

יצוין כי הממונה דורש היתרי בניה כתנאי להמשך תוקפם של היתרי ההפעלה למתקני התקשורת (לרבות מתקני שידור) שניתנו על ידו, וכן עמידה בתנאים נוספים, בין היתר, ביחס ל"מתקני גישה אלחוטיים" שהינם בעלי "אישור סוג" שניתן לחברה מאת הממונה. ראו גם סעיף 2.16.11.

החוק כולל פרק עונשין הקובע, בין היתר, כי הקמה או הפעלה של מקור קרינה בניגוד לתנאי מתנאי ההיתר וכן הקמה או הפעלה של מקור קרינה בלא היתר לאחר קבלת התראה בכתב מאת הממונה, הינן עבירה פלילית מסוג אחריות קפידה.

## 2.15.3. היתרים

לענין היתרים למתקני שידור הדרושים מכוח חוק התכנון והבניה, ראו סעיף 2.16.11.

## 2.15.4. מדיניות החברה בענין ניהול סיכוני קרינה

החברה מיישמת נוהל עבודה לגבי הקמה, הפעלה ומדידה של מקורות קרינה בלתי מייננת, ונוהל אכיפה מתאים שאושר על-ידי דירקטוריון החברה. בחברה הוגדר ממונה על יישום נוהל האכיפה. דיווחים תקופתיים על סטאטוס מקורות קרינה מועברים למנכ"ל החברה ולדירקטוריון.

## 2.16. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

החברה כפופה למערכות דינים שונות המסדירות ומגבילות את פעילותה העסקית. הגוף העיקרי המפקח על פעילות החברה, כחברת תקשורת ורשאי לתת הוראות בנושאים שונים, הינו משרד התקשורת.

## 2.16.1. פיקוח על תעריפי החברה

על תעריפי החברה חלים הסדרים מכוח סעיפים 5 ו-15 עד 17 לחוק התקשורת ומכוח רישיון המפ"א, כמפורט בהמשך סעיף זה.

תעריפי החברה חשופים להתערבות רגולטורית (אף אם אינם נקבעים בתקנות), ומעת לעת חשופה החברה לשינויים מהותיים במבנה התעריפים שלה וברמת התעריפים. הפיקוח על התעריפים יוצר או עלול ליצור לחברה קשיים במתן מענה תחרותי הולם ובזמן לשינויים בשוק ולהצעות המתחרים. כמו כן, המגבלות על מתן הנחות בתעריפים מגבילות את החברה בהשתתפות במכרזים מסוימים. המעבר למחירי מקסימום במקום מחירי FIX ביחס לשירותי החברה הקבועים בתקנות (בעיקר טלפוניה) והוצאה מתחולת התקנות של שירותים מסוימים שוליים החל מיום 1.4.2022 מעניק לחברה גמישות גדולה יותר ביחס לשירותים הללו.

להלן עיקרי הסדרי הפיקוח הקיימים על תעריפי החברה:

2.16.1.1 תעריפים הקבועים בתקנות על פי סעיף 15 לחוק התקשורת - בהתאם לחוק התקשורת רשאי שר התקשורת, בהסכמת שר האוצר, לקבוע תשלומים (לרבות תשלומים מירביים או מזעריים) בעד שירותי בעל רישיון. קביעת התשלומים יכולה להיעשות, בין היתר, בהתבסס על (1) עלות לפי שיטת חישוב שיורה השר בתוספת רווח סביר; או (2) לפי נקודות ייחוס הנגזרות מאחד מאלה: תשלום בעד שירותים שנתן בעל הרישיון, תשלום בעד שירותים בני השוואה, תשלומים במדינות אחרות בעד שירותים כאמור.

עד ליום 1.4.2022 תעריפי השירותים המפוקחים של החברה (טלפוניה ושירותים נוספים) נקבעו בתקנות כתעריפי FIX אשר התעדכנו על-פי נוסחת הצמדה בניכוי מקדם הפחתה כך שבמוצע נשחקו תעריפי החברה המפוקחים במונחים ריאליים.

החל מיום 1.4.2022 נכנסו לתוקף תיקונים בתקנות התשלומים וברישיון החברה, בוטלו תעריפי ה-FIX ובמקומם נקבעו תעריפים מירביים, כך שהתשלומים המירביים עבור דמי השימוש לקו טלפון ותעריפי השיחות היוצאות מקו (בתחולה

למנוי שברשותו 3 קווים ומטה) הופחתו באופן מדורג בשני מועדים - 1.4.2022 ו- 1.7.2023, התקנות הקובעות את מנגנון העדכון בוטלו.

(א) להלן פירוט התעריפים בהתאם למועדים האמורים לעיל (בש"ח):

התעריף המירבי		שירות	שני שלבים
כולל מע"מ	ללא מע"מ		
35	29.91	דמי שימוש חודשיים לקו טלפון	1.4.2022 עד 1.7.2023
בשפל 0.041 בשיא 0.100	בשפל 0.035 בשיא 0.0857	תעריף עבור דקות שיחה לרשתות נייחות <sup>24</sup>	
0.1327 עד ליום 14.6.2023 ; מיום 15.6.2023 ועד 30.6.2023 0.103	0.1139 עד ליום 14.6.2023 ; מיום 15.6.2023 ועד 30.6.2023 0.088	תעריף עבור דקת שיחה לרשתות ניידות <sup>25</sup>	החל מ- 1.7.2023
24.36	20.82	דמי שימוש חודשיים לקו טלפון תעריף עבור דקות שיחה לרשתות נייחות <sup>26</sup>	
0.017	0.0142	תעריף עבור דקת שיחה לרשתות ניידות <sup>27</sup>	
0.06143 (עד 14.6.2024, שאז יורדים תעריפי קש"ג לרשת הרט"ן)	0.0525 (עד 14.6.2024, שאז יורדים תעריפי קש"ג לרשת הרט"ן)		

(ב) עם המעבר למנגנון של תשלומים מרביים התבטלו סלי התשלומים החלופיים הקיימים שהחברה שיווקה בהתאם להוראת סעיף 15א לחוק התקשורת. יחד עם זאת, עד ליום 1.7.2023, לגבי מנויים קיימים בסלים הללו התשלום המרבי יהיה התשלום המרבי של מנויים שערב כניסתו של התיקון לתוקף שילמו עבור מקבץ שירותים לפי סל תשלומים חלופי, לפי התנאים שנקבעו באותו סל תשלומים חלופי או לפי תקנות התשלומים כנוסחן לאחר התיקון, לפי הנמוך מביניהם. כמו כן החברה רשאית לשווק חבילות שירותי טלפוניה הכוללות קו טלפון ודקות שיחה בתעריפים שיקבעו על ידה בהתאם לסעיף 17 לחוק התקשורת, ובלבד שהתשלומים בחבילות אלו יהיו נמוכים מהתשלומים הנגזרים מהתעריפים המרביים שייקבעו.

(ג) להערכת משרד התקשורת (כמצויין בהחלטת שר התקשורת מיום 30.12.2021) שינוי התעריפים כאמור צפוי להביא להקטנת הוצאות הטלפוניה של מנויי מגזר הקווים הבדידים בחברה ולהפחית את הוצאות צרכני הטלפוניה הנייחת בחברה בכ-370 מיליון ש"ח לשנה מיום 1.7.2023 ואילך (כולל מע"מ). עוד מצויין בהחלטת שר התקשורת, כי נוכח השינויים הטכנולוגיים הצפויים, בפרט המעבר לרשתות מתקדמות, ירידת היקף המנויים לשירות הטלפוניה הנייחת ושינויים במצב התחרותי, ככל שיהיו, בכוונת שר התקשורת להמליץ כי בשנת 2025 יבחנו גורמי המקצוע במשרד התקשורת את נחיצות המשך הפיקוח התעריפי על שירות הטלפוניה הנייחת של החברה.

להערכת החברה, הפחתת התעריפים בהתאם להחלטה צפויה להשפיע באופן מהותי לרעה על תוצאותיה הכספיות. יחד עם זאת, להערכת החברה הקיטון בהכנסותיה צפוי להיות נמוך מזה שצוין בהערכות משרד התקשורת.

בהתאם להערכות החברה, אילו מספר קווי הטלפוניה ודקות השיחה ברשת החברה היו נותרים ברמתם נכון למועד קבלת ההחלטה, הפחתת התעריפים הייתה צפויה להביא לקיטון בהכנסות החברה בשנת 2022 בסכום של כ-70 מיליון ש"ח; לקיטון בהכנסות החברה בשנת 2023 בסכום של כ-150 מיליון ש"ח; ומשנת 2024 ואילך לקיטון בהכנסות החברה בסכום של כ-200 מיליון ש"ח לשנה. אלא שלאור מגמת הירידה המתמשכת הן במספר קווי הטלפוניה של החברה והן במספר דקות השיחה,

24 כולל תעריף קישור גומלין ליעדים נייחים.

25 כולל תעריף קישור גומלין לרשתות ניידות.

26 כולל תעריף קישור גומלין ליעדים נייחים.

27 כולל תעריף קישור גומלין לרשתות ניידות.

שהביאה לשחיקה בהכנסות החברה משירותי טלפונים,<sup>28</sup> הרי שהשפעת ההחלטה לבדה על הכנסות החברה צפויה להיות מצומצמת יותר בהשוואה לאמור לעיל.

חלק מהמידע הכלול בסעיף זה הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות, הנחות וציפיות, ובכלל זה ביקושים לשירותי החברה והתנהגות מפעילי התקשורת השונים וכל מידע אחר המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד הוא מטבעו בלתי ודאי, בהתאם, המידע עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה, אף מהותית, מהאמור כתלות בהתקיימות ההערכות כאמור.

2.16.1.2 תעריפים הקבועים בתקנות על פי סעיף 5 לחוק התקשורת - לשר התקשורת והאוצר סמכות (לפי סעיף 5 לחוק התקשורת) לקבוע תשלומים בעד קישור גומלין או בעד שימוש של בעל רישיון במתקני בזק של בעל רישיון אחר ולתת הוראות בעניין (לרבות ביחס להסדרים נלווים), בין השאר, בהתבסס על הפרמטרים המנויים בסעיף 2.16.1.1. למתווה הפחתת תעריפי קישור גומלין כפי שנקבע בתקנות קש"ג ראו סעיף 1.7.7.1.

2.16.1.3 קביעת תעריפים על פי סעיף 15 לחוק התקשורת - שירות שלא נקבע לו תשלום או שנקבע לו תשלום מרבי או מזערי לפי סעיפים 5 או 15 לחוק התקשורת, רשאית החברה לדרוש בעדו תשלום סביר. בהתאם לרשיון החברה היא תציע תעריפים כאמור, לכל דורש, בכל הארץ ולעניין רשת מתקדמת באזור השירות הקבוע בנספח יא'-1, ללא אפליה, ובתעריף אחיד לפי סוגי השירותים.

שר התקשורת רשאי להורות לחברה לדווח לו על תשלום שבכוונתה לדרוש כאמור ועל כל שינוי בתשלום טרם מתן השירות או ביצוע השינוי. אם ראה שר התקשורת כי החברה מתכוונת לדרוש תשלום שאינו סביר, או תשלום שמעורר חשש לפגיעה בתחרות, הוא יהיה רשאי להורות לחברה (לתקופה שלא תעלה על שנה) על גובה התשלום אותו היא רשאית לדרוש בגין השירות, או להורות על הפרדת תשלום בעד שירות מהתשלום בעד מקבץ שירותים. בחינת השר אם תשלום אינו סביר יכול שתיעשה, בין השאר, בהתאם לפרמטרים כאמור בסעיף 2.16.1.1(1), והשר רשאי לבחון את התשלום בהתבסס על האמור בסעיף 2.16.1.1(2). על פי הרישיון, על החברה להודיע למשרד התקשורת על תעריף שהיא קובעת 14 ימים מראש.

2.16.1.4 ביום 20.12.2022 פורסם שימוע מטעם משרד התקשורת בעניין קביעת מתכונת לבחינת צמצום מרווחים על-ידי בעלי תשתית תקשורת נייחת<sup>29</sup>. בין היתר, מוצע כי מבחן צמצום המרווחים יתקיים על מוצר קמעונאי מבוסס רשת מתקדמת של ספקים מורשים להם כוח שוק משמעותי (ובכללם החברה). ההמלצה מפרטת את אופן חישוב המחירים שבבסיס המבחן ומציעה כי רכיב המרווח הקמעונאי יחושב כתוספת של 25% על העלויות הסיטונאיות, או לחלופין - כהפחתה של 20% מהמחיר הקמעונאי ללקוח הקצה. מוצע כי המבחן ישמש במסגרת בדיקה עצמית, וזאת חלף קביעת מסגרת נוקשה הכוללת דיווחים ואישורים מראש של כל הצעה שיוקיות. אי עמידה במבחן צמצום המרווחים תוביל, בין היתר, להפעלת סמכות שר התקשורת לפי סעיף 17(ג) לחוק התקשורת ולהפחתה של התשלום הסיטונאי בעד שירות BSA באופן שיעמיד אותו בגדרי המבחן המוצע לתקופה של שנה אחת. יצוין, כי החברה מפעילה גם כיום בדיקה עצמית לאי צמצום מרווחים בשירות BSA, כך שכל שהשימוע יוחל על החברה במתכונת שפורסמה היא אינה צופה שתהיה לו השפעה מהותית על עסקיה<sup>30</sup>.

חלק מהמידע הכלול בפיסקה זו הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות של החברה ביחס להחלטות הסופיות שיתקבלו בהמשך לשימוע והשפעותיהן. ההערכות בפועל עשויות להשתנות בהתאם בתלות במשתנים האמורים.

2.16.1.5 לתעריפי השירותים הסיטונאיים ולתמחור חדש לכלל התעריפים הסיטונאיים ראו סעיף 2.16.4 ולעניין צמצום מרווחים ראו סעיף 2.16.4.2.

<sup>28</sup> למעט בשנת 2020 שהושפעה מהשלכות משבר הקורונה.

<sup>29</sup> על פי האמור בשימוע הוא מחליף שני שימועים קודמים (מהשנים 2014 ו-2017) שלא התקבלה בעניינם החלטה סופית מפאת קשיי יישום. "צמצום מרווחים" (Margin Squeeze) מתקיים כאשר בעל תשתית שמחזיק בכוח שוק ומספק שירותים סיטונאיים למתחריו, מצמצם את המרווח בין התעריף הקמעונאי שלו לצרכן לתעריף הסיטונאי שלו למתחרים, באופן שפוגע בכדאיות הכלכלית של המתחרים לרכוש ממנו תשומות סיטונאיות ולשווק על בסיסן שירותים קמעונאיים לצרכן.

<sup>30</sup> בהקשר זה יוער כי על פי המבחן שהפעיל משרד התקשורת לבדיקת צמצום מרווחים בין תעריפי הקמעונאיים לתעריפי הסיטונאיים של הוט (לרבות על גבי רשת מסורתית - קואקס), התעריף הקמעונאי נדרש להיות 25% מעל הסיטונאי והתעריף הסיטונאי נדרש להיות 20% מתחת לקמעונאי. התעריף הקמעונאי כלל תשתית וספק, ולא כלל את מרכיבי הגיגות הבינלאומיות.

## 2.16.2. רישיון המפ"א של החברה

החברה פועלת, בין היתר, מכוח רישיון המפ"א<sup>31</sup>. ברישיון המפ"א נקבעו הוראות שעניינן בעיקר:

- 2.16.2.1 היקף הרישיון, השירותים שעל החברה לספק וחובת השירות האוניברסלי  
 על החברה לספק שירותיה לכל דורש בתנאים שוויוניים לכל סוג שירות, ללא תלות במיקום או בעלות הייחודית. הרישיון אינו מוגבל בזמן; השר רשאי לשנות, לבטל, ולהתלות את הרישיון; הרישיון וכל חלק ממנו אינו ניתן להעברה, לשעבוד או לעיקול. לעניין הוספת שירותים סיטונאיים לרישיון החברה ראו סעיף 1.7.6. לעניין חובת פריסה ושירות אוניברסאליים בקשר עם תשתית מתקדמת (סיבים) ראו סעיף 2.7.2.
- 2.16.2.2 כללי הפרדה מבנית  
 לתיאור כללי ההפרדה המבנית החלים על החברה ראו סעיף 1.7.3.
- 2.16.2.3 תעריפים  
 לתיאור ההוראות העיקריות בעניין תעריפים ראו סעיף 2.16.1.
- 2.16.2.4 שיווק סלי שירותים משותפים  
 לגבי ההוראות ברישיון המפ"א המאפשרות לחברה לבקש לשווק סלי שירותים משותפים בכפוף למגבלות, ראו סעיף 1.7.3.2.
- 2.16.2.5 תפעול רשתות החברה ורמת שירותיה  
 על החברה לקיים ולתפעל את הרשת ולקיים שירותיה בכל עת, לרבות בשעת חירום, באורח תקין וסדיר, בהתאם לדרישות הטכניות ולדרישות ביחס לטיב שירות, ולפעול לשיפור שירותיה. הרישיון כולל נספח בדבר "רמת השירות למנוי". החברה העבירה למשרד הצעות לתיקון הנספח תוך התאמתו למציאות הנוהגת ולרישיונות של מפעילים אחרים, אך נכון למועד פרסום הדוח התיקון טרם בוצע. לתיקון רישיון בעניין מענה במוקדים ראו סעיף 1.7.3.3(א).
- 2.16.2.6 קישור גומלין ושימוש  
 נקבעו הוראות לעניין חובת קישור גומלין לרשת ציבורית אחרת ומתן אפשרות שימוש לבעל רישיון אחר (לרבות שירות סיטונאי); כמו כן נקבעה חובה לספק שירותי תשתית לספק מורשה אחר בתנאים סבירים ושוויוניים, ולהימנע מהעדפה לבעל רישיון שהוא חברה בעלת זיקה.
- 2.16.2.7 הסדרים בתחום הביטחון  
 נקבעו הוראות לעניין הפעלת רשת החברה בשעת חירום, לרבות חובת תפעול באופן שימנע קריסתה בשעת חירום.
- על החברה לבצע עבור כוחות הביטחון בישראל ומחוצה לה שירותי בזק ושירותי הקמה ותחזוקה של תשתית וציוד קצה, כקבוע בהסכמים שלה עם כוחות הביטחון. כמו כן, החברה תספק שירותים מיוחדים לכוחות הביטחון. החברה תפעל לכך שכל רכש והתקנה של חומרה במתקני בזק שלה, למעט ציוד קצה, ייעשה בהתאמה מלאה להוראות שניתנו לחברה לפי סעיף 13 לחוק התקשורת.
- על החברה למנות ממונה ביטחון ולמלא בקפדנות אחר הוראות הביטחון שבנספח לרישיון. להוראות הרישיון בעניין היערכות לניהול הגנה בסייבר ראו סעיף 1.7.10.
- 2.16.2.8 פיקוח ודיווח  
 על החברה מוטלות חובות דיווח נרחבות למשרד התקשורת. כמו כן, למנהל הכללי של משרד התקשורת (כהגדרתו ברישיון החברה) הוקנו סמכויות כניסה למתקנים ומשרדים המשמשים את החברה ותפיסת מסמכים. ביום 1.8.2019 תוקן הרישיון הכללי של החברה כך שחובות הדיווח אוחדו והופחתו.
- 2.16.2.9 עניינים שונים  
 א) רישיון המפ"א כולל מגבלות על רכישה, החזקה והעברה של אמצעי שליטה בהתאם להוראות צו התקשורת (ראו סעיף 2.16.3), וכן מגבלות על "בעלות

31 העתק רישיון המפ"א מפורסם באתר האינטרנט של משרד התקשורת בכתובת - www.moc.gov.il

צולבת", שעיקרן איסור על החזקה צולבת בידי גופים שהם בעלי זיקה למפ"א מהותי אחר<sup>32</sup> כאמור ברישיון, ומגבלות על החזקה צולבת בידי גופים בעלי רישיונות מפ"א או רישיונות כלליים באותו מגזר פעילות.

(ב) החברה המציאה למנהל הכללי של משרד התקשורת ערבות בנקאית בסכום כולל של 15 מיליון ש"ח להבטחת מילוי תנאי הרישיון ולשיפוי המדינה על כל נזק שייגרם לה עקב הפרתם על ידי החברה.

(ג) המנהל הכללי של משרד התקשורת מוסמך להטיל עיצום כספי על הפרת תנאי מתנאי הרישיון (לעניין זה ראו גם סעיף 1.7.7.5).

(ד) החברה רשאית להשקיע במהלך שנה קלנדארית עד 25% מהכנסותיה השנתיות בפעילות שלא נועדה לשם מתן שירותי החברה (כאשר הכנסות חברות בנות אינן נחשבות כהכנסות של החברה לעניין זה).

(ה) רישיון למתן שירותים באזור יהודה ושומרון - ביום 26.10.2020 ניתן לחברה רישיון כללי למתן שירותי בזק פנים-ארציים נייחים באזור יהודה ושומרון (לפני כן מתן השירות נכלל בהוראה ברישיון הכללי של החברה). בהתאם למצויין במכתב מקדים לרישיון, מדובר ברישיון במתווה של הפניה לרישיון הכללי של החברה המוענק לה על ידי הגורמים המוסמכים במשרד התקשורת, תוך עריכת ההתאמות הנדרשות באזור והוא אינו מהווה אלא צילום מצב קיים בתחום התשתיות שבאחריות ובעלות החברה. בהתאם לא צפוי שינוי מהותי בהתנהלות החברה באיו"ש ביחס למצב הקיים לפני הענקת הרישיון (יחד עם זאת, יצויין כי הרישיון מאפשר באופן עקרוני לחברה לייעל את מערך השירות בשטח באמצעות שימוש בטכנאים של כלל הקבוצה, וזאת בכפוף לאישור נוהל מתאים שיגובש על ידי החברה ויובא לאישור קמ"ט תקשורת).

(ו) ביום 16.5.2022 התקבל בחברה קול קורא שפירסם משרד התקשורת בעניין אספקת שירותי תקשורת למגזר העסקי אשר במסגרתו קורא המשרד לחברות בשוק התקשורת המספקות שירותי תקשורת למגזר העסקי הבינוני-גדול, לפרט על פעילותן בתחום ועל חסמים הקיימים להן להרחבת פעילות זו. זאת, במטרה לקדם רגולציה שתגביר את התחרות בתחום. בהתאם לאמור בקול הקורא, שוק הלקוחות העסקיים הבינוניים-גדולים מתאפיין ביתרון משמעותי לגודל, ובחסמי כניסה והתרחבות משמעותיים המגבילים גם שחקנים שפועלים בו שנים רבות. כמו כן, נתחי השוק של החברה במגזר וקצב השינוי בהם מהווים אינדיקציה לרמת תחרות נמוכה במגזר המשפיעה על המחירים ועל רמת השירותים שמקבלים העסקים בישראל, ועל כן, המשרד יוצא במהלך של בחינת מצב התחרות והחסמים בתחום, ופונה לקבלת התייחסויות השחקנים. ביום 20.6.2022 הגישה החברה התייחסותה לקול הקורא, ולפיה תחום התקשורת לעסקים גדולים ובינוניים הינו שוק תחרותי שבו לא מתקיימים חסמי כניסה והתרחבות ולא כשלי שוק ובנסיבות אלה לא נדרשת התערבות רגולטורית.

לשוק סיטונאי ותיקי שירות סיטונאיים ראו סעיף 2.16.4.

לעניין תיקון רישיון החברה בנושא קביעת חובות פריסה ברשת מתקדמת ראו סעיף 2.16.5.

### 2.16.3. צו התקשורת

החברה הוכרזה כנותנת שירותי בזק חיוניים על פי צו התקשורת. מכוח הכרזה זו, מחויבת החברה לספק סוגים מסוימים של שירותים ואינה רשאית להפסיקם או לצמצמם, ביניהם - שירות טלפון בסיסי, שירות תשתית, שירות תמסורת ושירות תקשורת נתונים לרבות קישור גומלין, ושירותים נוספים המנויים בתוספת לצו.

עיקרי הוראות נוספות בצו התקשורת (לעניין תיקונים מוצעים בצו התקשורת בעניין השליטה בחברה ראו סעיף 1.1.2):

2.16.3.1 מגבלות על העברה ורכישה של אמצעי שליטה בחברה, ובכלל זה איסור על החזקת אמצעי שליטה מסוג מסוים בשיעור של 5% או יותר בלא אישור בכתב ומראש של ראש הממשלה ושר התקשורת ("השרים").

2.16.3.2 העברה או רכישה של שליטה בחברה טעונה אישור השרים ("היתר שליטה"). בהיתר השליטה ייקבע שיעור החזקה מזערי בכל אחד מאמצעי השליטה בחברה בידי בעל היתר השליטה, כאשר העברה של מניות או הנפקת מניות על ידי החברה, שכתוצאה ממנה יפחת שיעור החזקותיו של בעל היתר השליטה אל מתחת לשיעור המזערי -

<sup>32</sup> מפ"א בעל נתח שוק של 25% או יותר.

אסורה ללא אישור השרים מראש, בכפוף לחריגים מותרים (ביניהם הנפקה לציבור על פי תשקיף או מכירה או הקצאה פרטית למשקיעים מוסדיים)<sup>33</sup>. לעניין תיקון צו התקשורת בנושא היתר השליטה ראו סעיף 1.1.2.

2.16.3.3 החזקות שלא ניתנו להן אישורים כאמור ייחשבו ל"חזקות חורגות". בצו נקבע כי לא יהיה תוקף להפעלת זכות מכוח החזקות חורגות, וכן נקבעו הוראות המסמיכות את השרים ואת החברה לפנות לבית המשפט בבקשה למכירה כפויה של החזקות חורגות.

2.16.3.4 נקבעה חובת דיווח של החברה לשרים, עם דרישה, על כל מידע בעניינים הקשורים למתן שירות חיוני.

2.16.3.5 לפחות 75% מחברי הדירקטוריון בחברה יהיו אזרחי ישראל ותושביה בעלי סיווג בטחוני והתאמה בטחונית, כפי שיקבע שירות הבטחון הכללי. יו"ר הדירקטוריון, הדירקטורים החיצוניים, מנכ"ל החברה ובעלי תפקידים נוספים בחברה כמפורט בצו יהיו אזרחי ישראל ותושביה ובעלי סיווג בטחוני לפי סוג המשרה.

2.16.3.6 נקבעה דרישת "ישראליות" לגבי בעל השליטה בחברה: לעניין יחיד - הוא גורם ישראלי (כהגדרתו בצו), לעניין תאגיד - הוא מואגד בישראל, מרכז עסקיו בישראל וגורם ישראלי (כהגדרתו בצו) מחזיק בלפחות 19% מכל אחד מאמצעי השליטה בו או שהוא מחזיק בלפחות 19% מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית ובזכויות למנות דירקטורים בבעל השליטה וכן יש לו זכות למנות חמישית לפחות ממספר הדירקטורים בחברה ובחברות הבת של החברה, ולא פחות מדירקטור אחד בכל אחת מהן, שימונו על ידו ובלבד ששיעור החזקותיו בחברה, בין במישרין ובין בעקיפין, לא יפחת בכל עת מ-3% מכל סוג של אמצעי שליטה בחברה.

ביום 8.7.2020 פורסם ברשומות תיקון לחלק מתקנות התקשורת הקובעות דרישת ישראליות כך שנוספה אפשרות להמיר את דרישת הישראליות בהוראה לפי סעיף 13 לחוק התקשורת אשר תחיל על בעל הרישיון הרלבנטי הוראות חליפיות לדרישת הישראליות.

2.16.3.7 נדרש אישור השרים להקניית זכויות בנכסים מסוימים של החברה (מתגים, רשת כבלים, רשת תמסורת ומאגרי נתונים ומידע). בנוסף, הקניית זכויות באמצעי שליטה בחברות בנות של החברה, לרבות הקצאת מניות בשיעור העולה על 25% בידי חברת הבת, טעונה אישור השרים.

2.16.3.8 פעולות מסוימות של החברה טעונות אישור שר התקשורת, וביניהן פירוק מרצון, פשרה או הסדר בין החברה לבין נושיה, שינוי או ארגון מחדש של מבנה החברה, מיזוג ופיצול של החברה.

#### 2.16.4. שוק סיטונאי

בשנים האחרונות נותנת החברה שירותים תחת מודל של "שוק סיטונאי", במסגרתו הוטלו חובות על בעלות תשתית הגישה הנייחות הכלל ארציות בישראל (החברה והוט) למכור שירותים סיטונאיים למפעילי תקשורת אחרים.

לקביעות הרגולטוריות ביחס לשוק הסיטונאי וכן ליישומו והתפתחותו בתקופת הדוח השפעה על חלק מהותי מפעילות הקבוצה.

#### 2.16.4.1 מסמך המדיניות

השירותים הסיטונאיים נקבעו בהמשך למסמך המדיניות מיום 2.5.2012, בו אימץ שר התקשורת את עיקרי המלצותיה של הוועדה לבחינת מבנה תעריפי חברת "בזק" ועדכונם ולקביעת תעריפי שירותים סיטונאיים בתחום התקשורת (ועדת חייק).

בהמשך למסמך המדיניות, בסוף שנת 2014, קבע משרד התקשורת תיקי שירות לשירותים השונים, הקובעים את מתכונת מתן השירותים על ידי בעלי התשתיות. התעריפים המירבים שרשאית החברה לגבות עבור שירותים אלה נקבעו על ידי שר התקשורת בהסכמת שר האוצר בתקנות השימוש באותה שנה. ביום 26.6.2017 פורסמו תעריפים עבור שירותים סיטונאיים של הוט.

#### 2.16.4.2 שירות BSA

החברה החלה להעניק את השירות ביום 17.2.2015. שירות זה מאפשר לספקי שירות שאינם בעלי תשתית להציע ללקוחותיהם שירות אינטרנט אחוד הכולל הן שירות

<sup>33</sup> לשיעור ההחזקה המזערי בהיתר השליטה של קבוצת בי קומיוניקיישנס ראו סעיף 8 לפרק ד' לדוח תקופתי זה.

קישור לאינטרנט והן את שירות התשתית של החברה<sup>34</sup>. השירות ניתן הן על גבי הרשת המסורתית של החברה (נחשת) והן על גבי רשת הסיבים. מאז השקת השירות מאות אלפי לקוחות עברו לקבל שירות באמצעות ספקי שירות כאמור, לעניין זה ראו סעיפים 1.5.4.1 ו-2.1.3.

תיק השירות, אשר בפברואר 2022 התווסף לו גם פרק "שירות BSA סיב", מטיל על בעלי התשתית, ובהם החברה, חובות פרסום עיתי בממשק הממוכן (API) ובאתר האינטרנט שלהם אודות פריסת רשת מתקדמת (חובה זו חלה על החברה ועל IBC). בנוסף, בעלי התשתית, לרבות באזורי התמרוץ, חייבים לפרסם מידע סטטיסטי מפורט בממשק פנימי בין המפעילים, המתייחס למגוון רחב של פרמטרים. ביום 20.6.2021 הוסיף המשרד לחובות הדיווח דרישת מידע עיתית מפורטת בנושא הנגשה וחיבור לסיבים אופטיים, בהתאם לפרמטרים אחידים ואודות מספר המנויים לשירות על גבי סיבים אופטיים בחלוקה לאזורים סטטיסטיים. חובה זו חלה על ספקים הפורסים סיבים.

#### תעריפי שירות BSA על גבי רשת הנחושת

בתקנות השימוש נקבעו התעריפים המירביים לשירות והם התעדכנו בין השנים 2017 ועד 2022 בהתאם למדד תחזית הביקושים על פי נוסחאות שקבע השר בהודעתו לתקנות השימוש. עבור השנים 2017 ו-2018 העדכון על פי מדד תחזיות הביקושים הוחל באופן רטרואקטיבי וכלל גם מנגנון קיזוז מדורג.

בתקנות השימוש נקבעה, בתיקון מיום 15.2.2022, חובתו של פורס באזור תמרוץ (מי שברשימו או בהוראת מינהל שניתנה למפ"א נקבעה החובה לפרוס רשת מתקדמת לפי סעיף 14ד(ו) לחוק) לתת שירות BSA באמצעות סיב באזורי התמרוץ. התשלום המרבי שפורס באזור תמרוץ רשאי לדרוש מספק מורשה אחר בעד שירות גישה רחבת פס מנוהלת ברמת חיבור כלל-ארצית זהה לזה שבזק רשאית לדרוש, ואינו כולל התקנה ותיקון תקלות בבית מנוי, בגינם רשאי פורס באזור תמרוץ לגבות תעריף סביר שיקבע ואף הוא יחויב לעמוד במבחן צמצום מרווחים.

העדכון עבור שנת הדוח 2022 העלה את תעריפי BSA על גבי נחושת במשוקלל בהשוואה לתעריף בשנת 2021. ההשפעה על הכנסות החברה כתוצאה מכך אינה מהותית. ביום 21.12.2022 התקבלה הודעת משרד התקשורת לפיה בשנת 2023 תחול אותה מתודולוגיה שבה נעשה שימוש בעבר לעניין מדדי תחזית הביקוש לעדכון תעריפי שירות BSA של החברה על גבי רשת הנחושת. זאת, כפי שהוסבר בשימוע שקדם להחלטה, בין היתר מכיוון שמשרד התקשורת מצוי בעיצומה של עבודה לקביעת תשלומים מעודכנים בעד שימוש סיטונאי בהתאם לתקנות (לעניין זה ראו סעיף 2.16.4.5). ביום 26.12.2022 פורסמה הודעה על עדכון מדדי תחזית הביקושים בהתאם.

#### תעריפים בשירות BSA על גבי תשתית סיבים ("BSA סיב")

בתקנות השימוש נקבעו התעריפים לשירות כתעריפים מרביים עבור שירות נגישות והעברת נתונים בקצב מצטבר של עד 550 מגה ביט/שנייה ומעל 550 מגה ביט/שנייה ועד 1,100 מגה-ביט/שנייה. התעריפים מעודכנים אחת לשנה, בתאריך 1 לינואר החל משנת 2021, בהתאם לשינויים במדד המחירים לצרכן. על-פי המלצת הצוות המקצועי במשרד, שהיווה בסיס להחלטה בדבר התעריפים, יעמדו התעריפים האמורים בתוקף לפרק זמן של שלוש שנים ולאחר מכן יוחלפו בתעריף שאינו זמני. החברה רשאית לדרוש תשלום סביר בגין שירות התקנה ראשונית של תיול פנימי<sup>35</sup> לחצרי המנוי. בהתאם לחוק התקשורת תיול פנימי שהותקן לשם אספקת שירות בזק על גבי רשת מתקדמת יהיה בבעלות מי שהתיול הפנימי נועד לשמש את חצרו בלבד.

להסכם לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) על ידי החברה לפרטנר ולהפחתה של מחירי הקווים הבדידים בשירות ה-BSA סיב בעקבותיו ראו סעיף 2.6.2.1.

<sup>34</sup> יצויין, כי בימים הראשונים למתן השירות, קיים המשרד הליך פיקוח בחברה שהוביל להטלת עיצומים בסך של כ-8.5 מיליון ש"ח אשר שולמו על ידי החברה. בהמשך לכך, ולאחר שהתקבלה בחלקה בקשה לגילוי מסמכים לפי סעיף 198א לחוק החברות בעניין העיצום הכספי, וכן לאחר שדירקטוריון החברה דחה פנייה של המבקש להגיש תביעה נגזרת בעניין נגד נושאי משרה בחברה וקבע כי בנסיבות העניין לא עומדת לחברה עילת תביעה טובה נגד נושאי משרה ונגד בעלי תפקידים אחרים אשר כיהנו בתקופות הרלוונטיות, וכן כי ניהול הליכים משפטיים בעניין לא יקדם את טובת החברה, הגיש המבקש בחודש פברואר 2022 בקשה לאישור תביעה נגזרת נגד נושאי משרה בחברה (כולם, למעט אחד, נושאי משרה לשעבר) בסכום העיצום הכספי בתוספת ריבית והפרשי הצמדה.

<sup>35</sup> תיול פנימי הוא חלק מרשת בזק המותקן בחצרו של אדם ובחצרים משותפים ונועד לשמש את חצרו של אותו אדם בלבד.



## 2.16.4.3 שירות סיטונאי שימוש בתשתיות פאסיביות

תיק שירות "שימוש בתשתיות פיזיות" נכנס לתוקף ביום 31.7.2015 ובהתאם לו מאפשרת החברה לספקים חסרי תשתית להשתמש בתשתית פיזית זמינה של החברה למעבר כבלי תקשורת, וכן להשתמש בסיב אפל זמין מתוך כבל אופטי זמין של החברה בתעריפים מקסימליים לכך בתקנות השימוש. בהמשך הורחבה חובת מתן שימוש בתשתיות הפאסיביות של החברה (למעט סיב אפל ושירות אורך גל אופטי) גם ביחס לבעלי תשתית – IBC והוט. במקביל חוייבו בעלי רישיון מפ"א לאפשר גם לבעלי רישיונות מפ"א אחרים שימוש בתשתית הפאסיבית שלהם<sup>36</sup>.

לאחר מכן נקבע תיק שירות ל"שימוש הדדי" בתשתית פאסיבית, במסגרתו בוטלה החובה שהוטלה בתיק השירות המקורי על מפעיל העושה שימוש בתשתיות בעל התשתית להקים מתקן תשתית פאסיבית בסמוך למתקן התשתית הפאסיבית של החברה. תיק השירות ההדדי לא כולל הוראות לשירות שכירת סיב אפל ושירות אורך גל אופטי, שנותרו בתיק השירות המקורי המשמש רק בעלי רישיון מפעיל פנים ארצי כללי ייחודי.

כמו כן, בהתאם להחלטה של שר התקשורת מפברואר 2022 בעלי רישיונות מיוחדים לתשתית פס רחב הורשו לעשות שימוש בתשתיות הפאסיביות של החברה באזורי התמרוץ.

הרחבת האפשרות לעשות שימוש כאמור בתשתיות פאסיביות של החברה עשויה להגדיל את היקף הנזקים הנגרמים לתשתיות החברה על ידי מפעילים ואת הקושי לפקח על הנעשה בהן. מאידך, שימוש בתשתיות הפאסיביות של החברה על ידי ספקים מורשים יהיה כרוך בתשלום לחברה (גם אם מופחת, כמתואר בסעיף זה להלן).

לקביעת רשות התחרות בעניין תשתיות פאסיביות ולערר החברה על הקביעה ראו סעיף 2.16.9.5. לבקשה לאישור תובענה כייצוגית ולשתי דרישות למיצוי זכויות טרם הגשת תביעה נגזרת בעניין זה ראו סעיף 2.18.1.n.

תעריפי השירות

תעריפי השימוש בתשתיות הפאסיביות של החברה ובסיב אפל קבועים אף הם בתקנות השימוש. בהתאם להוראת סעיף 14 ד(ט) לחוק התקשורת, קבע השר בתקנות שפורסמו ביום 21.7.2022 תעריף מופחת עבור שימוש בתשתית הפאסיבית של החברה (לרבות סיב אפל) באזורי התמרוץ, ובאזור מעבר לאזור תמרוץ<sup>37</sup> שהוא כרבע מהתעריף באזורי החבירה של החברה במקרה של שירות גישה לתשתית ולמעלה משליש עבור שירות סיב אפל. על פי המצוין בהחלטת השר שצורפה לתיקון התקנות (יחד עם חו"ד כלכלית) במסגרת תהליך תמחור חדש לכלל התעריפים הסיטונאיים שתוכנן לשנת 2022, תיבחן בין היתר גם קביעת התעריפים המפוקחים לעיל. כמו כן נקבע כי התעריפים המופחתים יחולו גם באזורי הפריסה שהחברה בחרה בהם בשלב המאוחר יותר וזאת למשך שנה.

## 2.16.4.4 שירות סיטונאי טלפוניה

שירות זה מאפשר לספקי שירות שאינם בעלי תשתית להציע ללקוחותיהם שירות טלפוניה בתעריפים סיטונאיים באמצעות רשת החברה. עד חודש אוגוסט 2018 עמד בתוקפו הסדר זמני אשר איפשר לחברה לספק את השירות במתכונת מכירה חוזרת (Resale), דהיינו - מתכונת בה ספק השירות רוכש מהחברה קו ודקות שיחה ומקבל מעטפת שירותים (כולל שירותי טכנאים) מהחברה. זאת, בהתאם להחלטת מ"מ שר התקשורת דאז ולפיה החברה תספק, החל מיום 31.7.2017 ולמשך שנה, שירותי טלפוניה במתכונת מכירה חוזרת (Resale) במחירים שנקבעו על ידו (גבוהים יותר מן התעריפים הסיטונאיים לאור תכולת השירות). ההחלטה האמורה הינה תולדה של עתירה שהגישה החברה לבג"צ, בין היתר, כנגד החלטת שר התקשורת מיום 14.11.2014 בדבר מתן שירות טלפוניה סיטונאית (Wholesale) במתכונת תיק השירות החל מיום 17.5.2015. בעתירה נכללו, בין היתר, טענות בדבר העדר ישימות השירות במתכונת תיק השירות וחוסר סמכות. החל מחודש אוגוסט 2018 חויבה החברה בהתאם להודעת משרד התקשורת, לספק את השירות במתכונת "Wholesale", דהיינו - מתכונת שירות בה השירות ניתן באמצעות המתג של החברה, אולם השיחה עוברת גם דרך המתג של ספק השירות, וזאת הן כשירות בדיד

<sup>36</sup> למעט תשתית פאסיבית של מפ"א המוחזקת בידי חברת החשמל ודרושה לה לצורך פעילותה כבעל רישיון ספק שירות חיוני.

<sup>37</sup> אזור שאינו אזור תמרוץ ושאינו אזור מאזורי הפריסה של החברה. התשלומים המופחתים בעד השירותים באזורים הללו יכנסו לתוקף לאחר קביעת אסדרה לעניין זיהוי השימוש באזורים אלו.

והן כשירות תוספתית לשירות BSA. החל מאוגוסט 2018 ערוכה החברה לספק שירותי מכירה חוזרת בתעריפים סיטונאיים (ללא שירותי טכנאים), אם כי בשירות זה השיחה אינה עוברת דרך מתג ספק השירות, והחל מתחילת שנת 2019 החברה ערוכה לספק פתרון שירות טלפוניה סיטונאי העובר דרך מתג ספק השירות ומבוסס הן על מתג המנויים הקודם של בזק והן על רכיב נוסף חיצוני למתג ומשנת 2020 על גבי המתג החדש התואם את דרישות משרד התקשורת למתכונת השירות (לפרטים נוספים ראו גם סעיפים 2.1.8, 2.7.2 ו-2.16.4). כפי שהתברר לחברה לאחר דיונים שהתקיימו בין היתר במשרד התקשורת, ספקי השירות לא היו ערוכים לפעול על פי מתכונת תיק השירות.

ביום 27.5.2020 התקבל בחברה מכתב משרד התקשורת לפיו התקבלה עמדת החברה לעניין פרשנות תיק השירות ונקבע כי השירותים הנלווים לשירות הטלפוניה לפי תיק השירות יינתנו באמצעות המתג של ספק השירות והחברה לא תחוייב להציע את השירותים הנלווים באמצעות המתג שהיא מפעילה (למעט במקרה שלא קיימת אפשרות לספקם באמצעות המתג של ספק השירות)<sup>38</sup>.

לשירות הטלפוניה הסיטונאי בכל המתכונות המתוארות לעיל לא היה ביקוש בפועל, ולא היו לקוחות למעט בודדים ולבדיקות.

#### 2.16.4.5 הליך תמחור שירותי השוק הסיטונאי

ביום 6.9.2022 התקבל בחברה מכתב מנכ"ל משרד התקשורת הכולל הודעה על יציאה לתהליך תמחור של שירותי השוק הסיטונאי - עדכון ודרישת מידע ("ההודעה"). להודעה צורפה דרישת נתונים מטעם חברת Axon Partners Group בה בחר המשרד למתן שירותי ייעוץ לצורך סיוע בבניית מודל עלויות שממנו ייגזרו תעריפים מעודכנים לשוק הסיטונאי. על פי ההודעה תהליך העבודה יתקדם על פי השלבים הבאים: (1) איסוף מידע מבעלי רישיונות; (2) בניית המודל הכלכלי על בסיס מתודולוגיית תמחור, גיבוש רשימת שירותים סיטונאיים עדכנית, וגזירת תשלומים מרביים לשירותים סיטונאיים על בסיס המודל אשר יפורסמו לשימוע (השימוע על מודל העלויות צפוי, על פי ההודעה, להתפרסם ברבעון הראשון של שנת 2023); (3) החלטה בשימוע והתקנת תיקון לתקנות השימוש. החברה מעבירה נתונים ומידע בהתאם לדרישה, ובשלב זה אין באפשרותה להעריך את תוצאות השימוע העתידי והשלכותיו.

#### 2.16.5 רשת מתקדמת - סיבים

2.16.5.1 ביום 24.12.2020 פורסם תיקון חוק התקשורת המסדיר פריסת "רשת מתקדמת". בהתאם לתיקון לחוק, החברה רשאית לבחור מתוך כלל המדינה את האזורים הסטטיסטיים<sup>39</sup> שבהם היא מבקשת לפרוס רשת מתקדמת (שאינה מבוססת על הרשת המתכתית שלה) ולספק על גביה שירות גישה לאינטרנט.

החברה אינה חייבת לפרוס את הרשת המתקדמת בכל המדינה אלא בכל האזורים הסטטיסטיים שבחרה וזאת עד לא יאוחר מיום 14.3.2027 (שהוא שש שנים מהמועד הקובע שנקבע ברישיון החברה).

לאחר שנקבעה החובה ברישיון החברה למתן שירות באזורי הבחירה שלה (איזורי השירות) כאמור, החברה רשאית לפרוס רשת מתקדמת שאינה מבוססת על רשת הגישה המתכתית שלה ולספק שירות בזק על גביה אף לא לכלל הציבור בכל הארץ וספק שירותי בזק נייחים שאינם החברה (כגון הוט) רשאי לפרוס רשת מתקדמת (שאינה מבוססת על רשת הגישה המתכתית שלו) ולספק על גביה שירות בזק אף לא לכלל הציבור בכל הארץ ואף לא לפחות באזור שירות. השר רשאי לקבוע תנאים לפריסה ולמתן השירות ברישיונות או בהיתר כללי. השר רשאי להתיר ברישיונות החברה או ברישיונו של ספק שירותי בזק נייחים אחר, מתן שירות על גבי רשת הגישה המתכתית שלהם ששודרגה לרשת מתקדמת, שלא לכלל הציבור בכל הארץ ואף לא לפחות באזור שירות, אם נוכח כי יש בכך כדי לתרום לתחרות ולרמת השירות.

בתיקון החוק נקבעו תמריצים לפריסה באזורים סטטיסטיים שאינם מאזורי הפריסה שבחרה החברה ("אזורי תמרוץ"), שהעיקריים שביניהם הינם תשלום מופחת עבור שימוש בתשתיות פאסיביות של החברה באזורי התמרוץ, פתיחת קופת תמרוץ המנוהלת על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לטובת עידוד פריסה אליה

<sup>38</sup> במכתב המשרד צויין כי אין בהכרעת המשרד משום הבעת עמדה ביחס לעמידתה של החברה בהוראות תיק השירות בנוגע לשירות הטלפוניה, ואין בה כדי למנוע מהמשרד לנקוט בהליכי פיקוח ואכיפה בנושא זה.

<sup>39</sup> אזור סטטיסטי - יחידת שטח רציפה שנוצרה מחלוקה גאוגרפית-סטטיסטית, כפי שהורה השר לפי סעיף 14 לחוק התקשורת; החלוקה לאזורים סטטיסטיים מתבססת על הלמ"ס.

ופקדו תשלומי חובה שנתיים של גופים חייבים, כולל החברה, בשיעור של 0.5% מהכנסתם השנתית של הגופים החייבים. שר התקשורת בהסכמת שר האוצר ובאישור ועדת כלכלה רשאי לשנות שיעור זה.

הקצאת כספי קופת התמרוץ תהיה באמצעות מכרזים. בתנאי המכרזים רשאית ועדת המכרזים לקבוע תנאי סף להשתתפות במכרז, לרבות תנאי לפיו על מתמודד במכרז להיות בעל רישיון.

אמת המידה היחידה לבחירת זוכים במכרזים תהיה היחס שבין מספר משקי הבית באזורי התמרוץ בהצעות המתמודדים ובין הסכומים מקופת התמרוץ שיוקצו במסגרת המכרזים. לא יינתן משקל למיקום הגאוגרפי של אזורי התמרוץ בהצעות המתמודדים או למאפיינים של משקי הבית באזורי התמרוץ.

ברישונו של זוכה במכרז או בהוראת מנהל תיקבע חובה לפרוס רשת מתקדמת באזור שירות הכולל את אזורי התמרוץ בהם זכה, לרבות חובה לספק שירות גישה לאינטרנט על גבי הרשת לכל דורש באזור תוך פרקי הזמן שיקבע ברשיון. לעניין קביעת חובה כאמור באזור יהודה והשומרון יחולו הוראות הדין בעניין זה החלות באזור יהודה ושומרון.

החברה ותאגיד בעל זיקה אליה מנועים מלהשתתף במכרז להקצאת כספי קופת התמרוץ, או לפרוס רשת מתקדמת ולספק על גביה שירותים באזורי התמרוץ, אלא בחלוף חמש שנים ממועד קביעת חובת פריסה ברשיון זוכה במכרז.

השר רשאי להתיר לחברה, לבקשתה, לפרוס רשת מתקדמת ולתת על גביה שירותים באזורי תמרוץ שטרם הוקצו לגביהם כספי הקופה, ובלבד ששיעור משקי הבית באזורים שיכללו בבקשתם לא יעלה על 10% ממשקי הבית באזורים שנכללו באזורים הסטטיסטיים שבחברה החברה. החברה עשתה שימוש באפשרות זו ובחירה 151 אזורים סטטיסטיים נוספים. לפרטים ראו סעיף 2.16.5.2.

המגבלות לעיל לא גורעות מאפשרותה של החברה או של תאגיד בעל זיקה לפרוס רשת מתקדמת באזור תמרוץ לשם מתן שירות בזק למנוי עסקי, או לתת שירות למנוי עסקי על רשת מתקדמת שנפרסה.

עוד נקבע בחוק המתוקן, כי הבעלות על התיוול הפנימי ברשת מתקדמת תהיה של המנוי שהתיוול משמש את חצרו בלבד. ספק מורשה רשאי לדרוש תשלום סביר בעד התקנתו.

ביום 15.6.2021, תוקן רשיון החברה ובין היתר התווסף בו נספח הכולל את רשימת האזורים הסטטיסטיים שנבחרו על ידי החברה, המכסים כ- 76% מאוכלוסית המדינה ולהערכת החברה כ- 80% ממשקי הבית. כן נקבעו ברשיון אבני דרך להשלמת פריסת הרשת המתקדמת כדלקמן: השלמת פריסה למבנים בהם שיעור משקי הבית המצטבר עומד על 60% מסך משקי הבית באזור השירות (כל האיזורים הסטטיסטיים שנבחרו על ידי החברה) - לא יאוחר מתום שנתיים מהיום הקובע (14.3.2021)<sup>40</sup>; 80% - לא יאוחר מתום שלוש שנים מהיום הקובע; 95% - לא יאוחר מתום חמש שנים מהיום הקובע; השלמת פריסה לכלל המבנים באזור השירות לא יאוחר מתום שש שנים מהיום הקובע

ביום 3.10.2022 אישר שר התקשורת את בקשת החברה להתיר לה לפרוס רשת מתקדמת ולספק שירות בזק על גביה באזורים סטטיסטיים נוספים על האזורים הקבועים ברישיון החברה ולתקן את רישיון החברה בהתאם. מדובר בפריסה ב-151 אזורים נוספים ובהם כ-60,000 משקי בית. בהתאם למפורט בהחלטת שר התקשורת, שיעור משקי הבית באזורי הפריסה של החברה עומד על 82.5% ומדובר בתוספת של כ-2.3% לשיעור זה, כך ששיעור משקי הבית המעודכן באזורי הפריסה של החברה יעמוד על כ-84.7%.

ביום 13.10.2021 פרסם משרד התקשורת מכרז "להרחבת רישיון לפריסת רשת מתקדמת ולקבלת מענקים כספיים לעידוד פריסת רשתות ניחות מתקדמות באזורים נעדרי כדאיות כלכלית", כלומר באזורי התמרוץ. בהמשך לכך, פורסמה ביום 7.3.2022 באתר משרד התקשורת הודעה של המשרד הכוללת שמות האזורים בהם יפרשו חברות תקשורת שזכו במכרז רשת מתקדמת מבוססת סיבים אופטיים. בהתאם להודעה, האזורים הזוכים מהווים כ-60% מאזורי התמרוץ ולחברות הזוכות במכרז יינתן פרק זמן של שנה ושלושה חודשים מיום בו יתוקן רישיון, להשלמת חובת הפריסה ולאספקת השירותים לכל דורש באזורים אלה. ביום 1.2.2023 פרסם משרד התקשורת הודעה לפיה ועדת המכרזים הבין-משרדית פרסמה

<sup>40</sup> המועד שבו החלה החברה לספק בתשלום שירות גישה לאינטרנט על גבי הרשת המתקדמת.

את תוצאות המכרז השני לפריסה ביתרת אזורי התמרוץ (שפורסם ביום 26.10.2022) במתווה שמביא לחובת פריסה מלאה של סיבים אופטיים. יצויין כי מתן שירות על ידי זוכים באזורי התמרוץ עלול להחריף את התחרות לשירותי החברה הניתנים באזורים הללו על גבי התשתית המסורתית (נחושת).

2.16.5.4 במתן שירותי גישה לאינטרנט הניתנים באמצעות סיבים אופטיים אל בניין המגורים (Fiber To The Home – FTTH) למנויים פרטיים, ספקים אינם רשאים להציע למנויים הצעות בתנאים שונים או בתעריף שונה, כתלות בתשתית המוצעת (עצמית או הולסייל). סוג התשתית המוצעת יהווה מאפיין סביר המצדיק אבחנת קבוצת מנויים אחת מאחרת ביחס לשירותי גישה לאינטרנט שאינם ניתנים באמצעות סיבים אופטיים אל בניין המגורים. סוג התשתית (עצמית או בהולסייל) לא ישמש מאפיין המאפשר הצעת תעריפים שונים כאשר מדובר בשירות אינטרנט על גבי סיבים.

#### 2.16.5.5 פריסת סיבים בבנייני מגורים

באשר לפריסת סיבים בבנייני מגורים חדשים, ביום 8.6.2021 פורסם תיקון לתקנות התכנון והבניה (בקשה להיתר, תנאים ואגרות) בעניין חובת הנחת סיבים אופטיים בבניינים חדשים. בנוסף, במסגרת חוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2021 ו-2022) (התשפ"א-2021) שאושר ביום 4.11.2021 ("חוק ההסדרים") תוקנו הוראות חוק התקשורת לעניין התנאים להנחת רשת מתקדמת בבניין מגורים משותף גם בהעדר הסכמה של רוב בעלי הדירות.

#### 2.16.6. סמכויות לגבי מקרקעין

על פי הוראות סעיף 4(ו) לחוק התקשורת, העניק שר התקשורת לחברה סמכויות הקשורות למקרקעין בהתאם לקבוע בפרק ו' לחוק.

החוק מבחין בין קרקע שהיא בבעלות המדינה, רשות הפיתוח, הקרן הקיימת לישראל, רשות מקומית או תאגיד שהוקם על פי חוק ושהחזקה בה היא בידי אחד מהם, וכן דרך ("קרקע ציבורית") לבין קרקע אחרת ("מקרקעין פרטיים"). לגבי קרקע ציבורית יכולה החברה, וכל אדם שהיא הרשתה, להיכנס אליה לצורך ביצוע עבודות להנחת רשת ואחזקתה ולמתן שירותי בזק, ובלבד שהנחת הרשת נעשתה בהתאם להוראות חוק התכנון והבניה. בתיקון חוק התקשורת וחוק התכנון והבניה בוטלה חובת קבלת אישור הוועדה המקומית לתכנון ולבניה, כך שפעולות מסויימות אינן טעונות היתר בניה אם הן מבוצעות בידי בעל רשיון שהוענקו לו סמכויות לפי פרק ו' לחוק התקשורת, ואם הן נעשות בהתאם לתכנית מאושרת.

הנחת רשת במקרקעין פרטיים תיעשה בהתאם להוראות חוק התכנון והבניה, וטעונה הסכמת בעל המקרקעין, החוכר לדורות או הדייר המוגן, לפי העניין.

בהתאם להוראת תקנות הבזק (התקנה, תפעול ותחזוקה), תשמ"ה-1985, אם לדעת החברה, מתן שירות בזק למבקש מחייב התקנת מתקן בזק בחצרי המבקש (או בחצרים משותפים), רשאית החברה לדרוש מן המבקש כתנאי מוקדם למתן שירות הבזק המבוקש, להקצות לחברה בחצרים מקום מתאים להתקנת המתקן, לשימוש החברה בלבד, והיא רשאית לתת שירות באמצעות המתקן גם למבקשים אחרים.

על-פי תקנות התכנון והבניה (בקשה להיתר, תנאים ואגרות), תש"ל - 1970, על מבקש היתר להקמת בניין מגורים קיימת חובה להתקין תשתיות לשירותי טלפון, טלוויזיה ואינטרנט על מנת שהלקוח יוכל לבחור ספק כרצונו. במקביל תוקן רישיון החברה (כמו גם רישיונות הוט טלקום ודי.בי.אס) כך שככל שהחברה משתמשת בתיוול הפנימי (שהוא חלק מרשת הגישה, המותקן בחצרי של אדם ובחצרים משותפים, והנועד לשמש את החצרים של אותו אדם בלבד) לשם מתן שירותיה, מוטלת עליה חובה לספק שירות תחזוקה לתיוול הפנימי שהותקן על-ידי אותו אדם, בלי שיהיה בכך להקנות לה זכויות קניין כלשהן בתיוול הפנימי. לעניין תיקון תקנות אלה לצורך הטלת חובה על הנחת תשתית לטובת סיבים ראו סעיף 2.16.5.

#### 2.16.7. חסינויות וסייגים לאחריות

שר התקשורת העניק לחברה חסינויות מסויימות מאחריות לנזקים, המנויות בפרק ט' לחוק התקשורת, בהתאם לסמכותו להעניק חסינויות לבעל רישיון כללי.

בנוסף, בסעיף 13 לחוק התקשורת נקבעו סייגים לאחריות פלילית ואזרחית למעשה שנעשה במסגרת מילוי הוראה למתן שירותים לכוחות הביטחון מכוח הסעיף.

#### 2.16.8. תקנות וכללים לפי חוק התקשורת

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי חלות על החברה תקנות בשני תחומים עיקריים נוספים: (1) הפסקה, עיכוב או הגבלה של פעולות בזק ושירותי בזק; (2) התקנה, תפעול ותחזוקה.

## 2.16.9. דיני התחרות הכלכלית

2.16.9.1 הממונה על התחרות (בסעיף זה - "הממונה") הכריז על החברה כעל בעלת מונופולין בתחומים אלה:

(א) שירותי טלפון בסיסי, מתן שירותי תשתית תקשורת, ושירותי העברה ותמסורת של שידורים לציבור<sup>41</sup>.

(ב) אספקת שירותי גישה בקצב מהיר באמצעות רשת הגישה למנוי<sup>42</sup>.

(ג) אספקת שירותי גישה בקצב מהיר לספקי אינטרנט באמצעות רשת בזק ציבורית מרכזית.

הכרזת הממונה על החברה כעל בעל מונופולין מהווה ראיה לכאורה לנקבע בה בכל הליך משפטי, ובכלל זה בהליכים פליליים.

2.16.9.2 החברה אימצה נוהל אכיפה פנימית ובו כללים, הנחיות ומערך דיווח ובקרה פנימיים, שתכליתם להבטיח כי פעילות החברה ועובדיה תתבצע בהתאם להוראות חוק התחרות הכלכלית.

2.16.9.3 בהתאם לתנאים שנקבעו באישור רשות התחרות מיום 26.3.2014 למיזוג (כמשמעו בחוק התחרות הכלכלית) בין החברה ודי.בי.אס, חלות המגבלות הבאות ביחס לחברה ולדי.בי.אס<sup>43</sup>:

(א) החברה וכל אדם קשור בה (בסעיף זה - "בזק") לא יטילו כל מגבלה על צריכת שירותי תשתית אינטרנט קווי הנובעת מנפח הגלישה המצטבר של הלקוח, וכן לא יגרמו להגבלה או לחסימה של האפשרות הנתונה ללקוח לעשות שימוש בכל שירות או יישום המסופקים על גבי רשת האינטרנט.

(ב) בזק תנכה מתשלומי ספק אינטרנט עבור חיבורו לרשת החברה סכומים בגין אספקת שירותי טלוויזיה רב ערוצית.

(ג) בזק תמכור ותספק שירותי תשתית אינטרנט ושירותי טלוויזיה בתנאים שוויוניים לכל לקוחות בזק (מכירה של שירותי תשתית אינטרנט כחלק מסל שירותים כשלעצמה לא תחשב למכירה בתנאים לא שוויוניים).

(ד) בזק ודי.בי.אס יבטלו את כל הסדרי הבלעדיות בנוגע להפקות שאינן הפקות מקור ולא יהיו צד להסדרי בלעדיות כאלה (למעט ביחס לצד שלישי שהוא בעל רישיון לשידורים במועד ההחלטה). כמו כן, במשך שנתיים מיום אישור המיזוג (שביתניים חלפו) בזק לא תמנע מאף גורם (למעט מי שהינו בעל רישיון לשידורים במועד ההחלטה) מלרכוש זכויות בהפקות מקור (לא חל על הפקות חדשות).

ביום 12.4.2021 פירסמה רשות התחרות החלטה של הממונה על התחרות בדבר תיקון תנאי המיזוג. על פי התיקון, הממונה החליטה לאפשר לחברות הבנות של החברה פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס (ולא לחברה), למכור חבילות תקשורת הכוללות תשתית אינטרנט, ספק אינטרנט ושירותי טלוויזיה ללא חובה למכור את שירותי הטלוויזיה במחיר מופרד, שיהיה אחיד לרוכשי חבילות ולמי שאינם רוכשים חבילות. בנוסף, החליטה הממונה שהתנאי הקובע ביטול הסדרי בלעדיות שהחברה ודי.בי.אס צד להם בנוגע לתכני טלוויזיה שאינם הפקות מקור והאיסור עליהן להיות צדדים להסדרי בלעדיות כאמור, לא יחול על רכש תוכן זר (למעט תכני ספורט), וכך לאפשר גמישות גדולה יותר בכל הנוגע לרכש תוכן זר.

2.16.9.4 במסגרת אישור מיזוג החברה ופלאפון מיום 26.8.2004 (כפי שתוקן בהמשך) הוטלו תנאים מגבילים שעיקרם איסור הפלייה לטובה של פלאפון באספקת מוצר שבו החברה הינה מונופולין, איסור כריכת אספקת מוצרים מסוימים על ידי איזו מהחברות ברכישת מוצרים או שירותים מהאחרת ומגבלות על פעילויות מסוימות משותפות.

41 הכרזה מיום 30.7.1995.

42 ביום 10.11.2004 פיצל הממונה את הכרזתו מיום 11.12.2000 בתחום תשתית הגישה לאינטרנט לשתי הכרזות נפרדות (הכרזות ב-ג).

43 יצוין כי הסכם המיזוג בין החברה לדי.בי.אס מיום 25.12.2016, לפיו כל פעילות די.בי.אס הייתה אמורה להתמוזג עם ולתוך החברה ושתכליתו העיקרית היתה ייעול פעילותן ותפעולן של החברה ושל די.בי.אס, לא הושלם לנוכח אי-התקיימות התנאים המתלים למיזוג ובראשם ביטול הפרדה המבנית בקבוצה, היינו חובת החברה לקיים הפרדה מבנית בינה ובין חברות הבת שלה, כפי שנקבעה ברישיון המפי"א של החברה.

2.16.9.5 ביום 7.3.2018 התקבלה בחברה הודעת רשות התחרות ולפיה שוקלת הממונה על התחרות לקבוע, בהתאם לסמכותה על פי סעיף 43(א)(5) לחוק התחרות הכלכלית, כי החברה ניצלה לרעה את מעמדה בניגוד להוראות סעיף 29א(א) וסעיף 29א(ב)(3) לחוק התחרות הכלכלית, וכן להטיל על החברה ועל מנכ"לית החברה לשעבר עיצומים כספיים בגין הפרה לכאורה של הוראות סעיף 29 לחוק וכן של הוראות הסעיפים האמורים לעיל. בהתאם להודעה, הראיות שבידי הרשות מצביעות על כך שהחברה עשתה שימוש לכאורה בכוח השוק שבידה כתוצאה משליטתה בתשתיות הפאסיביות והציבה חסמים בפני שחקנים חדשים המבקשים לעשות שימוש בתשתית הפסיבית של החברה על-מנת להניח רשתות תקשורת שימשו לתחרות עם החברה באספקת שירותי תקשורת לצרכנים, זאת באופן שעלול היה להרתיעם ואף למונעם מלהקים רשת תקשורת קווית עצמית או למצער לעכב מבעדם ולהגביל את היקפה של הרשת. לפי ההודעה, פעולותיה של החברה מקימות חשש לפגיעה בצרכן הסופי. מעשי ההפרה הנטענים כלפי החברה הינם חסימת גישה לשטחים פרטיים וכן הצבת דרישה לחיתוך סיבים.

בהמשך לשימוע שהתקיים בעניין, בו הציגו החברה ומנכ"לית החברה לשעבר טיעונים והוכחות לכך שלא נפל פגם במהלכיהן ושלא הפרו את חוק התחרות הכלכלית, ביום 4.9.2019 התקבלה בחברה קביעה ("הקביעה") של הממונה על התחרות בדבר ניצול מעמדה של החברה לרעה בניגוד להוראות סעיף 29א לחוק התחרות הכלכלית וכן דרישת תשלום לפי הוראות סעיף 50ח לחוק של כ-30 מיליון ש"ח מהחברה וחצי מיליון ש"ח ממנכ"לית החברה לשעבר. ביום 7.5.2020 הגישה החברה ערר על הקביעה. הממונה על התחרות הגישה תשובה לערר שנמסרה לחברה ביום 23.12.2020. תגובת החברה לתשובת הממונה הוגשה ביום 28.2.2022. לעניין בקשה לאישור תביעה ייצוגית ודרישות למיצוי זכויות לפני הגשת תביעה נגזרת בהמשך לקביעה זו ראו סעיף 18.1.n.

#### 2.16.10. פקודת הטלגרף

הממשלה מתמודדת עם המחסור הקיים בתדרי רדיו לשימוש הציבור בישראל (בין השאר, בשל הקצאה של תדרים רבים לשימושים בטחוניים), בדרך של הגבלת מספר הרישיונות הניתנים לשימוש בתדרים, וכן על ידי מתן תמריצים לשימוש יעיל בתדרים.

פקודת הטלגרף מסדירה את השימוש בספקטרום האלקטרומגנטי, וחלה בין היתר על השימוש שעושה החברה בתדרי רדיו, כחלק מהתשתית שלה. הקמה והפעלה של מערכת שעושה שימוש בתדרי רדיו כפופה, על פי פקודת הטלגרף, למתן רישיון, והשימוש בתדרי רדיו כפוף להועדה והקצאה של תדר מתאים. לפי פקודת הטלגרף מוטלות אגרות רישיון ואגרות בעד הועדת תדרים והקצאתם.

#### 2.16.11. הקמת מתקני תקשורת

תכניות המיתאר הארציות לתקשורת, תמ"א 36 (בתחומי הקו הירוק) ותמ"א 56 (בשטחים), נועדו להסדיר את הפריסה ואופן ההקמה של מתקני תקשורת באופן שיתאפשר כיסוי לשידור ולקליטה של רדיו, טלוויזיה ותקשורת אלחוטית, תוך מניעת מפגעי קרינה ומזעור הפגיעה באיכות הסביבה והנוף, ובמגמה לפשט וליעל את תהליכי ההקמה של המתקנים.

החברה הקימה ומקימה מתקני שידור ומתקני תקשורת אלחוטיים לצורך שירותי השידור של לקוחותיה, וכן עושה שימוש במתקני תקשורת אלחוטיים בעיקר לצורך אספקת שירותים לאיזורים שאינם מחוברים לתשתית התקשורת הנייחת (אזורים מרוחקים או יישובים חדשים).

#### 2.16.11.1 תמ"א 36 - מתקני תקשורת בתחומי הקו הירוק

תמ"א 36 חולקה לשני חלקים בהתאם לסיווג מתקני השידור, שנעשה בהתאם למשתנים טכניים וממדים הפיסיים של המתקנים, אשר משפיעים בסופו של דבר על קביעת טווחי בטיחות להגנה בפני השפעות קרינה ועל מידת התבלטות המתקנים בנוף. חלק א' של התמ"א, שאושר על ידי הממשלה והינו בתוקף, עוסק בהנחיות להקמת מתקני שידור קטנים וזעירים ואילו חלק ב', שלא הועלה לאישור הממשלה ואינו בתוקף, עוסק בהנחיות להקמת מתקני שידור גדולים. כפועל יוצא, אין כיום הנחיות מיוחדות לגבי מתקני השידור הגדולים של החברה, שברובם הוקמו על ידי המדינה לפני הקמת החברה.

החברה הוציאה היתרי בניה למרבית מתקני השידור הקטנים בהתאם לתמ"א 36. מעת לעת עולה צורך בהוספת מתקני שידור המחייבים טיפול בהוצאת היתרי בניה על פי תמ"א 36. החברה סבורה כי לא חלה עליה חובה לקבל היתרי בנייה למתקני שידור זעירים, בשל הפטור שניתן בעניין זה בחוק התכנון והבניה ובחוק התקשורת ביחס ל"מתקני גישה אלחוטיים" (שעליהם נמנים מתקני השידור הזעירים).

2.16.11.2 תמ"א 56 - מתקני תקשורת בשטחים

תמ"א 56 מסדירה את אופן ההקמה והרישוי של מתקני תקשורת בשטחים. התוכנית כוללת הוראות מעבר למתקנים שהוקמו בהיתר ולמתקנים קיימים.

התוכנית כוללת דרישה להפקת רישיון תקשורת ולקבלת הסכמת הממונה על הרכוש הממשלתי במינהל האזרחי.

החברה הסדירה רישוי של הרוב המוחלט של המתקנים הנמצאים בשטחים ואשר בחזקתה (קיימים אתרים בודדים נוספים שלא הוסדרו). כמו כן, החברה הסדירה מול קמ"ט תקשורת במינהל האזרחי גם את רישוי המתקנים המצויים בחצרי לקוח בהתאם לדרישה ששלח קמ"ט תקשורת לחברה בחודש נובמבר 2016.

2.16.11.3 היתרי קרינה

לעניין היתרי קרינה למתקני תקשורת ושידור ראו סעיף 2.15.

פטור מהיתר להוספת אנטנות למתקני שידור קיימים כדין

הוספת אנטנה למתקן שידור קיים כדין פטורה מקבלת היתר בכפוף לקיומם של תנאים וסייגים מצטברים המפורטים בתקנות התו"ב (פטור מהיתר). החברה פועלת בהתאם לצורך להוספת אנטנות במתקני השידור של החברה על פי המנגנון הקבוע בתקנות אלה.

2.16.12. חקיקה צרכנית

לעניין חקיקה צרכנית החלה על החברה ראו סעיף 1.7.7.4.

**2.17. הסכמים מהותיים**

להלן תיאור תמציתי של הסכמים מהותיים, שלא במהלך העסקים הרגיל של החברה, שנחתמו בתקופת הדוח התקופתי או שהיו בתוקף בתקופה האמורה:

2.17.1. שטרי הנאמנות לאגרות החוב (סדרות 9, 10, 11, 12, 13, 14) שהנפיקה החברה

לעניין זה ראו פרטים בביאור 13 לדוחות 2022 ובסעיף 4 לדוח הדירקטוריון.

2.17.2. נדל"ן

2.17.2.1 הסכם העברת נכסים בין החברה למדינה מיום 31.1.1984

הסכם בין המדינה לבין החברה, שלפיו הוקנו לחברה זכויות המדינה בנכסים שעמדו לרשות משרד התקשורת לצרכי מתן שירותי בזק, והחברה באה במקום המדינה לגבי הזכויות בנכסים האמורים ולגבי החובות וההתחייבויות המתייחסות לזכויות אלה ערב תחילתו של ההסכם. כמו כן, על פי ההסכם האמור, הועברו לחברה זכויותיה, סמכויותיה, חובותיה והתחייבויותיה של המדינה לפי ההסכמים, וכן ההתקשרויות והעסקאות שהיו בני תוקף בתחום שירותי בזק ערב תחילתו של ההסכם.

2.17.2.2 הסכם הפשרה מיום 15.5.2003 בין החברה למדינה ומינהל מקרקעי ישראל בענין הזכויות הנוגעות למקרקעין

לעניין זה ראו סעיף 2.7.4.3.

2.17.2.3 הסכם בין החברה לבין רשות הדואר (כיום חברת דואר ישראל) מיום 30.6.2004

הסכם בין החברה ורשות הדואר להגדרה והסדרה של זכויות החברה ורשות הדואר בנכסים המשותפים להן. בהסכם פורטו הנכסים המשותפים והוגדר חלקו של כל צד בהם. נקבע כי כל אחד מן הצדדים יהיה בעל זכויות בלעדי בחלקו, למעט לעניין זכויות ברכוש משותף, זכויות בניה או זכויות שנקבע לגביהן מפורשות אחרת. ההסכם קובע, בין היתר, מנגנון של זכות סירוב אם צד ירצה לבצע עסקת מכר וזכות קדימה לעניין עסקת שכירות. לגבי מספר נכסים נוספים נקבע כי בעל הזכויות הבלעדי בהם, בשלמות, יהיה צד אחד שנקבע בהסכם.

2.17.3. הסכמי עבודה

2.17.3.1 הסכם קיבוצי מיוחד מחודש דצמבר 2006

להסכם זה ותיקונים לו ראו סעיף 2.9.4.

2.17.3.2 הסדרי פרישה מוקדמת

ביום 24.4.2014 התקשרה החברה עם מנורה מבטחים ביטוח בע"מ ("מנורה") בהסכם להסדרת תשלומי פנסיה בגין פרישה מוקדמת של עובדי החברה וכן הפרשי

תשלומי פנסיית זקנה ושאיירים, לעובדים הפורשים מהחברה בהתאם להסכם קיבוצי מיוחד לפרישה אשר נחתם בין החברה, נציגות העובדים וההסתדרות ביום 12.2.2014. פוליסת הביטוח אושרה על ידי המפקח על הביטוח והיא נכנסה לתוקף ביום 31.3.2016. בהתאם, מונפקות על ידי מנורה, החל מיום 1.5.2016, פוליסות לעובדים הפורשים, ותשלומי הגמלה ותשלומים נלווים משולמים על בסיס פוליסות אלה. תקופת ההסכם (לאחר שהוארכה שלוש פעמים) הינה עד סוף שנת 2024.

#### 2.17.4. הסכם IRU בין החברה לפרטנר

להסכם לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) על ידי החברה לפרטנר ראו סעיף 2.6.2.1.

### 2.18. הליכים משפטיים

מדיניות הדיווח של החברה מבוססת על שיקולים איכותיים ושיקולים כמותיים. החברה החליטה כי רף המהותיות הכמותי ביחס לאירועים בעלי השפעה על הרווח הנקי יהיה השפעה של כ- 5% ומעלה על ממוצע הרווח הנקי המתואם של החברה (כהגדרתו בסעיף 1.6), על-פי הדוחות השנתיים המאוחדים של החברה בשלוש השנים האחרונות (2020-2022). לפיכך, בהיעדר שיקולים איכותיים רלוונטיים, מתוארים בסעיף זה הליכים משפטיים בהיקף של 75 מיליון ש"ח ומעלה<sup>44</sup>, לפני מס וכן הליכים משפטיים אשר הסכום הנתבע במסגרתם לא פורט בכתב התביעה, למעט אם מדובר בתביעה אשר על פניה אינה מגיעה לרף הכמותי האמור לעיל (והכל אלא אם כן קיימים להערכת החברה היבטים או השלכות נוספים להליך מעבר להיקפו הכספי)<sup>45</sup>. לעניין תביעות ייצוגיות, תשומת הלב מופנית לכך, כי הגשת תביעות ייצוגיות בישראל אינה כרוכה בתשלום אגרה כנגזרת מסכום התביעה. לפיכך, סכומי התביעה בתביעות מסוג זה עשויים להיות גבוהים באופן משמעותי מהיקף החשיפה האמיתי בגין אותן תביעות.

<sup>44</sup> לצורך בחינת עמידת סכומי התביעה ברף האמור, מוצמדים הסכומים למדד המחירים לצרכן. הסכומים המצוינים בסעיף זה הם הסכומים המקוריים (ללא הפרשי הצמדה). לעניין הרף האמור, במקרה של קיום הליכים דומים נגד מספר חברות בקבוצה, עשוי סכום התביעה להיבחן במצטבר בגין כלל ההליכים יחד. כמו כן, מובהר, כי אם הליכים מסוימים נוגעים במידה רבה בנושאים משפטיים או עובדתיים משותפים, או שידוע כי נושאים כאמור נבחנו או נשקלים יחדיו, אזי לצורך העמידה ברף המהותיות הכמותי כאמור בסעיפים אלו, נבחן הסכום המעורב בכל אותם הליכים יחד.

<sup>45</sup> לנוכח עדכון רף המהותיות, החל ממועד אישור דוח תקופתי זה לא מתוארים הליכים משפטיים שתוארו בדוח התקופתי לשנת 2021 אשר לא מגיעים לרף המהותיות העדכני כדלקמן: סעיף 2.18.1 (י) (מספר הסעיף בדוח התקופתי לשנת 2021).



## 2.18.1. הליכים תלויים ועומדים

סכום התביעה (מיליוני ש"ח)	פרטים	סוג ההליך	ערכאה	צדדים	תאריך
687	<p>תביעה לפיצוי של בעלי מניות בגין הפסדים אשר נטען כי נגרמו בשל "מחדלי דיווח של החברה לבורסה ומהסתרת מידע מהותי מציבור המשקיעים" בעניין "הפחתת דמי קישור הגומלין" ו"רפורמת השוק הסיטונאי".</p> <p>ביום 27.8.2018 ניתנה החלטת המחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב המאשרת את התובענה כייצוגית ("החלטת האישור").</p> <p>ביום 1.12.2019 ניתן פסק דין בדיון חוזר שהתקיים לבקשת החברה ונושאי המשורה הנתבעים במחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב בנוגע להחלטה לאשר את התובענה כייצוגית ונקבע כדלקמן:</p> <p>1. לעניין הפחתת דמי קישור הגומלין - בית המשפט קיבל את הבקשה ככל שהדבר נוגע לטענות הנוגעות לדיווחים לגבי הפחתת דמי קישור הגומלין, וזאת לאחר שהגיע למסקנה כי התובעת לא הוכיחה ולו לכאורה קיומו של נזק בקשר עם העילה של הפחתת דמי קישור הגומלין, ולכן לא היה מקום לאשר את התביעה הייצוגית בעילה זו.</p> <p>2. לעניין רפורמת השוק הסיטונאי - בית המשפט דחה את הבקשה ביחס לטענות הנתבעים לגבי הדיווחים אודות הרפורמה בשוק הסיטונאי. יחד עם זאת, צמצם את הגדרת קבוצת התובעים ביחס לעילה זו.</p> <p>ביום 12.7.2020 הוגש כתב תביעה מתוקן הכולל תיקונים בהתאם לפסק הדין בדיון החוזר במסגרתו גם תוקן סכום התביעה הכולל לסך של 687 מיליון ש"ח</p> <p>ביום 14.11.2022, בהמשך להליך גישור שנוהל בתיק, הגישו הצדדים לאישור בית המשפט הסכם פשרה אשר במסגרתו ישולם לתובעים, על ידי חברת ביטוח נושאי המשורה וללא עלות לחברה ולנושאי המשורה הנתבעים, סכום כולל של 75 מיליון ש"ח (כולל גמול ושכר טרחת עו"ד). ביום 8.2.2023 ניתן על ידי בית המשפט פסק דין המאשר את הסכם הפשרה. לנוכח הוראות התקינה החשבונאית נרשמה בדוחות הכספיים של החברה לרבעון הראשון של שנת 2022 (בעת ניהול המשא ומתן לפשרה בתיק) הפרשה בגובה סכום הפשרה ומנגד, לנוכח קיומו של כיסוי ביטוחי מלא, הוכר באותו דוח נכס שיפוי בגובה סכום ההפרשה, ללא השפעה על תוצאות החברה. עם מתן פסק הדין כאמור רישום ההפרשה ונכס השיפוי כאמור יבטלו בדוחות רבעון ראשון 2023.</p>	בקשה לאישור תובענה ייצוגית	מחוזי (תל אביב-מחלקה כלכלית)	בעלת מניות נגד החברה ונושאי משורה לשעבר בחברה	ינואר 2015
502	<p>בקשה כנגד החברה, וכן כנגד מר שאול אלוביץ, לשעבר בעל שליטה ויו"ר דירקטוריון החברה וכנגד דירקטורים של החברה במועדים הרלבנטיים אשר הצביעו בעד התקשרות החברה בעסקה נשוא הבקשה כמפורט להלן ("המשיבים").</p> <p>עניינה של הבקשה, על פי הנטען בה, בהחלטת החברה, באמצעות המשיבים, להתקשר בעסקה לרכישת מלוא החזקות והלוואות בעלים של יורקום די.בי.אס (חברה בשליטתה העקיפה של בעלת השליטה בחברה) די.בי.אס בתמורה לסך של 680 מיליון ש"ח במזומן ותמורות מותנות של עד 370 מיליון ש"ח נוספים.</p> <p>לטענת המבקש התמורה בגין העסקה הייתה מופרזת, והחלטות המשיבים להתקשר בעסקה גרמו לחברה נזק רב לאחר שהם הפרו את חובות הזהירות והמיומנות שלהם כלפי החברה, והתרשלו בתפקידם. כן נטען על ידי המבקש, כי בעל השליטה בחברה הפר את חובת ההגינות שלו, וכי החברה הפרה את חובת הגילוי והדיווח בעניין מחויבות הנאמן להחזקות יורקום די.בי.אס די.בי.אס למכור את החזקות החל בסוף חודש מרץ 2015.</p> <p>לאור האמור מבקש המבקש כי בית המשפט יאשר הגשת תביעה נגזרת בשם החברה כנגד המשיבים לתביעת הנזק שנגרם לטענתנו לחברה כתוצאה מהחלטות המשיבים בקשר לעסקה בסך של 502 מיליון ש"ח.</p> <p>ביום 7.3.2017 אישר בית המשפט הגשת בקשה מתוקנת על ידי המבקש הכוללת טענות נוספות המתייחסות, בין השאר, לעצמאות הגורמים שיעצו לחברה, לפגמים נטענים בעבודת ועדת ביקורת, הדירקטוריון והאסיפה הכללית, ופגמים נטענים הנובעים מייצוג יורקום ע"י גורמים המכונים כדירקטורים בחברה.</p> <p>לנוכח חקירת רשות ניירות ערך, בין השאר, בנוגע להתקשרות נשוא תביעה זו ועמדת רשות ניירות ערך כי יש מקום לעכב את ההליך, החליט בית המשפט לעכב את ההליכים בתיק זה. ביום 17.1.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך (לעניין עיכוב ההליכים ולא לגופו של ההליך). בהמשך לבקשת היועץ המשפטי לממשלה ההליך מעוכב בשלב זה עד ליום 20.7.2023 לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p>	בקשה לאישור תביעה כתביעה נגזרת	מחוזי (תל אביב-מחלקה כלכלית)	בעל מניות נגד החברה ונושאי משורה לשעבר בחברה	מרץ 2015

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
ג. נובמבר 2015 ומרץ 2018	לקוח נגד החברה	בית משפט מחוזי מרכז	שתי תובענות בצירוף בקשות לאישורן כתובענות ייצוגיות	<p>הבקשה מנובמבר 2015 - נטען כי החברה ניצלה לרעה את מעמדה המונופוליסטי, בין השאר, בכך שהיא "מנעה וחסמה את קיומה של תחרות בכלל וקיומה של תחרות אפקטיבית בשוק התקשורת בישראל" ופעלה לעיכוב וסיכול רפורמת השוק הסיטונאי, ובכך היא גרמה נזק לציבור בישראל והרוויחה רווחים בלתי סבירים אך ורק כתוצאה מניצול כוחה לרעה כמונופול. לטענת המבקשים הנזק שגרמה החברה לשוק התקשורת בארץ בא לידי ביטוי ברווחיות העודפת והבלתי סבירה של החברה, והם מבקשים לתבוע נזק בסך של 800 מיליון ש"ח, אשר לפי טענתם מבוסס על 10% מתוך הרווח התפעולי העודף של החברה הנובעים מניצול כוחה המונופוליסטי לרעה. בהתאם, מעמידים המבקשים את סכום התביעה על סך של 556 מיליון ש"ח, וזאת לאחר הפחתה של סכום שנתבע במסגרת הליך אחר (שבינתיים הסתיים בהסתלקות).</p> <p>בחודש דצמבר 2017 אישר בית המשפט צרוף כראיות בתיק של דיווח מיידי שפירסמה החברה ביום 22.10.2017 במסגרתו דיווחה החברה על דוח פיקוח סופי של משרד התקשורת בנושא יישום שירות טלפוניה סיטונאית והודעה על כוונה להטיל עיצום כספי בנושא זה. בחודש דצמבר 2018 הטיל משרד התקשורת עיצום כספי בסך של כ-11 מיליון ש"ח על החברה.</p> <p>ביום 3.3.2019 הודיעה החברה לבית המשפט, כי לאור חילופי המותב הצפויים בתיק ככל שבקשת האישור תתקבל, היא מסכימה להצעת בית המשפט לאישור הבקשה לניהול התובענה כייצוגית מבלי שתינתן החלטה מנומקת בעניין זה על-ידי בית המשפט ותוך שמירה על כל טענותיה לדיון בתובענה גופה. יצוין, כי באותה הודעה עדכנה החברה את בית המשפט, כי ביום 25.2.2019 היא הגישה עתירה מנהלית כנגד החלטת מנכ"ל משרד התקשורת מחודש דצמבר 2018 המתוארת לעיל. בהמשך לכך, ביום 5.3.2019 אישר בית המשפט את הבקשה לנהל את התובענה כייצוגית והבהיר כי כלל טענות הצדדים שמורות להם לדיון בתובענה גופה וכי כל הראיות והחקירות שנשמעו במסגרת בקשת האישור יהוו חלק מחומר הראיות בתובענה הייצוגית.</p> <p>לנוכח ניהול הליך פלילי ("תיק 4,000") הקשור להליך זה ביום 1.11.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך זה וביקש להורות על עיכוב ההליכים בהליך זה. בבקשה האחרונה שהגיש היועץ המשפטי לממשלה התבקש המשך עיכוב ההליך עד ליום 20.7.2023.</p>	556
				<p><u>הבקשה ממרץ 2018 - בקשה דומה לבקשה מנובמבר 2015 שהוגשה על ידי אותם מבקשים ביחס לתקופה שממועד הגשת הבקשה מנובמבר 2015 ועד לסוף שנת 2017, וזאת לנוכח טענת המבקשים כי החברה לא חדלה ממעשיה שנטען נגדם בבקשה הקודמת, וכן לנוכח הטענה שהצטרפו לעולה, בנוסף לניצול כוחה לרעה של החברה, גם "מעשי שחיתות ופעולות שלא כדין וממטרות זרות ופסולות של מנכ"ל משרד התקשורת". לטענת המבקשים הנזק שגרמה החברה לשוק התקשורת בארץ בא לידי ביטוי ברווחיות העודפת והבלתי סבירה של החברה. ביום 31.5.2018 הגישה החברה בקשה לעיכוב ההליך לנוכח חקירת רשות ניירות ערך (ראו סעיף 1.1.5). לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה אישר בית המשפט בקשה מטעם היועץ המשפטי לממשלה להמשך עיכוב ההליכים בתיק, בשלב זה, עד ליום 20.7.2023.</u></p> <p>בחודש ספטמבר 2019 הגישו המבקשים בקשה להעברת בקשה חדשה לאישור תביעה ייצוגית (בקשה שהוגשה כנגד החברה בחודש ספטמבר 2019 בהמשך לקביעה מיום 4.9.2019 של הממונה על התחרות בדבר ניצול מעמדה של החברה לרעה - ראו תיאור להלן בס"ק ח) לבית המשפט שבו מתנהל הליך זה ולמחיקת אותה בקשה מחמת היותה בקשה דומה מאוחרת. כמו כן, ביום 23.10.2019 הומצאה לחברה בקשה של המבקשים בבקשת האישור להורות על תיקון בקשת האישור בדרך של הוספת משיבים (דירקטורים ונושאי משרה מהתקופה הרלבנטית אשר חלקם מכהנים גם כיום בחברה) וכן לצרף ראיות נוספות לבקשת האישור. ביום 30.10.2019 הודיע בית המשפט, כי לנוכח החלטתו על עיכוב ההליכים בתיק הוא לא רואה לנכון להורות בעת הזו על העברת הבקשה לתיקון בקשת האישור לתשובת החברה, וכי עם סיום עיכוב ההליכים בתיק על המבקשים לעתור למתן הוראות מתאימות.</p>	258

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
ד. יוני 2017	בעלי מניות של החברה כנגד החברה, יו"ר דירקטוריון החברה וחברי דירקטוריון החברה לשעבר, וכן חברות מקבוצת יורוקום (הבקשה הראשונה גם כנגד מנכ"ל החברה לשעבר ומנכ"ל וסמנכ"ל הכספים של די.בי.אס לשעבר)	בבית המשפט המחוזי (מחלקה כלכלית) בתל אביב	שתי בקשות לאישור תביעות ייצוגיות	<p>עניינן של הבקשות בעיסקה משנת 2015 אשר במסגרתה רכשה החברה מיורוקום די.בי.אס (חברה שהיתה בשליטת בעלי השליטה דאז בחברה) את יתרת מניות די.בי.אס שהוחזקו על ידה (בסעיף זה: "העיסקה"):</p> <p>הבקשה הראשונה הוגשה בשם כל מי שרכש את מניות החברה החל מיום 11.2.2015 ועד ליום 19.6.2017 (למעט המשיבים ו/או מי מטעמם ו/או הקשור עימם). בבקשה נטען לדיווח מטעה ו/או חסר בקשר עם העיסקה, וכן כי בעקבות מעבר לחקירה גלויה של רשות ניירות ערך בנושא העיסקה נודעו לציבור פרטים בנוגע לעיסקה ולמימושה, דבר שהוביל לירידה בשער מניית החברה במהלך הימים שלאחר גילוי המידע החדש וניתוחו. לטענת המבקש, המשיבים פעלו בניגוד להוראות חוק ניירות ערך ובניגוד להוראות דין נוספות, וגרמו למחזיקי ניירות הערך של החברה נזקים כספיים כבדים, המסתכמים במאות מיליוני ש"ח, אם לא למעלה לכך.</p> <p>הבקשה השניה הוגשה בשם שלוש תתי קבוצות - כל מי שרכש בבורסה החל מיום 21.5.2015 ועד ליום 19.6.2017 (1) את מניות החברה, (2) את מניות בי קומיוניקיישנס ו-(3) את מניות אינטרנט זהב. לטענת המבקש בוצעה הטעיה חמורה של ציבור המשקיעים שהשקיעו במניות החברות הנ"ל, הטעיה שנחשפה בעקבות פתיחת חקירה גלויה בנושא של רשות ניירות ערך ביום 20.6.2017, בכך שהגידול בתזרים המזומנים של די.בי.אס שדווח במסגרת הדוחות הכספיים של החברה נופח, על פי הנטען, באופן מלאכותי ובכך הטעה את המשקיע הסביר אשר נסמך על נתוני תזרים המזומנים של די.בי.אס כדי לאמוד את שווייה, דבר שהוביל לתמחור ביתר של החברות הנ"ל. כן טוען המבקש לנזקים נוספים שנגרמו לקבוצות בעלי מניות בי קומיוניקיישנס ואינטרנט זהב.</p> <p>בהתאם להסדר דיוני שאושר מוקדם יותר על ידי בית המשפט הסכימו המבקשים בבקשות לעיל על ניהולן במשותף והם עתידים להגיש בקשה מאוחדת מטעמם.</p> <p>בהמשך לבקשת היועץ המשפטי לממשלה (שהודיע בשנת 2017 על התייצבותו בהליך לעניין עיכוב ההליך ולא לגופו של ההליך) ההליך מעוכב בשלב זה עד ליום 20.7.2023 לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p> <p>בקשה מתוקנת ומאוחדת שהוגשה בהמשך להחלטת בית המשפט מיום 15.4.2018 בנוגע לאיחוד ארבע בקשות שהוגשו באותו עניין. בית המשפט מתבקש בבקשה להורות לחברה (ולדי.בי.אס לפי העניין) למסור למבקשים מסמכים מסויימים בקשר עם עסקת בעלי עניין בין די.בי.אס וחלל משנת 2013 כפי שתוקנה בתחילת שנת 2017 (בסעיף זה: "עסקת די.בי.אס-חלל")<sup>46</sup>. ביום 17.1.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך (לעניין עיכוב ההליכים ולא לגופו של ההליך). בהמשך לבקשת היועץ המשפטי לממשלה ההליך מעוכב בשלב זה עד ליום 20.7.2023 לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p>	כ-1,240 בבקשה הראשונה ו-568 בבקשה השניה
ה. יוני - אוגוסט 2017 ויוני 2018	בעלי מניות של החברה כנגד החברה ודי.בי.אס	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בקשות שונות לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת בהתאם לסעיף 198א לחוק החברות	<p>בית המשפט מתבקש בבקשה להורות לחברה (ולדי.בי.אס לפי העניין) למסור למבקשים מסמכים מסויימים בקשר עם עסקת בעלי עניין בין די.בי.אס וחלל משנת 2013 כפי שתוקנה בתחילת שנת 2017 (בסעיף זה: "עסקת די.בי.אס-חלל")<sup>46</sup>. ביום 17.1.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך (לעניין עיכוב ההליכים ולא לגופו של ההליך). בהמשך לבקשת היועץ המשפטי לממשלה ההליך מעוכב בשלב זה עד ליום 20.7.2023 לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p>	

<sup>46</sup> יצויין, כי ביום 23.7.2017 הוגשה לבית המשפט המחוזי (מחלקה כלכלית) בתל אביב בקשה לאישור תביעה ייצוגית בסך של כ-37 מיליון ש"ח כנגד חלל, בעלי שליטה ונושאי משרה בה וכן כנגד מנכ"ל החברה ומזכירת החברה במועדים הרלבנטיים לתביעה בקשר עם עסקת די.בי.אס-חלל. גם ההליכים בבקשה זו מעוכבים, בשלב זה, עד ליום 20.7.2023.

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
1. פברואר 2018	בעלי מניות של החברה כנגד החברה כמשיבה פורמלית, וכן כנגד דירקטורים של החברה בזמנים הרלבנטיים לבקשה וכנגד בעלי השליטה בשרשור בחברה בזמנים הרלבנטיים לבקשה, מר שאול אלוביץ ומר יוסף אלוביץ ("המשיבים").	בית המשפט המחוזי בתל אביב - מחלקה כלכלית	בקשה לאישור תביעה נגזרת	<p>עניינה של הבקשה, על פי הנטען בה, הינו התקשרות החברה בהסכם שומה עם רשות המיסים אשר נחתם ביום 15.9.2016 ("ההסכם השומה") ואשר לפיו שילמה החברה לרשות המיסים מס בגין הכנסות מימון מהלוואות לדי.בי.אס בסך של 462 מיליון ש"ח, כאשר מנגד הוסכם, בין השאר, כי הפסדי די.בי.אס בגין הוצאות מימון בגין הלוואות בעלים של החברה לדי.בי.אס יוכרו במלואם לחברה לאחר ביצוע מיזוג בין החברה לבין די.בי.אס.</p> <p>לטענת המבקשים, כפועל יוצא מחתימת הסכם השומה שילמה החברה סכום כולל של 660 מיליון ש"ח. מתוך סכום כולל זה 462 מיליון ש"ח שולמו כאמור לרשות המיסים וכ-198 מיליון ש"ח שולמו לבעלי השליטה בחברה כתשלום תמורה מותנית ("התמורה המותנית") שנקבעה בהסכם לרכישת מלוא החזקות והלוואות בעלים של יורוקום די.בי.אס, חברה בשליטתה העקיפה של בעלת השליטה בחברה, בדי.בי.אס ("עסקת די.בי.אס").</p> <p>לטענת המבקשים התקשרות החברה בהסכם השומה היוותה עסקה חריגה של חברה ציבורית אשר לבעלי השליטה בחברה יש בה עניין אישי, ובוצעה שלא כדין מאחר שהיא היתה בניגוד לטובת החברה וכן מאחר שלא התקבלו האישורים הנדרשים על פי דין להתקשרות בעיסקה.</p> <p>לטענת המבקשים, הנוק שנגרם לחברה בעקבות ההתקשרות בהסכם השומה נע בין 75 מיליון ש"ח (ככל שכל הפסדי די.בי.אס בגין הוצאות מימון יותרו לקיזוז לחברה) ל-219 מיליון ש"ח (ככל שכל הפסדי די.בי.אס בגין הוצאות מימון לא יותרו לקיזוז לחברה).</p> <p>לטענת המבקשים, המשיבים שהינם דירקטורים הפרו, בין השאר, את חובות הזהירות והאמונים (ובכל הנוגע למשיבים בעלי השליטה בחברה, גם את חובת ההגיונות), ובהתאם מבקשים המבקשים כי בית המשפט יאשר הגשת תביעה נגזרת בשם החברה כנגד המשיבים, וכן כי יחייב אותם לפצות את החברה בגין הנוקשים האמורים שנגרמו לה, לטענתם, כתוצאה מהפרת חובותיהם כלפי החברה.</p> <p>ביום 17.1.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך (לעניין עיכוב ההליכים ולא לגופו של ההליך) בהמשך לבקשת היועץ המשפטי לממשלה ההליך מעוכב בשלב זה עד ליום 20.7.2023 לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p>	65 מינימלי 219 מכסימלי
2. יוני 2018	בעל מניות כנגד החברה, די.בי.אס, מר שאול אלוביץ, ומר אור אלוביץ	בית המשפט המחוזי (המחלקה הכלכלית) בתל אביב	בקשה לגילוי ועיון במסמכי ס לפי סעיף 198א לחוק החברות	<p>מבוקש כי בית המשפט יורה לחברה, לדי.בי.אס, וכן לבעל השליטה לשעבר בחברה, מר שאול אלוביץ, ולבנו, מר אור אלוביץ (להלן ביחד "ה"ה אלוביץ"), למסור לעיון המבקש, כבעל מניות בחברה, מסמכים שונים לשם בחינת הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת בשם החברה. לטענת המבקש, חברת בי קומיוניקיישנס, וה"ה אלוביץ הפרו את חובות הנאמנות וההגיונות והאמונים שלהם כלפי החברה בכך שמכירת 115 מיליון מניות החברה ביום 2.2.2016 על ידי בי קומיוניקיישנס בוצעה תוך שימוש של בי קומיוניקיישנס וה"ה אלוביץ במידע פנים של החברה, ובשווי גבוה משמעותית משווי האמיתי של המניות. לטענת המבקש, מכירה זו הסבה לבי קומיוניקיישנס רווחים פסולים בהיקף של כ-313 מיליון ש"ח. מידע הפנים אשר לפי הנטען בבקשה נעשה בו שימוש כאמור הינו, בין היתר, על כך שהדוחות הכספיים של די.בי.אס והחברה אינם משקפים את המצב הפיננסי של החברה דה-פקטו, אלא "תזרים מזומנים חופשי" שנופח לצורך הגדלת התמורה במסגרת העיסקה שבה רכשה החברה את מניותיה של יורוקום תקשורת בדי.בי.אס ("עסקת יס"). יצוין, כי כנגד החברה תלויה ועומדת בקשה אחרת לאישור תביעה נגזרת בעניין עסקת יס (ראו סעיף 2.18.1). לטענת המבקש בבקשה נשוא דיווח זה על אף שבקשתו מבוססת בחלקה על אותו רקע עובדתי, עניינה שונה מההליכים הקיימים בנושא. ביום 17.1.2021 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך (לעניין עיכוב ההליכים ולא לגופו של ההליך). לבקשת רשות ניירות ערך ההליך מעוכב, בשלב זה עד ליום 20.7.2023, לנוכח חקירת רשות ניירות ערך וכתבי אישום שהוגשו בהמשך לה (ראו סעיף 1.1.5).</p>	

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
ח. (1) ספטמבר 2019	לקוחות נגד החברה	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בקשה לאישור תביעה ייצוגית	בקשה שהוגשה בהמשך לקביעה מיום 4.9.2019 של הממונה על התחרות בדבר ניצול מעמדה של החברה לרעה ("הקביעה") (לעניין זה ראו סעיף 2.16.9.5 בה נטען, כי מעשיו ומחדלי החברה כפי שתוארו בקביעה (חסימת מעבר מתחרות החברה מתשתית החברה אל מקטע הגישה לבניין, וכן סירוב להשחלת כבלים בשיטה הרציפה והתניית הפריסה בשיטת השחלה נחותה, יקרה ובעייתית, ללא הצדקה ממשית) גרמו לנוק ממוני לצרכנים. הגדרת הקבוצה אשר בשמה תנוהל התביעה הייצוגית הינה כל מי שרכש שירותי תקשורת קווית בישראל, בתקופה שבין חודש יולי 2015 ועד חודש מרץ 2018, בין שרכש שירותי תקשורת אלו מהחברה ובין אם לאו. נטען לנוק בגין הפסד של ההורדה בתעריף חבילות התקשורת אשר נמנע מחברי הקבוצה בשל מעשיה או מחדליה הנטענים של החברה. לעניין בקשה להעברת בקשה זו ולמחיקתה מחמת היותה בקשה דומה מאוחרת אשר הוגשה על ידי מבקשים בבקשה אחרת לאישור תביעה ייצוגית בחודש מרץ 2018 – ראו סעיף קטן ג. ביום 25.6.2020, קבע בית המשפט כי עם סיום עיכוב ההליכים בבקשה לאישור תביעה ייצוגית מחודש מרץ 2018, הצדדים יעברו למתן הוראות מתאימות.	400
ט. (2) מרץ 2020	בעלי מניות נגד החברה	בית המשפט המחוזי בחיפה	בקשה מאוחדת לגילוי מסמכים לפני בקשה לאישור תביעה נגזרת	שתי בקשות (שאוחדו) לגילוי מסמכים לפי סעיף 198א לחוק החברות לשם בחינת הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת בעניין מימוש זכויות של החברה כנגד נושאי משרה בקשר עם הקביעה. נטען, כי הממצאים וההפרות הכלולים בקביעה מקנים לחברה עילות תביעה כנגד נושאי משרה בחברה וכי החברה זכאית לפיצוי מנושאי המשרה בגין הנוזקים שנגרמו וייגרמו לה. ביום 8.9.2020 הגיש היועץ המשפטי לממשלה הודעה על התייצבותו בהליך, ובד בבד הגיש את עמדתו, לפיה החלטה על הגשת ערר על הקביעה שלטענת המבקשים מגבשת את הנוק שנגרם לחברה, עשויה לייתר הליך נגזר כל עוד ההחלטה הני"ל אינה חלוטה.	
ט. ינואר 2021	בעלי מניות של החברה נגד החברה ואח'	בית משפט המחוזי תל אביב – מחלקה כלכלית	בקשה לאישור תביעה ייצוגית	ביום 4.4.2021 קיבלו המבקשים את הצעת בית המשפט לעכב את ההליך עד לאחר השלמת עבודת וועדת התביעות שהוקמה על ידי החברה וקבלת החלטה של דירקטוריון החברה בהמשך להמלצות הוועדה. בהמשך לכך, ביום 13.10.2021 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את המלצת ועדת התביעות מיום 7.10.2021, לפיה בנסיבות העניין לא עומדת לחברה עילת תביעה טובה נגד נושאי משרה ונגד בעלי תפקידים אחרים אשר כיהנו בתקופות הרלוונטיות, וכן כי ניהול הליכים משפטיים בעניין לא יקדם את טובת החברה. הוועדה הגיעה למסקנה זו לאחר שבחנה את המשמעויות, התועלות, הנוזקים, העלויות והרווחים הכרוכים בניהול הליכים משפטיים כאמור, והגיעה למסקנה כי ניהולם יפגע בחברה. החברה הגישה הודעה בעניין לבית המשפט.	"מעל 2.5 מיליון ₪ (לצרכי סמכות עניינית)"

47 במסגרת היערכות החברה ובזק בינלאומי בע"מ לפרסום הדוחות הכספיים שלהן לתקופה שהסתיימה ביום 30.9.2020 נמצא על ידי בזק בינלאומי כי קיימות בספריה יתרות נכסים נטו בלתי מוסברות (חייבים בניכוי זכאים). בהמשך לכך בוצעה הצגה מחדש של הדוחות הכספיים.

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
אפריל 2021	לקוחה החברה	נגד בית המשפט המחוזי מרכז	בקשה לאישור תביעה ייצוגית	נטען, כי החברה גרמה נזקים ממוניים ולא ממוניים לחברי הקבוצה ששילמו סכום מוגדל בגין מדרגת מהירות גלישה גבוהה יותר מזו שבה יכלו לגלוש בפועל, בגין שדרוג המודם על מנת שיוכלו לגלוש במדרגה זו, וכן בגין הטרדה, גרימת אי נוחות, עוגמת נפש ופגיעה באוטונומיה. על פי הבקשה יש לכלול בקבוצת התובעים את כל מי שעשה שימוש בתשתית האינטרנט של החברה, בשבע השנים שקדמו למועד הגשת בקשת האישור ועד למועד אישורה כייצוגית, ושילם בעבור מדרגת מהירות מסוימת, בעוד התשתית שבביתו מסוגלת לספק מהירות התואמת מדרגת מהירות נמוכה יותר.	סכום התביעה הייצוגית אינו ניתן להערכה. צוין כי מדובר בנזקים בהיקף מיליוני ש"ח בסמכות בית המשפט.

2.18.2. הליכים משפטיים שנתיימו בתקופת הדוח או עד למועד פרסום הדוח

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה המקורית (מיליוני ש"ח)
א. נובמבר 2020	בעלת מניות של החברה כנגד החברה ובזק בינלאומי	בית המשפט המחוזי בי-ם	בקשה לגילוי ועיון במסמכי ספני הגשת תביעה נגזרת	בקשה לגילוי ועיון במסמכים לפני הגשת תביעה נגזרת במסגרתה מתבקש צו המופנה למשיבות לגילוי ועיון במסמכים שונים בעניין יתרות נכסים בספרי בוק בינלאומי בהמשך לדיוח המידי שפירסמה החברה ביום 9.11.2020 - ביום 25.3.2022 אישר בית המשפט בקשה מוסכמת להסתלקות של המבקשים מהבקשה לגילוי ועיון במסמכים על דרך של דחייתה.	
ב. מאי 2021	לקוחות נגד החברה	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בקשה לאישור תביעה ייצוגית שהוגשה חלף בקשה דומה מחודש מאי 2020 והסתיימה בה נטען, כי החברה הטעתה לקוחות שהצטרפו לשירות פרסום לעסקים באינטרנט באמצעות אתר B144 ("השירות") לחשוב כי עלות השירות תלויה בשימוש בפועל עד לתקרת חיוב, בעוד שלמעשה החברה חיבה את לקוחותיה בסכום תקרת החיוב גם אם בפועל נעשה שימוש בהיקף נמוך ממנה - ביום 23.3.2022 ניתן פסק דין הדוחה את בקשת האישור תוך שנקבע שהמבקשים לא הניחו תשתית ראייתית או עובדתית, ולו המינימאלית, שיש בה כדי להראות עילת תביעה בתיק.	לא צוין סכום תביעה כולל	
ג. אוגוסט 2021	לקוח נגד החברה	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בקשה לאישור תביעה ייצוגית	נטען כי בתקופת משבר הקורונה החברה חיבה לקוחות טלפוניה שלה בסכומים עודפים על הסכומים שנקבעו ואושרו על ידי משרד התקשורת במסגרת הסדרים שנקבעו לנוכח העלייה בשימוש בטלפון הנייד בתקופת משבר הקורונה, ואשר היו בתוקף במשך שתי תקופות (1.3.2020 עד 14.6.2020 ו-21.9.2020 עד 30.6.2021) - ביום 21.6.2022 ניתן פסק דין המאשר בקשה מוסכמת להסתלקות מהבקשה לאישור תביעה ייצוגית לאחר שהובהר כי החברה זיכתה באופן מלא את לקוחותיה שחויבו ביתר בהיקף של כ-2.5 מיליון ש"ח. פסק הדין כולל גם תשלום גמול, שכר טרחה והוצאות בסכום כולל של כחצי מיליון ש"ח.	סכום הנזק המצרפי הוערך בסכום הגבוה מ-2.5 מיליון ש"ח.

2.19. יעדים ואסטרטגיה עסקית

2.19.1. מידע צופה פני עתיד

סקירת האסטרטגיה של החברה שלהלן כוללת מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך, והיא כרוכה בהערכות לגבי התפתחויות עתידיות במשך בכלל בנוגע להתנהגות וצרכי הלקוח, קצב האימוץ של שירותים חדשים, שינויים טכנולוגיים, מדיניות רגולטורית, אסטרטגיה שיווקית של מתחרים ואפקטיביות האסטרטגיה השיווקית של החברה.

האסטרטגיה של החברה והיעדים העסקיים הנגזרים ממנה מבוססים על מחקרים וניתוחים פנימיים, מקורות מידע משניים ובעיקר דוחות חברות מחקר, פרסומים בנוגע לפעילויות הננקטות על-ידי מפעילי תקשורת דומים בארץ ובעולם, ועבודות יועצים שבהם הסתייעה החברה.

עם זאת אין כל ביטחון כי האסטרטגיה והפעילויות העיקריות המתוארות להלן יתממשו בפועל או באופן המתואר להלן. הנסיבות העלולות להוביל לאי-מימוש האסטרטגיה או אף לכישלונה נעוצות בעיקר במצב הכללי במשק, בתמורות טכנולוגיות תכופות, אילוצים רגולטוריים, גיבוש מודל עסקי בר קיימא לשירותים חדשים שבכוונת החברה לספק, נקיטת אסטרטגיה שיווקית

עדיפה מצד מתחרים וכן בקשיים משמעותיים שעלולים למנוע את יישום האסטרטגיה כגון, בין היתר, קשיים ארגוניים, סביבתיים ועוד. בנוסף לכך, שינויים בהרכב דירקטוריון החברה או בבעלות על החברה שיביאו לשינוי בהרכב הדירקטוריון, עשויים להוביל לשינוי באסטרטגיה שלה וביעדיה העסקיים.

## 2.19.2. תמצית האסטרטגיה וכוונות לעתיד

### 2.19.2.1 חזון ומטרה

החברה שמה לעצמה כיעד להיות חברת התקשורת המובילה בישראל, המספקת מגוון רחב של שירותים ופתרונות תקשורת, ללקוחות פרטיים ועסקיים.

החברה פועלת על מנת לשמור על מעמדה התחרותי ולהמשיך להיות הבחירה הראשונה של הלקוח באינטרנט, בתקשוב ובטלפוניה, ולצורך כך הציבה לעצמה מספר יעדים:

(א) שימור מובילות בסביבה התחרותית המחריפה (מובילות בשירותי וחיזוק ערכים נתפשים - חדשנות מוצרית, אמינות, תפיסת המחיר) ובמסגרת זו הובלת שוק הסיבים האופטיים;

(ב) עידוד גיוס לקוחות חדשים וחיזוק תחושת נאמנות וקירבה בקרב הלקוחות הקיימים;

(ג) יצירת מקורות הכנסה חדשים באמצעות השקת שירותים ומוצרים חדשים וחדשניים;

(ד) התאמה שוטפת של הארגון לסביבה התחרותית, הטכנולוגית ומצוינות תפעולית.

### 2.19.2.2 אמצעים

לביצוע האסטרטגיה והיעדים האמורים מפעילה החברה מגוון רחב של רשתות תקשורת מתקדמות הפועלות על גבי מערך תשתיות רחב בפריסה ארצית, ומאפשרות את אספקתם של שירותי תקשורת מהמתקדמים בעולם. החברה פועלת לשדרג ולפתח את רשתות התקשורת המופעלות על ידה לרבות תשתית הסיבים באמצעות פריסת סיבים רחבה. כמו כן, החברה חותרת להרחיב ולשפר את סל המוצרים והשירותים המוצעים על ידה באופן מתמיד ומפעילה מערך שירות, לרבות מוקדים טכניים ומוקדים מסחריים ומערך נרחב של טכנאי שירות והתקנה.

## 2.19.3. פרויקטים עיקריים בתכנון או בביצוע

לעניין פריסת רשת סיבים אופטיים ע"י החברה ראו סעיף 2.7.2.

## 2.20. זיון בגורמי סיכון

קיימים גורמי סיכון הנובעים מהסביבה המקרו-כלכלית ומהמאפיינים הייחודיים של הענף בו פועלת החברה, וגורמי סיכון ייחודיים לחברה, אשר עלולים להיות בעלי השלכות משמעותיות על החברה ולהשפיע, בין היתר, על מעמדה, תוצאותיה, דירוג האשראי שלה ויכולת החזר החוב שלה, והכל כמפורט להלן:

### 2.20.1. תחרות

התחרות בתחום התקשורת הפנים-ארצית הניחת ההולכת וגוברת בשנים האחרונות הן בתחום פריסת רשתות תקשורת עצמאיות (ראו סעיף 2.6) והן בתחום מתן שירותים תוך שימוש בשוק הסיטונאי, באמצעותו מתחרים בחברה קבוצות תקשורת ומפעילי תקשורת אחרים (בעלי רישיון מיוחד או אחוד ואף ספקים מורשים), במכירת חבילות שירות אינטרנט אחוד, על בסיס תשתיות החברה במחירים שנקבעו על ידי הרגולטור (ראו סעיף 1.7.6 ו-2.16.4). מספר גדול של לקוחות מקבלים שירותי אינטרנט סיטונאיים הניתנים על גבי רשת החברה, כאשר לחברה אין קשר עם אותם לקוחות. הגברת התחרות בתחום התקשורת הפנים-ארצית גורמת לנטישה של חלק מלקוחות החברה ומובילה להורדת מחירים של חלק משירותי החברה ולעליה בעלויות גיוס לקוחות חדשים ושימור לקוחות קיימים. הגופים המתחרים בחברה בהווה, או העשויים להתחרות בה בעתיד, נהנים מגמישות עסקית גדולה מזו של החברה, לרבות יכולת לשתף פעולה עם חברות בנות וקשורות ולשווק חבילות שירותים משותפות עמן (ראו סעיף 1.7.3 וסעיף 1.7.6). יכולתם של מתחרים לשווק חבילות שירותים בגמישות תעריפית, אל מול מגבלותיה של החברה לעשות כן נכון למועד זה, פוגעת ביכולת התחרות של החברה.

### 2.20.2. פיקוח והסדרה שלטוניים

החברה כפופה לפיקוח ולהסדרה שלטוניים המתייחסים, בין השאר, לרישוי פעילות, קביעת תחומי פעילות מותרים, קביעת תעריפים, תפעול, תחרות, תשלום תמלוגים והפקדת כספים

לקופת התמרוץ, חובת אספקת שירות אוניברסלי, אפשרות החזקת מניותיה, מערכת היחסים בין החברה לבין החברות הבנות שלה ואיסור הפסקה או הגבלה של שירותיה (דבר העשוי לחייב את החברה לתת שירותים גם בנסיבות שאינן כלכליות) - לפרטים ראו סעיף 2.16. הפיקוח וההסדרה האמורים גורמים לעיתים להתערבות שלטונית, אשר לדעת החברה מכבידה על פעילותה העסקית. במסגרת זו, החברה חשופה לסנקציות שונות מצד משרד התקשורת, לרבות עיצומים כספיים (לעניין זה ראו סעיף 1.7.7.5).

כמו כן, שר התקשורת רשאי לבטל את רישיון החברה, להגבילו או להתלותו לפי העניין, בהתאם לתנאים הקבועים בחוק התקשורת, וכן מוסמך לשנות את תנאי רישיונה של החברה, להתערב בתעריפים קיימים והצעות שיווקיות וליתן לה הוראות. שינויים מהותיים בכללי ההסדרה החלים בתחום התקשורת בכלל ועל החברה בפרט, עשויים לחייב את החברה לבצע שינויים בתוכניות האסטרטגיות שלה ולפגוע ביכולתה לבצע תכנון ארוך טווח של פעילותה העסקית. לשינויים אפשריים בעקבות רפורמת השוק הסיטונאי, ראו סעיף 2.16.4. למגבלות אפשריות מכוח חוק הריכוזיות על חידוש רישיונות והקצאת רישיונות חדשים ראו סעיף 1.7.7.6.

### 2.20.3 פיקוח על תעריפים

תעריפי החברה לחלק מרכזי משירותיה (לרבות תעריפי קישור גומלין ושימוש בתשתית החברה ורשתה) כפופים לפיקוח ולהתערבות שלטונית. לשר התקשורת סמכות להתערב בתעריפים קיימים ובהצעות שיווקיות וליתן לה הוראות (ראו סעיף 2.16.1). בממוצע, נשחקים ריאלית תעריפי החברה המפוקחים. שינויים מהותיים בתעריפיה המפוקחים של החברה, אם ייושמו, עלולים להשפיע באופן מהותי לרעה על עסקיה ותוצאותיה. באשר לפיקוח תעריפי החברה המפוקחים ועידכונם ראו סעיפים 2.16.1 (לרבות לעניין החלטה בשימוע בעניין קביעת תעריפים מרביים לשירותי הטלפוניה הקמעונאיים של החברה) ו-2.16.4. כמו כן, המגבלות החלות על החברה בשיווק סלי תשלומים חלופיים עשויות להקשות על מתן מענה תחרותי הולם לשינויים בשוק ומקבלות ביטוי משמעותי אל מול המתחרים בחברה על בסיס תשתיותיה במכירת חבילות שירותי אינטרנט אחד באמצעות שירות סיטונאי BSA שמספקת החברה. במסגרת החלת שוק סיטונאי מעדכן משרד התקשורת את תנאי ותעריפי השירותים הסיטונאים שלפיהם מוכרת החברה שירותיה לבעלי רישיונות. עדכון התעריפים מביא למחירים נמוכים יותר באופן שעלול להשפיע לרעה על רמת הכנסותיה של החברה ועל רווחיותה (לשוק הסיטונאי ראו סעיף 2.16.4).

### 2.20.4 הליכי התייעלות ויחסי עבודה

יישום תוכניות בנושא כוח אדם וארגון (לרבות תוכניות פרישה ושינויים ארגוניים) כרוך בתיאום עם העובדים ובעלויות מהותיות, לרבות עלויות פיזיו פרישה מוקדמת. תהליכי יישום תכניות כאלה עלולים לגרום לאי שקט ביחסי העבודה ולפגיעה בפעילות השוטפת של החברה - ראו גם סעיפים 2.9.3 ו-2.17.3.

כמו כן, כמתואר בסעיף 1.8, החברה, בדומה ליתר חברות הקבוצה, מיישמת הליכי התייעלות, הכוללים בין היתר מעבר למשרדים חדשים, שינויים ארגוניים וצמצום מצבת כוח האדם, וזאת במקביל לניהול פרויקטים תשתיתיים ואחרים משמעותיים. הליכי התייעלות, מטבעם, טומנים בחובם סיכונים אובדן ידע, תחלופת עובדים, הסטת מיקוד ניהולי וכיוצא ב.

### 2.20.5 מגבלות בדבר היחסים בין החברה לבין חברות בקבוצת בזק - הפרדה מבנית

רישיון המפ"א של החברה אוסר על העדפת החברות העיקריות בקבוצה לעומת מתחרותיהן. נדרשת הפרדה בין ההנהלות של החברה ושל החברות האמורות, וכן הפרדה במערכות העסקית, הכספיים והשיווק, בנכסים ובעובדים, דבר הגורם לכפילויות, לתקורות גבוהות וכן מקשה על ניהול אסטרטגיה ברמת הקבוצה. כמו כן, בשלב זה, יכולתה של החברה להציע חבילות שירותים משותפות של החברה ושל החברות האמורות הינה מוגבלת (ראו סעיף 1.7.3).

לעניין אפשרות כי בעתיד יינתן לקבוצה היתר לאספקת חבילות שירותים לא פריקות וביטול ההפרדה המבנית ולשינויים אפשריים נוספים בעקבות השוק הסיטונאי, ראו סעיפים 1.7.3 ו-2.16.4.

### 2.20.6 הליכים משפטיים

החברה הינה צד להליכים משפטיים, ובכללם תובענות ייצוגיות, העלולים להביא לחיובה בסכומים מהותיים שאת רובם לא ניתן להעריך, ולכן לא נערכה בגין רובם הפרשה בדוחות הכספיים של החברה. בנוסף, פוליסות הביטוח של החברה מוגבלות לגבולות כיסוי שהוגדרו ולעילות מסוימות, ועשויות שלא לכסות תביעות בגין סוגים מסוימים של נזקים. בשנים האחרונות קיים ריבוי תובענות ייצוגיות נגד חברות מסחריות גדולות. מעצם טיבן, תובענות ייצוגיות יכולות להגיע לסכומים גבוהים. בנוסף, הואיל והחברה מספקת תשתיות תקשורת וכן שירותי חיוב וגביה לבעלי רישיונות אחרים, תובענות ייצוגיות אחרות נגד בעלי הרישיונות האמורים עשויים לערב אף את החברה כצד בהליכים אלה. לתיאור ההליכים המשפטיים ראו



## סעיף 2.18.

## 2.20.7. חשיפה לשינויי שערי מטבע, אינפלציה וריבית

החברה מודדת את החשיפה לשינויי מטבע ואינפלציה על פי עודף או חוסר בנכסים מול התחייבויות וכן על פי תחזיות תזרים, על פי סוג הצמדה. חשיפת החברה לשינויים באינפלציה הינה גבוהה וחשיפת החברה לשינויים בשער מט"ח מול השקל הינה נמוכה. החברה נוקטת בפעולות גידור על חלק מחשיפתה לאינפלציה ולמט"ח. בנוסף, קיימת לחברה חשיפה לשינויים בשיעורי הריבית ביחס לאשראי שהיא מקבלת. לעניין זה ראו גם ביאור 30 לדוחות 2022 וכן סעיף 1.6 לדוח הדירקטוריון. לנוכח מגמת העלייה בשיעור האינפלציה בשנת 2022 החברה עדכנה את מידת ההשפעה של גורם סיכון זה.

## 2.20.8. קרינה אלקטרומגנטית ורישוי מתקני שידור

נושא הקרינה האלקטרומגנטית הנפלטת ממתקני שידור מוסדר בעיקר בחוק הקרינה הבלתי מייננת (ראו סעיפים 2.15 ו-2.16.11). החברה פועלת לקיומם של היתרי הקמה והפעלה עבור מתקני השידור השונים שלה, אך הקשיים שבהם נתקלת החברה בפעילותה זו, לרבות קשיים הנובעים משינוי מדיניות הגורמים הרלבנטיים בנושא ושינויי חקיקה ותקינה, עלולים להשפיע לרעה על תשתית המתקנים האמורים, על סדירות אספקת השירותים באמצעותם, וכתוצאה מכך גם על הכנסות החברה משירותים אלה. פוליסת אחריות צד ג' של החברה אינה מכסה כיום אחריות בגין קרינה אלקטרומגנטית.

## 2.20.9. שינויים טכנולוגיים תכופים

תחום התקשורת מתאפיין בתמורות טכנולוגיות תכופות והתקצרות אורך החיים הכלכלי של טכנולוגיות חדשות - ראו סעיף 2.1.4. מגמות אלה מצריכות השקעת משאבים רבים בשידור הטכנולוגיות הקיימות של החברה, הנמכת חסמי הכניסה עבור מתחרים חדשים, גידול בשיעורי הפחות ובמקרים מסוימים תיתכן התייתרות של טכנולוגיות ורשתות שבבעלות החברה אשר עלות ההשקעה בהן עדיין רשומה במאזנה. כניסה של טכנולוגיה חדשנית אשר אינה בשימוש החברה או אשר נמנע מהחברה לעשות בה שימוש עלולה לפגוע במעמדה התחרותי של החברה.

## 2.20.10. תלות בגורמי מאקרו וברמות הפעילות העסקית במשק

ציבות השווקים הפיננסיים וחוסן של כלכלות מדינות העולם נתונים בשנים האחרונות לתנודתיות גבוהה. החברה מעריכה, כי ככל שהמשק המקומי יגלוש לתקופה של האטה והרעה בפעילות העסקית בעקבות אירועים חיצוניים או פנימיים, לרבות זעזועים בכלכלה העולמית, חוסר ודאות מדינית, ביטחונית, וכיוצ"ב, אזי תוצאותיה העסקיות עלולות להיפגע, בין השאר, כתוצאה מפגיעה בהכנסות החברה (לרבות הכנסות מחברות מוחזקות) או כתוצאה מהגדלת עלויות המימון של הקבוצה.

## 2.20.11. כשל במערכות החברה וסיכוני סייבר

החברה מספקת שירותיה באמצעות מערכות שונות הכוללות, בין השאר, מרכזות, רשתות תמסורת תקשורת נתונים וגישה, כבלים, מערכות מחשוב, תשתיות פיזיות ועוד ("המערכות"). למערכות חשיבות קריטית בתפעול עסקיה של החברה והן ממלאות תפקיד חיוני ביכולתה לבצע בהצלחה את פעילויותיה. פריצה, הפרעה, נזק או קריסה במערכות עלולים להשפיע לרעה על עסקי החברה. לחלק ממערכות החברה קיים גיבוי, אך יחד עם זאת, במקרה של פגיעה בחלק או בכל המערכות האלה, בין בשל תקלות טכניות (לרבות במקרה של הפסקת התקשורת עם ספק בו קיימת תלות לגבי תמיכה במערכות), בין עקב אסונות טבע (רעידות אדמה, שריפה), בין עקב פגיעה בתשתיות פיזיות על ידי ספקי תקשורת העושים בהן שימוש ובין עקב פגיעה בזדון (לרבות באמצעות התקפות סייבר כמפורט להלן), עלולים להיגרם קשיים משמעותיים ואף מעבר לכך בהספקת שירותי החברה, לרבות במקרה בו החברה לא תוכל להחזיר את המערכות לכשירות במהירות.

בחברה קיים סיכון להתרחשות פעילות שנועדה לפגוע בשימוש במחשב או בחומר מחשב השמור בו ("תקיפת סייבר"). תקיפות מסוג זה עלולות לגרום להפרעה בעסקים, גניבת מידע/כספים, נזק למוניטין, פגיעה במערכות, ומכאן אף לפגיעה מהותית בפעילות החברה. חברת תקשורת מובילה המספקת שירותי תקשורת מגוונים בתחומים שונים החברה מהווה מטרה לתקיפות סייבר וחווה תקיפות סייבר, המטופלות על ידה.

החברה הינה גוף מונחה על ידי הרשות הממלכתית לאבטחת מידע ומחויבת לעמוד בתקנים מחמירים של אבטחת מידע. על החברה חלים כללים בעניין אף מכח רשיונותיה. במסגרת זו החברה מיישמת מדיניות הגנה הכוללת מערכות אבטחה מהמתקדמות בעולם המופעלות בתצורה שמשלבת אבטחה יעילה עם צורכי התפעול של החברה ומעגלי אבטחה להגנה על תשתיות ומערכות החברה אשר נועדו למנוע ולצמצם אפשרות של ניצול נתוני החברה על-ידי גורם חוץ או גורם פנימי בזדון או בשוגג, וכן אפשרות של גורם חוץ להשתלט ולנהל מרכיבי רשת או לנצל לרעה מידע על תשתיות ורשתות החברה בדרך כלשהי. במסגרת זו מושקעים משאבים נאותים הכוללים, בין השאר, משאבים טכנולוגיים לרכישת פתרונות ומוצרי אבטחת

מידע ומשאבים לתקני אבטחת מידע, וכן מבוצעות פעולות שונות ובכלל זה בדיקת התראות ולוגים במערכות, סקר סיכונים תקופתי, תרגול לפי תוכנית שנתית, וכן עבודה שוטפת בהתאם לנהלים מתאימים. החברה קיבלה שלושה תקני ISO: ISO 27001, ISO 27017, ISO 27018 הקשורים לאבטחת מידע (תקנים המגדירים ובודקים עקרונות הקמה, ניהול ותחזוקה של אבטחת מידע בארגון) ובמסגרת הטמעת דרישות התקנים החברה דואגת להבטחת זמינות, שלמות, אמינות וסודיות מאגרי המידע שבאחריותה.

מדיניות ניהול סיכון הסייבר מאושרת על ידי ועדת היגוי לאבטחת מידע של החברה בהשתתפות מנכ"ל החברה ומנכ"ל טכנולוגיות ורשת של החברה. הגורם האחראי על יישום המדיניות בחברה הינו מנהל מחלקת אבטחת מידע וסייבר.

החברה מקיימת פיקוח על יישום מדיניות ההגנה שלה שכולל בדיקה של רמת האפקטיביות שלה והמוכנות של החברה. במסגרת זו מבצעת החברה בדיקות ותרגילי תקיפה בתדירות שונה לתרחישים שונים (לרבות באמצעות חברות חיצוניות המתמחות בתחום). כמו כן, דירקטוריון החברה מעורב ומפקח על ניהול סיכון הסייבר בחברה, וזאת במסגרת טיפולו במדיניות ניהול הסיכונים הכוללת של החברה. להערכת החברה מדיניות ניהול הסיכונים בהתמודדות והפחתת סיכון הסייבר הינה אפקטיבית.

על אף השקעות החברה באמצעים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולתה לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו למנוע פגיעה ו/או הפרעה שעלולה להיות גם משמעותית במערכת ובמידע הקשור אליהן.

#### 2.20.12. ירידת ערך בשווי חברות בנות

החברה מבצעת, בהתאם לתקני החשבונאות, הערכות שווי לחברות הבנות לצורך בחינת ירידת ערך תקופתית של מוניטין ושל נכסים לגביהם זוהו סממנים לירידת ערך. בשים לב למצבן העסקי של החברות הבנות ולפער, ככל שקיים, בין השווי הפנקסני בספרי החברה לבין הסכום בר ההשבה שלהן כיחידה מניבת מזומנים, הרי שירידה בשווי בפעילות החברות הבנות עלולה להביא לרישום הפסד מירידת ערך (מחיקה) בספרי החברה. כמו כן, שינוי נסיבות משמעותי המביא לשינוי בהערכות יכול שיתרחש כתוצאה מאירוע בדיד בעל עצמה גבוהה ו/או כתוצאה מרצף של שינויים קטנים המתרחשים על פני זמן שלהם השפעה מצטברת משמעותית בטווח הארוך ו/או משינוי הערכות (גם אם בשיעורים נמוכים) לגבי הטווח הארוך. הערכות השווי נשענות על הנחות נכון למועד הדוחות העוללות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי והיבטים שונים משפיעים בעוצמות שונות על שווי היחידה הנמדדת כאשר להנחות לגבי הטווח הארוך עשוי להיות משקל יחסי רב לעומת ההנחות לגבי הטווח הקצר. הערכות אלה רגישות לערכים בשנה המייצגת, לשיעור ההיוון ולשיעור הצמיחה הפרמנטית. לעניין זה ראו גם ביאור 10 לדוחות 2022 וסעיף 3.1 לדוח הדירקטוריון.

#### 2.20.13. אפידמיה

להתפרצות מחלות ואירועי אפידמיה בכלל (כדוגמת התפרצות הקורונה בשנת 2020) עלולות להיות השלכות על הפעילות העסקית של החברה בתלות בהיקף ההתפשטות וחומרתה וכן הצעדים המדינתיים והעולמיים שיינקטו כתוצאה מכך. השלכות אלה עלולות לבוא לידי ביטוי, בין השאר, בפגיעה בפעילות החברה ובמערך שירותי הלקוחות שלה וכן בפגיעה בשרשרת ההספקה. אירועים מסוג זה הינם אירועים משתנים אשר אינם בשליטת החברה, והשלכותיהם נתונות, בין השאר, להחלטות של מדינות ורשויות בארץ ובעולם אשר עלולות להשפיע על החברה בהתאם. לעניין זה ראה גם סעיף 2.20.10.

#### 2.20.14. פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון

פגיעה בתשתיות ובשירותי החברה כתוצאה מאסונות טבע, ובכלל זה רעידות אדמה, וכן כתוצאה ממלחמה או אסון, עלולים להשפיע לרעה על עסקי החברה ותוצאותיה.

יצוין, כי חלק מהותי מפעילותה של הקבוצה (במאוחד) מבוצע בחברות הבנות שלה. גורמי הסיכון של חברות אלו והערכות הנהלותיהן ביחס לגורמי הסיכון מתוארים בסעיפים 3.19, 4.14 ו-5.18 והם רלוונטיים גם לפעילות הקבוצה ותוצאותיה.

להלן דירוג השפעתם של גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פעילות החברה, להערכת הנהלת החברה. יצוין, כי הערכות החברה להלן לגבי מידת ההשפעה של גורם הסיכון משקפות את מידת ההשפעה של גורם הסיכון בהנחת התממשות גורם הסיכון, ואין באמור כדי להביע הערכה או לתת משקל לסיכויי ההתממשות כאמור. סדר הופעת גורמי הסיכון לעיל ולהלן אינו בהכרח על פי דרגת הסיכון:

טבלת סיכום גורמי סיכון – תקשורת פנים ארצית נייחת<sup>48</sup>

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			<b>סיכוני מאקרו</b>
	X		חשיפה לשינויי שערי מטבע, אינפלציה וריבית
	X		תלות בגורמי מאקרו וברמות הפעילות העסקית במשק
	<sup>49</sup> X		אפידמיה
		X	פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון
			<b>סיכונים ענפיים</b>
		X	תחרות
		X	פיקוח והסדרה שלטוניים
		X	פיקוח על התעריפים
X			קרינה אלקטרומגנטית / רישוי מיתקני שידור
	X		שינויים טכנולוגיים תכופים
			<b>סיכונים יחודיים לחברה</b>
	X		חשיפה להליכים משפטיים
	X		הליכי התייעלות ויחסי עבודה
		X	מגבלות בדבר היחסים בין החברה לבין חברות בקבוצת בזק
		X	כשל במערכות החברה וסיכוני סייבר
X			ירידת ערך בשווי חברות בנות

המידע הכלול בסעיף 2.20 זה והערכות החברה בדבר השפעת גורמי הסיכון על פעילות החברה ועסקיה, הנם מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע וההערכות נסמכים על נתונים שפורסמו על ידי משרד התקשורת, הערכות החברה בדבר מצב השוק ומבנה התחרות בו ובאשר להתפתחויות אפשריות בשוק זה ובמשק הישראלי. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל אם יחול שינוי באחד הגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו.

<sup>48</sup> יובהר כי בהערכות חברות הקבוצה בדבר השפעת גורמי הסיכון בטבלאות הסיכום (בסעיף זה ובסעיפים 3.19, 4.14 ו-5.18), לא נאמדה ההסתברות להתממשות גורם הסיכון, אלא השפעתו על החברה הרלוונטית אם יתממש. יצוין, כי חברות הקבוצה עורכות אומדנים בדבר הסתברות התרחשותם של חלק מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיפים אלו לצרכים פנימיים מסוימים שלהן, אולם לא נערך אומדן סדור ברמת הקבוצה של כלל הסיכונים המפורטים בטבלאות הסיכום שבסעיפים אלו. כמו כן, באופן כללי, מידת ההשפעה של גורם סיכון על פעילות החברה תלויה בחלק מהמקרים גם בהיקף ובמשך התממשות הסיכון כך שהיא עשויה להיות שונה מהמצוין.

<sup>49</sup> מידת ההשפעה של גורם סיכון זה על פעילות החברה סווגה כבינונית בהנחה שהארוע יהיה מוגבל בהיקף ובזמן. אחרת, מידת ההשפעה עלולה להיות גדולה.

**3. פלאפון – רדיו-טלפון נייד (טלפוניה סלולארית)****3.1. מידע כללי על תחום הפעילות****3.1.1. תחום הפעילות של פלאפון**

פלאפון עוסקת במתן שירותי תקשורת סלולארית ובמכירה ותיקונים של ציוד קצה. שרותי פלאפון מפורטים בהרחבה בסעיף 3.2. פלאפון הינה בעלות מלאה של החברה.

**3.1.2. מגבלות חקיקה ותיקנה הייחודיות לתחום הפעילות****3.1.2.1. דיני התקשורת ורישיון הרט"ן**

פעילותה של פלאפון כפופה להסדרה ופיקוח מכוח חוק התקשורת ותקנותיו, מכוח פקודת הטלגרף, ומכוח רישיון הרט"ן שבבעלותה. ברישיון הרט"ן קבועים תנאים וכללים החלים על פעילותה של פלאפון (לפרטים ראו סעיף 3.14.2).

**3.1.2.2. פיקוח על תעריפים**

דמי קישור הגומלין (תעריפי השלמת שיחה והשלמת הודעות מסר קצר (SMS) אותם גובה פלאפון ממפעילי תקשורת אחרים) קבועים בתקנות קישור-גומלין. יתר התעריפים מצויים תחת משטר פיקוחי המוסדר במסגרת רישיון הרט"ן וחוק התקשורת (ראו סעיפים 3.14.1 ו-3.14.2).

**3.1.2.3. דיני איכות הסביבה ודיני התכנון והבניה**

הקמה והפעלת תשתית תקשורת אלחוטית, כולל תקשורת סלולארית, כפופה להוראות חוק הקרינה הבלתי מייננת ולהיתרים הנדרשים על פיו מאת המשרד להגנת הסביבה וכן להוראות דיני התכנון והבניה (ראו סעיף 3.13.1).

**3.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום**

לנתונים כספיים אודות היקף הפעילות של פלאפון ראו סעיפים 1.5.4.2 ו-3.3.

**3.1.3.1. הכנסות משירותים**

ענף הסלולאר מתאפיין בתחרות עזה. התחרות בענף הביאה למעבר גבוה של מנויים בין המפעילים הסלולאריים תוך שחיקה מתמשכת של מחירי חבילות הבסיס לצד המשך הגדלת נפחי הגלישה הכלולים בחבילות, אשר גרמו בשנים האחרונות לשחיקה משמעותית נוספת של ההכנסה הממוצעת למנוי (ראו סעיף 3.6). הצמיחה במצבת מנויי הפוסטפייד (מנויים המקבלים שירות בתשלום חודשי) בשנים האחרונות פיצתה באופן חלקי על שחיקת המחירים. בשנת 2022 המשיכה מגמת הירידה (בדומה לשנת 2021) של היקף הניודים בין החברות לעומת השנים האחרונות. כמו כן, בשנת 2022 נמשכה ההתאוששות בהכנסות משירותי הנדידה שחזרו להיקפן הרגיל, לאחר הירידה שחלה בשנת 2020 עקב השלכות משבר נגיף הקורונה על נסיעות ושהייה בחו"ל (ראו סעיף 3.19.1.2). בנוסף, החל מסוף שנת 2020 חברות בשוק מציעות חבילות בעלות נפח גלישה גבוה יותר המאפשרות למנויים לגלוש בטכנולוגיית דור 5, ושמחיריהן גבוהים מחבילות דור 4.

**3.1.3.2. הכנסות ממכירת ציוד קצה ומוצרי חשמל**

שוק ציוד הקצה מתאפיין אף הוא בתחרות עזה בין המפעילים הסלולאריים ומול חנויות רבות המוכרות ציוד קצה ביבוא מקביל. בשנת 2022 נמשכה התחרות העזה בתחום זה. על מנת לצמצם את הפגיעה בהכנסות שנגרמה, בין היתר, עקב השינויים בשער החליפין, פלאפון מגדילה את מגוון הציוד הנמכר על ידה ומוכרת גם ציוד אלקטרוני ומוצרי חשמל שאינם מכשירים סלולאריים.

חלק משמעותי מציוד הקצה נמכר בתשלומים. הירידה במכירות ציוד הקצה לאורך השנים הביאה לירידה ביתרת הלקוחות במקביל לירידה בהיקף התשלומים לספקי ציוד קצה.

**3.1.4. התפתחויות בשוק ושינויים במאפייני הלקוחות**

השוק הסלולארי מתאפיין בשיעורי צמיחה נמוכים בשל רוויה בשיעור החדירה<sup>50</sup>. שיעור החדירה המוערך ליום 30.9.2022 הוא כ-120%.

<sup>50</sup> שיעור החדירה - היחס בין מספר המנויים בשוק לבין סך האוכלוסייה בישראל (לא כולל עובדים זרים ופלשתינאים, אף שאלה נכללים במספר המנויים).

## 3.1.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

שוק התקשורת הסלולארית הינו דינאמי, ומתאפיין בהתפתחויות טכנולוגיות תכופות בכל תחומי הפעילות בו (טכנולוגיית רשתות התקשורת, ציוד הקצה ושרותי הערך המוסף).

התפתחויות טכנולוגיות, כמו גם הרצון להרחיב את מגוון השירותים המוצעים ללקוח ואיכותם, מחייבים את מפעילי הסלולאר בשידור טכנולוגיית הרשתות הסלולאריות מעת לעת. הרשתות הסלולאריות בישראל פועלות כיום בעיקר בטכנולוגיית ה-GSM, UMTS ובטכנולוגיית ה-LTE, ובמהלך שנת 2020 החל השימוש בטכנולוגיית ה-NEW RADIO בארכיטקטורת NONSTAND ALONE (דור 5). כמו כן, פלאפון נערכת לשידור ליבת הרשת דור 5 לארכיטקטורה של STAND ALONE.

נכון למועד הדוח, רשת ה-LTE של פלאפון פרוסה ברוב חלקי הארץ, ופלאפון ממשיכה בהרחבת הרשת לשיפור הכיסוי באמצעות השימוש בתדרי 700 מה"ץ ולשיפור הביצועים באמצעות תדרי 2600 מה"ץ וזאת בנוסף להשקת טכנולוגיית דור 5 באמצעות תדרי 3500 מה"ץ ואשר מתבצעת על פי תוכנית פריסה סדורה.

בנוסף, פלאפון מפעילה תכונות רשת נוספות הכוללות CARRIER AGGREGATION ו-MASSIVE MIMO בדור 5.

פלאפון מציעה שירותים מבוססי טכנולוגיית IMS<sup>51</sup>: Voice over WiFi כמענה משופר לכיסוי בתוך מבנים (ללא צורך בשימוש בתדר הסלולרי), וכן Voice over LTE שמאפשר ביצוע שיחות דיבור על בסיס דור 4 (תוך שימוש בטווח דאטה). שתי יכולות אלה משפרות את איכות שיחת הדיבור ומאפשרות פינוי של משאבי תדר מדור שלישי (המשמש באופן מסורתי לשיחות) לצורך הגדלת קיבולת נוספת המשמשת לשירותי הדאטה ההולכים וצוברים תאוצה במשך השנים. בנוסף, מאפשר שירות ה-Voice over LTE רצף שיחה עם Voice over WiFi, כלומר, מעבר שקוף של השיחה (ללא ניתוק) משיחת Voice over WiFi (המבוצעת ללא שימוש בטווח הסלולרי), אל שיחת Voice over LTE (המבוצעת על גבי הרשת הסלולרית), ולהיפך.

פלאפון עוקבת ובוחרת באופן מתמיד את הטכנולוגיות החדשות בשוק ואת הצורך בשידור טכנולוגיית הרשתות הקיימות אצלה, בהתאם למצב התחרות בשוק והכדאיות הכלכלית של ההשקעה בטכנולוגיות כאמור.

הרחבת הקיבולת והמהירויות בטכנולוגיות ממשפחת ה-LTE (דור 4) וה-NEW RADIO (דור 5) וכן התפתחות הדורות הסלולאריים הבאים מותנות בהקצאת תדריים. לפרטים ראו סעיף 3.8.2.

בעקבות זכייתה במכרז התדריים, פלאפון מפעילה תדריים בתחום ה-700 מה"ץ וה-2600 מה"ץ בטכנולוגיית דור 4 ובנוסף מפעילה בחלק מהאתרים טכנולוגיית דור 5 בתדר 3500 מה"ץ (ראו סעיף 3.8.2.4).

שימוש בטכנולוגיית eSIM (Embedded SIM) - מדובר בטכנולוגיה המאפשרת לחבר מכשיר נייד לרשת באמצעות כרטיס SIM מובנה שאינו ניתן להסרה בשונה מכרטיסי SIM מסורתיים שניתן להסיר ולהחליף בין מכשירים. טכנולוגיית ה-eSIM מאפשרת גמישות וקלות שימוש רבה יותר בהפעלה וניהול של מספר קווים במכשיר, מעבר פשוט ומהיר יותר בין מפעילים ללא צורך בכרטיס פיזי חדש, ונגישות גבוהה יותר לחבילות רומינג של מפעילים שונים (פתרונות "קו ראשי"). בנוסף הטכנולוגיה מאפשרת גם צימוד של מכשירים נוספים לקו הסלולר (פתרון משני) כמו שעונים וצמידים חכמים. לאור מגמות השוק ההנחה היא כי פתרונות eSIM כחלק מהצעת הקו הראשי יהפכו לנפוצות יותר ויותר.

## 3.1.6 גורמי הצלחה קריטיים

3.1.6.1 פריסה ארצית של רשת סלולארית איכותית ומתקדמת, תחזוקה שוטפת של הרשת ברמה גבוהה והשקעות משמעותיות על בסיס שוטף בתשתית הסלולארית, הן לצורך כיסוי איכותי ברחבי הארץ והן על מנת לספק ללקוחות שירותים מתקדמים באמצעות תשתית טכנולוגית מתקדמת (ראו גם סעיף 3.7.1).

3.1.6.2 צמיחה בבסיס המנויים.

3.1.6.3 צמיחה במספר המנויים למסלולי דור 5, בעלי נפח גלישה גדול יותר.

3.1.6.4 יכולת להציע רמת מחירים תחרותית.

3.1.6.5 ערוצי הפצה רחבים ומגוונים.

<sup>51</sup> IP Multimedia Sub System - IMS - מערכת בליבת הרשת שמשמשת בין היתר למיתוג שיחות המתבצעות ברשתות IP (למשל: Voice over Wifi, Voice over LTE). שני שירותים אלה מסופקים במשובל כמתן מענה לכיסוי בתוך בתים ולהורדת תעבורה מרשת הדור השלישי. התשתית תשמש לשירותים נוספים, כגון Rich Call Services, One Number ועוד.

- 3.1.6.6 מגוון ערוצי שירות, לרבות ערוצים דיגיטליים, המאפשרים תמיכה ושירות יעיל ואיכותי למגוון גדול של לקוחות.
- 3.1.6.7 התאמת מבנה העלויות ויישום התייעלות תפעולית שמאפשרת להתמודד עם התגברות התחרות.
- 3.1.6.8 מותג המייצג רשת איכותית, אמינה ומתקדמת.
- 3.1.6.9 כוח אדם איכותי ומיומן.
- 3.1.7 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים<sup>52</sup>
- 3.1.7.1 חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם:
- (א) רוויה בשיעור החדירה בתחום (ראו סעיף 3.1.4).
- (ב) הצורך ברישיון רט"ן למפעילים בעלי תדרים (מפעילי MVNO רשאים לפעול על בסיס היתר בלבד), הקצאת התדרים הכרוכה בעלויות גבוהות הנובעת, בין היתר, מכך שמדובר במשאבים במחסור (ראו סעיף 3.8.2.1) והכפפת הפעילות לפיקוח רגולטורי (ראו סעיף 3.14.2).
- (ג) הצורך באמצעים כספיים משמעותיים לצורך ביצוע השקעות כבדות ומתמשכות בתשתיות, המושפעות משינויים טכנולוגיים תכופים (ראו גם סעיף 3.7.1.2).
- (ד) הקושי בהקמת אתרי רדיו עקב מגבלות רגולטוריות והתנגדות ציבורית.
- 3.1.7.2 חסמי היציאה העיקריים מהתחום, הינם:
- (א) השקעות גדולות הדורשות זמן ארוך להחזר ההשקעה.
- (ב) המחויבות למתן שירות ללקוחות נובעת מתנאי רישיון הרט"ן וההסכמים בהתאם לתנאים שנקבעו ברישיון.
- 3.1.8 מבנה התחרות בתחום ושינויים החלים בו
- 3.1.8.1 כללי
- שוק התקשורת הסלולארית בישראל מאופיין בתחרות עזה הבאה לידי ביטוי בתחלופת מנויים גבוהה בין המפעילים בשנים האחרונות, שחיקת תעריפים ושחיקת הרווחיות.
- נכון למועד דוח זה פועלים בשוק התקשורת הסלולארית בישראל חמישה מפעילים בעלי רישיון רט"ן (פלאפון, סלקום, פרטנר, הוט מובייל ואקספון), ומספר מפעילי MVNO בעלי רישיון רט"ן ברשת אחרת (מפעילים וירטואליים).
- 3.1.8.2 שיתוף בתשתיות
- שיתוף בתשתיות מאפשר איחוד אתרים של מפעילים סלולאריים באופן שמצמצם משמעותית את עלות הפעלת ותחזוקת אתרי הרדיו לכל מפעיל. למיטב ידיעת פלאפון, נכון למועד הדוח קיימים בשוק שיתופים בתשתיות כמתואר להלן:
- (א) פרטנר והוט מובייל פועלות במסגרת שיתוף תשתיות במקטע הרדיו במסגרת תאגיד משותף.
- (ב) סלקום (המחזיקה בגולן טלקום) ואקספון פועלות במסגרת שיתוף תשתיות במקטע הרדיו של רשת דור 4 במסגרת תאגיד משותף ורכישת שירותי נדידה פנים ארציים אחרים.
- 3.1.8.3 מפעילים וירטואליים MVNO
- ניתנו עד כה מספר רישיונות MVNO למפעילים וירטואליים. רק בודדים מבעלי רישיונות MVNO פעילים בשוק.
- לפרטים נוספים אודות מבנה התחרות בתחום, ראו סעיף 3.6.

<sup>52</sup> חלק מחסמי הכניסה והיציאה המצוינים לעיל חלים באופן חלקי ומוגבל על מפעילים וירטואליים.

3.1.8.4 שימוע בעניין רשתות פרטיות

בהמשך לקול קורא שפרסם משרד התקשורת בעניין רשתות פרטיות, ביום 14.8.2022 פרסם משרד התקשורת שימוע במסגרתו התבקשה התייחסות הציבור לכוונת המשרד להקצות רצועה תדר בתחום ה-26 ג'יגה (וכן רצועה צרה בתחום ה-2100 מה"צ), לשימוש על ידי גורמים שאינם מפעילים סלולריים או מפעילי שירות טלפוניה נייד כללי, לצורך אספקת שירות רשתות פרטיות (על בסיס פרויקטלי או מקומי). פלאפון הגישה את עמדתה לשימוע. השלכות הנושא תתבררנה עם החלטת משרד התקשורת בשימוע.

3.2 שירותים ומוצרים

3.2.1 שירותים

להלן תיאור השירותים אותם מספקת פלאפון למנוייה:

3.2.1.1 שירותי חבילות הכוללות:

(א) **שירותי טלפון בסיסיים (VOICE)** - שירותי שיחה בסיסיים, שרותי השלמת שיחה וכן שירותים נלווים כגון - שיחה ממתינה, "עקוב אחרי", תא קולי, שיחת ועידה קולית שיחה מזוהה, ועוד.

(ב) **שירותי גלישה ותקשורת נתונים** - שירותי גלישה באינטרנט באמצעות ציוד קצה התואם את השימוש בטכנולוגיות דור 3, דור 4 ודור 5.

(ג) **שירות משלוח וקבלת מסרונים והודעות מולטימדיה MMS** - שרות קבלת ושליחת מסרונים (הודעות טקסט - SMS) והודעות מולטימדיה (וידאו/קול/טקסט).

3.2.1.2 **שירותי ערך מוסף** - פלאפון מציעה ללקוחותיה שירותי ערך מוסף ושירותים נלווים, כגון שירותי גיבוי אחסון נתונים (pelephone cloud), שירותי אנטי-וירוס, שירותי הגנה בפני סייבר, ועוד.

3.2.1.3 **שירותי נדידה** - פלאפון מספקת ללקוחותיה כיסוי Roaming (נדידה) רחב בכ-190 מדינות ברחבי העולם. בנוסף, מספקת פלאפון גם שירותי נדידה נכנסים ללקוחותיהם של מפעילים זרים השוהים בישראל.

3.2.1.4 **רשתות סלולר פרטיות בטכנולוגיית LTE (Long Term Evolution) או דור 5** - פלאפון מציעה ללקוחות עסקיים התקנת ותחזוקת רשת סלולרית פרטית במתחם של הלקוח העסקי. רשת פרטית מספקת ללקוח העסקי יתרונות שונים, בהם: רציפות עסקית, ניהול רוחב פס בין משתמשי הקצה של הלקוח, שיהוי נמוך, חיבור להתקני IOT, תרומה לאבטחת רשתות ומערכות הלקוח ועוד.

3.2.1.5 **שירותי תחזוקה ותיקונים לציוד קצה** - פלאפון מציעה שירות תיקונים ואחריות מורחבת, תמורת תשלום חודשי המזכה את הלקוח בשירות תיקונים ואחריות מורחבת למכשיר הסלולארי או תמורת תשלום חד פעמי בעת התיקון.

פלאפון מספקת חלק משירותים אלו גם במסגרת הסכמי אירוח, לבעלי רישיונות רט"ן ברשת אחרת העושים שימוש ברשת פלאפון על מנת לספק שירות ללקוחותיהם.

3.2.1.6 שירותים נוספים

(א) שירותי IOT (Internet Of Things) - פלאפון מציעה ללקוחותיה פתרונות מתקדמים בתחום ה-IOT כגון רישות בניינים חכמים עם מערכות שליטה ובקרה, ועוד.

(ב) שירותי PTT (שיחה בלחיצה - Push to Talk) - פלאפון מציעה ללקוחותיה העסקיים שירותי PTT מהמתקדמים בעולם, המאפשרים תקשורת ארגונית מהירה ומאובטחת בלחיצת כפתור.

3.2.2 מוצרים

**מכשירי ציוד קצה** - פלאפון מציעה סוגים שונים של מכשירי טלפון נייד, מכשירי PTT, טאבלטים, מחשבים ניידים, מודמים, שעונים חכמים, מוצרי חשמל וכן אביזרים תומכים כגון רמקולים, אוזניות ועוד.

### 3.3 פילוח הכנסות ממוצרים ושירותים

להלן נתונים בדבר הכנסות פלאפון ממוצרים ושירותים (במיליוני ש"ח):

2020	2021	2022	מוצרים ושירותים
1,591	1,642	1,791	הכנסות משירותים
72.8%	71.7%	74.7%	שיעור מסך הכנסות פלאפון
595	647	608	הכנסות ממוצרים (ציוד קצה)
27.2%	28.3%	25.3%	שיעור מסך הכנסות פלאפון
<b>2,186</b>	<b>2,289</b>	<b>2,399</b>	סה"כ הכנסות

### 3.4 לקוחות

להלן נתונים אודות התפלגות ההכנסות מלקוחות (במיליוני ש"ח):

2020	2021	2022	מוצרים ושירותים
1,194	1,361	1,416	הכנסות מלקוחות פרטיים
992	928	983	הכנסות מלקוחות עסקיים(*)
<b>2,186</b>	<b>2,289</b>	<b>2,399</b>	סה"כ הכנסות

(\*) ההכנסות מלקוחות במסלולים עסקיים כוללות הכנסות מהסכמי אירוח (הסכמים המאפשרים מתן שירות טלפונים ניידת באמצעות רשת בזק של ספק מורשה אחר), שיעקרון התקבלו מרמי לוי.

לסוף שנת 2022 מספר המנויים של פלאפון עמד על כ-2.6 מיליון, הכוללים כ-2.2 מיליון מנויי פוסטפייד (מנויים המקבלים שירות בתשלום חודשי) וכ-0.4 מיליון מנויי פריפייד (תשלום מראש בגין צריכת שירותים).

פלאפון משווקת חבילות בעלות נפח שימוש מוגדל המותאמות גם לצרכי דור 5 ונכון למועד פרסום הדוח לפלאפון כ-813 אלף מנויים בחבילות מסוג זה.

### 3.5 שיווק, הפצה ושירות

מערך ההפצה של פלאפון כולל כ-250 נקודות מכירה בהן ניתן להצטרף לשירותי פלאפון. מערך נקודות המכירה מגוון וכולל חנויות ודוכנים המופעלים על ידי פלאפון, רשתות קמעוניות המשווקות את מוצרי פלאפון וכן כ-20 מרכזי שירות ומכירה הפרוסים ברחבי המדינה העוסקים בשירות, במכירה, בתיקון מכשירים ובשימור לקוחות. בנוסף מפעילה פלאפון מערך פנימי וחיצוני של משווקים טלפוניים. ככלל, התגמול למשווקים משולם כעמלות מתוך המכירות.

מערך השירות של פלאפון למנויים כולל ערוצים דיגיטליים מגוונים לרבות אתר האינטרנט של פלאפון, אפליקציית שירות עצמי ומוקדים טלפונים.

### 3.6 תחרות

#### 3.6.1 כללי

בשנים האחרונות נקט משרד התקשורת במהלכים גולטוריים שנועדו להגביר את התחרות בשוק התקשורת הסלולארית. ריבוי המפעילים הסלולאריים בשוק הביא לרמת תחרות גבוהה בשנים האחרונות, שבאה לידי ביטוי במעבר מנויים בהיקף גבוה בין המפעילים ובהפחתת מחירי חבילות הסלולאר, אשר הביאו לשחיקת תעריפים ולשחיקת הרווחיות, הן בשוק הלקוחות הפרטיים והן בשוק הלקוחות העסקיים.

על מנת לפצות על שחיקת מחירי החבילות, נוקטת פלאפון באסטרטגיית צמיחה במספר המנויים לצד צעדי התייעלות והתאמת מבנה העלויות (ראו סעיף 3.17).

להלן נתונים, למיטב הערכת פלאפון, אודות מספרי המנויים של פלאפון ומתחרותיה בשנים 2021 ו-2022 (אלפי מנויים, בקירוב):

סך מנויים בשוק	MVNO ומפעילים אחרים <sup>(1)</sup>	הוט מובייל <sup>(2)</sup>	פרטנר <sup>(3)</sup>	סלקום (כולל גולן טלקום) <sup>(3)</sup>	פלאפון	מס' מנויים	ליום
11,306	791	1,674	3,019	3,246	2,576	מס' מנויים	31.12.21
	7.0%	14.8%	26.8%	28.8%	22.6%	נתח שוק	
11,767	826	1,763	3,048	3,455	2,675	מס' מנויים	30.9.22
	7.0%	15%	25.9%	29.3%	22.8%	נתח שוק	

(1) מרבית ה-MVNOs והמפעילים האחרים (הכוללים בין היתר את אקספון) הינם חברות פרטיות אשר אינן מפרסמות נתונים לגבי מספר המנויים שלהן, והנתונים המובאים כאן מבוססים על הערכת פלאפון, על פי נתוני ניידות מנויים בין החברות.

(2) נתוני המנויים של הוט מובייל לרבעון שלישי בשנת 2022 מבוססים על הערכה, על פי הנתונים



המתפרסמים בדוחות חברת אלטיס, בעלת השליטה בהוט, למיטב ידיעת פלאפון.  
(3) מספר המנויים הינו נכון ליום 30.9.2022, בהתבסס על דיווחיהן של סלקום ופרטנר לציבור.

### 3.6.2. הסכמי שיתוף תשתיות ומתן זכות שימוש ברשת

לפרטים בדבר הסכמי שיתוף התשתיות הקיימים בשוק נכון למועד הדוח, ראו סעיף 3.1.8.2. כאמור, שיתוף בתשתיות מאפשר איחוד אתרים של מפעילים סלולאריים באופן שמצמצם משמעותית את עלות הפעלת ותחזוקת אתרי הרדיו לכל מפעיל.

פלאפון אינה צד להסכם שיתוף רשתות ברדיו וזאת בהתאם ליישום מדיניות משרד התקשורת בנושא שיתוף רשתות מתאריך 17.4.2014, כך שהיא אינה נהנית מהחיסכון הנובע משימוש משותף ברשת הרדיו, אך מנגד היא שולטת באופן בלעדי ברשת הסלולר שלה, בתחזוקת הנתבי הטכנולוגי שלה ובהיקף ההשקעות בה.

### 3.6.3. גורמים חיוביים ושליליים המשפיעים על מעמדה התחרותי של פלאפון

#### 3.6.3.1. גורמים חיוביים:

- א) רשת סלולרית בעלת פריסה רחבה ואיכותית.
- ב) מיצובה כרשת סלולרית מהירה ומתקדמת, בייחוד על רקע התקדמות פריסת רשת דור 5.
- ג) מערך הפצה מגוון ורחב הפועל באמצעות מוקדים טלפונים ובאמצעות מספר רב של נקודות מכירה פרונטליות, המופעל על-ידי פלאפון ומשווקים חיצוניים וכן באמצעות רשתות קמעונאיות מובילות.
- ד) מערך שירות רחב ומגוון ממשקי שירות ללקוח, לרבות בערוצים הדיגיטליים, המאפשרים מתן שירות ברמה גבוהה.
- ה) מבנה הון איתן ותזרים מזומנים חיובי.

#### 3.6.3.2. גורמים שליליים:

- א) כחברה בת של החברה חלות על פלאפון מגבלות רגולטוריות בכניסה לתחומי פעילות נוספים ובהרחבת סל השירותים ללקוחות אשר אינן חלות על מתחרותיה.
- ב) מגבלות בפעילות משותפת עם החברה לרבות בשיווק חבילות שירותים משותפות.
- ג) עלויות הקמה, הפעלה ואחזקת רשתות סלולריות בפלאפון צפויות להיות גבוהות ביחס למתחרים הפועלים באמצעות שיתוף תשתיות מקטע רדיו.

לעניין גורמים שליליים ראו גם סעיף 1.7.2.

## 3.7. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

הרכוש הקבוע של פלאפון כולל ציוד תשתית של ליבת הרשת, אתרי רדיו, ציוד אלקטרוני, מחשבים, כלי רכב, ציוד קצה, ריהוט וציוד משרדי ושיפורים במושכר.

### 3.7.1. תשתית

#### 3.7.1.1. פלאפון מפעילה כיום רשתות תקשורת בשלוש טכנולוגיות עיקריות, כדלהלן:

- א) דור 5 - טכנולוגיית ה- NEW RADIO המשתמשת בספקטרום בפס רחב מאוד (100 מה"ץ בפלאפון) ומאפשרת קיבולת גבוהה יותר וקצבי גלישה גבוהים יותר למשתמש. בהמשך תאפשר הטכנולוגיה יישומי IOT בהיקפים גבוהים משמעותית מהקיים היום וברמת ביצועים גבוהה מאוד.
- ב) דור 4 - טכנולוגיית LTE ממשפחת תקני ה- GSM. יתרונות הטכנולוגיה הינם קיבולת גבוהה לתקשורת נתונים וקצבי הורדה והעלאה מהירים יותר מאלו שבדור 3. כל מכשירי הקצה שתומכים בטכנולוגיה זו תומכים גם בטכנולוגיית דור 3 וקיים מעבר חלק בין הטכנולוגיות.
- ג) דור 3 - טכנולוגיה בשיטת UMTS המבוססת על תקן GSM. טכנולוגיה זו נפוצה מאוד בעולם ומאפשרת זיהוי מנוי ומתן שרות באמצעות כרטיס זיהוי למנוי (SIM) הניתן להעברה מציוד קצה אחד לאחר. במסגרת שימוע שערך המשרד בנושא סגירה עתידית של רשתות רט"ן הפועלות בטכנולוגיות ישנות, (רשתות דור 2 ו-3) נקבע מתווה לסגירת הרשתות הללו, אשר צפוי להביא

לסגירתן ב- 31.12.2025 (או במועד מוקדם יותר לבקשת כל מפעיל ביחס לרשת שלו ובתנאי שעומד בתנאים שנקבעו). המתווה כולל, בין השאר, אבני דרך של הפסקת יבוא מכשירים שאינם תומכים בטכנולוגיות חדשות, יידוע הציבור, והפסקת חיבורם לרשת של מכשירים אלה. יצוין כי רשת דור 2 של פלאפון נסגרה על ידה בעבר. פלאפון נערכת בהתאם להחלטה לעיל לסגירת רשת דור 3 שלה, על פי לוחות הזמנים הקבועים בהחלטה.

נכון למועד הדוח, תשתיות הרשתות של פלאפון מבוססות בעיקרן על שתי חוות מיתוג המחוברות ללמעלה מ- 2,500 אתרים.

### 3.7.1.2 השקעות ברשת

בשנים האחרונות השקיעה פלאפון בפריסת רשתות דור רביעי וחמישי לרבות הטמעת טכנולוגיות חדשניות כגון Beam Forming, MASSIVE MIMO, QAM 256 ו-Carrier Aggregation ברשת הגישה, וב-IMS בליבת הרשת (ראו סעיף 3.1.5).

במסגרת זו, החל משנת 2020 פלאפון מרחיבה את רשת הגישה (באמצעות הפעלה של תדרים נוספים בתחום 700, 2600 מה"ץ במעל אלף אתרים וכן בתחום ה-3500 מה"ץ בכ-500 אתרים, על ידי התקנה והפעלה של אנטנות וציוד שידור קליטה בתחומי תדר אלה באתרים השונים. יצוין כי מבין אלה, בתחום 700 מה"ץ היעד לפריסה הוא כלל ארצי.

מתווה פעילותה של פלאפון לפרישה ויישום של שירותי תקשורת נתונים מתקדמים בדור 5, הינו עתיר השקעות ומשתלב כיום עם תשתיות ומערכות קיימות, כאשר הפעלת שירותים מתקדמים אלו תתבסס על טכנולוגיית דור 5 אותה תמשיך פלאפון לפרוס כאמור, ובהמשך תתבסס על ליבת רשת חדשה ייעודית לדור 5 (ראו סעיפים 3.1.5 ו-3.8.2.4).

בנוסף, במסגרת השקעותיה השוטפות, בעשר השנים הקרובות תידרש פלאפון להשקעות לצורך הקמת אתרי שידור חדשים, בין היתר לצורך עמידה בתנאי רישיון הרט"ן.

הערכות פלאפון כאמור לעיל בדבר היקף ההשקעות הנדרשות הינן מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך, המבוסס על תחזיות והערכות פלאפון, בין היתר, באשר לקצב הרחבת הרשת ושדרוגה של הרשת. בהתאם, המידע עשוי שלא להתממש באופן מלא או חלקי או להתממש במתכונת שונה מזו שהוערכה, ככל שהתחזיות וההערכות האמורות לא יתקיימו או יתקיימו באופן שונה מהצפוי.

### 3.7.2 שטחים המשמשים את פלאפון

פלאפון איננה בעלים של מקרקעין והיא שוכרת מאחרים, לרבות מהחברה, את השטחים בהם היא משתמשת לצורך פעילותה. להלן תאור עיקר השטחים המשמשים את פלאפון:

3.7.2.1 השטחים בהם משתמשת פלאפון להצבת אתרי תקשורת ומרכזי הרשת כאמור בסעיף 3.7.1, פרוסים ברחבי הארץ ומושכרים לתקופות שונות (במקרים רבים ל- 5 שנים בתוספת אופציית הארכת הסכם ל- 5 שנים נוספות). לגבי רישוי האתרים, ראו סעיף 3.14.3.

3.7.2.2 עד ליום 31.12.19 עמד בתוקפו הסכם הרשאה בין פלאפון לבין רמ"י לשימוש במקרקעין שבשטחי רמ"י להקמה והפעלה של אתרי תקשורת אשר הסדיר, בין היתר, את דמי ההרשאה בגין שימוש כאמור לתקופה עד 31.12.2019. ביום 19.1.2022 התפרסמה החלטת מועצת מקרקעי ישראל להאריך את תקופת הסכם הגג מיום 31.12.2019 עד 30.12.24 בשינויים שונים.

3.7.2.3 משרדיה הראשיים של פלאפון מצויים בפתח תקווה.

3.7.2.4 לצורך פעילות השירות והמכירה, שוכרת פלאפון כ-50 מרכזי שרות ודוכני מכירה הפרוסים ברחבי הארץ.

3.7.2.5 לפלאפון הסכמי שכירות נוספים למחסנים (כולל מרכז לוגיסטי מרכזי ובו מעבדה מרכזית לתיקון מכשירי הלקוחות), משרדים, מוקדים טלפוניים ו-2 חוות מיתוג המשמשות אותה לצורך פעילותה.

## 3.8 נכסים לא מוחשיים

### 3.8.1 רישיונות

לפרטים אודות רישיון הרט"ן של פלאפון ורישיון ההפעלה באי"ש, ראו סעיף 3.14.2.

## 3.8.2. זכות שימוש בתדרים

## 3.8.2.1 מחסור בתדרי רדיו

בישראל קיים מחסור בתדרי רדיו לשימוש הציבור (בין השאר, בשל הקצאה של תדרים רבים לשימושים בטחוניים). עקב כך, הממשלה מגבילה את מספר הרישיונות הניתנים לשימוש בתדרים.

## 3.8.2.2 מצאי התדרים ברשות פלאפון

לפלאפון זכות שימוש בתדרים מכוח רישיון הרט"ן ופקודת הטלגרף בתחומי 850 מה"ץ<sup>53</sup> ו-2100 מה"ץ לצורך הפעלת הרשת בטכנולוגיית UMTS/HSPA, ובתחום ה-1800 מה"ץ, 700 מה"ץ ו-2600 מה"ץ לצורך הפעלת רשת בטכנולוגיית ה-LTE (ראו גם סעיף 3.1.5) ובתחום 3500 מה"ץ לצורך הפעלת רשת בטכנולוגיית דור 5. במהלך שנת 2017 פלאפון השיבה למאגר התדרים הלאומי 2 רצועות תדרים ברוחב 1 מגה כל אחת בתחום ה-850 מה"ץ, ולקראת סוף אפריל 2017 קיבלה הקצאה זמנית של רצועה בתחום ה-1800 מה"ץ ברוחב 5 מגה. הקצאה זו מוגבלת בשימוש והינה לתקופה קצובה.

משרד התקשורת הקצה מחדש רצועה זו לפלאפון עד ליום 31.12.2024 באופן זמני תחת תנאים ומגבלות, על מנת לאפשר לפלאפון להיערך לשינוי הצפוי בהחלפת תדרים בתחום הגיגה הראשון (ראו סעיף 3.8.2.3).

פלאפון מתכוונת לפרוס את התדרים בתחום 800 מה"ץ שהוקצו לה, חלף תדרי 850 מה"ץ (ראו סעיף 3.8.2.3) לצורך העמקת פריסת רשת בטכנולוגיית ה-LTE לקראת סוף שנת 2023, ולהפעיל תדרים אלה במהלך שנת 2024.

## 3.8.2.3 החלפת תדרים בתחום הגיגה הראשון

ביולי 2018 משרד התקשורת הודיע לפלאפון כי הוא מתכוון לבצע התאמה של תדרי הסלולאר בישראל לתקנים אירופאיים ולאזור בו מצויה מדינת ישראל, כך שפלאפון ומפעיל סלולארי נוסף יידרשו להחליף את התדרים המוקצים להם בתחום ה-850 מה"ץ לתדרים אחרים בתחום הגיגה הראשון. ביום 5.2.2020 הודיע משרד התקשורת לפלאפון על כוונתו ליישם מתווה להחלפת תדרי 850 מה"ץ שבשימושה של פלאפון, על רקע הפרעות אלקטרומגנטיות הנגרמות למדינות שכנות עקב אי התאמת הקצאת תדרי הסלולר בישראל להועדת התדרים לפי התקנים אירופאיים ולאזור בו מצויה מדינת ישראל. בהתאם למתווה, פלאפון תקבל תדרים בתחום ה-800 מה"ץ חלף תדרי 850 מה"ץ, כאשר בשלב ראשון ולצורך הטיפול בהפרעות כאמור, כמות תדרי ה-850 מה"ץ שבשימוש פלאפון תופחת ל-5 מגה הרץ (במקום 10 מה"ץ כיום) וזאת החל מיום 31.5.2020. פלאפון העבירה למשרד התקשורת, בהמשך לבקשתו, את התייחסותה למספר נושאים וביום 17.3.2020 הודיע המשרד על החלטתו הסופית בדבר יישום המתווה בהתאם להודעתו מיום 5.2.2020.

ביום 1.6.2020 השיבה פלאפון לידי משרד התקשורת תדרים בתחום ה-850 מה"ץ, ברוחב של 5 מה"ץ, כך שכמות תדרי ה-850 מה"ץ שברשות פלאפון פחתה מ-10 מה"ץ ל-5 מה"ץ. ביום 26.11.2020 אפשר משרד התקשורת לפלאפון להשתמש מחדש ב-2X10 מה"ץ מלאים בתחום 850 וזאת עד ליום 31.3.2021. ביום 31.12.2021 הפסיקה פלאפון את השימוש באחד משני ערוצי 850 ברוחב 5 מה"ץ והמשיכה שימוש בערוץ יחיד של 5 מה"ץ. ביום 27.6.2021 התקבלה החלטת משרד התקשורת בדבר הארכה של הקצאת תדרים בטווח ה-850 מה"ץ וה-2100 מה"ץ המצויים ברשות פלאפון, עד ליום 31.12.2030 (מובהר כי הארכת תדר ה-850 מה"ץ כאמור נעשית בכפוף לתיאור לעיל, לעניין החלפת תדרים בתחום הגיגה הראשון).

## 3.8.2.4 מכרז לשירותי רט"ן ברוחבי פס מתקדמים ("המכרז")

ביום 12.8.2020 זכתה פלאפון בהקצאת תדרים כתוצאה מהשתתפותה במכרז לשירותי רט"ן ברוחבי פס מתקדמים דור 5. להלן עיקרי המכרז:

המכרז כולל הוראות בדבר דרישות הכיסוי והאיכות של הרשת שיעוגנו במסגרת תיקון רישיונות הרט"ן של המפעילים הקיימים (ראו תיקון רישיון פלאפון בהמשך).

המכרז כולל אפשרות לקבלת התמריצים הבאים:

א) הנחות באגרות התדרים בארבע השנים הראשונות, המותנות באישור משרד התקשורת ומשרד האוצר.

<sup>53</sup> לפלאפון עומדת האפשרות לדרוש קבלת הקצאה של 5 מגה בתחום ה-800 מג"ץ בעקבות פרויקט פינני תדרי ה-850 מה"ץ.

ב) קבלת מענק מותנה בגין פריסת אתרי דור 5 על פי התנאים המפורטים במכרז (כגון עמידה בהיקפי פריסה, לוחות זמנים, תקופת הפריסה ועיתוי הפריסה ביחס לאחרים ותנאים נוספים שנקבעו במכרז). מענק זה התקבל בשנת 2022.

לפרטים ראו גם סעיף 3.19.2.1. לפרטים אודות חשיפה להפרעות בתחומי התדר של פלאפון, ראו סעיף 3.19.3.9.

להלן התנאים בהם זכתה פלאפון בהקצאת התדרים כאמור:

א) זכייה ב- 10 מגה בתחום 700 מה"ץ (לתקופה של 15 שנים); ב- 20 מגה בתחום 2600 מה"ץ (לתקופה של 10 שנים); וב- 100 מגה בתחום 3500 מה"ץ (לתקופה של 10 שנים). תקופת הרישיון אינה משתנה מתוקף המכרז וניתן לחדשה בהתאם להוראות הרישיון ("הקצאת תדרים"). יצוין כי התדרים בהם זכתה פלאפון הינם בשימוש בלעדי של רשת פלאפון, דבר שמעניק יתרון תחרותי. עוד יצוין כי במכרז לא זכו חברות שאינן בעלות רשתות קיימות.

ב) זכיית פלאפון בהקצאת התדרים היתה כרוכה בתשלום כולל של כ-88 מיליון ש"ח אשר בוצע על ידה בספטמבר 2022. בהקשר זה יצוין כי במסגרת המכרז נקבע עוד, כי ניתן יהיה לקבל תמריצים כמפורט לעיל, ובכללם מענק מותנה בגין פריסת אתרי דור 5 על פי התנאים המפורטים במכרז, אשר גובהו, לכלל הזוכים בו, יכול להגיע עד לסכום כולל של 200 מיליון ש"ח. ביום 27.10.2021 התקבלה הודעת משרד התקשורת לפיה פלאפון זכאית למענק זה, בסכום של 74 מיליון ש"ח, והמענק התקבל בפועל בשנת 2022. כן נקבעה במסגרת עדכון התקנות על פיהן משולמות אגרות התדרים הפחתה בסכומי האגרות עבור תדרי 2600 ו-3500 מה"ץ ובנוסף הנחה שנתית מותנית, מתוך הסכום הכולל של אגרות התדרים שישולמו על ידי פלאפון בארבע השנים הבאות (ההנחה תלויה עמידת החברה ביעדים הנדסיים שנתיים מדורגים, אשר תבחן על ידי משרד התקשורת מדי שנה).

ביום 1.10.2020 תוקן רישיונה של פלאפון בהתאם לתוצאות הזכייה (בסמוך קודם לכן הוקצו לפלאפון התדרים בהם זכתה כאמור). עם תיקון הרישיון החלה פלאפון להפעיל את התדרים בהם זכתה במכרז באתרי השידור ששודרגו על ידה.

הקצאת התדרים כאמור מאפשרת לתמוך בגידול נפח הגלישה בדור הרביעי ותאפשר להציע בעתיד שירותים בדור 5 בקצבי גלישה גבוהים באופן משמעותי מקצבי הגלישה הקיימים כיום, אשר יאפשרו, בין השאר, הרחבת מגוון השימושים מתקדמים ברשת הסלולרית, כגון ערים חכמות, שירותי IOT, שירותי mission critical בעלי שיהוי נמוך, רשתות פרטיות ועוד והכול על מנת לתת מענה תחרותי בשוק. הדבר יהיה כרוך בהשקעות מתמשכות.

לעניין זה ראו גם ביאור 10 לדוחות 2022.

בהמשך למסמך עקרונית לא מחייב שפרסם משרד התקשורת ביום 14.8.2022 בדבר מכרז המשכי לשירותי רט"ן בדור 5 לצורך שיפור ועיבוי יכולות ופתרונות דור 5 הקיימים ברשתות הסלולר כיום, ביום 7.12.2022 פרסם המשרד מסמכי מכרז דור 5 בתחום תדרי ה-26 גיגה הרץ אשר במסגרתו מוצעים 25 פסי תיחור של 100 מה"ץ כל אחד (בסך הכל 2,500 מה"ץ), לתיחור בין המפעילים הסלולריים הקיימים (רשתות סלולריות קיימות), כאשר כל רשת זכאית לזכות בעד 1,200 מה"ץ (מתוך ה-2,500). המכרז בנוי משלב עמידה בתנאי הסף ושלב תיחור דינאמי (שמועדו טרם נקבע). מחיר המינימום לפס תיחור ייקבע אף הוא בהמשך. פלאפון לומדת את מסמכי המכרז ותנאיו ואין באפשרותה ו/או באפשרות החברה להעריך, בשלב זה, את השלכותיו.

### 3.8.3 סימני מסחר

לפלאפון מספר סימני מסחר רשומים, העיקרי שבהם הוא מותג "פלאפון".

### 3.8.4 תוכנות ומערכות מחשוב ומאגרי מידע

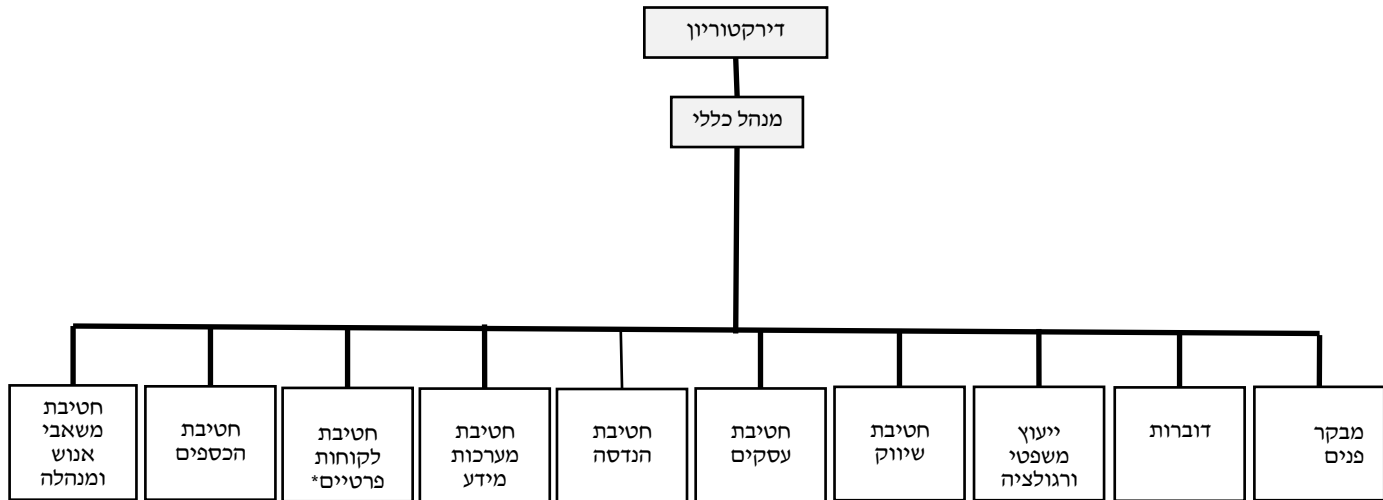
פלאפון עושה שימוש בתוכנות ומערכות מחשוב, חלקן על פי רישיונות שרכשה וחלקן פותחו על ידי חטיבת מערכות המידע של פלאפון. חלק ניכר מהרישיונות האמורים מוגבלים בזמן ומתחדשים מידי תקופה. המערכות העיקריות שבשימוש פלאפון הינן מערכת ERP של חברת Oracle Applications ומערכת חיוב וניהול לקוחות של חברת אמדוקס.

כמו כן, פלאפון פועלת לשדרוג מערכת ה-CRM (ניהול לקוחות) על גבי פלטפורמה מתקדמת בענן של חברת Salesforce, יחד עם די.בי.אס. לפלאפון תלות במערכת ובשירותי Salesforce, בשל חשיבותם לצורך ניהול הקשרים עם לקוחותיה. כשלים במערכת או הפסקת מתן השירותים על ידי ספק זה צפויים לגרום לקושי תפעולי עד לתיקון הכשל או החלפת המערכת/הספק, שעשויים לארוך זמן ממושך.

### 3.9. הון אנושי

#### 3.9.1. מבנה ארגוני

להלן תרשים המבנה הארגוני של פלאפון, למועד הדוח:



כחלק מיישום תהליכי הסינרגיות עם חברות הבנות בקבוצה מכהן מנכ"ל פלאפון, מר אילן סיגל, גם כמנכ"ל די.בי.אס. כמו כן, חלק מהסמנכ"לים המכהנים בפלאפון מכהנים גם כסמנכ"לים בדי.בי.אס.

#### 3.9.2. מצבת עובדים ומשרות

להלן פירוט מספר העובדים בפלאפון בהתאם למבנה הארגוני שלה:

כמות עובדים		חטיבה
31.12.2021	31.12.2022	
192	194	הנהלה וחטיבות המטה
1,190	1,128	חטיבות לקוחות פרטיים ועסקיים
386	382	חטיבות הנדסה ומערכות מידע
<b>1,768</b>	<b>1,704</b>	<b>סה"כ</b>

מספר העובדים בטבלה שלעיל כולל עובדים המועסקים בחלקיות משרה. סך המשרות<sup>54</sup> בפלאפון ליום 31.12.2022 עמד על 1,529.

#### 3.9.3. תנאי העסקה

מרבית עובדי פלאפון מועסקים במסגרת הסכם חודשי או הסכם שעתי, על פי המקצועות והתפקידים בהם הם עוסקים. מרבית עובדי מערך השירות והמכירות הינם עובדי משמרות במשרה חלקית ומועסקים על בסיס שעתי. שאר עובדי פלאפון מועסקים בהסכם גלובלי. ההבדל העיקרי בין ההסכמים החודשיים והשעתיים לבין ההסכמים הגלובליים טמון במבנה השכר.

#### 3.9.4. הסכם קיבוצי

יחסי העבודה בפלאפון מוסדרים בהסכם קיבוצי אשר נחתם בין פלאפון לבין הסתדרות העובדים הכללית החדשה - איגוד עובדי הסלולר, האינטרנט וההייטק ("הסתדרות העובדים") ו-וועד העובדים בפלאפון. ההסכם חל על כלל עובדי פלאפון, למעט מנהלים בכירים ועובדים מסוימים בתפקידים שהוגדרו מראש המועסקים בהסכמים אישיים.

ביום 13.11.2019 נחתם בין הצדדים חידוש להסכם הקיבוצי הקיים, הכולל הליכי התייעלות וסינרגיה, לתקופה של עד ה-30.6.2022 ("ההסכם").

בהתאם להסכם, יכולה פלאפון, בין היתר, להפסיק את העסקתם של 210 עובדים קבועים בתקופת ההסכם, חלקם במסגרת פרישה מרצון. בנוסף ההסכם איפשר לפלאפון לסיים העסקתם של 190 עובדים נוספים שאינם קבועים וזאת בנוסף לאי גיוס עובדים במקום עובדים

<sup>54</sup> מספר "המשרות" בפלאפון מחושב לפי סך שעות העבודה החודשיות מחולקות בתקן שעות העבודה החודשי.

שיסיימו העסקתם. כמו כן, כולל ההסכם מתן מענק חד פעמי לעובדים אשר לא יכללו בתוכנית הפרישה.

ביום 6.12.2022 חתמה פלאפון על חידוש ההסכם הקיבוצי הקיים בינה לבין הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים שלה לתקופה שמיום 6.12.2022 ועד ליום 31.12.2025 ("ההסכם" ו"תקופת ההסכם", בהתאמה) בתנאים חדשים. על פי ההסכם, יינתנו תוספות שכר ומענקים, ישופרו תנאים נלווים לשכר ויוסרו סכסוכי העבודה שהוכרו על ידי הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים (למעט נושא אחד המפורט בסעיף 3.9.5) תוך שמירה על שקט תעשייתי בתקופת תוקפו של ההסכם בנושאים המוסדרים בו. סה"כ אומדן העלות של ההסכם בפלאפון, כולל פרישה מרצון של עובדים שפרישתם אושרה, עומד על כ- 71 מיליון ש"ח.

הערכות פלאפון ביחס לאומדן עלות ההסכם הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוססות, בין היתר, על הנחותיה בדבר אופן והיקף מימוש תוכנית הפרישה ותנאים נוספים שנקבעו בהסכם. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות, באופן ובהיקף יישומם בפועל של ההסכם ושל תוכנית הפרישה, בשים לב לצרכי פלאפון ויכולתה לממש את תכניותיה ובהתקיימות תנאים נוספים שנקבעו בהסכם.

לעניין זה ראו גם ביאור 16 לדוחות 2022.

### 3.9.5 סכסוכי עבודה

ביום 31.1.2018 נמסרה לפלאפון הודעה מטעם הסתדרות העובדים ("הודעת ההסתדרות"), על הכרזת סכסוך עבודה בהתאם לחוק יישוב סכסוכי עבודה, התשי"ז-1957. על פי הודעת ההסתדרות, העניינים שבסכסוך הינם דרישות העובדים לקיום היועצות ומשא ומתן בכל הנוגע למכירת מניות השליטה של החברה לבעלים החדשים והסדרת זכויותיהם עקב כך.

ביום 6.12.2022 נחתם הסכם קיבוצי הכולל חידוש תקופת ההסכם מיום החתימה ועד ליום 31.12.2025. במסגרת ההסכם הוסרו כל סכסוכי העבודה הפתוחים למעט נושא מינוי נציג דירקטוריון פלאפון מטעם העובדים לגביו נקבע בהסכם כי ידון בהמשך.

## 3.10 ספקים

### 3.10.1 ספקי ציוד קצה

פלאפון רוכשת חלק מצידוד הקצה והאביזרים הנלווים מספקים שונים בישראל ומייבאת חלק באופן עצמאי. בנוסף, פלאפון רוכשת ציוד קצה ואביזרים בדרך של רכישה ב"משגור" עם זכות החזרה לספקי ציוד הקצה. ההתקשרויות עם חלק מהספקים מושתתות על הסכמות מסגרת המסדירות, בין היתר, את התמיכה הטכנית של הספק בציוד הקצה המסופק על ידו, את זמינות חלקי החילוף ואת זמני הסבב לתיקונים ואת אחריות הספק למוצרים. לרוב, הסכמים אלו אינם כוללים התחייבות מצידה של פלאפון לבצע רכישות, והן מבוצעות על בסיס שוטף באמצעות הזמנת רכש לפי צורכי פלאפון.

במקרה של הפסקת התקשרות עם ספק ציוד קצה מסוים, יכולה פלאפון להגדיל את הכמות הנרכשת מספקי ציוד קצה אחרים, או לרכוש ציוד קצה מספק ציוד קצה חדש.

ספקים מהותיים של פלאפון הינם Apple, עימה קיים הסכם המחייב יעדי רכש מוגדרים, והתקף עד חודש מרץ 2024, ו-Samsung שעמה לא קיים לפלאפון הסכם המחייב רכש כמות שנתית מינימלית והרכישות מתבצעות על בסיס הזמנות שמבצעת פלאפון מעת לעת.

שיעור רכישות פלאפון מכל אחד מהספקים Apple ו-Samsung בשנת 2022 עמד על כ-13.3% וכ-11.6% (בהתאמה) מסך רכישות פלאפון מכלל ספקיה של פלאפון<sup>55</sup>. התפלגות רכישות ציוד קצה בין הספקים היא כזו אשר איננה יוצרת תלות מהותית בספק או בדגם של ציוד.

יצוין כי מחסור עולמי בשבבים גרם בין היתר למחסור וקשיי אספקה של ציוד קצה מהספקים העיקריים של החברה.

### 3.10.2 ספקי תשתית

ציוד התשתית הסלולארית ברשתות ה-UMTS, ה-LTE ודור ה-5 מסופק על ידי חברת ל.מ. אריקסון ישראל בע"מ ("אריקסון"). אריקסון הינה ספק מהותי של פלאפון בתחום תמסורת המיקרוגל. לפלאפון הסכמים רב שנתיים לתחזוקה, תמיכה ושדרוגי תכנה לרשת ה-UMTS וכן הסכם לרכש ציוד דור 4 (LTE) ודור 5 עם אריקסון, ולדעתה היא עשויה להיות תלויה בה בקשר לתמיכה ברשת והרחבתה. בנוסף, הרשת הסלולארית עושה שימוש בתמסורת, והחברה

55 כלל הספקים - כלל ספקי פלאפון, לרבות ספקים שאינם ספקי ציוד קצה ומכשירים אלקטרוניים. שיעור הרכישות מהספקים Apple ו-Samsung מתוך סך רכישות קבוצת בזק מכלל ספקיה למועד הדוח הינו כ-4.81% וכ-4.2% (בהתאמה).

הינה ספק מהותי של פלאפון בתחום זה.

לפלאפון הסכם תמסורת רב שנתי עם החברה הכולל שימוש ותחזוקה.

### 3.11. הון חוזר

#### 3.11.1. מדיניות אשראי

אשראי בעסקאות מכירת מכשירים - פלאפון מעניקה ללקוחותיה הרוכשים מכשירי טלפון נייד אפשרות לפרוס את התשלומים עד ל-36 תשלומים שווים. כדי לצמצם את החשיפה היכולה לנבוע מהעמדת אשראי ללקוחותיה פועלת פלאפון לפי מדיניות אשראי הנבחנת מעת לעת. כמו כן בודקת פלאפון את איתנותם הפיננסית של לקוחותיה (בהתאם לפרמטרים שנקבעו על ידה).

אשראי בחיוב חודשי בגין שרותי סלולר - לקוחות פלאפון מחויבים אחת לחודש במחזורי חיוב, המבוצעים בתאריכים שונים על פני החודש, בגין צריכת שרותי הסלולר של החודש שעבר.

פלאפון מקבלת ממרבית ספקיה אשראי לתקופה שנעה בין 30 ימים לשוטף + 92 ימים.

#### 3.11.2. להלן נתונים בדבר אשראי ספקים ולקוחות ממוצע בשנת 2022:

ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי במיליוני ש"ח	
259	505	לקוחות בגין מכירת ציוד קצה(*)
35	200	לקוחות בגין שירותים(*)
44	245	ספקים

(\*) בניכוי חובות מסופקים

### 3.12. מיסוי

ראו ביאור 7 לדוחות 2022.

### 3.13. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

#### 3.13.1. הוראות הדין הנוגעות לאיכות הסביבה וחלות על פעילות פלאפון

אתרי השידור המשמשים את פלאפון הינם "מקורות קרינה" בהתאם לחוק הקרינה הבלתי מייננת. הקמה והפעלה של אתרים אלה, למעט אתרים המפורטים בתוספת לחוק, טעונה קבלת היתר קרינה.

החוק קובע מנגנון רישוי דו שלבי לקבלת היתר להפעלת מקור קרינה, לפיו על מבקש היתר לקבל תחילה היתר להקמת מקור הקרינה ("היתר הקמה"), שתוקפו לתקופה שלא תעלה על שלושה חודשים, והניתן להארכה על-ידי הממונה עד תשעה חודשים, ואחריו היתר להפעלת מקור הקרינה ("היתר הפעלה"), אשר תוקפו לתקופה של חמש שנים או ככל שקבע השר להגנת הסביבה.

לעניין היתר הקמה, החוק מתנה את מתן ההיתר בביצוע הערכת רמות החשיפה המרביות של בני האדם והסביבה לקרינה הצפויה ממקור הקרינה לכשיופעל, לרבות בעת תקלה; וכן לנקיטת האמצעים הדרושים להגבלת רמות החשיפה של בני אדם והסביבה לקרינה הצפויה ממקור הקרינה לכשיופעל, לרבות שימוש באמצעים טכנולוגיים הנמצאים בשימוש ("האמצעים להגבלה").

לעניין היתר הפעלה, החוק מתנה את מתן ההיתר בנקיטת האמצעים להגבלה וביצוע מדידות של רמות החשיפה של בני אדם והסביבה לקרינה הנוצרת במהלך הפעלת מקור הקרינה. כמו כן, החוק מוסיף ומתנה את מתן היתר הפעלה, בהצגת רישיון בהתאם לחוק התקשורת, ובמקרים מסוימים, גם בהצגת היתר לפי חוק התכנון והבניה.

החוק כולל פרק עונשין הקובע, בין היתר, כי הקמה או הפעלה של מקור קרינה בניגוד לתנאי מתנאי ההיתר וכן הקמה או הפעלת מקור קרינה בלא היתר לאחר קבלת התראה בכתב מאת הממונה, הינן עבירה פלילית מסוג אחריות קפידה.

יוער שהסדרת רמות חשיפה מרביות המותרות של בני אדם לקרינה ממקור קרינה וטווחי הבטיחות ממתקני שידור לתקשורת, לרבות ההגבלה על הצבת מקור קרינה על מרפסות גג, מצויה עדיין בהליכי התקנה בפני וועדת הפנים לאיכות הסביבה של הכנסת, במסגרת תיקון מוצע לתקנות על פי חוק הקרינה הבלתי מייננת שלוה בחילוקי דעות בין משרדי הממשלה.

בחודש ינואר 2009 פרסם הממונה על הקרינה במשרד ההגנה על הסביבה הנחיות לעניין טווחי בטיחות ורמות חשיפה מירביות מותרות לעניין קרינה מתדרי רדיו, לרבות מאנטנות סלולאריות.

עוד יצוין כי המשרד להגנת הסביבה מפעיל מערכת פיקוח וניטור רציף על מוקדי השידור לבדיקת עמידתם בדרישות החוק.

שירותי הסלולאר מסופקים באמצעות טלפון נייד הפולט קרינה בלתי מייננת (הידועה גם כקרינה אלקטרומגנטית). תקנות הגנת הצרכן (מידע בדבר קרינה בלתי מייננת מטלפון נייד) התשס"ב-2002 קובעות רמת קרינה מירבית מותרת של טלפון סלולארי הנמדדת על פי יחידות SAR (Specific Absorption Rate) ויידוע לקוחותיה של פלאפון בהקשר זה. למיטב ידיעתה של פלאפון, כל מכשירי הטלפון הסלולארי שהיא משווקת עומדים בתקני ה-SAR המחייבים. ראו גם סעיף 3.19.2.5.

### 3.13.2. מדיניות פלאפון בניהול סיכונים סביבתיים

פלאפון מקיימת בדיקות קרינה תקופתיות על מנת לוודא עמידה בתקני ההפעלה המותרים ובתקנים בינלאומיים. בדיקות אלו מבוצעות במיקור חוץ (Outsourcing) על ידי חברות המורשות על ידי המשרד להגנת הסביבה. לפלאפון נוהל אכיפה פנימי לפיקוח על יישום הוראות חוק הקרינה הבלתי מייננת, על פיו מונה גורם ניהולי בכיר כאחראי על ביצועו. מטרת הנוהל להטמיע את הוראות החוק ולצמצם האפשרות להפרתו.

### 3.13.3. שקיפות לצרכנים

פלאפון כפופה לדינים הקובעים חובות פרסום ויידוע אודות מקורות הקרינה שהיא מפעילה ואודות הקרינה הנובעת מהמכשירים הניידים שהיא מספקת. פלאפון מפרסמת באתר האינטרנט שלה מידע בנוגע לרמת ה-SAR הנפלטת מטלפונים סלולריים והמלצות משרד הבריאות לכללי זהירות מונעת בשימוש בטלפונים סלולאריים.

## 3.14. מגבלות ופיקוח על פעולות פלאפון

### 3.14.1. מגבלות חקיקה

#### 3.14.1.1. חוק התקשורת

מתן שירותי הסלולר על ידי פלאפון כפוף להוראות חוק התקשורת ותקנותיו. לפרטים אודות רישיון הרט"ן שניתן לפלאפון מכוח חוק התקשורת, ראו סעיף 3.14.2.

החוק מסמיך את המנהל הכללי של משרד התקשורת להטיל עיצומים כספיים בשל הפרות שונות של הוראות החוק ושל צווים והוראות שניתנו מכוחו, וכן בשל הפרת תנאי ברישיון.

#### 3.14.1.2. פקודת הטלגרף האלחוטי

פקודת הטלגרף מסדירה את השימוש בספקטרום האלקטרומגנטי, וחלה בין היתר על השימוש שעושה פלאפון בתדרי רדיו, כחלק מהתשתית שלה. הקמה של מערכת שעושה שימוש בתדרי רדיו והפעלתה כפופות, על פי פקודת הטלגרף, למתן רישיון, והשימוש בתדרי רדיו כפוף להועדה והקצאה של תדר מתאים. לפי פקודת הטלגרף מוטלות אגרות רישיון ואגרות בעד הועדת תדרים והקצאתם. הפקודה מסמיכה את משרד התקשורת להטיל עיצומים כספיים בשל הפרות שונות של הוראותיה.

לגבי תדרי רדיו שהוקצו לפלאפון ראו סעיף 3.8.2.

#### 3.14.1.3. חוק הקרינה הבלתי מייננת

ביחס למתקנים הפולטים קרינה אלקטרומגנטית ראו סעיף 3.13.

#### 3.14.1.4. חקיקה צרכנית ודיני הגנת הפרטיות ואבטחת מידע

במסגרת פעילותה, כפופה פלאפון לחוק הגנת הצרכן המסדיר את חובותיו של עוסק כלפי הצרכנים, וכן לדיני הגנת הפרטיות ואבטחת מידע (ראו סעיף 1.7.7.4).

#### 3.14.1.5. שינוי תעריפי קישור גומלין (דמי השלמת שיחה)

תעריפי קישור גומלין נקבעים ע"י הרגולטור. לפרטים ראו סעיף 1.7.7.1.

### 3.14.2. רישיון הרט"ן של פלאפון

#### 3.14.2.1. כללי

רישיון הרט"ן של פלאפון וכן הרישיון הכללי למתן שירותי סלולאר באזור יהודה ושומרון הינם בתוקף עד ליום 569.9.2032.

<sup>56</sup> נוסח רישיון הרט"ן של פלאפון מפורסם באתר האינטרנט של משרד התקשורת בכתובת [www.moc.gov.il](http://www.moc.gov.il). על הרישיון באזור יהודה ושומרון חלות הוראות רישיון הרט"ן בשינויים המחוייבים.



להלן הוראות עיקריות מתוך רישיון הרטי"ן של פלאפון:

- (א) בנסיבות מסוימות רשאי השר לשנות את תנאי הרישיון, להגבילו או להתלותו, ובמקרים מסוימים אף לבטלו.
- (ב) הרישיון אינו ניתן להעברה והוא כולל מגבלות על רכישה או העברה (לרבות בדרך של שעבוד) במישרין או בעקיפין של שליטה או של 10% או יותר של אמצעי שליטה כלשהו בפלאפון, לרבות שעבוד אמצעי שליטה כאמור, אלא אם ניתנה הסכמת השר מראש.
- (ג) פלאפון מחוייבת לתת שירות קישור גומלין בתנאים שוויוניים לכל מפעיל אחר ועליה להימנע מכל אפליה בביצוע קישור גומלין.
- (ד) על פלאפון להימנע מהעדפה במתן שירותי תשתית לבעל רישיון שהוא חברה בעלת זיקה (כהגדרתה ברישיון) על פני בעל רישיון אחר.
- (ה) הרישיון מפרט את שירותי הרטי"ן שפלאפון רשאית לתת ונקבע בו כי היא אינה רשאית לתת שירותי רטי"ן נוספים שלא נקבעו ברישיון.
- (ו) פלאפון אינה רשאית למכור, להשכיר או למשכן נכס מהנכסים המשמשים לביצוע הרישיון ללא הסכמת שר התקשורת, למעט חריגים מסוימים הקבועים ברישיון.
- (ז) בעתות חירום קיימת למי שהוסמד לכך על פי דין סמכות לתת לפלאפון הוראות שונות באשר לאופן פעולתה ו/או אופן מתן השירותים (ראו סעיף 3.19.2.9).
- (ח) הרישיון מפרט את סוגי התשלומים אשר פלאפון רשאית לגבות ממנוייה בגין שירותים סלולאריים, ואת הדיווחים שעליה לתת למשרד התקשורת. כן קובע הרישיון את סמכות השר להתערב בתעריפים, במקרים מסוימים.
- (ט) הרישיון מחייב את פלאפון לסטנדרט מינימאלי של שירות.
- (י) להבטחת התחייבויות פלאפון וכן על מנת לפצות ולשפות את מדינת ישראל במקרה שבשל פעולת פלאפון יגרם לה נזק, מסרה פלאפון ערבויות בנקאיות למשרד התקשורת, בסך כולל של 69 מיליון ש"ח.

### 3.14.2.2 הנחיות משרד התקשורת ביחס לשינויים ברישיון

המשרד מעדכן מעת לעת את רשיון החברה בנושאים שונים במסגרת שימועים הנערכים על ידו.

### 3.14.3 רישוי בניית אתרים

שירותי הסלולאר של פלאפון, מסופקים, בין היתר, באמצעות אתרים סלולאריים הנפרסים ברחבי הארץ בהתאם לצרכים הנדסיים. הצורך המתמיד בשדרוג ובשיפור איכות שירותי הסלולאר מצריך הקמתם של אתרים סלולאריים, שינויי תצורה ושינויי מערכי אנטנות קיימים.

פלאפון עושה שימוש באתרי שידור משני סוגים עיקריים ובשני מסלולים: אתרי מאקרו המצריכים היתר בניה מוועדות התכנון והבניה (ראו לעניין זה התייחסות בהמשך לתמ"א 36א) ומתקנים פטורים מהיתר בניה על פי חוק התקשורת וחוק התכנון והבניה ("הוראות הפטור"): מתקני גישה אלחוטית ("מתקני גישה") אשר לגביהם פורסמו בשנת 2018 תקנות מסדירות מסלול הרישוי העצמי המבוסס על עמידה בהוראות תמ"א/36 ומאפשר רישוי עצמי להקמת מתקני שידור מסוימים. ביום 1.1.2022 נכנסה לתוקף סדרת תיקוני חקיקה במסגרת חוק ההסדרים, אשר הגדירו את התשתית הסלולרית כתשתית לאומית ויצרו מסלול רישוי עצמי לאנטנות סלולריות מסוימות ולביצוע התאמות במתקני השידור השונים חלף הקמת מתקני גישה חדשים, כפי שיפורט להלן.

יכולתה של פלאפון לקיים ולשמר את איכות שירותי הסלולאר שלה וכן את הכיסוי, מושגת בחלקה על יכולתה להקים אתרים סלולאריים ולהתקין ציוד תשתית, לרבות אתרי שידור. הקשיים שבהם נתקלת פלאפון בהשגת ההיתרים והאישורים הדרושים יכולים להשפיע לרעה על התשתית הקיימת, על ביצועי הרשת וכן על הקמתם של אתרים סלולאריים נוספים הדרושים לרשת. קשיים בפריסה קיימים גם באזור יהודה ושומרון לגביו חלה מערכת דינים מיוחדת.

חוסר היכולת לפתור נושאים אלה במועד, עלול אף למנוע השגת יעדי איכות השירות הקבועים ברישיון הרטי"ן.

פלאפון, כמו יתר מפעילי הסלולר בישראל, הקימה חלק מהאתרים הסלולאריים ברחבי הארץ על נכסים שבניהול רשות מקרקעי ישראל. זאת, בין היתר, בהתאם לחוזה גג מיוני 2013 שהסתיים

ביום 31.12.2019. לאחר משא ומתן ממושך ביום 23.11.2022 נחתם חוזה גג חדש שתוקפו עד ליום 31.12.2024 בשינויים שונים לעומת הסכם הגג.

### 3.14.3.1 היתרי בניה להקמת מתקן שידור לתקשורת סלולארית מכוח תמ"א 36א':

רישוי בניית אתרי שידור סלולאריים הטעונים היתרי בניה, מוסדר באמצעות תמ"א 36א' שנכנסה לתוקף בשנת 2002.

הליך הרישוי על פי תמ"א 36א' מחייב, בין היתר, קבלת אישורים כדלקמן: א. אישור הקמה והפעלה מאת המשרד להגנת הסביבה, כמפורט בסעיף 3.13.1; ב. אישור מינהל התעופה האזרחי, בחלק מהמקרים; ג. אישור צה"ל.

בנוסף, על פי הדין, תנאי למתן היתר להקמת מתקן שידור לתקשורת סלולארית, הינו הגשת כתב שיפוי לוועדה המקומית בגין תביעות פיצויים על ירידת ערך. למועד דוח זה, הפקידה פלאפון אצל ועדות מקומיות שונות כ- 650 כתבי שיפוי כאמור.

חרף תמ"א 36א' במתכונתה הקיימת, פלאפון (ולמיטב ידיעתה, גם מתחרותיה) נתקלת בקשיים בהשגת חלק מהאישורים הדרושים, ובמיוחד אישורי רשויות התכנון והבניה.

### 3.14.3.2 מתקנים הפטורים מהיתרי הבניה:

המסלול השני בו פרסה פלאפון אתרי שידור עד כה הוא מסלול מתקני הגישה. מתקני הגישה היו טעונים קבלת היתרי קרינה פרטניים אך פטורים מקבלת היתר בניה ובלבד שהוקמו בתנאים שנקבעו בהוראת הפטור (סעיף 266גא) לחוק התכנון והבניה (התקנת מתקן גישה אלחוטית לתקשורת בשיטה התאית) (תשע"ט-2018) והתקנות. אולם נוכח התיקון לחוק התכנון והבניה שנקבע בחוק ההסדרים ומסלול הרישוי העצמי החדש לפיו (ראו להלן), מסלול מתקני הגישה התייתר.

למועד הדוח מפעילה פלאפון כ-451 מתקני גישה אלחוטיים.

יצוין, כי בהליכי אכיפה נקודתיים, שננקטים מעת לעת, עולות טענות נוספות לגבי אופן השימוש בפטור לרבות התאמה לתקנות המסדירות. ככל שיש מתקנים של פלאפון שלא יעמדו בתנאים שנקבעו בתקנות, קיימת לגביהם חשיפה לצורך פירוק או התאמת אותם מתקנים.

במסגרת חוק ההסדרים שנכנס לתוקף ביום 1.1.2022 התקבל תיקון לחוק התכנון והבניה הכולל הסרת חסמים רגולטוריים בנושא הקמת אתרים. עיקר התיקון במתן פטור מהליכי רישוי להצבה ושימוש במתקנים באורך של עד 6 מ' על גג בניין, פטור להחלפת מתקן שידור, פטור להוספת אנטנה למתקן שידור שהוקם לפי חוק התכנון והבניה ופטור להחלפת תורן עד גובה 18 מ'. עוד כולל התיקון לחוק התכנון והבניה סיווג חדש של "מיתקני שידור לתקשורת בשיטה התאית", כהגדרתם בסעיף 202ב לחוק התכנון והבניה, כ"תשתיות לאומיות", וסיווג חדש של תמ"א 36א' כ"תכנית מיתאר ארצית מפורטת לתשתיות לאומיות". עוד כולל התיקון שבחוק התכנון והבניה הסדרים מקלים להחלפת אנטנות, להוספת אנטנה לאתרים קיימים, ולחיזוק תרנים. הכל, בתנאים טכניים ומעשיים שנקבעו בתיקון. מתקנים אלה ימשיכו לעמוד בכל תנאי תמ"א 36 ובהנחיות מרחביות של הוועדות המקומיות, כאשר המשמעות המעשית של התיקון היא אפשרות למסלול "רישוי עצמי" - כלומר, ביצוע הליך רישוי ובקרה עצמי במקרים האמורים לעיל, והגשת מסמכים לוועדה לתכנון ובניה בדיעבד, לאחר סיום הקמת האתרים. בד בבד עם תיקון זה, נקבע גם תיקון להגדרת "מיתקן גישה אלחוטי" שבסעיף 27א. לחוק התקשורת. במסגרת התיקון האמור, הוצא "מיתקן שידור לתקשורת בשיטה התאית כהגדרתו בסעיף 266ג לחוק התכנון והבניה" מהגדרת "מתקן גישה אלחוטי". המשמעות היא כי מתקני הגישה האלחוטיים שהוקמו בפטור מהיתר, ממשיכים להתקיים כדן, אך לא ניתן עוד להקים אתרים סלולאריים חדשים במסלול "מתקני הגישה", שפורט לעיל.

במסגרת דוח הוועדה הבין משרדית ששימש תשתית לתיקוני חוק ההסדרים, הומלץ גם על עדכון תמ"א 36 א' שנכנסה לתוקף לפני כעשרים שנה.

בשלב זה לא ניתן להעריך את ההשלכות הצפויות כתוצאה מהתיקונים.

ביום 14.11.2021 חתמה פלאפון על הסכם מסגרת להרחבת שיתוף הפעולה הנקודתי בהקמת תשתית פסיבית באתרים סלולאריים משותפים עם סלקום ו-פי.איי.איי. נטוורקס (2015) שותפות מוגבלת. בחודש אוגוסט 2022 ניתן אישור משרד התקשורת להסכם. הסכם זה עשוי לסייע בהקמת אתרים סלולאריים משותפים.

### 3.14.3.3 לסיכום:

לאתרים ספורים שהוקמו לפני שנים, עדיין חסרים אישורי מינהל התעופה האזרחי וצה"ל, הגם שהבקשות לאישורים הוגשו זה מכבר. כמו כן, בחלק מוועדות התכנון

והבניה יש עיכובים מנהליים או אחרים בהוצאת היתרי בניה לאתרים. על כן מופעלים על ידי פלאפון מספר אתרי שידור שטרם ניתנו להם היתרי בניה.

הקמת אתר שידור ללא קבלת היתר בניה מהווה הפרה של החוק ובחלק מהמקרים הביא הדבר להוצאת צווי הריסה של אתרים או להגשת כתבי אישום או לנקיטת הליכים אזרחיים כנגד פלאפון וחלק מנושאי המשרה בה.

לתאריך הדוח הצליחה פלאפון במרבית המקרים האמורים להימנע מהריסה או לעכב את ביצוע צווי ההריסה במסגרת הסדרים שהושגו עם רשויות התכנון והבניה, על-מנת לנסות להסדיר את הרישוי החסר. הסדרים אלה לא הצריכו הודאה באשמה ו/או הרשעה מצד נושאי משרה מטעם פלאפון. ברם, אין ודאות שמצב זה יימשך גם בעתיד, או כי לא יהיו מקרים נוספים שבהם יוצאו צווי הריסה ויוגשו כתבי אישום בגין היתרי בניה, לרבות כנגד נושאי משרה.

פלאפון, כמו יתר מפעילי הסלולר בישראל, עלולה להידרש לפרק אתרי שידור שטרם הושגו להם האישורים וההיתרים הדרושים בהתאם למועדים הקבועים בדיון. פלאפון משתמשת במתקני הפטור מהיתר לשם מתן כיסוי וקיבולת באזורים צפופים. אם ייווצר אילוץ משפטי לפירוק בו-זמני של האתרים באזור גיאוגרפי נתון, עלולה להיגרם הרעה בשירות באותו אזור, וזאת עד להקמת אתרי שידור תחליפיים.

#### 3.14.4. חוק התחרות הכלכלית

בתנאי המיזוג של פלאפון עם החברה מעוגנות מגבלות שונות באשר לשיתוף פעולה בין החברות (ראו סעיף 2.16.9.4).

### 3.15. הסכמים מהותיים

3.15.1. לגבי הסכמים עם חברת אריקסון ראו סעיף 3.10.2.

3.15.2. ביולי 2016 נחתם הסכם בין פלאפון לבין החשב הכללי במשרד האוצר (חשכ"ל) לפיו פלאפון תספק שירותי סלולאר לעובדי המדינה בכמות המוערכת בכ- 100 אלף מנויים וזאת על פני שלוש שנים. במסגרת ההסכם פלאפון מספקת מכשירים לחלק ממנויי חשכ"ל בהתאם להוראות ההסכם.

המדינה בחרה לממש אופציות ההארכה אשר ניתנו לה בהסכם, וההסכם הוארך עד ליום 2.5.2023.

3.15.3. לגבי הסכם עם רשות מקרקעי ישראל ראו סעיף 3.7.2.2.

3.15.4. לגבי הסכם קיבוצי בין פלאפון לבין הסתדרות העובדים וועד העובדים בפלאפון, ראו סעיף 3.9.4.

### 3.16. הליכים משפטיים<sup>57</sup>

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד פלאפון תביעות משפטיות, לרבות בקשות לאישור תביעות ייצוגיות.

3.16.1. הליכים משפטיים תלויים ועומדים

להלן פרוט של התביעות שהסכום הנטען בהן הוא מהותי ותביעות שעלולות להיות בעלות השלכות מהותיות על פעילות פלאפון:

<sup>57</sup> לעניין מדיניות דיווח ורף מהותיות ראו סעיף 2.18.

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה (מיליוני ש"ח)
א. מאי 2012	לקוח נגד פלאפון	מחוזי (תל אביב)	תביעה כספית ייצוגית	נטען כי פלאפון איננה מיידעת לקוחות המבקשים להצטרף לשירותיה עם מכשיר שלא נרכש מפלאפון, על כי ככל שהמכשיר אינו תומך בתדר ה- 850 מה"ץ הם ייהנו מקליטה חלקית של תדר אחד ולא שניים. בחודש מרץ 2014 אישר בית המשפט את התובענה כתובענה ייצוגית, וזאת בהמשך להודעתה של פלאפון בדבר הסכמתה (מטעמי יעילות) לניהול התובענה כתובענה ייצוגית, תוך שמירה על טענותיה. ההליך פוצל לשני שלבים (שלב בירור האחריות ושלב כימות הנזקים, ככל שיהיה צורך בשלב שני). ביום 20.1.2019 ניתנה החלטה בתיק המכירה באחריות פלאפון לנטען בתובענה, בעילה של הטעיה מכוח חוק הגנת הצרכן ובעילה של חוסר תום לב בניהול משא ומתן, וזאת ביחס לתקופה שעד ליום ההחלטה בבקשה לאישור התביעה כייצוגית (חודש מרץ 2014). בהתאם להחלטה ולהחלטה קודמת בתיק השלב הבא בדיון בתיק יהיה בשאלת הנזק הנטען.	כ- 124
ב. יולי 2014	לקוח נגד פלאפון, שלוש חברות סלולר נוספות ונטבעים נוספים	מחוזי (תל אביב)	תביעה כספית בצרף בקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי פלאפון יחד עם שלוש חברות סלולר נוספות רשמו מנויים לשירותי תוכן, ללא קבלת הסכמתם ובניגוד לדין וכי בכך יצרו "פלטפורמה" שהובילה את קבוצת אקיוטק לחייב עשרות אלפי אנשים עבור שירותי תוכן בניגוד לדין.	כ-100 ביחס לחברות הסלולר וכ- 300 כנגד כלל הנתבעים
ג. אפריל 2017	לקוח נגד פלאפון	מחוזי (תל אביב)	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי הנתבעת שינתה באופן חד צדדי וללא הסכמה, את תנאי ההסכם שבינה לבין המבקשת, ואחרים כמותה בכך שאפשרה המשך גלישה לאחר מיצוי נפח הגלישה הכלול בחבילה במקום לעצרה, זאת על אף הודעת פלאפון בנושא.	כ- 80
ד. אוקטובר 2017	לקוח נגד פלאפון ופרטנר	מחוזי מרכז	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי הנתבעות עושות שימוש שלא כדין בנתוני האיכון של לקוחותיהן ובכך מפרות את הסכמי ההתקשרות עמם, את רישיונות ההפעלה וחוקים שונים, ביניהם חוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981.	כ- 850
ה. אפריל 2019	לקוח כנגד פלאפון, בזק בינלאומי ו-6 חברות נוספות	מחוזי מרכז	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי המשיבות אינן מיידעות כנדרש את לקוחותיהן בדבר הסכנות האפשריות בשימוש ברשת האינטרנט ובדבר האפשרות להצטרף לשירות סינון תכנים חנימי וזאת, בניגוד להוראות חוק התקשורת. בנוסף, המשיבות מספקות שירות סינון אתרים ותכנים פוגעניים שלטענתם אינו יעיל דיו. לטענת המבקשים האמור מהווה, בין היתר, משום הפרה של הוראות חוק הגנת הצרכן, הפרה של חובות מכוח פקודת הנוזיקין, הפרת חוזה ועשיית עושר ולא במשפט.	סכום התובענה אינו נקוב ואולם בבקשה הוא מוערך בעשרות מיליוני ש"ח
ו. ינואר 2023	מחוזי חיפה	מחוזי חיפה	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	נטען לאי סימון מחיר על גבי מוצרים הנמכרים על ידי פלאפון וזאת בניגוד להוראות חוק הגנת הצרכן והוראות תקנות הגנת הצרכן (כללים שונים לפרסום מחירי נכסים ושירותים), התשנ"א-1991.	מעל 2.5 מיליון ש"ח. לא ניתן להערכה מדויקת.

3.16.2. הליכים משפטיים שנסייתו בתקופת הדוח

תאריך הגשת התביעה	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה המקורי (מיליוני ש"ח)
א. נובמבר 2013	לקוח נגד פלאפון	מחוזי (תל אביב)	תביעה כספית בצרף בקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי פלאפון איננה מעניקה הטבות באופן זהה לכלל לקוחותיה ובכך מפלה בין לקוחות שפלאפון "חפצה ביקרם" כדברי התובע, לבין לקוחות אחרים, וזאת לטענתו, בניגוד לרישיון פלאפון ולדין. בדצמבר 2019 ניתן פסק דין הדוחה את הבקשה ללא צו הוצאות. ערעור שהוגש על פסק הדין (המאוחד ביחד עם הבקשה בס"ק ב) נדחה ביום 7.7.2022.	כ- 300
ב. מאי 2015	לקוח נגד פלאפון	מחוזי (תל אביב)	תביעה כספית בצרף בקשה להכיר בה כייצוגית	נטען כי פלאפון אינה מציעה את מסלולי "וואלה מובייל" לכלל לקוחותיה הקיימים והמצטרפים אשר פונים כדי לעבור למסלול אחר, וזאת באופן המפר את הוראות הרישיון המחייבות לנהוג בשוויון, ובכך מטעה את לקוחותיה. ההליכים בתיק אוחדו עם תיק אחר לנוכח הדמיון בין ההליכים. בחודש דצמבר 2019 ניתן פסק דין הדוחה את הבקשה ללא צו הוצאות. ערעור שהוגש על פסק הדין נדחה ביום 7.7.2022.	סכום התובענה אינו נקוב ואולם בבקשה הוא מוערך במיליוני ש"ח

סכום התביעה המקורי (מיליוני ש"ח)	פרטים	סוג ההליך	ערכאה	צדדים	תאריך הגשת התביעה
סכום התובענה אינו נקוב ואולם בבקשה הוא מוערך בעשרות מיליוני ש"ח	נטען כי הנתבעות אינן מאפשרות ללקוחותיהן לנצל את מלוא חבילת חו"ל וזאת באמצעות תנאי מקפח לפיו ניתן לממש את החבילה לתקופה קצרה ביותר (בין שבוע לחודש ימים בלבד) כאשר בסיום אותה תקופה, יתרת החבילה שלא נוצלה פוקעת ולא ניתן בגינה החזר כספי. ביום 5.4.2020 ניתן פסק דין הדוחה את הבקשה. ערעור של המבקשים על דחיית בקשת האישור נדחה ביום 26.4.2022.	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (לוד)	לקוח נגד פלאפון וסלקום	ג. אוקטובר 2016
סכום התובענה אינו נקוב	נטען כי פלאפון משווקת ומוכרת ללקוחותיה שירות תיקונים בהתחייבות לתקופות זמן בלתי סבירות וזאת ללא שקיימת בהסכם אפשרות לביטול העסקה במהלך תקופת ההתחייבות ו/או העברת השירות למכשיר סלולרי אחר. ביום 21.7.2022 ניתן פסק דין המאשר את הסדר הפשרה שעיקרו שינויים מסויימים בשירות תיקונים בהתחייבות ומתן הטבות ללקוחותיה הרלוונטיים בסכום כולל של כ- 640 אלף ש"ח.	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (תל אביב)	לקוח נגד פלאפון	ד. אפריל 2018
סכום התובענה אינו נקוב	נטען כי פלאפון כופה על כל לקוח הרוכש ממנה, באמצעות האתר או באפליקציה שבטלפון הסלולרי, חבילת תקשורת בחו"ל – הכוללת שיחות ו/או גלישה באינטרנט, לתת את הסכמתו לקבל ממנה הודעות פרסומת. ביום 27.11.2022 ניתנה החלטה המוחקת את הבקשה.	תביעה כספית ובקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (תל אביב)	לקוח נגד פלאפון	ה. ינואר 2020

### 3.17. יעדים ואסטרטגיה עסקית

יעדיה האסטרטגיים של פלאפון הינם המשך צמיחה בבסיס הלקוחות תוך קידום מגוון חבילות ופתרונות ללקוחות וקידום שירותים המבוססים על רשת דור 5, המשך פיתוח חדשנות וטכנולוגיות רשת ומתן שירות מצויין ושיפור מבנה העלויות.

### 3.18. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

בשנת 2023 צפויים להיות מספר גורמים, אשר ישפיעו על פעילות פלאפון, כאשר העיקריים שבהם הם:

3.18.1. המשך התחרות והגדלת הערך ללקוח

פלאפון צופה כי בשנת 2023 התחרות תתמקד בהגדלת הערך ונפח הגלישה ללקוח.

3.18.2. חדשנות הרשת הסלולרית ומוצרים

בשנת 2023 צפויה פלאפון להמשיך ולקדם שירותים ומוצרים שיאפשרו הגדלת הכנסות ויתרון תדמיתי מול המתחרים: רשתות פרטיות, שירותי סייבר ו-IOT והמשך מיקוד בהשקות מכשירים גדולות, זאת בד בבד עם יישום מתווה הפריסה של רשת דור 5.

3.18.3. הגדלת צריכת שירותים על ידי מנויי פלאפון

פלאפון צופה כי כתוצאה מגידול בנפח הגלישה המוצע ללקוח, והגברת שיווק חבילות שירותים המבוססות על רשת דור 5, תימשך מגמת הגברת צריכת נפח תקשורת הנתונים (DATA) ברשת.

3.18.4. טרנספורמציה דיגיטלית

בשנת 2023 פלאפון צפויה להמשיך לפתח ולהרחיב את ערוצי השירות והמכירה הדיגיטליים.

3.18.5. רשת דור 5

בשנת 2023 צפויה פלאפון להמשיך את פריסת רשת דור 5, בניית ליבת רשת עצמאית, ולהמשיך לקדם שיווק ומכירה של שירותים המבוססים על טכנולוגיה זו.

ציפיות והערכות פלאפון בדבר ההתפתחויות בשנה הקרובה המובאות בסעיף זה לעיל הן מידע צופה פני עתיד כשמשמעו בחוק ניירות ערך. ציפיות והערכות אלו מבוססות, בין היתר, על מצב התחרות בתחום הסלולאר, על המצב הרגולטורי הקיים ואופן יישום השינויים החדשים ברגולציה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שתואר לעיל בתלות, בין היתר, במבנה התחרות בשוק, בשינויים בהרגלי הצריכה של לקוחות הסלולאר, בהתפתחויות טכנולוגיות וברגולציה החלה בתחום.

### 3.19. דיון בגורמי סיכון

להלן גורמי סיכון הנובעים מהסיבה המקרו-כלכלית ומהמאפיינים הייחודיים של הענף בו פועלת פלאפון, וגורמי סיכון ייחודיים לפלאפון.

## 3.19.1. גורמי סיכון מקרו-כלכליים

## 3.19.1.1 חשיפה לשינויים בשערי חליפין ואינפלציה

פלאפון חשופה לסיכונים בשל שינויים בשערי החליפין שכן רוב רכישות מכשירי ציוד הקצה, האביזרים, חלקי החילוף והתשתית מתבצעות בדולר ארה"ב, בעוד שהכנסותיה של פלאפון הינן שקליות. שחיקה של השקל מול הדולר, עלולה לפגוע ברווחיות פלאפון במידה ולא תתאפשר התאמת מחירי המכירה (בעיקר של ציוד קצה) בטווח הקצר. כמו כן, שינויים במדדי מחירים עשויים להשפיע על עלויות שכירות אתרים.

## 3.19.1.2 אפידמיה ושרשרת אספקה

להתפרצות מחלות ואירועי אפידמיה בכלל (כדוגמת התפרצות הקורונה בשנת 2020) עלולות להיות השלכות על הפעילות העסקית של פלאפון בתלות בהיקף ההתפשטות וחומרתה וכן הצעדים המדינתיים והעולמיים שיינקטו כתוצאה מכך. השלכות אלה עלולות לבוא לידי ביטוי, בין השאר, בפגיעה בפעילות פלאפון ובמערך שירות הלקוחות שלה וכן בפגיעה בשרשרת האספקה. אירועים מסוג זה הינם אירועים משתנים אשר אינם בשליטת פלאפון, והשלכותיהם נתונות, בין השאר, להחלטות של מדינות ורשויות בארץ ובעולם אשר עלולות להשפיע על החברה בהתאם.

## 3.19.1.3 פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון

פגיעה בחוות המיתוג ו/או שרתים (כולל פגיעה במספר רב של אתרים למשל מרעידת אדמה) שבהם מרכזת פלאפון את ליבת פעילותה, עלולה להשפיע לרעה על עסקי פלאפון ותוצאותיה.

## 3.19.2. גורמי סיכון ענפיים

## 3.19.2.1 השקעות בתשתית ושינויים טכנולוגיים

השוק הסלולארי בארץ ובעולם מאופיין בהשקעות הוניות מהותיות בפרסת תשתיות. השינויים הטכנולוגיים התכופים בתחום התשתיות ובתחום ציוד הקצה, כמו גם המאבק הקשה על פלחי שוק שונים, מטילים עלויות גבוהות על החברות הפועלות בשוק, הנאלצות לעדכן מפעם לפעם את טכנולוגיות התשתית שלהן.

## 3.19.2.2 תחרות

השוק הסלולארי בישראל מאופיין ברוויה בשיעור החדירה, בתחרות עזה ובמספר מפעילים גבוה, וכן חשוף להשפעות כתוצאה מהתפתחויות טכנולוגיות ורגולטוריות. עלויות הקמת, אחזקת והפעלת הרשת הסלולארית ביחס למספר המנויים, צפויות להיות גבוהות יותר בפלאפון לנוכח העובדה שאינה פועלת במודל שיתוף רשתות. שוק ציוד הקצה מאופיין אף הוא בתחרות עזה בין המפעילים הסלולאריים ומול חנויות המוכרות ציוד קצה ביבוא מקביל.

## 3.19.2.3 אשראי לקוחות

חלק משמעותי ממכירות ציוד הקצה מתבצע תוך הענקת אשראי. הרוב המוחלט של אשראי זה שאינו מכוסה בביטחונות חשוף לסיכון. יצוין עם זאת, כי האשראי מפוזר בין מספר רב של לקוחות ולפלאפון מנגנוני גבייה יעילים ומנוסים.

## 3.19.2.4 התפתחויות רגולטוריות

בתחום פעילותה של פלאפון קיימת מגמה של חקיקה ותקינה בקשר לנושאים כמו הגברת התחרות, קביעת תעריפים, איכות הסביבה, אחריות למוצרים ודרכי תיקונים, הסדרת תעריפי קישור גומלין ועוד. ההתערבות הרגולטורית בתחום הפעילות עלולה להשפיע מהותית על מבנה התחרות ועל עלויות התפעול של פלאפון.

## 3.19.2.5 קרינה אלקטרומגנטית

פלאפון מפעילה אלפי מתקני שידור ומוכרת ציוד קצה הפולטים קרינה אלקטרומגנטית (ראו סעיף 3.13). פלאפון פועלת על מנת לשמור על כך שרמות הקרינה הנפלטת ממתקני השידור ומציוד הקצה הנמכר על ידה לא יחרגו מרמות הקרינה המותרות על פי הנחיות המשרד להגנת הסביבה (שנקבעו בהתאם לתקנים בין-לאומיים). על אף שפלאפון פועלת לפי הנחיות המשרד להגנת הסביבה, אם יתברר כי קיימים סיכונים בריאות או אם תהיה חריגה מתקני הקרינה באתרי השידור או בציוד הקצה, שיש בה סיכון בריאותי, עלולה להיות לכך השפעה לרעה עקב צמצום השימוש בשרותי פלאפון, קושי בשכירת אתרים, תביעות פיצויים בגין נזקי גוף ורכוש בהיקפים ניכרים וניסיונות לממש כתבי שיפוי שהופקדו בידי מוסדות תכנון בקשר

לסעיף 197 לחוק התכנון והבניה. פוליסות האחריות צד ג' של פלאפון אינן מכסות כיום אחריות בגין קרינה אלקטרומגנטית.

### 3.19.2.6 רישוי אתרים

הקמה והפעלה של אנטנות סלולאריות, מצריכות היתרי בניה מאת ועדות התכנון והבניה השונות, הליך המחייב, בין היתר, קבלת אישורים מאת גורמים ממשלתיים וגופי הסדרה. לפירוט הקשיים שבהם נתקלת פלאפון בהקמת ורישוי אתרים, ראו סעיף 3.14.3. קשיים אלו עלולים לפגוע באיכות הרשת הקיימת וביתר שאת בפריסת רשת חדשה.

### 3.19.2.7 תקלות חמורות במערכות המידע ובמערכות הנדסיות

פלאפון מספקת את שירותיה באמצעות מערכות תשתית שונות הכוללות, בין השאר, מתגים, רשתות תמסורת תקשורת נתונים וגישה, כבלים, מערכות מחשוב, תשתיות פיזיות ועוד ("המערכות"). לעסקי פלאפון תלות גבוהה במערכות אלו. לחלק ממערכות פלאפון קיים גיבוי, אך במקרה של פגיעה בחלק או בכל המערכות, בין בשל תקלה טכנית בקנה מידה רחב, אסון טבע (כגון רעידת אדמה, שריפה וכיו"ב), פגיעה בתשתיות פיזיות או פגיעה בזדון (כגון החדרת וירוסים והתקפות סייבר כמפורט להלן), עלולים להיגרם קשיים משמעותיים בהספקת שירותים, לרבות במקרה בו פלאפון לא תוכל להחזיר את המערכות לכשירות במהירות.

### 3.19.2.8 אבטחת מידע, הגנה על נתוני לקוח וסיכוני סייבר

כחברת סלולאר מובילה המספקת שירות למיליוני מנויים, פלאפון מהווה מטרה לתקיפות סייבר, שנועדו לפגוע בשימוש במערכות המידע או במידע עצמו ("תקיפת סייבר"). פעילות תקיפות מסוג זה או אירוע חדירה עשויים לגרום להפרעה בעסקים, גניבת מידע/כספים, פגיעה במאגרי מידע ובפרטיות המנויים נזק למוניטין, פגיעה במערכות ודליפת מידע, שעלולה להיגרם גם בידי גורם פנימי בזדון או בשוגג.

פלאפון הינה גוף מונחה על ידי הרשות הממלכתית לאבטחת מידע משרד ראש הממשלה וכן על ידי משרד התקשורת ומחויבת לעמוד בתקנים מחמירים של אבטחת מידע. במסגרת זו פלאפון מיישמת מדיניות הגנה הכוללת מערכות אבטחה מהמתקדמות בעולם אשר מותקנות בשיטה של שכבות הגנה והמופעלות בתצורה שמשלבת אבטחה יעילה עם צורכי התפעול של פלאפון ומעגלי אבטחה להגנה על תשתיות ומערכות פלאפון אשר נועדו למנוע ולצמצם אפשרות של ניצול נתוני פלאפון על-ידי גורם חוץ או גורם פנימי בזדון או בשוגג, וכן אפשרות של גורם חוץ להשתלט ולנהל מרכיבי רשת או לנצל לרעה מידע על תשתיות ורשתות פלאפון בדרך כלשהי. במסגרת זו מבוצעות פעולות שונות ובכלל זה בדיקת התראות ולוגים במערכות, הטמעת מוצרים אבטחת מידע שונים על פי מתאר האיומים סקרי סיכונים תקופתיים ותרגול לפי תוכנית שנתית.

פלאפון עומדת בתקן של משרד ראש הממשלה אשר מגדיר רמת הגנה בפני מתקפה של מדינה עוינתת הקשורים לאבטחת מידע (תקנים המגדירים רמת הגנה של מערכות החברה בפני איומי אבטחת מידע) ובמסגרת הטמעת דרישות התקנים פלאפון דואגת להבטחת זמינות, שלמות, אמינות וסודיות מאגרי המידע שבאחריותה.

פלאפון מקיימת פיקוח על יישום מדיניות ההגנה שלה שכולל בדיקה של רמת האפקטיביות שלה והמוכנות של החברה. במסגרת זו מבצעת החברה בדיקות ותרגילי תקיפה בתדירות שונה לתרחישים שונים (לרבות באמצעות חברות חיצוניות המתמחות בתחום). כמו כן, דירקטוריון פלאפון מעורב ומפקח על ניהול סיכון הסייבר בפלאפון, וזאת במסגרת טיפולו במדיניות ניהול הסיכונים הכוללת של פלאפון. להערכת החברה מדיניות ניהול הסיכונים שלה בהתמודדות והפחתת סיכון הסייבר הינה אפקטיבית.

מדיניות ניהול סיכון הסייבר ויישומה הינה באחריות חטיבת מערכות מידע, אגף תשתיות.

על אף השקעות פלאפון באמצעים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולתה לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו למנוע פגיעה ו/או הפרעה שעלולה להיות גם משמעותית במערכות ובמידע הקשור אליהן.

### 3.19.2.9 מצב חירום משקי

בעיתות חירום מקנות הוראות חקיקה והוראות מסוימות של רישיון הרטי"ן לגורמים המוסמכים על-פי דין הרשאה לנקוט צעדים הנדרשים להבטחת ביטחון המדינה ו/או שלום הציבור, בכללם: חיוב פלאפון (כבעלת רישיון רטי"ן) לתת שירות לכוחות הביטחון, גיוס ציוד הנדסי ומתקנים של פלאפון, ואף נטילת השליטה במערכות פלאפון.

## 3.19.2.10 מחסור בתדרים

לפרטים אודות המחסור בתדרים ראו סעיף 3.8.2.1. במקרים רבים, הקצאת תדרים מתבצעת בהליכים מכרזיים, באופן העלול להגדיל את עלויות רכישת התדרים ולהציב את חברות הסלולאר אשר אינן זוכות להקצאה במסגרת המכרז בסיכון של נחיתות תחרותית.

## 3.19.3. גורמי סיכון ייחודיים לפלאפון

## 3.19.3.1 סיכוני רכוש וחבויות

פלאפון חשופה לסיכוני רכוש וחבויות שונים. פלאפון נעזרת ביועץ ביטוח חיצוני מומחה בתחום ולה פוליסות ביטוח המכסות על הסיכונים המקובלים להם חשופה פלאפון במגבלות תנאי הפוליסות, כגון ביטוחי רכוש שונים, ביטוחי חבויות שונים, אובדן רווחים, ביטוחי אחריות צד ג' וביטוח נושאי משרה. יחד עם זאת, פוליסות הביטוח של פלאפון אינן כוללות כיסוי לסוגים מסוימים של סיכונים, לרבות תקלות מסוימות שמקורן ברשלנות או טעות אנוש, סיכוני קרינה, טרור ועוד.

## 3.19.3.2 תקלות חמורות ברשת הסלולאר

רשת הסלולאר של פלאפון פרוסה ברחבי הארץ באמצעות אתרי ליבת הרשת, אתרי אנטנות ומערכות אחרות. לעסקי פלאפון תלות מוחלטת במערכות אלו הנמצאות לעיתים, באופן זמני, במצב של שרידות חלקית. פגיעה בזדון או תקלה בקנה מידה רחב עלולות להשפיע לרעה על עסקי פלאפון ותוצאותיה.

## 3.19.3.3 תקלות אפידמיות במכשירים

חשיפות שונות הנובעות מאחריות פלאפון כיבואן בשל תקלות יצרן במכשירים שלא ייתמכו על ידי היצרנים.

## 3.19.3.4 הליכים משפטיים

פלאפון הינה צד להליכים משפטיים, ובכללם תובענות ייצוגיות, אשר עלולים להביא לחיובה בסכומים מהותיים, אשר לא ניתן להעריכם, ולא נערכה בגין חלקם הפרשה בדוחות הכספיים של פלאפון. תובענות ייצוגיות אלו יכולות להגיע לסכומים גבוהים, שכן חלק ניכר מתושבי המדינה הינם צרכנים של פלאפון, ותביעה המתייחסת לנוק קטן לצרכן בודד עשויה להפוך לתביעה מהותית לפלאפון אם היא תוכר כתביעה ייצוגית החלה על כל הצרכנים או חלק ניכר מהם.

## 3.19.3.5 ספקים ולקוחות מהותיים

לעניין הסכמים עם ספקים ולקוחות מהותיים ראו סעיפים 3.10 ו-3.15. חלק מהסכמיה של פלאפון, לרבות עם לקוחות מרכזיים שלה, קצובים בזמן. אין ודאות כי הסכמים אלו יחודשו בתום תקופתם או כי אופציות שניתנו ללקוחות להארכתם ימומשו.

## 3.19.3.6 יחסי עבודה

לפלאפון הסכם קיבוצי עם הסתדרות העובדים וועד העובדים, החל ביחס למרבית עובדיה. ההסכם הקיבוצי עשוי לצמצם את הגמישות הניהולית ולהשית על פלאפון עלויות נוספות (ראו סעיף 3.9.4). כמו כן, יישום תכניות בנושא כוח אדם עלול לגרום לאי שקט ביחסי העבודה ולפגיעה בפעילות השוטפת של פלאפון. לעניין סכסוכי עבודה בפלאפון, ראו סעיף 3.9.5.

## 3.19.3.7 אובדן ידע ומידע

השינויים המתחוללים בשוק העבודה בארץ ובעולם לצד שינויים ארגוניים טומנים בחובם סיכון לאבדן עובדי מפתח, אובדן ידע כתוצאה מתחלופת עובדים, קושי בגיוס עובדים וכיוצ"ב.

## 3.19.3.8 ירידת ערך של נכסי פלאפון

פלאפון מבצעת, בהתאם לתקני החשבונאות, בחינת ירידת ערך תקופתית של נכסים לגביהם זוהו סממנים לירידת ערך. לפרטים אודות גורם הסיכון הנוגע לרישום הפסדים מירידת ערך, ראו סעיף 2.20.12.

## 3.19.3.9 תחומי תדרים

פלאפון מפעילה תדרים בתחום 700, תחום 850, תחום 1800, תחום 2100, תחום 2600 ותחום 3500 מה"ץ. התדרים חשופים להפרעות שעלולות לפגוע באיכות השרות של הרשתות אותן מפעילה פלאפון. בין יתר הסיבות העלולות לגרום להפרעות, יצוין כי



תחום ה- 850 מה"ץ משמש גם לשידורי טלוויזיה קרקעיים, כך שתחנות טלוויזיה המשדרות במזרח התיכון באותו תחום תדרים גורמות להפרעות ברשת ה-UMTS/HSPA ב- 850 מה"ץ של פלאפון. בנוסף, גם הרשתות הירדניות משתמשות באותו תחום תדר של ה- 2100 מה"ץ בו פלאפון עושה שימוש ולאור שיתוף הפעולה המוגבל בין המפעילים בירדן לפלאפון תיתכן לכך השפעה שלילית על חלק משירותי פלאפון. בנוסף, על פלאפון להימנע מהפרעה לשידורי לוויין הנעשים במספר נקודות בארץ בתדרי 3500 מה"ץ, דבר שמגביל הפעלת שירותי דור 5 סביב נקודות אלו.

לפירוט אודות השלכות החלפת תדרים בתחום הגיגה הראשון ראו סעיף 3.8.2.3.

3.19.3.10 תזרים מזומנים

על פלאפון לקיים תזרים מזומנים מספק לצורך עמידתה בתכנית העסקית שלה לטווח ארוך. היעדרו של תזרים מזומנים מספק עלול להשפיע לרעה על עסקיה של פלאפון ועל יכולתה לבצע השקעות ברשת בהיקף נרחב, וכן עשוי להקשות על יכולתה להתמודד עם איומים תחרותיים בתחום.

להלן דירוג השפעתם של גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פעילות פלאפון להערכת הנהלת פלאפון. יצוין, כי הערכות פלאפון להלן לגבי מידת ההשפעה של גורם הסיכון משקפות את מידת ההשפעה של גורם הסיכון בהנחת התממשות גורם הסיכון, ואין באמור כדי להביע הערכה או לתת משקל לסיכויי התממשות כאמור. סדר הופעת גורמי הסיכון לעיל ולהלן אינו בהכרח על פי דרגת הסיכון<sup>58</sup>:

**טבלת סיכום גורמי סיכון - טלפוניה סלולארית**

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות פלאפון בכללותה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			<b>סיכוני מקרו</b>
	X		חשיפה לשינויים בשערי חליפין
		X	אפידמיה ושרשרת אספקה
		X	פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון
			<b>סיכונים ענפיים</b>
		X	השקעות בתשתית ושינויים טכנולוגיים
		X	תחרות
	X		אשראי לקוחות
		X	התפתחויות רגולטוריות
X			קרינה אלקטרומגנטית
	X		רישוי אתרים
		X	תקלות חמורות במערכות המידע ובמערכות הנדסיות
		X	אבטחת מידע, הגנה על נתוני לקוח וסיכוני סייבר
		X	מצב חירום משקי
	X		מחסור בתדרים
			<b>גורמי סיכון יחודיים לפלאפון</b>
X			סיכוני רכוש וחבויות
		X	תקלות חמורות ברשת הסלולאר
X			תקלות אפידמיות במכשירים
	X		הליכים משפטיים
	X		ספקים ולקוחות מהותיים
	X		יחסי עבודה
	X		אובדן ידע ומידע
X			ירידת ערך של נכסי פלאפון
		X	תחומי תדרים
X			תזרים מזומנים

המידע הכלול בסעיף 3.19, זה והערכות פלאפון בדבר השפעת גורמי הסיכון על פעילותה ועסקיה, הנם מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע וההערכות נסמכים על נתונים שפורסמו על ידי משרד התקשורת, הערכות פלאפון בדבר מצב השוק ומבנה התחרות בו ובאשר להתפתחויות אפשריות בשוק ובמשק הישראלי. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל אם יחול שינוי באחד הגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו.

**4. בזק בינלאומי - שירותי אינטרנט, תקשורת בין-לאומית ופתרונות ICT****4.1. כללי****4.1.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בזק בינלאומי פועלת במספר תחומים מרכזיים: שירותי גישה לאינטרנט, תקשורת נתונים בינלאומית, טלפוניה בינלאומית, שירותי תקשורת ומחשוב לעסקים הכוללים שירותי אירוח בחוות שרתים ושירותי ענן, וכן אספקת ציוד, רישוי וחוזי שירות לעסקים.

לעניין שינויים רגולטוריים בשוק שירותי האינטרנט למנויים פרטיים, הצפויים להשפיע באופן מהותי על פעילות בזק בינלאומי בשוק זה, ראו סעיף 4.11.5.3.

**4.1.2. מגבלות חקיקה ותקינה החלות על בזק בינלאומי**

חלק מהותי מתחומי פעילותה של בזק בינלאומי מוסדר בעיקר על ידי חוק התקשורת והתקנות מכוחו, ותנאי הרישיון שהוענק לבזק בינלאומי (ראו סעיף 4.11).

לעניין התפתחויות מרכזיות ברגולציה החלה על בזק בינלאומי, ראו סעיף 4.11.5.

**4.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברוחיותו**

לנתונים אודות שינויים בהיקף פעילותה של בזק בינלאומי ורווחיותה, ראו סעיפים 1.5.4.3 ו-4.3.

**4.1.4. התפתחויות בשוק ובמאפייני הלקוחות**

בתחום שירותי האינטרנט, מתאפיין השוק במעבר לקוחות משירותי השוק הקמעונאי (בו הלקוח רוכש את שירות הגישה ושירות התשתית נרכשות מספק אחד) וזאת בעקבות שינויים רגולטוריים (ראו סעיף 4.11.5.3). בשוק תקשורת הנתונים הבינלאומית, נרשם גידול בביקוש לשירותי תקשורת נתונים בישראל ובעולם. השימוש המוגבר בטכנולוגיות מידע מצריך הגדלת נפח קיבולת. מיצובה של מדינת ישראל כצומת תקשורת וטכנולוגיה מגדיל את הביקוש מצד חברות גלובאליות לשירותי תקשורת נתונים לישראל. בעקבות כינון יחסים דיפלומטיים עם מדינות נוספות במזרח התיכון, צפוי גידול נוסף בביקוש לשירותי תקשורת בין המזרח התיכון לבין אירופה, שבחלקם יעברו דרך ישראל.

שוק השיחות הבינלאומיות בישראל מתאפיין בשנים האחרונות בירידה בהיקף דקות שיחה (נכנסות ויוצאות), בעיקר בשל ריבוי יישומים (אפליקציות) חינוכיים המאפשרים ביצוע שיחות על רשת האינטרנט. בשנת 2022 נמשכה מגמת השחיקה בשוק השיחות הבינלאומית.

בתחום שירותי התקשורת והמחשוב לעסקים, הסתמן בשנת 2022 גידול בביקוש לשירותי אירוח בחוות שרתים ושירותי ענן ציבורי, כתוצאה מהמגמה של ארגונים להעביר את חדרי ותשתיות המחשוב לחוות שרתים בהן קיימים שירותי ניטור תחזוקה בכל שעות היממה והספקי חשמל גבוהים הנדרשים לציוד המחשוב, וכן כתוצאה מהמעבר לשירותים מנוהלים (as a Service). הגורמים לגידול בביקוש לשירותי ענן הינם, בין היתר, הטרינספורמציה הדיגיטלית, כניסת חברות ענן כדוגמת Microsoft, Google, Oracle, AWS לשוק הישראלי, וכן ממעבר שירותים ממשלתיים לענן במסגרת פרויקט "נימבוס".

תחום ציוד, רישוי וחוזי שירות לעסקים מושפע מהמצב הכלכלי בארץ ובעולם, כמו גם משינויים טכנולוגיים. בשוק ניכרת מגמה של מעבר מרכישה של ציוד למוצרי תוכנה ושירותים מבוססי ענן (כגון SaaS, IaaS, PaaS), וכן הסתמכות על משאבי ענן ציבורי כגון AWS, Azure, GCP), ואולם צפוי כי לקוחות יאמצו מודל המשלב בין רכש ציוד לבין שירותי ענן (מודל "היברידי").

**4.1.5. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים**

**4.1.5.1. חסמי הכניסה העיקריים לשוקים בהם פועלת בזק בינלאומי הינם ביצוע השקעות, בין היתר בתשתית, בהקמת מערכי שירות ותמיכה ועוד. כמו כן, לחלק מהפעילויות נדרש רישיון לפי חוק התקשורת.**

**4.1.5.2. חסמי היציאה העיקריים משוקים אלו, נובעים מהסכמים ארוכי טווח ומחייבים מול ספקי תשתית ומהשקעות הדורשות זמן ארוך להחזרתן. בנוסף, בחלק מהפעילויות מתחייב מתן שירות ללקוחות במשך תקופת ההתקשרות שאינה קצרה.**

**4.1.6. תחליפים למוצרי בזק בינלאומי ושינויים החלים בהם**

בשוק השיחות הבינלאומיות, המוצר החלופי העיקרי הוא השימוש בטכנולוגיית VoIP, המאפשרת העברת שיחות בין-לאומיות על רשת האינטרנט למשתמשים אחרים בטכנולוגיה זו ולמשתמשי רשתות ה-TDM וזאת באמצעות שימוש במוצרי תוכנה (כגון Skype, WhatsApp או

Zoom) ובשירותי ספקי תקשורת בחו"ל. לשירותים אלה תעריפי שימוש אטרקטיביים (לרבות העדר דמי שימוש) ויחד עם זמינותם, הם מובילים לגידול מתמשך בכמות המשתמשים בהם, וכפועל יוצא, לפגיעה בהכנסות בזק בינלאומי. במקביל, פועלים כיום בישראל למעלה מעשרה מפעילים בינלאומיים, בעלי רישיון למתן שירותי בזק בינלאומיים מאת משרד התקשורת.

#### 4.1.7 מבנה התחרות בשוק האינטרנט ושינויים החלים בו

בתחום שירותי הגישה לאינטרנט (ISP) הוענקו עד כה מגוון רישיונות לאספקת שירותי גישה לחברות רבות. בעקבות שינויים רגולטוריים, עובר השוק לאספקת שירותים במתכונת אחודה (חבילות הכוללות שירותי גישה ותשתית מספק אחד). הדבר הביא לצמצום משמעותי של מצבת לקוחות האינטרנט של בזק בינלאומי ולשינוי המבני המתואר בסעיף 1.1.4, כך שבזק בינלאומי אינה משווקת כיום שירותי אינטרנט ללקוח בשירות פרטי.

לפרטים נוספים בנוגע לתחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 4.6.1.

#### 4.1.8 גורמי הצלחה קריטיים

- 4.1.8.1 גיוס והעסקת כוח אדם מיומן ;
- 4.1.8.2 התייעלות וחיסכון בהוצאות ובכוח אדם ;
- 4.1.8.3 היכולת לשמר רמת שירות גבוהה ושביעות רצון לקוחות ;
- 4.1.8.4 חדשנות טכנולוגית, זיהוי צרכים ומגמות בשוק והשקת פתרונות למענה על צרכים אלו ;
- 4.1.8.5 השקעות בתשתיות הנדרשות לצורך מתן שירותים ;
- 4.1.8.6 שמירה על יחסי עבודה תקינים עם יצרנים וספקים מובילים.

## 4.2 מוצרים ושירותים

להלן פירוט המוצרים והשירותים העיקריים של בזק בינלאומי :

### 4.2.1 שירותי אינטרנט ותקשורת נתונים

#### 4.2.1.1 שירותי אינטרנט

בתחום שירותי האינטרנט מספקת בזק בינלאומי **שירותי גישה לאינטרנט (ISP)** ללקוחות פרטיים ועסקיים, כולל אספקת ציוד קצה נדרש ותמיכה בו על בסיס תשתיות DSL, תמסורות או כבלים. שירותי הגישה לאינטרנט מסופקים על ידי בזק בינלאומי בתצורות הבאות :

- שירותי "השוק הקמעונאי" : שירות גישה לאינטרנט, ללא שירותי תשתית ;
- שירותי "השוק הסיטונאי" : חבילה משולבת הכוללת שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות תשתית אינטרנט של חברות התשתית הכוללות ברפורמת השוק הסיטונאי ;
- חבילות "בנדל" או "בנדל הפוך" : חבילה משולבת הכוללת שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות תשתית אינטרנט של החברה, המסופקת על ידי בזק בינלאומי (במקרה של בנדל) או על ידי החברה (במקרה של בנדל הפוך) ;
- חבילות הכוללות את שירותי הגישה לאינטרנט של בזק בינלאומי, שירותי התשתית של החברה ומותג STING TV של חברת די.בי.אס - פלטפורמת שירותי טלוויזיה המבוססת על רשת האינטרנט (יחד עם שירותי גישה לאינטרנט).
- קווי אינטרנט סימטריים, המיועדים למגזר העסקי.
- שירותי טלפוניה פנים-ארצית על גבי פס רחב (Voice over Boardband).

צויין כי עקב כך שבזק בינלאומי חודלת בהדרגה מהפעילות בשוק הלקוחות הפרטיים (ראו סעיף 4.13) הכנסותיה משירותי האינטרנט צפויות להיפגע באופן מהותי. כמו כן, חלק מהשירותים לעיל אינם משווקים ללקוחות פרטיים (אך ניתנים ללקוחות פרטיים קיימים).

#### 4.2.1.2 שירותי תקשורת נתונים בינלאומית

אספקת פתרונות תקשורת נתונים בין-לאומית עבור לקוחות עסקיים, כולל פריסה גלובלית, בהתאם לצרכי הלקוח. השירותים ניתנים באמצעות הכבל התת-ימי של בזק בינלאומי וכבלים תת ימיים של חברות אחרות, בהם יש לבזק בינלאומי זכויות שימוש ארוכות טווח, וכן באמצעות שותפויות עסקיות עם ספקיות תקשורת

המעמידות לרשות לקוחותיהן את שירותי הרשתות הגלובאליות המופעלות על ידן. בנוסף לשירותים המצוינים לעיל, מציעה בזק בינלאומי לבעלי רישיונות למתן שירותי בזק בינלאומיים ורישיונות גישה לאינטרנט, קיבולת בינלאומית (במתכונת של שכירות, או רכישת זכויות שימוש בלתי הדירות), על בסיס הכבל התת ימי של בזק בינלאומי וזכויות שימוש שרכשה בתשתית היבשתית באירופה וברשתות בינלאומיות אחרות.

#### 4.2.2. שירותי טלפוניה בינלאומית

בתחום שירותי הטלפוניה הבינלאומית מספקת בזק בינלאומי שירותי חיוג ישיר לחו"ל (IDD) ללקוחות עסקיים ופרטיים, שירות קווי חיוג חינם בחו"ל עבור לקוחות עסקיים, שירותי ניתוב וסיום שיחות בינלאומיות (Hubbing) - העברת שיחות בינלאומיות בין ספקי תקשורת זרים (עולם-עולם) ושירותי כרטיסי חיוג המאפשר חיוג מישראל לחו"ל ומחו"ל לארץ.

#### 4.2.3. שירותי תקשורת ומחשוב לעסקים

##### 4.2.3.1. שירותי אירוח

בזק בינלאומי מפעילה מספר מתקני חוות שרתים, בהם מוצעים שירותי אירוח שרתים וציוד (colocation), כמו גם שירותים נלווים כדוגמת שירותי גיבוי והתאוששות מאסון, שרתים וירטואליים, שירותי הגנה מפני התקפות DDoS ועוד.

##### 4.2.3.2. שירותי ענן ציבורי

בזק בינלאומי משמשת כמפיצה של חברת Microsoft, ומכוח כך היא מפיצה את מוצרי הענן של חברה זו, כגון מוצרי Office 365 ושירותי הענן הציבורי Azure. פעילות זו כוללת הן מכירה ישירה ללקוחות קצה (direct) והן מכירה למפיצי משנה (indirect). חלק מהפעילות מתבצעת באמצעות החברה הבת קלאודאדג'י בע"מ, שמציעה פתרונות הטמעה ושירותים מקצועיים בתחום זה.

#### 4.2.4. ציוד, רישוי וחוזי שירות לעסקים

בזק בינלאומי משמשת כמשווקת לא-בלעדית של יצרנים גלובאליים, ומכוח זה היא מספקת שירותי אינטגרציה הכוללים מכירת, התקנת, הטמעת ותחזוקת חומרה ותוכנה בתחום התקשורת והטלפוניה (כגון מרכזיות טלפוניה פיזיות או מרכזיות בענן, רשתות אינטרנט אלחוטי, רשתות תקשורת לחדרי שרתים וסביבות משתמשים, ומערכות networking), תשתיות מחשוב (כגון שרתים, רישוי לתוכנות מסוגים שונים ועוד, בין היתר בתחומים של system, storage ועוד), ואבטחת מידע (כגון חומות אש, פתרונות הגנה על עמדות קצה, הגנה על אפליקציות (WAF), הלבנת קבצים, זיהוי וניטור אירועים ברשת ועוד). בכלל זה בזק בינלאומי מספקת שירותי ניהול פרויקטים בתחום האינטגרציה.

### 4.3. פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן נתונים בדבר הכנסות בזק בינלאומי (במיליוני ש"ח):

2020	2021	2022	
710	683	637	שירותי אינטרנט ותקשורת נתונים
57%	55%	51%	שיעור מסך הכנסות בזק בינלאומי
181	177	183	תקשורת בינלאומית
14%	14%	15%	שיעור מסך הכנסות בזק בינלאומי
131	142	185	שירותי תקשורת ומחשוב לעסקים
10%	11%	15%	שיעור מסך הכנסות בזק בינלאומי
249	235	234	ציוד, רישוי וחוזי שירות לעסקים
20%	19%	19%	שיעור מסך הכנסות בזק בינלאומי
<b>1,271</b>	<b>1,237</b>	<b>1,239</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>

**4.4. לקוחות**

בזק בינלאומי אין תלות בלקוח בודד, ואין לה לקוח אשר הכנסותיה ממנו מהוות 10% או יותר מסך הכנסותיה.

להלן נתונים אודות התפלגות ההכנסות מלקוחות פרטיים ועסקיים (במיליוני ש"ח)<sup>59</sup>:

2020	2021	2022	
401	372	312	הכנסות מלקוחות פרטיים
870	865	927	הכנסות מלקוחות עסקיים
<b>1,271</b>	<b>1,237</b>	<b>1,239</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>

לעניין לקוחות בזק בינלאומי ומאפייניהם, מאפייני הצריכה המגוונים לרכישת חבילות אינטרנט בקרב הציבור הביאו לכך ששיעור מסוים מהלקוחות רוכשים שירות ISP מיותר מספק אינטרנט אחד כאשר בפועל נעשה על ידם שימוש בשירותיו של ספק אינטרנט אחד בלבד. ביום 10.9.2020 פנה משרד התקשורת למפעילים במכתב בו הוא מעלה חשש כי חלק מהמנויים לשירותי האינטרנט או שירותים אחרים כדוגמת תיבת דוא"ל, אינם עושים בהם שימוש ואף אינם מודעים לכך. המשרד המליץ בפנייתו לפעול ליידוע והפסקת חיוב מנויים שלא עושים שימוש בשירותים אלה, וכן ביקש דוחות תקופתיים בעניין, במהלך 6 החודשים הבאים. עוד נכתב כי המשרד ישקול בעתיד אם לקבוע הוראות מחייבות בעניין, היה ופעולות יזומות לא תבאנה לצמצום משמעותי בעניין זה. ביום 8.11.2020 התקבל מכתב נוסף בעניין ממשרד התקשורת לפיו המשרד מצפה כי בנקודת הדיווח הבאה (שנקבעה ליום 17.12.2020) ישקפו הנתונים שידווחו את צמצום התופעה באופן משמעותי ביותר, כי יש להעביר במועד זה פירוט כיצד פועל בעל הרישיון למנוע את הישנות התופעה, וכן, בדומה למכתבו הקודם, כי ככל שלא תצומצם התופעה באופן ניכר, המשרד ינקוט בפעולות שונות, ובכלל זאת קביעת הוראות מחייבות בעניין זה. להערכתה של בזק בינלאומי ביטול הפרדת ספק-תשתית יביא לצמצום משמעותי של היקף התופעה. בזק בינלאומי מבצעת פניות יזומות ללקוחות שנמצא כי אינם עושים שימוש בשירות ה-ISP, על מנת לקבל את אישורם לניתוק או להשאת המנוי.

לעניין בקשות לאישור תביעות ייצוגיות בעניין זה אשר הוגשו נגד בזק בינלאומי ראו סעיף 4.12.

**4.5. שיווק, הפצה ושירות**

בזק בינלאומי מפעילה ערוצי מכירה לשוק העסקי הכוללים מוקד מכירות ומנהלי לקוחות עסקיים. לרשות הלקוחות עומדים מוקדי שירות ותמיכה טכנית. לשוק הפרטי מפעילה בזק בינלאומי מוקדי שירות ותמיכה טכנית. בזק בינלאומי מחזיקה מערך טכנאי שטח לצורך מתן מענה לתקלות באתרי לקוחות שאינן ניתנות לפתרון מרחוק.

**4.6. תחרות****4.6.1. שירותי ISP**

- 4.6.1.1 השוק רווי במתחרים שהעיקריים בהם הינם סלקום, פרטנר, והוט נט. להערכת בזק בינלאומי נתח השוק שלה בתחום שירותי האינטרנט ליום 31.12.2022 הינו כ- 60%.
- 4.6.1.2 התחרות בשנת 2022 מאופיינת במעבר לקוחות משירותי השוק הקמעונאי (בהן נרכשים שירותי הגישה ושירותי התשתית בנפרד) לחבילות אחודות (בהן מסופקים שירותי הגישה ושירותי התשתית על ידי ספק אחד).
- 4.6.1.3 להלן התפתחויות בשנת 2022:
- (א) המשך המגמה של מכירת סלי שירותים, בייחוד על רקע פעילותו של מודל מכירה סיטונאי (ספק+תשתית) בשנת 2022.
- (ב) התמקדות המתחרים בקידום שירותי גלישה בקצבי גלישה גבוהים. חלק מהמתחרים השיקו חבילות גלישה בקצב גלישה גבוה במיוחד, בין היתר באמצעות תשתיות סיבים אופטיים שפרשו.
- (ג) המשך מגמת מכירת חבילות "טריפלי" על ידי מתחרים, הכוללות בנוסף לשירותי הטלוויזיה, ספק ותשתית אינטרנט בסל שירותים לא פריק.

<sup>59</sup> הנתונים הינם לאחר שינוי סיווג לקוחות זעירים (SOHO) מלקוחות פרטיים ללקוחות עסקיים שבוצע בשנת 2019.

<sup>60</sup> הערכת בזק בינלאומי בדבר נתח השוק שלה בתחום שירותי הגישה לאינטרנט, מבוססת על סקר טלפוני חיצוני שבוצע עבור החברה, ואינה מבוססת על נתונים מובהקים המצויים בידי החברה למועד זה.

## 4.6.2. שירותי טלפוניה בינלאומית

4.6.2.1 נכון לסוף שנת 2022 פועלות בשוק כעשר חברות (ביניהן סלקום, פרטנר, גולן טלקום והוט מובייל).

להערכת בזק בינלאומי נתח השוק שלה בתחום השיחות היוצאות מלקוחות ליום 31.12.2022 הינו כ-21%<sup>61</sup>.

## 4.6.2.2 להלן אפיונים כלליים של התחרות ב-2022:

בשנת 2022 המשיכה לרדת כמות דקות השיחה המבוצעות באמצעות טלפוניה בינלאומית, בין השאר, כתוצאה מגידול בשימוש ביישומונים שונים לצורך ביצוע שיחות, וכן בשל חבילות השירות המוצעות על ידי חברות הסלולר, הכוללות דקות שיחה בינ"ל. ניכרים עדיין הרגלי עבודה עסקיים שהחלו בעקבות משבר נגיף הקורונה, בהם גידול בשימוש בשירותים המאפשרים ביצוע שיחות ומפגשים באופן מקוון, תוך הפחתת השימוש בשירותי טלפוניה בינלאומית.

## 4.6.3. שירותי תקשורת נתונים בינלאומית

בתחום שירותי תקשורת הנתונים הבינלאומית מתחרות ספקיות התקשורת השונות כגון פרטנר, סלקום, הוט, וכן בעלי כבלים תת-ימיים כגון טמרס טלקום. לבזק בינלאומי, המחזיקה בבעלות בכבל תת-ימי, יתרון תחרותי על פני ספקיות תקשורת שאין בבעלותן תשתית בינלאומית. בהעדר נתונים פומביים על נתחי השוק של המתחרות בשוק זה, לא ניתן להעריך את נתח השוק של בזק בינלאומי בתחום זה.

## 4.6.4. שירותי תקשורת ומחשוב לעסקים

## 4.6.4.1 שירותי אירוח

תחום שירותי האירוח מאופיין בריבוי מתחרים, בהן בינת, פרטנר, מד-1, GDC, ועוד. בשנת 2022 נרשם גידול בביקוש לשירותי אירוח בחוות שרתים, בין היתר כתוצאה מהמגמה בשוק העסקי למעבר לשירותים מנוהלים (as a service) ולשירותים בסביבות ענן, וכן נוכח כוונתן של חברות ענק הפועלות בתחום שירותי הענן הציבורי להקים נקודות נוכחות (Points of Presence) בישראל. בהעדר נתונים פומביים על נתחי השוק של המתחרות בשוק זה, לא ניתן להעריך את נתח השוק של בזק בינלאומי בתחום זה.

## 4.6.4.2 שירותי ענן ציבורי

בתחום שירותי הענן, מתחרות חברות רבות בשיווק והטמעת שירותי חברות ענן שונות. בשנים האחרונות גובר הביקוש לשירותי ענן ציבורי המוצעים על ידי חברות ענן כגון Amazon, Microsoft, Google ו-Oracle. בזק בינלאומי משמשת הן כמשווקת (המוכרת ישירות ללקוחות) והן כמפיצה (המוכרת באמצעות משווקי משנה) של רישוי לשירותי הענן של חברת Microsoft ללקוחות בישראל, והטמעת פתרונות שירותים אלו אצל הלקוחות. בעקבות רכישת קלאודאדג'י בע"מ על ידי בזק בינלאומי, רכשה בזק בינלאומי יכולות נוספות בתחום זה, לרבות ידע במתן שירותים מקצועיים והטמעה של פתרונות ענן בלקוחות עסקיים גדולים, המקנה לה יתרון תחרותי בתחום זה. בהעדר נתונים פומביים על נתחי השוק של המתחרות בשוק זה, לא ניתן להעריך את נתח השוק של בזק בינלאומי בתחום זה.

## 4.6.5. ציוד, רישוי וחוזי שירות לעסקים

תחום אספקת פתרונות חומרה ותוכנה לעסקים מאופיין בריבוי מתחרים ובתחרות חריפה. בזק בינלאומי מתמודדת מול מתחרים רבים כגון בינת, קבוצת וואן-טלדור, קבוצת מלם, סלקום, פרטנר, מטריקס ועוד. מרבית היצרנים אינם משווקים על ידי בזק בינלאומי באופן בלעדי. התחרות החריפה בתחום מובילה לשחיקת מחירים. בהעדר נתונים פומביים על נתחי השוק של המתחרות בשוק זה, לא ניתן להעריך את נתח השוק של בזק בינלאומי בתחום זה.

## 4.6.6. מאפיינים יחודיים

## 4.6.6.1 גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של בזק בינלאומי

(א) מותג מוכר וחזק.

(ב) חדשנות טכנולוגית.

<sup>61</sup> בהתבסס על פרסומי משרד התקשורת לגבי מספר הדקות היוצאות ברבעון השני לשנת 2022.

ג) כוח אדם מקצועי, מנוסה ומיומן.

ד) נוכחות בעסקים רבים.

ה) בעלות על כבל תת ימי המאפשר לבזק בינלאומי אספקת שירותי אינטרנט ושירותי תקשורת נתונים בינלאומית איכותיים.

ו) העיסוק בתחומים שונים המאפשרים מתן מעטפת שירותית ללקוחות עסקיים, כגון שירותי תקשורת, שירותי אירוח וענן, ואספקת ציוד ורישוי בתחום המחשוב והתקשורת.

#### 4.6.6.2 גורמים שליליים המשפיעים על מעמדה התחרותי של בזק בינלאומי

העובדה שאין בבעלותה של בזק בינלאומי תשתיות גישה פנים-ארציות, מהווה חיסרון תחרותי בשוק שירותי האינטרנט ותקשורת נתונים לעסקים, לעומת מתחרות שבשליטתן תשתיות מסוג זה.

### 4.7 רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

הרכוש הקבוע של בזק בינלאומי כולל ציוד מיתוג ואינטרנט, כבל תת ימי, ציוד מרכזיות ונתבים בהשכרה, ציוד משרדי, מחשבים, רישוי תוכנה, ושיפורים במושכר.

לבזק בינלאומי מתגיי SoftSwitch של חברת Dialogic. מתגים אלה משמשים לניתוב תנועת ה-VOICE של בזק בינלאומי. שירותי הערך המוסף, לרבות כרטיסי החיוג, מתבססים על מערכת נבונה (IN).

מערכת ה-CRM (ניהול לקוחות) מבוססת על תוכנה של חברת Peoplesoft. התוכנה אינה נתמכת בידי היצרן, אלא מתוחזקת על ידי בזק בינלאומי. בזק בינלאומי בוחנת שדרוג למערכות CRM ו-ERP חדשות.

התשתיות הטכנולוגיות של בזק בינלאומי אשר תומכות במערכי ה-VOICE, ה-DATA והאינטרנט נפרסות על גבי מספר אתרים, בארץ ומחוצה לה, בין השאר, כדי להבטיח, בעת הצורך, שרידות גבוהה למתן השירותים.

לבזק בינלאומי יש הסכמים ארוכי טווח לשכירת שני המבנים העיקריים שבהם שוכנים משרדיה. לגבי אחד המבנים, תקופת השכירות היא עד לחודש מרץ 2029, עם אופציה להארכת תקופת השכירות בחמש שנים. תקופת השכירות בבניין האחר הינה עד לחודש דצמבר 2023 (עם שתי אופציות שוות להארכה עד לשנת 2027).

לבזק בינלאומי הסכם שכירות במבנה בו מצויה חוות שרתים. תקופת השכירות הינה עד לחודש אוגוסט 2026, ולאחריה שתי אופציות נוספות להארכה עד לשנת 2036.

לבזק בינלאומי הסכמי שכירות נוספים בקשר למחסנים (כולל מרכז לוגיסטי), ולמבנים בהם מופעלים מוקדים טלפוניים המשמשים אותה לצורך פעילותה.

### 4.8 הון אנושי

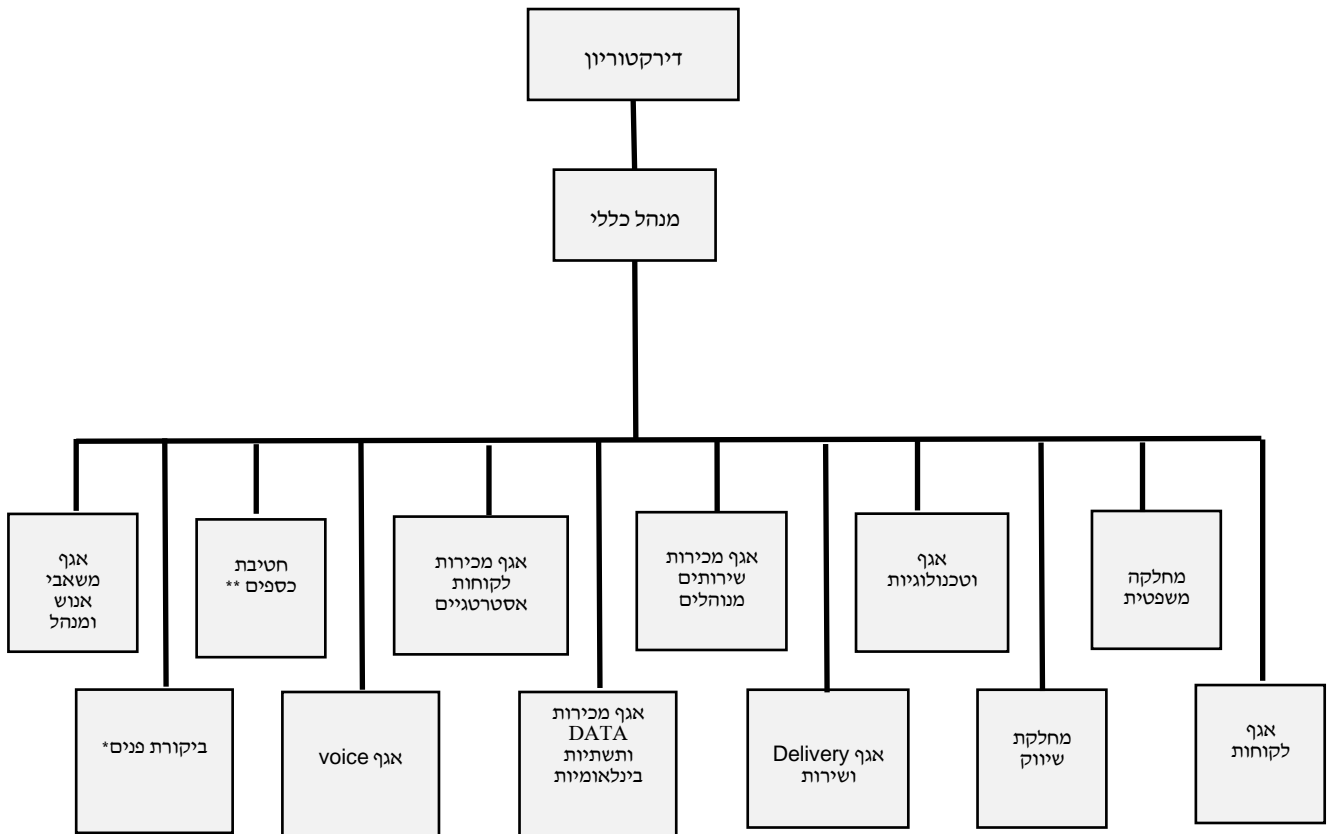
להלן פרטים אודות מספר המועסקים על-ידי בזק בינלאומי בשנים 2021 ו-2022:

31.12.2021	31.12.2022	
758	676	עובדי מטה
363	273	נציגי שירות ומכירות
<b>1,121</b>	<b>949</b>	<b>סה"כ</b>

מספר העובדים הכלולים בטבלה כולל עובדים המועסקים בחלקיות משרה. סך המשרות<sup>62</sup> בבזק בינלאומי נכון ליום 31.12.2022 עמד על 927 לעומת 1,047 נכון ליום 31.12.2021.

להלן תרשים המבנה הארגוני של בזק בינלאומי למועד הדוח:

<sup>62</sup> סך שעות העבודה החודשיות חלקי תקן שעות העבודה החודשי.



(\*) מבקר הפנים הינו עובד פלאפון.  
 (\*\*) סמנכ"ל הכספים הינו עובד פלאפון.

כחלק מיישום תהליכי הסינרגיות עם חברות הבנות בקבוצה, מנכ"ל בזק בינלאומי כיהן עד סוף שנת 2022 גם כמנכ"ל של פלאפון ודי.בי.אס. כמו כן, מרבית מהסמנכ"לים המכהנים בפלאפון כיהנו גם כסמנכ"לים בדי.בי.אס ובבזק בינלאומי. ביום 1.1.2023 החל לכהן מר רון גלב כמנכ"ל בזק בינלאומי.

לעניין תהליכי התייעלות ושינויים פנים-ארגוניים בבזק בינלאומי, פלאפון ודי.בי.אס, ראו סעיף 1.8.

ביום 3.10.2022 אישר דירקוריון בזק בינלאומי להוציא לפועל הסכמות שהושגו עם ההסתדרות הכללית החדשה ונציגות העובדים של בזק בינלאומי (במסגרת ניהול מו"מ להסדרת זכויות העובדים) בעניין תוכנית לפרישה מרצון של עובדי בזק בינלאומי במהלך השנים 2022-2024 ("תוכנית הפרישה מרצון"). אומדן עלות תוכנית הפרישה מרצון הינו כ-70 מיליון ש"ח, בהנחה של מימוש מלא תוכנית הפרישה מרצון. מימוש תוכנית הפרישה מרצון צפוי לאפשר לבזק בינלאומי להתאים את המבנה הארגוני, היקף כח האדם והעלויות לשינויים המתחוללים בשוק בעקבות השינוי הרגולטורי בתחום שירותי האינטרנט (ביטול הפרדה בין ספק תשתית ל-ISP המאפשר לבזק לספק שירות אינטרנט אחוד) הגורם לצמצום פעילות ה-ISP בבזק בינלאומי, זאת בהתאם למתווה החלופי כמפורט בסעיף 1.1.4. בהמשך לכך, החל ביום 13.11.2022 בזק בינלאומי מאשרת פרישה מרצון לעובדי בזק בינלאומי במרבית היקף אומדן העלות של התוכנית (כ-70 מיליון ש"ח).

ביום 6.12.2022 חתמה בזק בינלאומי על חידוש ההסכם הקיבוצי הקיים בינה לבין הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים שלה לתקופה שמיום 6.12.2022 ועד ליום 31.12.2025 ("ההסכם" ו"תקופת ההסכם", בהתאמה). על פי ההסכם, יינתנו תוספות שכר ומענקים, ישופרו תנאים נלווים לשכר ויוסרו סכסוכי העבודה שהוכרזו על ידי הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים תוך שמירה על שקט תעשייתי בתקופת תוקפם של ההסכמים בנושאים המוסדרים בו, למעט סכסוך העבודה בנוגע למכירת השליטה בחברה, שבנוגע אליו נותרה דרישת נציגות העובדים למינוי דירקטור מטעמה, אשר תידון בין הצדדים. סה"כ אומדן העלות הנוספת של ההסכם על פני תקופת ההסכם, מעבר לאומדן עלות הפרישה מרצון בסך של כ-70 מיליון ש"ח (כאמור לעיל), עומד על כ-28 מיליון ש"ח.

הערכות בזק בינלאומי ביחס לאומדן עלות ההסכם הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוססות, בין היתר, על הנחותיה בדבר אופן והיקף מימוש תוכנית הפרישה ותנאים נוספים שנקבעו בהסכם. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות, באופן ובהיקף יישום בפועל של ההסכם ושל תוכנית הפרישה, בשים לב לצרכי בזק בינלאומי ויכולתה לממש את תכניתיה ובהתקיימות תנאים נוספים שנקבעו בהסכם.

לעניין זה ראו גם ביאור 16 לדוחות 2022.



**4.9 ספקים****4.9.1 מפעילים זרים**

לבזק בינלאומי שיתופי פעולה עם כ-200 מפעילים זרים, במסגרתם מעבירה בזק בינלאומי למפעילים אלה, ומקבלת מהם, שיחות טלפון בינלאומיות (ביניהן שיחות היוצאות מישראל, כנסות לישראל, ושיחות בין יעדים שונים מחוץ לישראל) לכ- 260 יעדים בכל העולם.

**4.9.2 ספקי קיבולת**

את עיקר הקיבולת הפנים ארצית המשמשת אותה לצורך מתן שירותיה רוכשת בזק בינלאומי מהחברה.

עיקר הקיבולת הבינלאומית בה עושה בזק בינלאומי שימוש מועברת דרך הכבל התת ימי שבבעלותה. כגיבוי, משתמשת בזק בינלאומי בקיבולת הנרכשת מ-Med Nautilus ומ - Cyprus Telecommunications Authority (CYTA).

במסגרת התקשרותה עם Med Nautilus רכשה בזק בינלאומי זכויות שימוש בלתי הדירות (Indefeasible Right of Use), בחלק בלתי מסוים ולא ניתן לייחוס ספציפי, בקיבולת התקשורת המועברת באמצעות מערכת הכבלים התת-ימיים המופעלת על ידי Med Nautilus בין ישראל ואירופה, וכן קיבולת המשך בתשתיות קרקעיות של חברה זו למספר צמתי תקשורת באירופה. תקופת השימוש הוארכו עד יולי 2030. בגין זכויות השימוש האמורות שילמה בזק בינלאומי תשלומים חד-פעמיים, סמוך למועד תחילת השימוש בקיבולת.

במסגרת התקשרותה עם CYTA, רכשה בזק בינלאומי זכויות שימוש בלתי הדירות, בחלק בלתי מסוים ולא ניתן לייחוס ספציפי, בקיבולת התקשורת המועברת באמצעות מערכת הכבלים התת-ימיים המופעלת בידי CYTA בין קפריסין ואירופה. תקופת השימוש הינה לכל הפחות עד מאי 2027, עם אפשרות להארכת התקופה.

בנוסף, רכשה בזק בינלאומי זכויות שימוש בלתי הדירות בחלק בלתי מסוים ולא ניתן לייחוס ספציפי בקיבולת התקשורת המועברת באמצעות תשתיות קרקעיות באירופה מידי חברת EXA Infrastructure (לשעבר GTT Communications Inc), לצורך גישור הכבל התת-ימי של בזק בינלאומי לצמתי תקשורת באירופה. תקופת השימוש בתשתיות אלו הינה לכל הפחות עד שנת 2026, עם אפשרות להארכת התקופה.

**4.9.3 ספקי שירותי אירוח**

בזק בינלאומי רוכשת שירותי אירוח בהסכמים ארוכי טווח עם מספר מפעילי מתקני חוות שרתים, בעיקר לצרכי אספקת שירותי אירוח ללקוחות עסקיים:

במסגרת הסכם שנחתם בשנת 2011, רוכשת בזק בינלאומי שירותי אירוח מהחברה במתקן חוות שרתים של החברה. שירותים אלו משמשים ברובם לאספקת שירותי אירוח ללקוחות עסקיים. תוקף ההסכם עד לשנת 2024 לגבי חלקים מסוימים במתקן, ולגבי חלקים אחרים עד לשנת 2033.

במסגרת הסכם שנחתם בשנת 2019 עם אדגר השקעות ופיתוח בע"מ, רוכשת בזק בינלאומי שירותי אירוח במתקן חוות שרתים של חברה זו. תוקף ההסכם עד לשנת 2041, עם אופציה לסיום מוקדם בשנת 2034. שירותים אלו משמשים לאספקת שירותי אירוח ללקוחות עסקיים.

במסגרת הסכם שנחתם בשנת 2021 עם סרברפארס תש"י בני ציון שותפות מוגבלת, רכשה בזק בינלאומי שירותי אירוח במתקן חוות שרתים המצוי בהקמה על ידי שותפות זו החל משנת 2023. תוקף ההסכם עד לשנת 2039, עם אופציות להארכה עד לשנת 2047. שירותים אלו צפויים לשמש לאספקת שירותי אירוח ללקוחות עסקיים.

**4.9.4 Microsoft**

לבזק בינלאומי הסכם עם חברת Microsoft מכוחו היא רשאית למכור את מוצרי הענן של חברת מיקרוסופט הן ללקוחות קצה, והן למשווקים (indirect resellers). ההסכם מוארך באופן אוטומאטי, וכל צד רשאי להביאו לידי סיום. פעילות בזק בינלאומי בתחום הענן הציבורי נשענת באופן בלעדי על מוצרי חברת מיקרוסופט, ולכן סיום ההסכם עם חברת מיקרוסופט עשוי לפגוע בפעילות זו באופן מהותי ואף להביא להפסקתה.

**4.10 מיסוי**

ראו ביאור 7 לדוחות 2022.

**4.11. מגבלות ופיקוח על פעילות בזק בינלאומי****4.11.1. מגבלות מכוח חוקים**

לפי חוק התקשורת, ביצוע פעולות בזק ומתן שירותי בזק, ובהם שירותי בזק בין-לאומיים ושירותי גישה לאינטרנט, טעונים רישיון מאת שר התקשורת. השר מוסמך לשנות תנאי רישיון, להוסיף עליהם או לגרוע מהם, תוך שהוא שוקל, בין השאר, את מדיניות הממשלה בתחום הבזק, שיקולים שבטובת הציבור, התאמת בעל הרישיון למתן השירותים, תרומת הרישיון לתחרות בתחום הבזק ולרמת השירות שבו.

החוק מסמיך את המנהל הכללי של משרד התקשורת להטיל עיצומים כספיים בשל הפרות שונות של הוראות החוק ושל צווים והוראות שניתנו מכוחו, וכן בשל הפרת תנאי ברישיון.

**4.11.2. רישיונות**

לבזק בינלאומי רישיון כללי אחוד למתן שירותי בזק ("הרישיון האחוד"), שתוקפו עד ליום 4.2.2036.

להלן הוראות עיקריות מתוך הרישיון האחוד:

4.11.2.1 בנסיבות מסוימות רשאי השר לשנות את תנאי הרישיון, להוסיף עליהם או לגרוע מהם, ובמקרים מסוימים אף לבטלו.

4.11.2.2 הרישיון אינו ניתן להעברה והוא כולל מגבלות על רכישה או העברה (לרבות בדרך של שעבוד) במישרין או בעקיפין של שליטה או של 10% או יותר של אמצעי שליטה כלשהו בבזק בינלאומי, לרבות שעבוד אמצעי שליטה כאמור, אלא אם ניתנה הסכמת השר מראש.

4.11.2.3 בזק בינלאומי חייבת לתת שירות קישור גומלין בתנאים שוויוניים לכל מפעיל אחר ועליה להימנע מכל אפליה בביצוע קישור גומלין.

4.11.2.4 על בזק בינלאומי להימנע מהעדפה במתן שירותי תשתית לבעל רישיון שהוא חברה בעלת זיקה (כהגדרתה ברישיון) על פני בעל רישיון אחר.

4.11.2.5 בזק בינלאומי אינה רשאית למכור, להשכיר או למשכן נכס מהנכסים המשמשים לביצוע הרישיון ללא הסכמת שר התקשורת, למעט חריגים מסוימים הקבועים ברישיון.

4.11.2.6 בעתות חירום קיימת למי שהוסמך לכך על פי דין סמכות לתת לבזק בינלאומי הוראות שונות באשר לאופן פעולתה ו/או אופן מתן השירותים.

4.11.2.7 הרישיון מפרט את סוגי התשלומים אשר בזק בינלאומי רשאית לגבות ממנוייה בגין שירותי בזק, ואת הדיווחים שעליה לתת למשרד התקשורת. כן קובע הרישיון את סמכות השר להתערב בתעריפים, במקרים מסוימים.

4.11.2.8 הרישיון מחייב את בזק בינלאומי לרמת שירות מינימאלית.

4.11.2.9 בהתאם לדרישת משרד התקשורת, העמידה בזק בינלאומי ערבות בנקאית, בסך 2 מיליון ש"ח, למילוי תנאי הרישיון האחוד.

**4.11.3. סמכויות במקרקעין**

ביום 9.7.2014 העניק שר התקשורת לבזק בינלאומי את הסמכויות הקשורות במקרקעין, המנויות בפרק ו' לחוק התקשורת, לרבות כניסה לקרקע לצורך הנחת רשת ותחזוקתה (ראו סעיף 2.16.6).

**4.11.4. תשלומים בעד קישורי גומלין**

לעניין דמי קישור הגומלין המשולמים למפ"א ולמפעיל סולאר, ראו סעיף 1.7.7.1.

**4.11.5. התפתחויות רגולטוריות מרכזיות**

4.11.5.1 לשינויים אפשריים בשוק התקשורת המשפיעים גם על בזק בינלאומי בעקבות מסמך מדיניות הרחבת התחרות, ראו סעיף 2.16.4.1.

4.11.5.2 להחלטות שהתקבלו בקשר עם ה"שוק הסיטונאי" אשר יש להן השלכות גם על תחום הפעילות, ראו סעיף 2.16.4.

4.11.5.3 לעניין החלטת משרד התקשורת בשימוע מיום 20.6.2021 על ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לרשת האינטרנט (ISP) ראו סעיף 1.7.3.2. השינויים בשוק התקשורת שנגרמו כתוצאה מהחלטה זו הביאו לפגיעה מהותית

בבסיס המנויים שלה, ובהכנסותיה של בזק בינלאומי בתחום האינטרנט. הפגיעה צפויה להימשך ולהעמיק בשנת 2023.

#### 4.12. הליכים משפטיים<sup>63</sup>

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד בזק בינלאומי תביעות משפטיות, לרבות בקשות לאישור תביעות ייצוגיות.

##### 4.12.1. הליכים משפטיים תלויים ועומדים

סכום התביעה (מיליוני ש"ח)	פרטים	סוג ההליך	ערכאה	צדדים	תאריך
לא צוין	נטען, בין היתר, כי בזק בינלאומי מוכרת ללקוחותיה מהירות גלישה באינטרנט, למרות שהתשתית במקום מגוריהם אינה מאפשרת להגיע למהירות זו. בחודש ינואר 2021 אישר בית המשפט את התובענה כתובענה ייצוגית.	תביעה כספית בצרוף בקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (מרכז)	לקוח נגד בזק בינלאומי וחברות תקשורת נוספות	מרץ 2016
לא צוין	נטען כי בזק בינלאומי איננה מיידעת כנדרש את לקוחותיה בדבר הסכנות האפשריות בשימוש ברשת האינטרנט ובדבר האפשרות להצטרף לשירות סינון תכנים חנמי, וזאת בניגוד להוראות חוק התקשורת. בנוסף, בזק בינלאומי מספקת שירות סינון אתרים ותכנים פוגעניים שלטענת המבקשים אינו יעיל דיו.	תביעה כספית בצרוף בקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (מרכז)	לקוח נגד בזק בינלאומי וחברות תקשורת נוספות	אפריל 2019
לא צוין	נטען, בין היתר, כי בזק בינלאומי גובה מלקוחותיה תשלומים בגין שירותים שהיא אינה מספקת להם ביודעה לכאורה שהלקוח החליף את ספק האינטרנט והתנתק מבזק בינלאומי. ביום 5.11.2020 נתקבלה בבזק בינלאומי בקשה נוספת לאישור תביעה ייצוגית באותו עניין.	תביעה כספית בצרוף בקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (מרכז)	לקוח נגד בזק בינלאומי	אוקטובר 2020
לא צוין	נטען, בין היתר, כי בזק בינלאומי גובה תשלומים בגין אספקת שירותי אנטי וירוס ושירותי גיבוי מבלי שסופקו בפועל, כאשר לפי הנטען היא אינה מגלה ללקוחות בעת כריתת החוזה כי עליהם לבצע בעצמם פעולות יזומות לשימוש ובכללן התקנת תוכנות מיוחדות וכי חיובם מתחיל במועד כריתת החוזה ולא מעת אספקת השירות בפועל.	תביעה כספית בצרוף בקשה להכיר בה כייצוגית	מחוזי (מרכז)	לקוח נגד בזק בינלאומי	נובמבר 2020

##### 4.12.2. הליכים משפטיים שנסתיימו בתקופת הדוח

לעניין הסתלקות מבקשה לגילוי ועיון במסמכים לפני הגשת תביעה נגזרת שהוגשה כנגד החברה ובזק בינלאומי בעניין יתרות נכסים בספרי בזק בינלאומי - ראו סעיף 2.18.2א.

#### 4.13. יעדים, אסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות

לאור ביטול ההפרדה בין ספק תשתית לספק גישה לאינטרנט (ISP), ככוונת בזק בינלאומי לחדול בהדרגה מפעילות ה-ISP במגזר הפרטי, ולהתמקד בפיתוח פעילות האינטגרציה והשירותים למגזר העסקי, במטרה להפוך לחברת ICT ממוקדת צמיחה. דבר זה צפוי לאפשר מיקוד ניהולי והקדשת משאבים לפעילות האינטגרציה ושירותי הענן, המצויה בצמיחה עקב מגמת מעבר המגזר העסקי למודל של שירותי ענן. בזק בינלאומי תמשיך לרכוש יכולות וידע הן באמצעות הכשרת כוח אדם, והן באמצעות רכישת חברות בתחומים משלימים. בזק בינלאומי תקיים שיתופי פעולה עם שותפים בישראל ובחו"ל לצורך מתן מעטפת שירותית מלאה ללקוחותיה. בזק בינלאומי תציע את שירותיה לכלל המגזרים העסקיים, לרבות עסקים קטנים, בינוניים וגדולים, המגזר הציבורי והממשלתי ועוד. בזק בינלאומי צופה כי מנועי הצמיחה העיקריים יהיו בתחומי שירותי אירוח, שירותי ענן ושירותי אבטחת מידע. לפרטים נוספים ראו סעיפים 1.1.4 ו-1.8. בצד זה, בזק בינלאומי תפעל להתייעלות וחסכון בהוצאות, בדגש על צמצום מצבת כוח האדם, באמצעות היפרדות מתחומי פעילות עתירי כוח אדם ומעבר לשיטות פעולה יעילות. תהליכים אלו תלויים בחלקם בשיתוף פעולה מצד נציגות העובדים.

האמור לעיל מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות והנחות של בזק בינלאומי. בזק בינלאומי אינה יכולה להעריך אם היעדים המובאים לעיל עשויים להתממש או להתממש בחלקם ומתי. כמו כן, היעדים עשויים להיות מושפעים משינויים והתפתחויות בשווקים הרלוונטיים, וזאת בשל שינויים רגולטוריים העלולים לפגוע ביכולתה של בזק בינלאומי לתת מענה לדרישות שוק קיימות או משתנות, וכן בשל כל יתר גורמי הסיכון המפורטים להלן.

63 לעניין מדיניות דיווח ורף מהותיות ראו סעיף 2.18.

## 4.14. דיון בגורמי סיכון

להלן תיאור גורמי הסיכון הנובעים מהסביבה המקרו-כלכלית ומהמאפיינים הייחודיים של הענף בו פועלת בזק בינלאומי, וגורמי סיכון ייחודיים לבזק בינלאומי:

## 4.14.1. תחרות

לעניין השפעת התחרות על עסקי בזק בינלאומי, ראו סעיף 4.6 וכן סעיף 4.13.

## 4.14.2. שינויים טכנולוגיים תכופים והשקעות בתשתית

תחומי פעילותה של בזק בינלאומי מתאפיינים בשינויים טכנולוגיים תכופים. התפתחותן של טכנולוגיות אשר מהוות חלופות אטרקטיביות לחלק ממוצריה של בזק בינלאומי (דוגמת Zoom, WhatsApp או Skype) עשויה לפגוע באופן מהותי בפעילותה של בזק בינלאומי. כמו כן, התפתחויות הטכנולוגיה מצריכות ביצוע השקעות תדירות בתשתית. ראו סעיפים 4.1.5.2 ו-4.1.6.

## 4.14.3. חשיפה לשינויים בשערי חליפין

בזק בינלאומי חשופה לסיכונים בשל שינויים בשערי החליפין, בייחוד בתחום מכירת ציוד ואינטגרציה וכן בשירותי Data בינלאומי, שכן רוב רכישות הציוד והשירותים מספקים בתחומים אלו מתבצעות בדולר ארה"ב, בעוד שהכנסותיה של בזק בינלאומי הינן שקליות. שחיקה של השקל מול הדולר, עלולה לפגוע ברווחיות בזק בינלאומי במידה ולא תתאפשר התאמת מחירי המכירה בטווח הקצר.

## 4.14.4. פיקוח והסדרה שלטוניים

לעניין תחולתן של הוראות החוק ומדיניות הרישוי והשפעתן על בזק בינלאומי, ראו סעיף 4.11. לשינויים מסוימים ברגולציה החלה על בזק בינלאומי עשויה להיות השפעה לרעה על תוצאותיה ופעילותה.

## 4.14.5. אפידמיה

להתפרצות מחלות ואירועי אפידמיה בכלל (כדוגמת התפרצות הקורונה בשנת 2020) עלולות להיות השלכות על הפעילות העסקית של בזק בינלאומי בתלות בהיקף ההתפשטות וחומרתה וכן הצעדים המדינתיים והעולמיים שיינקטו כתוצאה מכך. השלכות אלה עלולות לבוא לידי ביטוי, בין השאר, בפגיעה בפעילות בזק בינלאומי ובמערך שירות הלקוחות שלה וכן בפגיעה בשרשרת ההספקה. אירועים מסוג זה הינם אירועים משתנים אשר אינם בשליטת בזק בינלאומי, והשלכותיהם נתונות, בין השאר, להחלטות של מדינות ורשויות בארץ ובעולם אשר עלולות להשפיע על בזק בינלאומי בהתאם.

## 4.14.6. תקלות חמורות במערכות המידע ובמערכות הנדסיות

בזק בינלאומי מספקת שירותיה באמצעות מערכות תשתית שונות הכוללות, בין השאר, מתגים, רשתות תמסורת תקשורת נתונים וגישה, כבלים, מערכות מחשוב, תשתיות פיזיות ועוד ("המערכות"). לעסקי בזק בינלאומי תלות גבוהה במערכות אלו. לחלק ממערכות בזק בינלאומי קיים גיבוי, אך יחד עם זאת, במקרה של פגיעה בחלק או בכל המערכות הנ"ל, בין בשל תקלה טכנית בקנה מידה רחב, בין עקב אסון טבע (כגון רעידת אדמה, שריפה וכיו"ב), בין עקב פגיעה בתשתיות פיזיות ובין עקב פגיעה בזדון (כגון החדרת וירוסים והתקפות סייבר כמפורט להלן), עלולים להיגרם קשיים משמעותיים בהספקת שירותים, לרבות במקרה בו בזק בינלאומי לא תוכל להחזיר את המערכות לשירות במהירות.

## 4.14.7. אבטחת מידע, הגנה על נתוני לקוח וסיכונים סייבר

בזק בינלאומי מהווה מטרה לתקיפות סייבר שמטרתן לפגוע בשימוש במערכות המידע ו/או במידע עצמו. פעילות תקיפות מסוג זה או אירוע חדירה עשויים לגרום להפרעה בעסקים, גניבת מידע/כספים, נזק למוניטין, פגיעה במערכות ודליפת מידע. סיכון נוסף נשקף מדליפת מידע מתוך הארגון על ידי עובדי בזק בינלאומי, בשגגה או בזדון.

אסטרטגיית ניהול הגנת הסייבר של בזק בינלאומי בנויה על שלושה אדנים: סודיות המידע, שלמות המידע וזמינות המידע. בזק בינלאומי מפעילה אמצעים רבים, הן טכנולוגיים והן ארגוניים, להתמודדות עם הסיכונים האמורים.

בזק בינלאומי מקצה משאבים רבים להתמודדות עם סיכונים סייבר. בבזק בינלאומי מחלקת אבטחת מידע העוסקת באבטחת המידע וניהול סיכונים סייבר. בזק בינלאומי מקדישה תקציבים משמעותיים לרכישת מערכות ואמצעים טכנולוגיים להגנה על המידע. נקבעו נהלים מפורטים המתייחסים הן לאופן ההתנהלות השגרתית עם מידע, והן לגבי דרכי הפעולה ואופן ניהול אירועי אבטחת מידע. עובדי בזק בינלאומי עוברים הדרכות תקופתיות בנושא אבטחת מידע. מדי חודש נשלחים לעובדי בזק בינלאומי הודעות, הנחיות ועדכונים שמטרתם העלאת המודעות לסיכונים סייבר והתנהלות נכונה עם מידע.

בזק בינלאומי מקיימת פיקוח על יישום מדיניות ההגנה שלה שכולל בדיקה של רמת האפקטיביות שלה והמוכנות שלה. במסגרת זו מבצעת סקרי סיכונים, מבדקי חדירות ובקורות תקופתיות, הן על ידי ביקורת הפנים והן על ידי מבקרים חיצוניים הנשכרים על ידי בזק בינלאומי לצורך זה. כמו כן, בזק בינלאומי מבצעת באופן תקופתי בדיקות ותרגילי תקיפה לתרחישים שונים (לרבות באמצעות חברות חיצוניות המתמחות בתחום). להערכת בזק בינלאומי, מדיניות הגנת אבטחת המידע הינה אפקטיבית.

בזק בינלאומי הינה גוף המונחה על ידי רשות אבטחת המידע (רא"ם). כמו כן, בזק בינלאומי מחויבת ליישם דרישות אבטחת מידע הקבועות ברישיון הכללי האחד שנחתן לה על ידי משרד התקשורת. בנוסף, בזק בינלאומי מוסמכת תקן ISO27001 העוסק באבטחת מידע.

מדיניות הגנת אבטחת המידע, אמצעי ההגנה, אירועי אבטחה והפקת לקחים נדונים בהנהלת בזק בינלאומי באופן חודשי, ומובאים לבחינה ואישור בדירקטוריון בזק בינלאומי. הגורם האחראי על יישום המדיניות בבזק בינלאומי הינו מנהל מחלקת אבטחת מידע באגף טכנולוגיות.

על אף השקעות בזק בינלאומי באמצעים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולתה לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו למנוע פגיעה ו/או הפרעה במערכות ובמידע הקשור אליהן.

#### 4.14.8. פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון

פגיעה בחוות השרתים שבהם מרכזת בזק בינלאומי את ליבת פעילותה, עלולה להשפיע לרעה על עסקי בזק בינלאומי ותוצאותיה.

#### 4.14.9. הליכים משפטיים

בזק בינלאומי הינה צד להליכים משפטיים, ובכללם תובענות ייצוגיות, אשר עלולים להביא לחיובה בסכומים מהותיים, אשר לא ניתן להעריכם, ולא נערכה בגין חלקם הפרשה בדוחות הכספיים של בזק בינלאומי. תובענות ייצוגיות אלו יכולות להגיע לסכומים גבוהים, שכן חלק ניכר מתושבי המדינה הינם לקוחות של בזק בינלאומי, ותביעה המתייחסת לנזק קטן לצרכן בודד עשויה להפוך לתביעה מהותית לבזק בינלאומי אם היא תוכר כתביעה ייצוגית החלה על כל הצרכנים או חלק ניכר מהם. בנוסף, בהתקשרויות מסוימות, בעיקר במגזר הממשלתי והציבורי מתקשרת, בזק בינלאומי לעיתים בחוזים למתן שירותים בכפוף למגבלת אחריות חלקית, או ללא מגבלת אחריות כלל. בהתחשב ברגישות של השירותים שמספקת בזק בינלאומי ללקוחות אלו, הרי שבמקרה שייגרם ללקוח נזק במסגרת התקשרות כזו, הדבר עשוי להוביל להליכים משפטיים בסכומים גבוהים. להליכים משפטיים שבזק בינלאומי צד להם ראו סעיף 4.12.

#### 4.14.10. יחסי עבודה והליכי התייעלות

לבזק בינלאומי הסכם קיבוצי עם ההסתדרות וועד העובדים, החל ביחס למרבית עובדיה. יישום ההסכם הקיבוצי עלול להשפיע על פעילותה השוטפת של בזק בינלאומי. כמו כן, יישום תכניות בנושא כוח אדם עלול לגרום לאי שקט ביחסי העבודה ולפגיעה בפעילות השוטפת של בזק בינלאומי. כמתואר בסעיף 1.8, בזק בינלאומי מיישמת תכניות התייעלות הכרוכות, בין היתר, בשיתוף משאבי ניהול, שינויים ארגוניים וצמצום מצבת כוח האדם, וזאת במקביל לניהול פרויקטים תשתיתיים ואחרים משמעותיים. הליכי התייעלות, מטבעם, טומנים בחובם סיכונים אובדן ידע, תחלופת עובדים, הסטת מיקוד ניהולי וכיוצא"ב. בבזק בינלאומי מספר סכסוכי עבודה פתוחים. לעניין סכסוכי עבודה בבזק בינלאומי, ראו סעיף 4.8.

#### 4.14.11. אובדן ידע ומידע

השינויים המתחוללים בשוק העבודה בארץ ובעולם לצד שינויים ארגוניים טומנים בחובם סיכון לאבדן עובדי מפתח, אובדן ידע כתוצאה מתחלופת עובדים, קושי בגיוס עובדים וכיוצא"ב.

#### 4.14.12. ירידת ערך של נכסי בזק בינלאומי

בזק בינלאומי מבצעת, בהתאם לתקני החשבונאות, בחינת ירידת ערך תקופתית של נכסים לגביהם זוהו סממנים לירידת ערך. לפרטים אודות גורם הסיכון הנוגע לרישום הפסדים מירידת ערך, ראו סעיף 2.20.12. שינויי אסדרה בשוק שירותי האינטרנט (ראו סעיף 1.7.5.1) עלולים להביא לפגיעה בתוצאות בזק בינלאומי ו/או לירידת ערך של נכסיה. לעניין השפעת הטיפול בלקוחות בזק בינלאומי שאינם עושים שימוש בשירותי ISP על ערך נכסי בזק בינלאומי, ראו סעיף 4.4.

#### 4.14.13. תזרים מזומנים

על בזק בינלאומי לקיים תזרים מזומנים מספק לצורך עמידתה בתכנית העסקית שלה לטווח ארוך. תזרים המזומנים עשוי להיפגע במקרים של פערי תכנון, שינוי המודל העסקי וכן מקשי גביית תשלומים מלקוחות או ממפעילי תקשורת. היעדרו של תזרים מזומנים מספק עלול להשפיע לרעה על עסקיה של בזק בינלאומי, וכן עשוי להקשות על יכולתה להתמודד עם איומים

## תחרותיים בתחום.

להלן דירוג השפעתם של גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פעילות בזק בינלאומי, בהתאם להערכת הנהלת בזק בינלאומי. יצוין, כי הערכות בזק בינלאומי להלן לגבי מידת ההשפעה של גורם הסיכון משקפות את מידת ההשפעה של גורם הסיכון בהנחת התממשות גורם הסיכון, ואין באמור כדי להביע הערכה או לתת משקל לסיכויי ההתממשות כאמור. סדר הופעת גורמי הסיכון לעיל ולהלן אינו בהכרח על פי דרגת הסיכון<sup>64</sup>:

**טבלת סיכום גורמי סיכון - תקשורת בין-לאומית, שירותי אינטרנט ונס"ר**

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות בזק בינלאומי			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			<b>סיכוני מקרו</b>
	X		חשיפה לשינויים בשערי חליפין
	<sup>65</sup> X		אפידמיה
		X	פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון
			<b>סיכונים ענפיים</b>
		X	תחרות
	X		השקעות בתשתיות ושינויים טכנולוגיים
		X	פיקוח והסדרה שלטוניים
		X	תקלות חמורות במערכות מידע ובמערכות הנדסיות
		X	אבטחת מידע, הגנה על נתוני לקוח וסיכוני סייבר
			<b>סיכונים יחודיים לבזק בינלאומי</b>
	X		הליכים משפטיים
		X	יחסי עבודה והליכי התייעלות
		X	אובדן ידע ומידע
	X		ירידת ערך של נכסי בזק בינלאומי
	X		תזרים מזומנים

המידע הכלול בסעיף 4.14 זה והערכות בזק בינלאומי בדבר השפעת גורמי הסיכון על פעילותה ועסקיה, הנם מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע וההערכות נסמכים על נתונים שפורסמו על ידי משרד התקשורת, הערכות בזק בינלאומי בדבר מצב השוק ומבנה התחרות בו ובאשר להתפתחויות אפשריות בשוק ובכלכלה הישראלית. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל אם יחול שינוי באחד הגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו.

64 ראו הערת שוליים 48.

65 מידת ההשפעה של גורם סיכון זה על פעילות בזק בינלאומי סווגה כבינונית בהנחה שהארוע יהיה מוגבל בהיקף ובזמן. אחרת, מידת ההשפעה עלולה להיות גדולה.

**5. די.בי.אס - טלוויזיה רב-ערוצית**

די.בי.אס, הידועה גם בשם המסחרי "yes", הינה חברה בת, בבעלותה המלאה של החברה, המספקת שירות של שידורי טלוויזיה רב-ערוצית באמצעות לוויין ועל גבי רשת האינטרנט (OTT) וכן שירותי גישה לרשת האינטרנט.

**5.1. מידע כללי על תחום הפעילות****5.1.1. מבנה תחום הפעילות והשינויים החלים בו****5.1.1.1 בתחום שידורי הטלוויזיה למנויים פועלים מספר גורמים במספר קטגוריות עיקריות:**

(א) בעלות רשיון לשידורים מכח חוק התקשורת המספקות שירותי טלוויזיה רב ערוצית - די.בי.אס וכן הוט, המספקת שירותי טלוויזיה בכבלים, אשר הינה בעלת מונופולין מוכרז על פי חוק התחרות הכלכלית בתחום שידורי הטלוויזיה הרב ערוצית ("תחום השידורים בלוויין ובכבלים"). לפרטים אודות הרגולציה החלה על בעלות רשיונות לשידורים כאמור ראו סעיף 5.14. די.בי.אס והוט מספקות הן שידורי ערוצים ליניאריים (שיכנונו בפרק זה גם "ערוצים") והן שירותי צפיה נדחית (לשאלת אסדרת תחום שירותי ה-VOD של די.בי.אס ראו סעיף 5.14.2).

(ב) ספקיות תכנים באמצעות האינטרנט (במתכונת OTT) - בישראל פועלות מספר ספקיות מקומיות ובינלאומיות של תכנים אודיו-ויזואלים באמצעות רשת האינטרנט, הניתנים לצפיה באמצעות סוגים שונים של מכשירי קצה (לרבות מכשירים ניידים). הספקיות המקומיות העיקריות פועלות במתכונת הכוללת ערוצים לינאריים ושירותי צפיה נדחית (לרבות תכני מערך ה-DTT המועברים באמצעות המערך או באמצעות האינטרנט), והעיקריות שבהן הן די.בי.אס (באמצעות שירותי yes+, ו-STING TV, לפירוט ראו סעיפים 5.2.1.2 א) ו-5.2.1.2 ב)) סלקום, פרטנר והוט. הספקיות הבינלאומיות העיקריות הפועלות בישראל, הן Netflix, Disney+, Amazon, המספקות אפשרויות צפיה בתכני VOD (כאשר נכון למועד הדוח מרבית תכנים אלה מתורגמים לעברית) ללא ערוצים ליניאריים. למיטב ידיעת די.בי.אס מרבית מנויי הספקיות הבינלאומיות בישראל מנויים גם על שירותי מי מהספקיות המקומיות או בעלות רשיונות השידורים. מרבית ספקיות התכנים באמצעות האינטרנט משווקות שירותים בהיקף וברמת מחיר נמוכים מאלה הנהוגים בתחום השידורים בלוויין ובכבלים.

בין חלק מבעלות הרשיונות והספקיות המקומיות לחלק מהספקיות הבינלאומיות מתקיימים שיתופי פעולה. לדי.בי.אס מספר שיתופי פעולה כאמור הכוללים, בין היתר, שיתופי פעולה עם Disney+ ו-Netflix, הכוללים, בין היתר, הפצה של שירותיהן כנגד תשלום. לפרטים אודות ההתקשרות עם Disney+, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 22.5.2022 המוכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

בהתאם לחוק הפצת שידורים, גוף משדר, שידוריו הינם חלק מ"השידורים הפתוחים" (כלומר ערוצי טלוויזיה המופצים באמצעות התחנות הספרתיות), ייתן לכל "ספק תכנים רשום"<sup>66</sup> הסכמה לשידור של שידוריו הליניאריים ברשת האינטרנט בלא תמורה, אך זאת מבלי לגרוע מזכויות היוצרים והמבצעים לפי דין ובכפוף לתנאים מסוימים שנקבעו בחוק ובהם קבלת רישיון מאת בעלי זכויות היוצרים והמבצעים (לרבות באמצעות הגוף המשדר). בחודש פברואר 2023 הסתיימה הוראת מעבר שחלה ביחס לערוצים המסחריים<sup>67</sup> אשר החילה ביחס אליהם הסדרים מיוחדים, לרבות מתן רישיון לשידוריהם באינטרנט לכל ספק תכנים הרשום במרשם שמבקש זאת, במחיר ובתנאים המיטיביים ביותר שנתן הערוץ המסחרי הרלבנטי לספק תכנים אחר על פי רישיון שעמד בתוקפו במועד מתן הרישיון, הכל כמפורט בהוראת המעבר. נכון למועד דוח זה, לדי.בי.אס הסכמים עם הערוצים המסחריים האמורים, הכוללים גם שירותי צפיה נדחית.

<sup>66</sup> "ספק תכנים רשום" מוגדר בחוק הפצת שידורים כספק תכנים הרשום במרשם; "ספק תכנים" מוגדר בחוק הפצת שידורים כמי שפעילותו העיקרית הינה שידור של מגוון תכנים לציבור בישראל, ובלבד שהתכנים משודרים ביוזמתו, באמצעות ממשק הנמצא בשליטתו, והכל בין שהתכנים ניתנים לצפייה בזמן אמיתי, בו זמנית בידי הציבור, ובין שהתכנים ניתנים לצפייה במועד ובמקום לפי בחירת הצופה. די.בי.אס היא ספק תכנים רשום.

<sup>67</sup> למיטב ידיעת די.בי.אס, ערוצים מסחריים כאמור הינם ערוצים 12 (בבעלות שידורי קשת בע"מ) ו-13 (בבעלות רשת מדיה בע"מ). לעניין זה ראו גם סעיף 5.14.1.4.

ג) גורמים המציעים תכנים ללא הרשאת בעלי הזכויות (פיראטיים)<sup>68</sup>.

ד) מערך ה-DTT.

מערך להפצה קרקעית של שידורי טלוויזיה בשיטה ספרתית (DTT), המכונה "עידן+", באמצעותו מופצים לציבור, ללא תשלום, ערוצים מסויימים<sup>69</sup>. המערך מופעל, נכון למועד הדוח, על ידי הרשות השניה.

הפצת הערוצים נעשית בתמורה לתשלום דמי הפצה, כאשר שר התקשורת ושר האוצר רשאים לקבוע כי המדינה תסבסד את דמי ההפצה שיחולו על משדרי ערוץ נושאי וערוץ ייעודי.

נכון למועד דוח זה מהווה ה-DTT מוצר תחליפי, באופן חלקי, לשידורי הטלוויזיה הרב ערוציים.

5.1.1.2 ספקיות הטלוויזיה הרב-ערוצית, ובהן די.בי.אס, מציעות את שירותיהן לצד שירותי תקשורת נוספים המסופקים על ידיהן, לרבות במסגרת סלים שאינם "פריקים" (כגון חבילת "באנדל" הכוללת שירותי אינטרנט וטלוויזיה). לשירותי תקשורת נוספים הניתנים על ידי קבוצת תקשורת ראו סעיף 1.7.2. להצעת סלי שירותי תקשורת על ידי די.בי.אס ומגבלות בענין ראו סעיף 1.7.3.2.

בשנת הדוח המשיכה לשרור רמת תחרות גבוהה בתחום, בעיקר בשל כניסתם והתבססותם של ספקי תכנים מקומיים ובינלאומיים באמצעות האינטרנט כאמור, הפועלים ברמת מחירים נמוכה יחסית. פעילות גורמים אלה באמצעות האינטרנט נעשית ללא צורך בהקמת מערך תשתיתי ייעודי ונכון למועד דוח זה אף ללא פיקוח רגולטורי. לפרטים נוספים אודות התחרות בתחום ושינויים שחלו בה בשנת הדוח, לרבות באופן פעילות די.בי.אס - ראו סעיף 5.5. לשאלת הסדרתם של שידורים בטכנולוגיות שידור חדשות ראו סעיף 5.14.2.

לשינויים במספר מנויי די.בי.אס ראו סעיף 5.5.1.

5.1.2 מגבלות, חקיקה ואילוצים מיוחדים בתחום הפעילות

פעילות בעלות רשיונות השידורים כפופה לחקיקה עניפה בתחום התקשורת ובפרט לחוק התקשורת, למשטר רישוי וכן לפיקוח ולהחלטות מדיניות מטעם משרד התקשורת. הפעילות האמורה נמצאת אף בפיקוח מתמיד של המועצה, הקובעת מדיניות, מתקינה כללים ומפקחת על תחומים רבים של הפעילות ובהם תכני השידורים, חובת הפקות מקומיות, אתיקה בשידורים, הגנת הצרכן ואישור הערוצים המשודרים.

אספקת שירותי טלוויזיה שלא באמצעות לוויין או כבלים כמשמעותם בחוק התקשורת, איננה נתונה לפיקוח כאמור לעיל.

בהמשך לדוח המלצות הוועדה לבחינת אסדרת העל בתחום השידורים, בראשות ח"כ לשעבר רועי פולקמן ("ועדת פולקמן"), ולהחלטת שר התקשורת מחודש ספטמבר 2021 בנוגע לאימוץ באופן עקרוני של המלצות הוועדה בכפוף לשינויים והתאמות, פרסם משרד התקשורת בחודש אוגוסט 2022 שימוע להתייחסות הציבור בעניין טיוטת הצעת חוק עקרונות האסדרה של אספקת תכנים אודיו ויזואליים לציבור, התשפ"ב-2022 ("שימוע האסדרה" ו"טיטת הצעת החוק" בהתאמה). על פי שימוע האסדרה ודברי ההסבר לטיטת הצעת החוק, הצעת החוק נועדה לתקן את החקיקה בהתבסס על המלצות ועדת פולקמן ולעדכן את מערך החובות והזכויות החלות על כלל השחקנים הפועלים בשוק התכנים האודיו ויזואליים במספר אופנים, ובהם:

1. תוקם רשות חדשה במקום המועצה ומועצת הרשות השניה, שתפקידה יהיה לאסדר את כל תחום אספקת התכנים האודיו ויזואליים ואשר תוסמך לתת הוראות שימנעו פעולות שעלולות להסב נזק לתחרות בתחום ("הרשות").

2. יוחל מערך מצומצם וממוקד של חובות על השחקנים המשמעותיים הפועלים בשוק זה, ובכלל אלה חובות רישום, השקעה בהפקות מקומיות, הפצה של תכני תאגיד השידור הישראלי וערוץ הכנסת, הוראות בתחומי האתיקה והצרכנות, כאשר היקף החובות ישתנה

<sup>68</sup> די.בי.אס היא אחת מבעלי המניות של חברת זיר"ה בע"מ, הפועלת למניעת הפרת זכויות יוצרים בתכני וידאו ברשת האינטרנט.

<sup>69</sup> נכון למועד דוח זה מופצים במסגרת המערך ערוצי הטלוויזיה של תאגיד השידור (כאן 11, כאן חינוכית וערוץ 33), ערוצי הטלוויזיה המסחריים ("קשת" ו-"רשת"), ערוץ 14, וערוץ הכנסת (ערוץ 99) וכן מספר תחנות רדיו. על מפעיל DTT להפיץ גם ערוצים נושאים (שעיקר שעות שידורם מוקדש לנושא הקבוע בחוק הפצת שידורים באמצעות תחנות שידור ספרתיות, תשע"ב-2012 ("חוק הפצת שידורים") וכן את שידוריהם של בעל רישיון זעיר ובעל רישיון זעיר ייעודי (כהגדרתם בחוק הרשות השניה) – אם ביקשו זאת. שר התקשורת ושר האוצר רשאים למנות גורם מפעיל פרטי לתפעול, שהמועצה תהא רשאית להעניק לו גם רשיון כללי לשידורים שימומנו מדמי מנוי או משידורי פרסומות.



בהתאם לרמת ההכנסות של ספק התכנים.

3. יוסרו ההגבלות הקיימות על המודלים הכלכליים בשוק התכנים האודיו ויזואליים (תוך הותרת חלק מההוראות לעניין בעלויות צולבות). בכל הנוגע לפלטפורמות המסורתיות, יבוטלו החובות החלות עליהן להעברת ערוצי ברודקאסט והקצאת אפיקי שידור, וכן יבוטלו האיסורים החלים עליהן בנוגע לשידור פרסומות ואחזקה בחברת חדשות. בנוסף, תבוטל חובת אספקת ערוצי הברודקאסט לפלטפורמות המסורתיות ללא תמורה. לעניין זה נקבעה הוראת מעבר לפיה שינויים אלה ייכנסו לתוקף בחלוף שלוש שנים מפרסום החוק (כאשר מתום שנתיים מפרסום החוק מועצת הרשות רשאית לקצר פרק זמן זה).
4. ייקבעו הסדרים פרטניים בנוגע לאספקת תכני חדשות לציבור.
5. ייקבעו הסדרים בנוגע לאספקת תכני ספורט לציבור, כך שתימנע אספקת מפעלי ספורט משמעותיים באמצעות ספק תכנים בודד, ויוגשו לציבור מפעלי ספורט בעלי ביקוש גבוה או חשיבות מיוחדת.
6. ייקבעו חובות השקעה בהפקות מקומיות שיחולו, בשינויים המחויבים, על כלל ספקי התוכן, מקומיים ובינלאומיים, בעלי היקף פעילות משמעותי בישראל, וכן על ערוצים ישראלים המספקים באופן עצמאי פרסומות לציבור.

ד.י.בי.אס הגישה את התייחסותה למסמך שימוע האסדרה. היות שמדובר בשימוע שאין ודאות אם יבשיל לכדי חקיקה מחייבת ומה יהיו תוכנה והסדריה, קיים קושי בשלב זה להעריך מה תהיה מידת השפעתה של החקיקה והאסדרה שייקבעו בעקבות שימוע האסדרה (ככל שתתקבל), על עסקי ד.י.בי.אס.

### 5.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום ורווחיותו

לנתונים אודות שינויים בהיקף פעילותה של ד.י.בי.אס ורווחיותה, ראו סעיף 1.5.4.4.

### 5.1.4 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

- 5.1.4.1 איכות, בידול וראשוניות בתוכן השידורים, במגוונם, במיתוגם ובאריזתם.
- 5.1.4.2 מתן הצעות ערך רלוונטיות לקהלי יעד שונים.
- 5.1.4.3 אספקת שירותי צפיה נדחית מתקדמים ושימוש בטכנולוגיות מתקדמות (ביחס לטכנולוגיות השידורים, ביחס למכשירי הקצה וביחס לממשק המשתמש).
- 5.1.4.4 אספקת שירותי טלוויזיה באמצעות רשת האינטרנט.
- 5.1.4.5 הצעת "סל" שירותי תקשורת הכולל שירותי טלוויזיה ושירותים נוספים, כגון שירותי גלישה ברשת האינטרנט (ראו סעיף 5.14.3).
- 5.1.4.6 שיתופי פעולה עם ספקי תוכן בינלאומיים.
- 5.1.4.7 הנגשת אפליקציות המופעלות על ידי ספקי תוכן בינלאומיים.
- 5.1.4.8 נגישות וחיבור לאפליקציות תוכן בינלאומיות.
- 5.1.4.9 רמה גבוהה של שירות לקוחות המותאם לסוג השירות.
- 5.1.4.10 חוזקו של המותג וזיהויו עם איכות, חדשנות ומובילות, התוכן והשירותים למנויים.
- 5.1.4.11 אטרקטיביות המחיר.

### 5.1.5 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים ביחס לתחום הפעילות

- 5.1.5.1 חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם (א) לשידורי כבלים ולווין - הצורך בקבלת רישיונות לשידורי כבלים ולווין ועמידה בדרישות הרגולציה הרלבנטית; (ב) השקעות הנדרשות מהמפעילים בתחום, לרבות רכישת והפקת תכנים, וכן לשידורי כבלים ולווין - הקמת תשתית ייעודית; (ג) היקפו המצומצם של השוק הישראלי ומאפייניו. היקף ורמת חסמי הכניסה לשירותי טלוויזיה באמצעות האינטרנט הינם נמוכים מאוד, בפרט לספקיות הבינלאומיות עבורן ישראל מהווה שוק נוסף לפעילות קיימת, והדבר מתבטא בגידול בכמות ובמגוון השירותים המוצעים במתכונת זו.
- 5.1.5.2 חסמי היציאה העיקרים הינם (א) לגבי בעלי רישיונות לשידורים קיים חסם רגולטורי - סיום הפעילות לפי רישיון השידורים כרוך בהחלטת שר התקשורת לבטל את הרישיון לפני תום תקופת הרישיון, בתנאים הקבועים ברישיון, לרבות הסדרים (בהם יכול שיחוייב בעל הרישיון) להבטחת המשכיות השידורים והשירותים ולצמצום הפגיעה במנויים; (ב) התקשרויות ארוכות טווח עם ספקים מהותיים.

## 5.1.6. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

די.בי.אס רואה באפשרות לקליטת ערוצים זרים רבים באמצעות ציוד קצה זול יחסית כתחליף לשירותיה ביחס למגזרים מסוימים. לתחליפים נוספים ראו סעיף 5.1.1.

## 5.1.7. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

התחרות בתחום הטלוויזיה מתאפיינת במספר גדול יחסית של שחקנים אשר רובם פועלים ברמות מחירים נמוכות יחסית (ראו סעיף 5.1), וכן באמצעות ממשקי לקוח אינטרנטיים מתקדמים באופן שהוביל להתעצמות התחרות בתחום. גידול בכמות המנויים במצב התחרות הנוכחי יכול להתבצע בעיקר באמצעות גיוס מנויים מהמתחרים, המחייב השקעת משאבים ניכרים, בנוסף למשאבים הדרושים לשימור מנויים קיימים וגיוס מנויים חדשים.

אין בידי די.בי.אס נתונים אודות מספר מנויי החברות הבינלאומיות הפועלות בתחום ואודות מספר צופי מערך ה-OTT, ולהערכת די.בי.אס רובם הינם, בנוסף, מנויים של מי מספקות הטלוויזיה המקומיות הפועלות בתחום. להערכת די.בי.אס, מגמת הגדלת נתח השוק הכולל של כלל השחקנים (מתוך כלל משקי הבית בישראל) נחלשת בשל כך שחלק הארי של משקי הבית הנותרים אינם קהלים פוטנציאליים.

לפרטים נוספים על התחרות בתחום ושינויים בו ראו סעיף 5.5.

## 5.2. מוצרים ושירותים

די.בי.אס מציעה שירותי טלוויזיה באמצעות לוויין ושירותי OTT, וזאת במגוון הצעות ערך הנבדלות זו מזו הן בהיקף התכנים, בהיקף השירותים הנכללים בהם, בממשק באמצעותו הם מוצעים ובמחיר. הצעת שירותי ה-OTT הינה חלק ממגמת מעבר (מיגרציה) מדורג של שירותי די.בי.אס משירותי טלוויזיה באמצעות לוויין לשירותי OTT. לתהליך המיגרציה ראו סעיף 5.17.1.

בשנים האחרונות קיימת מגמה של עליה בביקוש לשירותי 'דיסקאונט' המאופיינים בהיקף שירותים וברמת מחיר נמוכים יותר מאלה הנהוגים בתחום השידורים בלוויין ובכבלים. בהתאם, עלייה בשיעור הלקוחות המנויים על שירותי STING TV מכלל לקוחות די.בי.אס מביאה לירידה בהכנסה הממוצעת מלקוח.

## 5.2.1. שירותי הטלוויזיה של די.בי.אס

## 5.2.1.1 שידורי לוויין

שידורי די.בי.אס באמצעות לוויין כוללים שידורי ערוצים לינאריים, ובנוסף ערוצי רדיו, מוסיקה ושירותים אינטראקטיביים.

לצורך קליטת שירותי די.בי.אס באמצעות לוויין, מותקנות בבניינים צלחות קליטה ובבתי המנויים מותקנים מפענחים מסוגים שונים בעלי תכונות שונות המאפשרות לקבל מגוון שירותים כתלות בתכונות הממיר (קליטת שידורים ברזולוציות שונות, הקלטת תכנים, VOD ועוד).

בהתאם לרשיון השידורים של די.בי.אס והחלטות המועצה, כוללים שידוריה של די.בי.אס באמצעות לוויין חבילה בסיסית של ערוצים לינאריים אותה נדרש לרכוש כל מנוי (בצד חבילות בסיס נוספות אותן רשאת די.בי.אס להציע), וכן ערוצים נוספים אותם יכול המנוי לרכוש לפי בחירתו, בין כחבילות ובין כערוצים בדידים.

די.בי.אס מספקת ללקוחות המנויים על שידוריה באמצעות לוויין ("מנויי הלוויין") שירותי VOD באמצעות האינטרנט (במתכונת OTT). רובם המכריע של מנויי הלוויין מנויים על חבילת תכנים הכוללת את שירותי ה-VOD ויתרתם רשאים לרכוש שירותים אלה. כאשר חלק מהתכנים הכלולים בשירותי ה-VOD ניתנים בתמורה לתשלום נפרד.

התחברות מנויי הלוויין לשירותי VOD דורשת, בין השאר, שימוש בסוגי מפענחים מסויימים. לשאלת אסדרת תחום שירותי ה-VOD של די.בי.אס ראו סעיף 5.14.2.

שירותי הטלוויזיה באמצעות לוויין מוצעים הן בחבילה רחבה, הכוללת את רובם המכריע של הערוצים הלינאריים ושירותי VOD, אותה רוכשים רוב מנויי הלוויין, והן בחבילות בעלות היקף תכנים מצומצם יותר (כאשר באפשרות המנויים לרכוש ערוצים נוספים שאינם נכללים במי מהחבילות שרכש).

## 5.2.1.2 שירותי OTT

די.בי.אס מציעה מספר שירותי OTT :

(א) שירותי yes+

די.בי.אס מציעה את שירותי yes+, הכולל ערוצי טלוויזיה לינאריים, וכן שירותי צפיה נדחית, לרבות תכני VOD, במספר חבילות מוצעות, כשהשכיחה ביניהן היא בהיקף דומה לזה המוצע במסגרת החבילה הרחבה המוצעת למנוי הלוויין. כן כולל השירות ממשק טכנולוגי מתקדם הכולל תכונות מתקדמות שאינן זמינות בממשק הלווייני. השירות ניתן באמצעות מכשירי streamer מתאימים, מסכי טלוויזיה ומכשירי קצה נוספים לרבות ניידים. השירות ניתן לשימוש כשלעצמו או במקביל לשירות הלוויין.

(ב) שירותי STING TV

די.בי.אס מפעילה את שירותי "STING TV", הכולל ערוצי טלוויזיה לינאריים וכן שירותי צפיה נדחית, לרבות תכני VOD, ומיועד ללקוחות שאינם מנויי לוויין. השירות מוצע במספר חבילות צפייה שאינן כוללות את מלוא התכנים המוצעים במסגרת השירותים האחרים של די.בי.אס, ומתאפיינות ברמות מחיר נמוכות יחסית. השירות ניתן באמצעות מכשירי streamer מתאימים, מסכי טלוויזיה ומכשירי קצה נוספים לרבות ניידים.

## 5.2.2 שירותי גישה לאינטרנט

בחודש יוני 2022 החלה די.בי.אס באספקת שירותי גישה לאינטרנט, תוך התמקדות במכירת חבילות משולבות של אינטרנט וטלוויזיה ללקוחות<sup>70</sup>.

## 5.3 לקוחות

רובם המכריע של מנויי די.בי.אס הינם לקוחות פרטיים. ככלל, די.בי.אס מתקשרת עם מנוייה בהסכם מנוי המסדירים את מערך זכויות והתחייבויות המנויים ביחסיהם עם די.בי.אס. ביחס להסכם המנוי של מנויי הלוויין נדרש אישור המועצה שהתקבל<sup>71</sup>.

## 5.4 שיווק והפצה

שיווק שירותי די.בי.אס נעשה באמצעות פרסום באמצעי המדיה השונים. פעילות המכירה של די.בי.אס ללקוחות קיימים וחדשים מבוצעת באמצעות ערוצי ההפצה העיקריים הבאים (שחלקם מופעלים בידי עובדי די.בי.אס וחלקם בידי משווקים חיצוניים):

5.4.1 מוקדים טלפונים.

5.4.2 ערוצים דיגיטליים.

5.4.3 אנשי מכירות שטח, הפועלים לגיוס מנויים חדשים.

## 5.5 תחרות

5.5.1 המתחרים בתחום

התחום מאופיין, נכון למועד הדוח, במספר קבוצות מתחרים (ראו סעיף 5.1).

המתחרים העיקריים של די.בי.אס הינם הוט, שהינה מונופול מוכרז בתחום אספקת שירותי שידורי טלוויזיה רב-ערוצית<sup>72</sup> ומחזיקה, למיטב ידיעת די.בי.אס, בנתח השוק הגדול ביותר, וכן סלקום, פרטנר ו-Netflix.

למיטב ידיעת די.בי.אס, במהלך שנת 2023 צפוי להתחיל בפעילותו מיזם שיתוף פעולה בין שידורי קשת בע"מ, המפעילה בין השאר ערוץ טלוויזיה מסחרי המועבר במסגרת שידורי די.בי.אס ("קשת") לבין קבוצת אר.גיי.אי גרופ בע"מ ("RGE") להקמת והפעלת פלטפורמת

<sup>70</sup> בתחילה סופקו השירותים על פי רישיון מיוחד לגישה לרשת האינטרנט, והחל מחודש אוקטובר 2022 מסופקים השירותים על פי היתר כללי בהתאם להוראות תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק), התשפ"ב-2022.

<sup>71</sup> על פי רישיון השידורים נדרש גם אישור בית הדין לחוזים אחידים להסכם המנוי (אישור שניתן בעבר ותוקפו פג). די.בי.אס פנתה למועצה בבקשות לתיקון הסכם המנוי ולתיקון הרישיון, במסגרתן ביקשה די.בי.אס, בין השאר, לבטל את הוראת הרישיון המחייבת קבלת אישור בית הדין לחוזים אחידים, לנוכח תיקון חקיקה שבוצע בהקשר זה. נכון למועד דוח זה, טרם התקבלה עמדת המועצה ביחס לבקשותיה של די.בי.אס.

<sup>72</sup> למיטב ידיעת די.בי.אס בשנת 2021 פנתה הוט לממונה על התחרות בבקשה לבטל את הכרזתה כמונופול כאמור.

שידורים רב ערוצית, תוך רכישת אחזקות מיעוט ב-RGE בידי קשת, וזאת לאחר קבלת פטור מהסדר כובל של רשות התחרות לפעילות המיזם האמור, וכן אישור הרשות השניה לקשת, שניהם לתקופה שעד ספטמבר 2025. להערכת די.בי.אס תחילת פעילות המיזם צפויה להעצים את התחרות בתחום, בפרט לנוכח זהות חברות המיזם (לפרטים אודות ערוץ הספורט בע"מ הנמנה עם קבוצת RGE ואודות קשת ראו סעיף 5.9.2).

להלן נתונים אודות מספרי המנויים ונתחי השוק<sup>73</sup> של די.בי.אס, לפי מיטב ידיעתה, ליום 31 בדצמבר בשנים 2021 ו-2022<sup>74</sup>:

שנת 2021		שנת 2022	
נתח שוק	מנויים (באלפים)	נתח שוק	מנויים (באלפים)
32%	563	33%	579

### 5.5.2 מאפייני התחרות כיום

התחרות בתחום מתמקדת במגוון ותוכן השידורים, במחיר השירותים, באיכות השירות, והצעת ציוד קצה מתקדם וממשקי משתמש מתקדמים, וכן בהצעת שירותים נוספים, ובהם שידורי 4K HD, ושירותי צפיה נדחית, לרבות VOD.

כן מתאפיינת התחרות בהצעת שירותי תקשורת נוספים לצד הצעת תכני הוידאו (להצעת "סלי שירותים" של קבוצות הוט, סלקום ופרטנר ראו גם סעיף 1.7.1 ולהצעת סלי שירותים על ידי די.בי.אס ראו גם סעיף 1.7.3.2), בהנגשה וחיבור לספקי תוכן בינלאומיים ושיתופי פעולה עימם, וכן בגידול מספר המתחרים ובהתבססותם (ראו סעיף 5.1).

### 5.5.3 גורמים חיוביים ושליליים המשפיעים על מעמדה התחרותי של די.בי.אס

#### 5.5.3.1 להערכת הנהלת די.בי.אס יתרונותיה התחרותיים העיקריים של די.בי.אס הינם:

- איכות ומגוון התכנים שמסדרת די.בי.אס למנוייה.
- רמת, איכות וזמינות מערך שירות הלקוחות של די.בי.אס.
- שימוש בטכנולוגיות מתקדמות לשם אספקת שירותים מתקדמים וחוותי משתמש טובה.
- טיפוח וקידום המותג "yes" כמותג מועדף, אהוד, ובעל רמת נאמנות גבוהה.
- שיווק מספר מתכונות התקשורת, המתאפיינות ברמות מחיר שונות, בהיצע תוכן שונה, בשיטות שידור שונות, בממשקים טכנולוגיים שונים ובסוגים שונים של מתכונת שירות לקוחות.
- שיתופי פעולה עם ספקיית תוכן בינלאומיות.
- מכירת חבילות משולבות של שירותי טלוויזיה ואינטרנט.

#### 5.5.3.2 פעילותה התחרותית של די.בי.אס בתחום השידורים סובלת מנחיתות או גורמים המשפיעים עליה לרעה, במספר תחומים, שאלה העיקריים שבהם:

- נחיתות תשתיתית - תשתית הלווין של די.בי.אס אינה מאפשרת תקשורת דו כיוונית, אינה מאפשרת מתן שירותי VOD ואינה מאפשרת העברת שירותי טלפוניה ואינטרנט, וזאת בניגוד לתשתיות בהן עושות שימוש הוט, סלקום ופרטנר, המאפשרות אספקת שירותים אלו. בנוסף, תשתית הלווין מוגבלת ביחס לתשתית האינטרנטית בהצעת ממשקים טכנולוגיים מתקדמים. לפרטים אודות מיגרציה לשירותי OTT ושירותי OTT ראו סעיפים 5.2.1.2 ו-5.17.1.
- מגבלות רגולטוריות -

למגבלות בענין שיווק סל שירותים משותף ראו סעיף 5.14.3.

<sup>73</sup> נתחי השוק חושבו מתוך כלל מנויי די.בי.אס, הוט, פרטנר וסלקום כפי שיפורט להלן (ולא מתוך כלל צופי ומנויי התחום בהיעדר נתונים ממשיים אודותם). הערכת נתחי השוק של די.בי.אס בשנים 2021 ו-2022 מבוססת על מספר המנויים של די.בי.אס, של סלקום ופרטנר (על פי דיווחיהן אודות מספר מנוייהן נכון לתום הרבעון השלישי של שנת 2022), וכן של הוט, שאינה מפרסמת את מספר מנוייה, מזה מספר שנים, ולכן הנתונים ביחס להוט הינם לפי הערכת די.בי.אס, בשים לב למגמות עבר ולנתונים הקיימים ביחס ליתר השחקנים). עם זאת, אין כל ודאות שהנתונים שהונחו ביחס להוט הינם מדויקים, ולכן יתכן, בהתאמה, שנתחי השוק בפועל שונים מאלה שהוערכו.

<sup>74</sup> מספר המנויים הינו בקירוב, ונתח השוק הינו בעיגול. מנוי - משק בית אחד או לקוח עסקי קטן. במקרה של לקוח עסקי שברשותו מעל מספר מפענחים מסוים (כגון בית מלון, קיבוץ או חדר כושר) מתבצע תיקון של מספר המנויים. מספר הלקוחות העסקיים שאינם לקוחות עסקיים קטנים, מחושב כחלוקת התשלום הכולל המתקבל מכלל הלקוחות העסקיים שאינם קטנים בהכנסה הממוצעת מלקוח עסקי קטן, אשר נקבעת אחת לתקופה.

למגבלות מכח תנאי הממונה על התחרות למיזוג עם החברה ראו סעיף 2.16.9.3. מגבלות אלה חלות גם על פעילות די.בי.אס בתחום ה-OTT.

לנחיתות תחרותית הנובעת מהיעדר פיקוח רגולטורי על שחקנים שאינם בעלי רשינות לשידורים ראו סעיף 5.18.2.2.

ג) מקטעי חלל - השימוש במקטעי חלל, כרוך בהוצאות קבועות כבדות, תלוי בקבלת השירותים מצד שלישי (ראו סעיף 5.15), וכרוך במגבלה ביחס ליכולת הרחבת היצע השידורים (ראו סעיף 5.6).

#### 5.5.4 שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

להלן שיטותיה העיקריות של די.בי.אס להתמודדות עם התחרות:

5.5.4.1 תוכן - די.בי.אס פועלת לרכישת, הפקת ושידור תוכן איכותי, חדשני ומגוון, תוך יצירת בידול, הדגשת המיתוג והשגת ראשוניות ביחס לתכנים המשודרים על ידיה.

5.5.4.2 מדיניות תימחור – הצעת מגוון שירותים ברמות מחיר שונות.

5.5.4.3 הצעת שירותי OTT והמיגרציה (ראו סעיפים 5.2.1.2 ו-5.17.1).

5.5.4.4 שירות - די.בי.אס שמה דגש על מערך שירות הלקוחות.

5.5.4.5 טכנולוגיה - די.בי.אס מבצעת השקעות בהרחבת יכולותיה הטכנולוגיות, תוך מתן דגש לאספקת שירותים חדשניים ומתקדמים.

5.5.4.6 מיתוג - די.בי.אס מטפחת, מקדמת ומבדלת את המותג "yes".

5.5.4.7 שיתופי פעולה עם ספקיות תוכן בינלאומיות והנגשת אפליקציות תוכן.

### 5.6 כושר ייצור

מספר הערוצים שביכולת די.בי.אס לשדר למנויי הלוויין, תלוי במספר מקטעי החלל העומדים לרשותה, ביכולות דחיסת התכנים וברוחב הפס הנדרש להעברת כל סוג ערוץ. נכון למועד הדוח די.בי.אס מנצלת כמעט במלואם את מקטעי החלל העומדים לרשותה. מקטעי החלל מסופקים לדי.בי.אס על ידי חברת חלל (ראו סעיף 5.15). מגבלות אלה אינן חלות ביחס לשירותי ה-OTT וה-VOD, ששידורם תלוי בנפחי הגלישה ברשת האינטרנט.

### 5.7 רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

להלן רכיביו העיקריים של הרכוש הקבוע של די.בי.אס:

#### 5.7.1 מקרקעין

די.בי.אס שוכרת מספר נכסי נדל"ן לצורך פעילותה. משרדיה הראשיים של די.בי.אס וכן מרכז השידורים הראשי שלה ממוקמים במקרקעין שכורים בכפר סבא, אשר תקופת השכירות שלהם מסתיימת בשנת 2024 (עם אופציות המוקנות לדי.בי.אס להארכת השכירות, בכפוף לתנאי ההסכם, עד לשנת 2034). יתרת תקופת השכירות של שאר הנכסים אותם שוכרת די.בי.אס נעה בין כחצי שנה לשש שנים (תקופות אלו הינן בהנחת מימוש אופציות להארכת תקופת השכירות המוקנית לדי.בי.אס).

#### 5.7.2 ציוד קצה לווני

די.בי.אס מתקינה צלחות קליטה ותשתיות קצה אחרות בבתי מנוייה, ובהן מפענחים המאפשרים את קליטת השידורים וכן כרטיסים חכמים המשמשים לפענוחם. המפענחים מושכרים למנויים בתמורה לדמי שכירות קבועים, המשולמים במהלך תקופת קבלת השירותים או מושאלים למנויים.

#### 5.7.3 ציוד קצה לשירותי OTT

שירותי yes+ ו-STING TV ניתנים לצפייה באמצעות מגוון מכשירי קצה, ובהם streamer וטלוויזיות חכמות מדגמים שונים. די.בי.אס רוכשת streamers ומשכירה אותם למנוייה.

#### 5.7.4 ציוד שידור ומערכות מחשוב ותקשורת

לדי.בי.אס מרכז שידורים ראשי המצוי בכפר סבא, ומרכז שידורים משני המצוי בעמק האלה, שבאמצעותם מועברים שידורים באמצעות לוויין ומערכות ה-OTT. במרכזי השידורים מצוי ציוד קליטה ושידור, וכן מערכות מחשוב ותקשורת. מרכז השידורים המשני מופעל בחצרי צד ג', המעמיד לדי.בי.אס את שירותי הפעלת מרכז השידורים המשני ותחזוקתו על פי הסכם המסגרת שתוקפו עד לתום שנת 2023 (עם זכות הארכה לחמש שנים נוספות בכל פעם, המוקנית לדי.בי.אס, והניתנת למימוש שישה חודשים לפני סיום תקופת ההסכם).

## 5.7.5 מערכות הפעלה והצפנה

די.בי.אס רוכשת מקבוצת Synamedia ("סינמדיה") שירותי פיתוח, הטמעה, הצפנה, אחזקה ואחריות הקשורים במערכות ההפעלה של מערך שידורי הלוויין וכן שירותים דומים ביחס למערך ה-OTT, זאת על פי הסכמי מסגרת שבין די.בי.אס לבין סינמדיה. שירותים אלו ניתנים ביחס למערכות שונות של די.בי.אס, לציוד הקצה ולכרטיסי צפיה ורכיבי חומרה נוספים הנדרשים לשם קבלת שירותים אלה, וכן ניתנו לדי.בי.אס רשיונות רלבנטיים לשימוש במערכות ובציוד הקצה.

תקופת ההתקשרות עם סינמדיה ביחס למערך הלווייני הינה עד לחודש פברואר 2026 בכפוף לתנאי ההסכם, עם אפשרות סיום מוקדם של הסכם על-ידי די.בי.אס במקרה של הפסקת שידורי הלוויין במסגרת המיגרציה. ראו סעיף 5.17.1.

בגין השירותים והמוצרים שיסופקו תחת הסכם זה משולמים על ידי די.בי.אס תשלומים חודשיים, כאשר בהסכם נקבעה תמורה חודשית מינימאלית בגין אספקת שירותים בהיקפים שנקבעו, וכן תתכן תוספת תמורה אשר גובהה תלוי בסוגי השירותים שיסופקו לדי.בי.אס, בהיקפי השימוש בהם, וכן בשירותי פיתוח שדי.בי.אס רשאית להזמין על פי ההסכם.

תקופת ההתקשרות ביחס למערך ה-OTT הינה עד לחודש דצמבר 2024 (ולאחר מכן חל מנגנון חידוש אוטומטי לתקופות של שנתיים אלא אם אחד הצדדים מודיע אחרת בהתאם למועדים הקבועים לעניין זה בהסכם). לדי.בי.אס מוקנית זכות יציאה מההסכם ביחס למערך ה-OTT, בכפוף למתן הודעה מוקדמת ולתשלום "דמי יציאה" (בשיעור ההולך ופוחת בהתאם למשך יתרת תקופת ההסכם).

לדי.בי.אס תלות באספקתם הרציפה של שירותים אלה, הן ביחס למערך הלוויין והן ביחס למערך ה-OTT.

## 5.7.6 מערכת ניהול לקוחות ממוחשבת

די.בי.אס עושה שימוש בתוכנות ובמערכות מחשוב לצורך ניהול ההתקשרויות עם מנוייה, לרבות מערך החיוב והגבייה שלה. במסגרת זו, לדי.בי.אס התקשרות לקבלת רשיונות, שירותי פיתוח ותמיכה טכנית עם חברת NetCracker Technology Solutions Ltd וחברת NetCracker Technology EMEA Limited (ביחד: "NetCracker"), וכן עושה די.בי.אס שימוש בתוכנת Salesforce יחד עם פלאפון בהתאם להתקשרות פלאפון עם Salesforce (לפרטים ראו סעיף 3.8.4).

לדי.בי.אס תלות במערכת ובשירותי NetCracker ו-Salesforce, בשל חשיבותם לצורך ניהול ומעקב די.בי.אס אחר רכישת שירותים ותכנים על ידי מנוייה וכן לצורך חיוב וגבייה ממנוייה. כשלים במערכת או הפסקת מתן השירותים לדי.בי.אס (לרבות כתלות בהתקשרות עם Salesforce) עשויים לגרום לקושי תפעולי עד לתיקון העניין או החלפת המערכת או הספק שעשויות לארוך זמן ממושך. נכון למועד דוח זה, חלק מרכיבי ההתקשרות עם NetCracker מתחדשים באופן שנתי וחלקם בתוקף עד לסוף שנת 2024. ההתקשרות עם Salesforce היא עד לסוף 2027.

## 5.8 נכסים לא מוחשיים

## 5.8.1 רשיונות

די.בי.אס הינה בעלת הרשיונות העיקריים הבאים:

5.8.1.1 רישיון השידורים שתוקפו עד לחודש פברואר 2026 - רישיון זה מהותי לפעילות הלוויין של די.בי.אס ומהווה את ההיתר הרגולטורי המרכזי לפעילותה זו (לתנאי רישיון זה ראו סעיף 5.14)<sup>75</sup>.

5.8.1.2 רישיון לשידורי טלוויזיה באמצעות לוויין באזור יהודה ושומרון שתוקפו עד לחודש פברואר 2026, שהוראותיו דומות לרישיון השידורים של די.בי.אס המצויין בסעיף 5.8.1.1.

5.8.1.3 רישיון לביצוע פעולות uplink (העברת שידורים ממוקד שידורי די.בי.אס אל לוויין השידורים וביצוע פעולות הקמה והפעלה נלוות), אשר תוקפו עד לחודש ינואר 2027. רישיון זה מהותי לפעילות די.בי.אס ומהווה את ההיתר הרגולטורי להעברת מסרי השידור ממרכז השידורים ללווייני השידור ומהם לבתי מנויי הלוויין.

<sup>75</sup> מועד פקיעת הרישיון כאמור נקבע בהמשך לבקשת די.בי.אס להתאים, ככל הניתן, את מועד הפקיעה למועד המשוער להשלמת תהליך המעבר (מיגרציה) של די.בי.אס משידורים באמצעות לוויין לשידורים באמצעות רשת האינטרנט. הרישיון מקנה לדי.בי.אס זכות להודיע למשרד על הארכת הרישיון בשתי תקופות של שנה כל פעם, בתנאים הקבועים ברישיון.

5.8.2 סימני מסחר

לדי.בי.אס סימני מסחר רשומים, שהעיקריים בהם נועדו להגן על שמה המסחרי ועל המותגים המרכזיים בהם עושה שימוש (yes, yes+, stingtv).

5.9 זכויות שידור

5.9.1 די.בי.אס הינה בעלת זכויות שידור בתכני וידאו משני סוגים:

תכנים אשר הזכויות לשידורם נרכשות מצדדים שלישיים הכוללים תכנים בדידים וערוצים. די.בי.אס פועלת להתאים ככל הניתן זכויות שידור שנרכשות על ידיה באופן שיאפשרו שידור במדינות ובמתכונות השונות בהן היא פועלת.

תכנים אשר די.בי.אס משקיעה בהפקתם (באופן מלא או חלקי), כאשר בנוסף לעצם הזכות לשדר את התוכן במסגרת שידוריה, לדי.בי.אס, על פי רוב, זכויות באותם תכנים, בשיעורים הקבועים בהסכמים עם המפיקים. על פי רוב, די.בי.אס זכאית אף ליתן הרשאות לשימוש בזכויות ולהשתתף בהכנסות הנובעות משימושים נוספים בתכנים מעבר לשידורם אצל די.בי.אס.

שידור והפצה של תכנים על ידי די.בי.אס, במדינות השונות, כרוך בתשלום תמלוגים לבעלי זכויות יוצרים ומבצעים ביצירות מוסיקליות, ברשומות קול, בתסריטים ובבימוי של התכנים וכן בגין שידור משנה, לרבות על פי חוק זכות יוצרים, התשס"ח-2007 וחוק זכויות מבצעים ומשדרים, התשמ"ד-1984. תשלום תמלוגים כאמור מתבצע למספר ארגונים, הגובים עבור בעלי זכויות הקניין הרוחני את התמלוגים המגיעים להם וזאת באמצעות רישיונות כוללים (blanket licenses). התשלומים על פי רישיונות אלה מבוססים לעיתים על תשלום קבוע ולעיתים על שיטות תמחור שונות, כאשר ביחס לחלק מהארגונים יתכן שדי.בי.אס תדרש לשלם תשלומים נוספים בגין העברת תכנים במדינות מסוימות או במתכונות מסוימות, וזאת בסכומים שלהערכת די.בי.אס אינם צפויים להיות מהותיים.

הערכת די.בי.אס הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוססת בין היתר על אומדני די.בי.אס, לרבות ביחס להיקף השימוש בתכנים האמורים, ועל עמדות הארגונים השונים, וככל שיחולו שינויים באיזה מהם, אפשר שהערכה זו תתמשש באופן אחר.

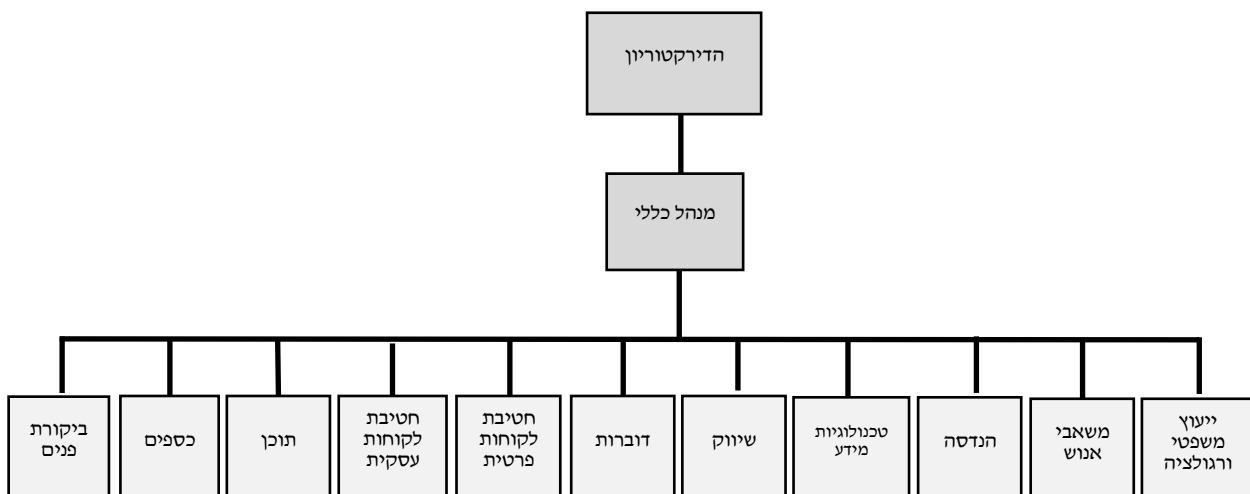
5.9.2 תלות בספקי תוכן

לנוכח ריבוי ספקי התוכן שמהם רוכשת די.בי.אס זכויות שידור, אין לדי.בי.אס ספק תוכן עיקרי ואין לה תלות בספק תוכן בודד. עם זאת, בתחום שידורי הספורט הישראלי קיימת תלות, נכון למועד דוח זה, ברכישת זכויות השידור של ערוצי ספורט מקומיים מאת ערוץ הספורט בע"מ וצ'רלטון בע"מ, עימם קיימת התקשרות למספר שנים. תלות זו נובעת מהיותם ספקים בלעדיים של שידורי הספורט הישראלי ולאור קיומו של ביקוש גבוה לשירותים כאמור, מקרב קבוצת לקוחות משמעותית של די.בי.אס. התמורה על פי הסכמים אלה מבוססת על תשלום חודשי קבוע בהתאם למספר המנויים על שידורי די.בי.אס (למעט חריגים הקבועים בהסכמים אלה). כמו כן, לנוכח הביקוש הגבוה לתכני הערוצים המסחריים (ראו הערת שוליים 67) בקרב לקוחות די.בי.אס, קיימת חשיבות לשידורם במסגרת שידוריה.

5.10 הון אנושי

5.10.1 מבנה ארגוני

הנהלת די.בי.אס מורכבת מחטיבות, כאשר בראש כל חטיבה עומד סמנכ"ל, המשמש כחבר בהנהלת די.בי.אס.



מנכ"ל די.בי.אס מכהן גם כמנכ"ל פלאפון. כמו כן, מרבית הסמנכ"לים המכהנים בדי.בי.אס מכהנים גם כסמנכ"לים בפלאפון וכך גם מבקר הפנים, ומקצתם גם בבזק בינלאומי.

#### 5.10.2. מצבת עובדי די.בי.אס לפי אגפים:

כמות עובדים		
31.12.2021	31.12.2022	
347	351	עובדי מטה
747	714	חטיבת הלקוחות
<b>1,094</b>	<b>1,065</b>	<b>סה"כ</b>

מספר העובדים בטבלה שלעיל כולל עובדים המועסקים בחלקיות משרה. סך המשרות<sup>76</sup> בדי.בי.אס נכון ליום 31.12.2022 עמד על 986.

#### 5.10.3. הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה

תנאי ההעסקה בדי.בי.אס מוסדרים, בין היתר, בהסכמים קיבוציים ובהסדר קיבוצי כמפורט להלן וחלים על מרבית העובדים (הם אינם חלים על חלק מדרגי ההנהלה וכן על עובדים בתפקידי אמון מיוחדים). ארגון העובדים היציג של עובדי די.בי.אס הוא הסתדרות העובדים הלאומית.

בנוסף, מועסקים עובדי די.בי.אס בהסכמי העסקה אישיים על בסיס שכר חודשי או שעתי, כאשר חלק מהעובדים זכאים גם לתגמול על פי ביצועים. הסכמי ההעסקה הם לרוב לתקופה בלתי קצובה וכל צד רשאי להפסיק את ההתקשרות בהודעה מראש בהתאם להסכם האישי ולדין וכן בכפוף להוראות ההסכם הקיבוצי, ככל שחל.

בחודש אוגוסט 2021 התקשרה די.בי.אס בהסכם קיבוצי עם ההסתדרות הלאומית וועד העובדים שכלל בין היתר תיקונים להסכמים קיבוציים ולהסדר קיבוצי קודמים. ההסכם הקיבוצי החדש בתוקף מיום 1.1.2022 ועד ליום 31.12.2024. על פי ההסכם הקיבוצי החדש, בין היתר, ניתנו תוספות שכר ומענקים, שופרו תנאים נלווים לשכר, סוכמה תכנית פרישה וסוכם שהצדדים ישמרו על שקט תעשייתי בתקופת תוקפו של ההסכם בכל הנושאים המוסדרים בו. ההסכמים הקיבוציים החלים על עובדי די.בי.אס (כפי שתוקנו לעיל) מסדירים, בין היתר, את התקופות שלאחריהן ייחשב עובד די.בי.אס כעובד קבוע, מנגנונים המשלבים את ועד העובדים בקבלת החלטות בעניין איוש משרות ובעניין סיום העסקתם של עובדים קבועים, וכן תוספות שכר שנתיות והטבות כלכליות נוספות שיינתנו על ידי די.בי.אס לעובדים, בתקופת ההסכם.

לאחר סיומו ביום 31.12.2024 יוארך ההסכם הקיבוצי באופן אוטומטי לתקופה של 12 חודשים בכל פעם, אם לא יודיע אחד הצדדים, 90 ימים לפחות לפני תום התוקף, על רצונו לערוך שינויים.

#### 5.10.4. תכניות תגמול עובדים

די.בי.אס נוהגת להעניק לנושאי המשרה בה, למנהליה ולחלק מעובדיה, מענקים שנתיים המבוססים על עמידה ביעדים והערכת ביצועים. לרכיבי תגמול הוני מהחברה ביחס לחלק ממנהלי די.בי.אס ראו סעיף 2.9.5.

### 5.11. ספקים

#### 5.11.1. שיעור רכישות מספקים עיקריים וצורת התקשרות עימם

די.בי.אס רואה כ"ספק עיקרי", לעניין סעיף 23 לתוספת הראשונה לתקנות פרטי התשקיף, ספק שהיקף הרכישות השנתי של די.בי.אס ממנו עלה על 5% מסך היקף הרכישות השנתי של הקבוצה והיקף הרכישות ממנו מסך היקף הרכישות של תחום הפעילות עלה על 10%. במהלך שנת 2022 לא היה לדי.בי.אס ספק עיקרי כהגדרתו לעיל.

#### 5.11.2. תלות בספקים

די.בי.אס סבורה שעשויה להיות לה תלות בספקים הבאים:

חלל, לפרטים על ההתקשרות ראו סעיף 5.15.

סינמדיה, לפרטים על ההתקשרות ראו סעיף 5.7.5.

NetCracker ו-Salesforce, לפרטים על ההתקשרות ראו סעיף 5.7.6.

לרכישת זכויות שידור מערוצי ספורט מקומיים ראו סעיף 5.9.2.

<sup>76</sup> מחושב לפי סך שעות העבודה החודשיות חלקי תקן שעות העבודה החודשי.



**5.12. מימון**

עיקר מימונה של די.בי.אס מתבצע ממקורותיה העצמיים, אך היא עשויה להיזקק להשקעות או אשראי מאת החברה בהתאם לצרכיה של די.בי.אס.

הערכת די.בי.אס כאמור לעיל הנה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. אין ודאות כי די.בי.אס תידרש בעתיד למימון מהחברה או כי החברה תעמיד מימון לפעילות די.בי.אס ובאילו מועדים והדבר תלוי, בין היתר, במצבה של די.בי.אס, בהתפתחויות בתחומי פעילותה ובמצב התחרות בתחומים אלו ובצרכי המימון העתידיים של די.בי.אס.

בחודש מרץ 2023 אישרה החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון די.בי.אס בסכום כולל של עד 40 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים החל מיום 1.1.2023. אישור זה הינו במקום אישור דומה שניתן בחודש נובמבר 2022 (ולא בנוסף לו).

**5.13. מיסוי**

לפרטים נוספים ראו ביאור 7 לדוחות 2022.

**5.14. מגבלות ופיקוח על די.בי.אס****5.14.1. אסדרת שידורי הלווין**

פעילות די.בי.אס כבעלת רשיון לשידורי לוויין מוסדרת במערכת דינים ענפה החלה על תחום השידורים בלוויין ובכבלים, הכוללת חקיקה ראשית (בפרט חוק התקשורת ותקנות שהותקנו לפיו), חקיקת משנה (לרבות כללי התקשורת) וכן, בין היתר, החלטות המועצה.

בנוסף, כפופה פעילות הלוויין של די.בי.אס להוראות רישיונותיה, ובראשם רישיון השידורים.

החוק מסמיך את המנהל הכללי של משרד התקשורת וכן את יו"ר המועצה להטיל עיצומים כספיים בשל הפרות שונות של הוראות החוק ושל צווים והוראות שניתנו מכוחו, וכן בשל הפרת תנאים ברישיון השידורים.

**5.14.1.1. תנאי כשירות לבעל רישיון לשידורי לוויין, מגבלות על בעלויות צולבות**

תקנות רישיון לשידורי לוויין קובעות מגבלות שונות על בעל רישיון, ובין השאר, תנאי כשירות ביחס לאחזקותיו של בעל הרישיון ובעלי ענין בו, במישרין ובעקיפין, בבעלי זכויות לשידורי כבלים, בבעלי זכויות לפי חוק הרשות השניה<sup>77</sup> ובעיתונים בעלי תפוצה יומית, וכן דרישות "ישראליות" לגבי נושאי משרה בדי.בי.אס והחזקה "ישראלית" בשיעור מינימאלי של 26%, בהתאם להוראות הקבועות בתקנות.

**5.14.1.2. פיקוח על תעריפים**

רישיון השידורים קובע הוראות בדבר סוגי תשלומים שרשאי בעל הרישיון לגבות ממנוייו בגין שירותים הניתנים מכוח הרישיון, ואלו נקבעים במחירון די.בי.אס המאושר על ידי המועצה. רובם המכריע של מנויי הלוויין מנויים למבצעים, המציעים את שירותי די.בי.אס, לרבות הרכבים שונים של חבילות תוכן, שירותים נלווים וכן קבלת ציוד הקצה והתקנתו, במחירים הנמוכים ממחירי המחירון.

על די.בי.אס מוטלת החובה להודיע ליו"ר המועצה על כל שינוי במחירון מיד עם פרסומו והיו"ר רשאי במקרים מסויימים לאסור על שינוי המחירון. יו"ר המועצה אף רשאי להתערב במבצעים או הנחות שמציעה די.בי.אס, אם מצא שיש בהם כדי להטעות את הציבור או להפלות בין מנויים.

מכוח חוק התקשורת, ניתן לקבוע ברישיון מחירים מרביים שבהם ניתן לחייב מנוי. נכון למועד דוח זה לא נקבעו מחירים כאמור.

**5.14.1.3. חובת השקעה בהפקות מקומיות**

בהתאם לדרישות רישיון השידורים והחלטות המועצה, בכל אחת מהשנים 2022 ו- 2023 על די.בי.אס להשקיע סכום שלא יפחת מ-8% מהכנסותיה מדמי מנוי של מנויי הלוויין<sup>78</sup> בהפקות מקומיות, כאשר על פי כללי התקשורת והחלטות המועצה על די.בי.אס להשקיע שיעורים שונים מתוך סכומי השקעה אלו בקטגוריות שונות של הפקות מקומיות.

<sup>77</sup> נכון למועד הדוח, מוסדרת פעילות גופים אלה (הן בתחום שידורי הכבלים והן לפי חוק הרשות השניה) באמצעות רישיונות ולא זכויות.

<sup>78</sup> על בסיס הכנסותיה בשנה החולפת ממנויי לוויין, לרבות הכנסותיה מציוד קצה והתקנתו. לפי עמדת המועצה, לפיה מבוצעות ההשקעות בפועל, הגם שדי.בי.אס חולקת עליה, הכנסות אלה כוללות גם הכנסות משירותי ה-VOD של מנויי הלוויין.

בחודש דצמבר 2022 החליטה המועצה לדחות לשנת 2024 את כניסתה לתוקף של החלטה קודמת שלה, לפיה שיעור חובת ההשקעה בהפקות מקומיות יעלה ויעמוד על 9%. עוד קבעה המועצה כי במהלך שנת 2023 ובהתאם להתפתחויות, תקיים דיון נוסף לבחינת המצב החקיקתי הנוהג ומצבם הכלכלי של בעלי הרישיונות, לרבות נוסחת גידור שנקבעה בהחלטה הקודמת של המועצה ותיתן הוראות ככל שתמצא לנכון.

#### 5.14.1.4 חובת העברת ערוצים

די.בי.אס מחויבת להעביר בשידורי הלוויין את "ערוצי החובה", כפי שנקבע על ידי השר וברישיין השידורים<sup>79</sup>.

בנוסף, נדרשת די.בי.אס לאפשר למפיקי ערוצים שנקבעו בחוק לעשות שימוש בתשתיותיה לשם הפצת שידורים למנוייה, זאת תמורת תשלום ("דמי מעבר") אשר ייקבע בהסכם, ובהעדר הסכמה תמורת תשלום שיקבע השר, לאחר שיתיעץ עם המועצה. בנוסף, השר רשאי לחייב העברה של שידורי בעלי רישיונות זעירים על פי חוק הרשות השנייה (שלא היו בעלי רישיונות ייעודיים קודם לתיקון לחוק), תוך התחשבות בקיבולת הלוויין של די.בי.אס. לפי תיקון לחוק הרשות השנייה משנת 2018, בעלי רישיונות זעירים וזעירים ייעודיים, שהיו בעלי רישיון ייעודי מכוח חוק התקשורת, פטורים מתשלום דמי מעבר להוט ולדי.בי.אס למשך תקופת מעבר, שלאחר שהוארכה במסגרת תיקון לחוק הרשות השנייה מחודש פברואר 2023, תסתיים בחודש אוגוסט 2024.

#### 5.14.1.5 תוכן השידורים וחובות ביחס למנוי

רישיון השידורים קובע הוראות הנוגעות לתוכן שידורי די.בי.אס, וביניהן פיקוח של המועצה ביחס לערוצים המשודרים על ידי די.בי.אס. חוק התקשורת אוסר על בעלי רישיונות לשידורים לשדר תשדירי פרסומת, בכפוף למספר חריגים.

כמו כן, רישיון השידורים כולל תנאים בדבר תנאי השירותים למנויים לרבות איסור הפליה ביניהם.

על פי תיקון לרישיון מחודש נובמבר 2022, די.בי.אס תהיה רשאית החל מיום 28.2.2025 שלא לחבר מנויים חדשים לשירותי הלוויין שעל פי הרישיון, ובהתאם לסרב לבקשות התקשורת בהסכם המנוי, ללא אפליה בין המבקשים להיות מנויים.

לבקשה מקדימה של המועצה לנתונים בקשר עם מנויים לא פעילים ראו סעיף 1.7.7.9.

#### 5.14.1.6 בעלות על ערוצי שידורים

על פי כללי התקשורת, די.בי.אס, לרבות גופים קשורים לה (כפי שמוגדרים בכללי התקשורת), רשאים להיות בעלים של עד 30% מהערוצים המקומיים המשודרים במסגרת שידורי די.בי.אס (זאת לעומת מגבלה של 20% החלה על הוט). כן מוגבלת די.בי.אס על פי חוק התקשורת בבעלות על מפיק שידורי חדשות.

#### 5.14.1.7 הוראות כלליות ביחס לרישיון השידורים

לשר ולמועצה סמכות מקבילה לתקן את רישיון השידורים. השר מוסמך לבטל או להתלות את רישיון השידורים בעילות הקבועות בחוק התקשורת וברישיין השידורים. חוק התקשורת ורישיון השידורים קובעים מגבלות ביחס להעברתו, עיקולו ושעבודו של רישיון השידורים ושל נכסים מנכסי הרישיון. רישיון השידורים מחייב קבלת אישור השר ביחס לשינויים מסויימים באחזקת אמצעי שליטה בדי.בי.אס ומטיל חובות דיווח בנוגע למחזיקים באמצעי השליטה; אסורה הפגיעה בתחרות בדרך של הסכם, הסדר או הבנה עם צד שלישי בכל הנוגע למתן שידורים ושירותים אלא אם אושרו מראש ובכתב על ידי המועצה; נקבעו חובות הגשת דיווחים למשרד התקשורת וכן תנאים הקשורים בפיקוח על פעילות בעל הרישיון; נקבעה חובת המצאת ערבויות בנקאיות למשרד התקשורת להבטחת התחייבויות די.בי.אס לפי הרישיון, בסך (קרן) של 30 מיליון ש"ח (סך העומד נכון למועד הדוח על כ-45 מיליון ש"ח)<sup>80</sup>.

<sup>79</sup> על פי הוראות חוק התקשורת די.בי.אס פטורה מתשלום לערוצים המסחריים הנכללים בערוצי החובה בשל העברת שידוריהם אצלה.

<sup>80</sup> הסכום כולל את הערבות שניתנה מכוח הרישיון באי"ש.

## 5.14.2. אסדרת שירותי OTT

שירותי OTT (כגון אלה המוצעים על ידי די.בי.אס. וכן ספקיות מקומיות נוספות וספקיות בינלאומיות הפועלות בישראל) אינם כפופים לאסדרה הנוהגת כיום ביחס לשידורי הטלוויזיה הרב ערוציים באמצעות לוויין או אסדרה אחרת מכח חוק התקשורת. די.בי.אס. סבורה כי גם שירותי ה-VOD אותם היא מספקת באמצעות האינטרנט למנויי הלוויין (ראו סעיף 5.2.1) אינם כפופים לאסדרה כאמור. עם זאת, מהחלטות שונות של המועצה (ראו גם סעיף 5.2.1) נראה שהמועצה רואה עצמה מוסמכת לאסדר גם את שירותי ה-VOD למנויי הלוויין של די.בי.אס.

לתהליכי בחינת אסדרת שירותי OTT ראו סעיף 5.1.2.

ככל שתיושם אסדרה של העברת תכנים באמצעות האינטרנט כאמור צפוי הדבר להטיל מגבלות על מתן השירותים האמורים על ידי די.בי.אס., ואולם אסדרה זו עשויה לצמצם את הפער הקיים במשטרי האסדרה בין בעלי רשיונות לשידורים בין גופים אחרים הפעילים בתחום ה-OTT.

ההערכות הנוגעות לתוצאות אסדרת שירותי OTT שבסעיף זה לעיל הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוססות, בין היתר, על מסמך שימוע האסדרה ונוסחן של יוזמות החקיקה. אין וודאות כי נושא זה יוסדר בחקיקה ובאסדרה בכלל, ובאופן שהוצע בפרט. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות, בתוצאות שימוע האסדרה ובאופן יישומן בפועל, וכן בתיקוני חקיקה ככל שיגובשו בעקבותיהן ואסדרה נוספת.

## 5.14.3. הצעת סלי שירותים

על פי רישיון השידורים רשאית די.בי.אס. להציע סל שירותים משותף, הכולל שירות של החברה ושירות של די.בי.אס., בכפוף לקבלת אישור משרד התקשורת (שבהיעדר התנגדות תוך תקופה הקבועה ברישיון ייחשב כאילו ניתן) וכן בכפוף לתנאים, שהעיקריים בהם הינם חובת ה"פריקות" וקיומו של סל מקביל המשווק על ידי בעל רישיון שאינו קשור לחברה (ראו סעיף 1.7.3.2). סל שירותים משותף המשווק על ידי די.בי.אס. הכולל שירות תשתית לאינטרנט של החברה בלבד אינו טעון אישור משרד התקשורת ולא חלה לגביו חובת פריקות.

לעניין תנאים שפרסם הממונה בקשר עם מיזוג החברה ודי.בי.אס. והתיקון להם, ראו סעיף 2.16.9.3.

להערכת די.בי.אס., לנוכח התפתחות התחרות בין קבוצות התקשורת והחשיבות הגוברת והולכת להספקת שירותי תקשורת כוללים (ראו סעיף 1.7.1), בפרט בתחרות שבינה ובין הוט, סלקום ופרטנר שאינן כפופות למגבלות אלה, ככל שתיוותרנה המגבלות ביחס לשיתופי פעולה של החברה עימה (ראו סעיף 1.7.3.2), עלולה לגדול השפעתן לרעה של מגבלות אלה על תוצאות די.בי.אס.

## 5.15. הסכמים מהותיים

להלן תיאור תמציתי של עיקרי ההסכמים העשויים להיחשב כהסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל של די.בי.אס., אשר נחתמו או שהינם בתוקף בתקופת הדוח:

5.15.1. הסכם לחכירת מקטעי חלל<sup>81</sup>

על פי הסכם עם חלל משנת 2013, כפי שתוקן (לרבות בחודש ינואר 2023), חוכרת די.בי.אס. מקטעי חלל בלווינים מסדרת "עמוס" ("הסכם חלל").

בהתאם להוראות הסכם חלל חוכרת די.בי.אס. מקטעי חלל בלווינים "עמוס 3" (שתום חייו המשווער הינו בראשית שנת 2026), וכן בלוויין "עמוס 7", אשר חלל הינה בעלת הזכות להחכיר בו מקטעי חלל על פי הסכם בינה ובין בעלת הזכויות בלוויין זה, ואשר מקטעי חלל בו מוחכרים לדי.בי.אס. עד לפברואר 2025, (או עד לתום חייו, לפי המוקדם)<sup>82</sup>.

תקופת ההסכם - עד לתום חיי הלוויין "עמוס 3" (בכפוף לחריגים הקבועים בהסכם), אך בכל מקרה יסתיים ההסכם לא יאוחר מפברואר 2026<sup>83</sup>.

<sup>81</sup> ההערכות בסעיף זה בדבר פעילותם ותום חייהם של הלווינים, כמות המקטעים הנחכרים ואלו שמיועדים לעמוד לרשות די.בי.אס. בקורות אירועים שונים (כגון מקרי גיבוי), וכל ההשלכות של היבטים אלה הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע שמסרה חלל לדי.בי.אס., ואשר בחלקו אף איננו בשליטת חלל ותלוי בהתקשרויותיה עם צדדים שלישיים ובאישורים רגולטוריים. לפיכך, הערכות אלה עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות בתנאים הקשורים להפעלת הלווינים, לתנאים הנדרשים לפעילותם התקינה וזמינותם, לתום חיי לווינים קיימים, וכן לגורמים ואירועים חיצוניים (לרבות צדדים שלישיים ובהם בעלת הזכויות בלוויין עמוס 7) המשפיעים על פעילותם ופעילות חלל וכן למצבה העסקי והפיננסי של חלל.

<sup>82</sup> ראו הדיווח המיידני של החברה מיום 27.2.2023.

<sup>83</sup> במקרים מסויימים, רשאית די.בי.אס. להודיע על המשך שימוש בלוויין "עמוס 3" גם לאחר תום חייו.

**מקטעי החלל החכורים** - על פי הסכם חלל (ובכפוף לאירועי אי זמינות, עד לסיום תקופת חכירת עמוס 7) די.בי.אס תחכור מחלל 12 מקטעי חלל, בהתאם לחלוקה בין הלווינים הרלבנטיים שנקבעה בהסכם בהתאם לתקופות השונות, ולאחר מכן די.בי.אס תחכור 10 מקטעי חלל בעמוס 3. ההסכם אף מסדיר העמדת מקטעי גיבוי למקטעי החלל החכורים על ידי חלל במהלך תקופת ההסכם, באופן בו במקרה של אי זמינות מקטעי חלל באחד הלווינים חלל תעמיד מקטעים חלופיים בלוויין האחר כך שכלל כמות המקטעים לא תפחת מ-10 מקטעי חלל, בכפוף לתנאים ולמגבלות שנקבעו בהסכם חלל<sup>84</sup>.

**עלות** - העלות השנתית הממוצעת עד לתום החכירה בעמוס 7 הינה כ- 25 מיליון דולר, ולאחר מכן כ- 18 מיליון דולר, בכפוף למנגנוני הנחה והחזר שנקבעו בהסכם חלל.

**סיום מוקדם של ההסכם** – על פי הסכם חלל רשאית די.בי.אס להודיע על סיום מוקדם ללא עילה, של הסכם חלל בכפוף להודעה מוקדמת בת 12 חודשים ותשלום תמורת החכירה ב"עמוס 7" בתוספת תשלום חלקי מיתרת החכירה במקטעי החלל ב"עמוס 3".

לדי.בי.אס תלות מהותית בחלל, כבעלת הזכויות הבלעדית והספק היחיד של מקטעי החלל שבשימוש די.בי.אס, האחראית גם לתפעול מקטעי החלל. לעניין חשיפה לסיכונים במקרה של כשל בפעילות אחד מהלווינים, אי זמינות מקטעי החלל בהם עושה די.בי.אס שימוש והיעדר יתירות ללוויין עמוס 3 החל מתום חכירת עמוס 7 ראו סעיף 5.18.3.4. לענין התלות בחלל ראו סעיף 5.18.3.5.

## 5.16. הליכים משפטיים<sup>85</sup>

### 5.16.1. הליכים משפטיים תלויים ועומדים

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה / סעדים
א. דצמבר 2020	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בית המשפט המחוזי בתל אביב	לפרטים בדבר כתב אישום שהוגש בחודש דצמבר 2020 על ידי פרקליטות המדינה (בעקבות חקירה גלויה שנפתחה בחודש יוני 2017), בין השאר, כנגד מנכ"ל די.בי.אס לשעבר וסמנכ"ל הכספים שלה לשעבר ראו סעיף 1.1.5.		
ב. יוני 2017	בעלי מניות של החברה כנגד החברה, יו"ר דירקטוריון החברה, חברי דירקטוריון החברה, וכן חברות מקבוצת יורוקום וכנגד מנכ"ל החברה (לשעבר) ומנכ"ל וסמנכ"ל הכספים (לשעבר) של די.בי.אס	בבית המשפט המחוזי (מחלקה כלכלית) בתל אביב	בקשה לאישור תביעות ייצוגיות	לפרטים בדבר בקשה לאישור תובענה ייצוגית שהוגשה בין השאר כנגד מנכ"ל די.בי.אס לשעבר וסמנכ"ל הכספים שלה לשעבר, בקשר עם עיסקה משנת 2015 אשר במסגרתה רכשה החברה מיורוקום די.בי.אס את יתרת מניות די.בי.אס שהוחזקו על ידה, ראו סעיף 2.18.1 ד.	
ג. יולי - אוגוסט 2017	בעלי מניות של החברה כנגד החברה ודי.בי.אס	בית המשפט המחוזי בתל אביב	בקשה לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת בהתאם לסעיף 198א לחוק החברות כנגד החברה ודי.בי.אס, לגילויים של מסמכים מסויימים בקשר עם עסקת בעלי עניין בין די.בי.אס וחלל משנת 2013 כפי שתוקנה בשנת 2017 (הסכם חלל) ראו סעיף 2.18.1 ס"ק ה'.		

<sup>84</sup> בנוסף על פי ההסכם חלל מחזיקה שפופרות רזרביות בלוויין "עמוס 7", ועליה לנקוט במיטב המאמצים הסבירים לאיתור מקטעי לווין חלופיים בלווינים אחרים בתנאים ובמגבלות הקבועים בהסכם, ובהם סכומי ושיעורי השתתפות מירביים של חלל בהוצאות נוספות שיכול וינבעו מחכירת מקטעים בלוויין אחר כאמור.

<sup>85</sup> לעניין מדיניות דיווח ורף מהותיות ראו סעיף 2.18.

תאריך	צדדים	ערכאה	סוג ההליך	פרטים	סכום התביעה / סעדים
ד. יוני 2018	בעלי מניות של החברה כנגד החברה, די.בי.אס ובעלי השליטה לשעבר בחברה	בית המשפט המחוזי (המחלקה הכלכלית) בתל אביב	בקשה לגילוי ועיון במסמכים לפי סעיף 198א לחוק החברות	לפרטים בדבר בקשה לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת בהתאם לסעיף 198א לחוק החברות, אשר הוגשו על ידי בעלי מניות כנגד החברה, די.בי.אס, בעל השליטה לשעבר בחברה, מר שאול אלוביץ, ובנו, מר אור אלוביץ ("ה"ה אלוביץ"), למסירת מסמכים ומידע בקשר עם הפרת חובות הנאמנות, ההגיינות והאמונים של ה"ה אלוביץ בקשר עם מכירת מניות החברה ביום 2.2.2016 על ידי בי קומיוניקיישנס, ראו סעיף 2.18.1 ס"ק ז'.	

## 5.17. יעדים ואסטרטגיה

5.17.1 יעדי די.בי.אס הינם שמירת נתח שוק תוך שימור מעמדה העסקי והתחרותי בתחום ומעמד המותג yes כמותג תקשורת וטלוויזיה מוביל.

החל משנת 2019 מיישמת די.בי.אס מתווה מעבר (מיגרציה) משידורי לוויין לשידור באמצעות רשת האינטרנט (OTT) בהליך הדרגתי ארוך טווח הצפוי להתפרס עד ראשית 2026, וזאת בהתאם להחלטת דירקטוריון די.בי.אס והחברה. ההחלטות האמורות התקבלו לאור המגמות בשוק התוכן הטלוויזיוני, הכוללות ירידת חסמי כניסה, כניסת שחקנים חדשים והתבססות טכנולוגיות שידור OTT, שינוי שרשרת הערך ושינוי בהרגלי הצריכה, לצד ההבדלים בין טכנולוגית השידור הלוויינית הוותיקה וטכנולוגית שידור ה-OTT על היתרונות הגלומים בה (בשים לב גם להיבטי הציוד, התחייבויות וזכויות תוכן). בהתאם להחלטה, די.בי.אס עוקבת באופן שוטף אחר תנאי השוק, התחרות והסביבה הטכנולוגית, ובוחרת באופן תדיר את ישימות המתווה ואת הצורך, ככל שיהיה, בביצוע שינויים בו, בקצב ביצועו או באופן יישומו, וזאת בשים לב גם לצרכי לקוחותיה ובהתחשב במחויבויות רגולטוריות ואחרות של די.בי.אס.

היות שמדובר ביישום מתווה למעבר בהליך הדרגתי רב שנתי, תוך מעקב שוטף, אין כל ודאות, בשלב זה, ביחס למשך ביצוע התהליך בפועל ו/או כי המהלך יושלם כאמור. ככל שהמעבר יושלם, הוא צפוי להוביל לחסכון בהוצאות די.בי.אס ולהתאמה טובה יותר לתנאי השוק המשתנים.

נכון למועד אישור הדוחות, שיעור מנויי די.בי.אס העושים שימוש בשירותי yes+ ו-STINGTV המועברים באמצעות רשת האינטרנט (כאמור בסעיפים 5.2.1.2 א) ו-5.2.1.2 ב)) הינו כ-60%<sup>86</sup> מכלל מנויי די.בי.אס. לעניין זה ראו גם סעיף 1.5.4.4 (הערה 3).

5.17.2 על מנת להשיג את היעדים האמורים, לצד פעולות לצמצום ההוצאות, משקיעה די.בי.אס מאמצים ניכרים בתחומי השיווק והמכירות ובאסטרטגיה שיווקית מתאימה המיועדת להמשך גיוס מנויים ושימור המנויים הקיימים; שיפור מתמיד במערך השירות למנויים; שדרוג הצעות הערך ללקוחות, יצירת בידול וראשוניות בתוכן שידוריה; הצעת מגוון מוצרים (הן low cost והן premium), הגדלת היקף התכנים הנרכשים על ידי כל מנוי והרחבת שירותי הערך המוסף של די.בי.אס; שיווק שירותי גישה לאינטרנט, תוך התמקדות במכירת חבילות משולבות של אינטרנט וטלוויזיה ללקוחות; קיום שיתופי פעולה עם ספקיות תוכן בינלאומיות והנגשת אפליקציות תוכן, וכן השקעה בפיתוח והטמעת טכנולוגיות מתקדמות, ממשקי לקוח מתקדמים ושירותים חדשים, מאמצים אלו כוללים את חתירת די.בי.אס ליישום מתווה המעבר לשירותי OTT.

5.17.3 יעדי די.בי.אס כאמור לעיל, לרבות ביחס למתווה המעבר המתואר לעיל, הינם מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין השאר, על הנחות, הערכות ותחזיות של הנהלת די.בי.אס לגבי המגמה הנוכחית בשוק השידורים, לגבי התחרות, ההתפתחויות העסקיות, הרגלי הצריכה, הסביבה הטכנולוגית, הסביבה הרגולטורית ואופן האסדרה (הן על די.בי.אס והן על גורמים אחרים) וזאת הן בשוק השידורי הלוויין, הן בשוק השידורי הטלוויזיה על גבי האינטרנט (OTT) והן בשוק שירותי הגישה לאינטרנט, בשים לב גם למגבלות החלות ושיחולו על החברה, המשפיעות על די.בי.אס. עם זאת יתכן שתחזיות הנהלת די.בי.אס, היערכויותיה, יעדיה והמתווה האמור לעיל לא יתמשו, או יתמשו באופן שונה מהותית, לנוכח שינויים בביקושים בשווקים האמורים, לנוכח התעצמות התחרות בתחומים אלה, לנוכח כניסת גורמים נוספים אליהם או לתחומים תחליפיים להם, לנוכח התפתחויות טכנולוגיות ושינוי הרגלי צריכה, לנוכח קצב התפתחות קצבי הגלישה באינטרנט, לנוכח מגבלות רגולטוריות המוטלות או אשר יוטלו על די.בי.אס, או על שיתופי פעולה שלה עם החברה ועל גורמים אחרים בתחומים, וכן לנוכח האופן בו יאוסדרו התחומים.

<sup>86</sup> שיעור זה כולל גם מנויים העושים שימוש במקביל גם בשירותי הלוויין.

**5.18. דיון בגורמי סיכון**

להלן יובאו האיזמים, החולשות וגורמי הסיכון האחרים של די.בי.אס ("הסיכונים"), הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה.

**5.18.1. סיכונים מאקרו****5.18.1.1 סיכונים פיננסיים**

די.בי.אס חשופה לסיכונים שוק שונים כדוגמת; סיכונים שער חליפין, מדד וריבית. סיכון השוק העיקרי הינו שער חליפין שקל-דולר ארה"ב וזאת לאור העובדה שחלק מהותי מהוצאות והשקעות די.בי.אס מבוצעות בדולר ארה"ב (בעיקר תוכן, מקטעי לוויין, רכש ציוד קצה וציוד לוגיסטי נוסף). לפיכך, לשינויי שער חריפים ישנה השפעה על התוצאות העסקיות של די.בי.אס.

**5.18.1.2 מיתון/האטה כלכלית/מצב בטחוני**

האטה כלכלית במשק, עליה בשיעורי אבטלה וירידה בהכנסה הפנויה עלולות להביא לקיטון במספר מנויי די.בי.אס, לקיטון בהכנסות די.בי.אס ולפגיעה בתוצאותיה העסקיות. כמו כן, מצב בטחוני רעוע מתמשך באזורים נרחבים בישראל, המשבש את חיי היומיום של התושבים, עלול להביא להרעה בתוצאות העסקיות של די.בי.אס.

**5.18.1.3 אפידמיה**

להתפרצות מחלות ואירועי אפידמיה בכלל (כדוגמת התפרצות הקורונה בשנת 2020) עלולות להיות השלכות על הפעילות העסקית של די.בי.אס בתלות בהיקף ההתפשטות וחומרתה וכן בצעדים המדינתיים והעולמיים שיינקטו כתוצאה מכך. השלכות אלה עלולות לבוא לידי ביטוי, בין השאר, בפגיעה בפעילות די.בי.אס ובמערך שירותי הלקוחות שלה וכן בפגיעה בשרשרת ההספקה. אירועים מסוג זה הינם אירועים משתנים אשר אינם בשליטת די.בי.אס, והשלכותיהם נתונות, בין השאר, להחלטות של מדינות ורשויות בארץ ובעולם אשר עלולות להשפיע על די.בי.אס בהתאם. לעניין זה ראה גם סעיף 5.18.1.2 והתייחסות החברה בסעיפים 2.20.10 ו-2.20.13.

**5.18.1.4 פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון**

פגיעה בתשתיות ובשירותי די.בי.אס כתוצאה מאסונות טבע, ובכלל זה רעידות אדמה, וכן כתוצאה ממלחמה או אסון, עלולים להשפיע לרעה על עסקיה ותוצאותיה.

**5.18.2. סיכונים ענפיים****5.18.2.1 תלות ברישיונות**

שידורי הטלוויזיה באמצעות לוויין של די.בי.אס מסופקים בהתאם לרישיון השידורים ובאמצעות רישיונות נוספים, ועל כן תלויים בקיומם של רישיונות אלה ובהארכתם מעת לעת. הפרת הוראות הרישיונות, כמו גם הוראות הדין מכוחן ניתנו הרישיונות, עלולה להביא, בכפוף לתנאים הקבועים לכך ברישיונות, לביטול, שינוי, התליה או אי הארכה של הרישיונות וכתוצאה מכך לפגיעה מהותית ביכולתה של די.בי.אס להמשיך ולפעול בתחום.

**5.18.2.2 רגולציה**

אספקת שידורי טלוויזיה באמצעות לוויין כפופה לחובות ומגבלות הקבועות בחקיקה וכן למשטר רישוי, פיקוח ואישורים מטעם גורמים רגולטורים שונים, ולפיכך עשויה להיות מושפעת ומוגבלת לנוכח שיקולי מדיניות המוכתבים על ידי גורמים אלו והחלטותיהם, וכן משינויי חקיקה בתחום התקשורת (ראו סעיף 5.14). שינויים רגולטוריים עשויים להיות בעלי השפעה על פעילות די.בי.אס. ועלולים לפגוע מהותית בתוצאותיה הכספיות. שירותי ה-OTT לרבות אלה של די.בי.אס אינם מפוקחים, נכון למועד הדוח (לאפשרות אסדרת שירותים אלה ראו סעיף 5.14.2). המשך פעילותם של ספקי תוכן (וכניסת ספקים נוספים) באמצעות האינטרנט כאמור בסעיף 5.1.1, ללא החלת כללי רגולציה על פעילותם ו/או ללא תיקון מתאים של כללי הרגולציה החלים על בעלי רישיונות לשידורים, עלולה לפגוע מהותית בתוצאותיה הכספיות של די.בי.אס. בנוסף כפופה פעילות די.בי.אס, כחברה המספקת שירותים לציבור, בין השאר, לחקיקה מתחום הגנת הצרכן וכן לדיני הגנת הפרטיות ואבטחת מידע (ראו סעיף 1.7.7.4).

**5.18.2.3 תחרות**

תחום הפעילות של די.בי.אס מאופיין בתחרות חריפה עם מגוון מתחרים שונים (ראו סעיף 5.1.7) שצפויים אף לגדול בעתיד לנוכח כניסת גורמים מקומיים ובינלאומיים

נוספים, וכן בשינוי העדפות צרכן, באופן המחייב את די.בי.אס להשקיע באופן תמידי ורציף בגיוס ובשימור לקוחות ובהתמודדות עם שיעורי מעבר גבוהים של מנויים בין החברות ויכול שאף יחייב שינוי במודל העסקי של די.בי.אס. למאפייני התחרות ראו סעיף 5.5.

הערכת די.בי.אס כאמור בפסקה זו לעיל ביחס לאפשרות כניסת גורמים מקומיים ובינלאומיים הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכה זו מבוססת על הערכות די.בי.אס בדבר מצב הענף ושינויים אפשריים בו והיא עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או אחר בשים לב למימוש או אי מימוש תכניות גורמים שונים לכניסה לענף, באופן יישומן בפועל ותנאי התחרות שישררו.

#### 5.18.2.4 פיתוחים ושיפורים טכנולוגיים

שיפורים טכנולוגיים ופיתוח טכנולוגיות חדשות אשר תהפוכנה את הטכנולוגיה הקיימת לנחותה, עלולים לחייב את די.בי.אס בהשקעות כספיות גדולות על מנת לשמר את מעמדה התחרותי (ראו סעיף 5.1.1).

#### 5.18.2.5 תשתית חלופית לשידורים רב ערוציים

פעילות מערך ה-DTT, ובפרט הרחבתו, וכן העמקת חדירת מפעילי ה-OTT, עלולים לפגוע בתוצאותיה הכספיות של די.בי.אס (ראו סעיף 5.1.1).

#### 5.18.2.6 צפייה לא מורשית

תחום השידורים חשוף לחיבור "פיראטי" של צופים לקליטת השידורים, ללא תשלום דמי מנוי, וכן חשוף לנגישות הציבור לתכנים בהם לגוף המשדר זכויות.

#### 5.18.2.7 הליכים משפטיים

די.בי.אס הינה צד להליכים משפטיים, ובכללם בקשות לאישור תובענות ייצוגיות, אשר עלולים להביא לחיובה בסכומים מהותיים, אשר לא ניתן להעריכם, ולא נערכה בגין חלקם הפרשה בדוחות הכספיים שלה. תובענות ייצוגיות אלו יכולות להגיע לסכומים גבוהים, שכן חלק ניכר מתושבי המדינה הינם מנויים של די.בי.אס, ותביעה המתייחסת לנזק קטן למנוי בודד עשויה להפוך לתביעה מהותית לדי.בי.אס, אם היא תוכר כתביעה ייצוגית החלה על כלל המנויים או חלק ניכר מהם.

### 5.18.3 סיכונים ייחודיים לדי.בי.אס

#### 5.18.3.1 מגבלות כתוצאה ממבנה הבעלות

די.בי.אס מוגבלת בשיתופי פעולה עם החברה ביחס להצעת סל שירותי תקשורת באופן המשפיע באופן מהותי על מצבה העסקי של די.בי.אס ועל יכולותיה התחרותיות (ראו סעיף 5.14.3).

#### 5.18.3.2 מגבלות כתוצאה מתנאי הכשירות

החזקות "צולבות" של מחזיקים, במישרין או בעקיפין, בדי.בי.אס וכן ירידה בשיעור ההחזקה של אזרחי או תושבי ישראל בדי.בי.אס, עלולות להביא לאי עמידה בתנאי הכשירות של רישיון השידורים שלה (לרבות לאור דרישת הישראליות, ראו סעיף 5.14.1.1).

#### 5.18.3.3 תזרים מזומנים

על די.בי.אס לקיים תזרים מזומנים מספק לצורך עמידתה בתכנית העסקית שלה. היעדרו של תזרים מזומנים מספק, לרבות בדרך של השקעה או מימון מצד החברה, עשוי להשפיע לרעה על עסקיה של די.בי.אס, וכן להקשות על יכולתה להתמודד עם איומים תחרותיים נוכח התפתחויות טכנולוגיות ושינויים בהרגלי הצריכה בתחום.

להערכת די.בי.אס, היא צפויה להמשיך לצבור הפסדים תפעוליים בשנים הבאות ולפיכך, ללא תמיכת החברה, לא תוכל לעמוד בהתחייבויותיה ולהמשיך לפעול כעסק חי. להערכת די.בי.אס, מקורות המימון העומדים לרשותה הכוללים, בין היתר, את הגרעון בהון החוזר ואת מסגרת האשראי וההשקעות בהון מהחברה כאמור בסעיף 5.12, יספקו את צרכי פעילות די.בי.אס לשנה הקרובה.

#### 5.18.3.4 כשל, פגיעה, אי זמינות או סיום שירותי הלווין

שידורי הלווין של די.בי.אס מבוצעים באמצעות מקטעי חלל של לוווינים הממוקמים בנקודה זהה בחלל. כשל בפעילות אחד הלווינים, פגיעה באחד מהם או אי זמינות מקטעי חלל במי מהלווינים, לרבות אי זמינות לווין המיועד להחליף לווין שחדל לשדר או לספק שירותים לדי.בי.אס או סיום חכירת מקטעים במי מהלווינים, עלולים לשבש ולצמצם מהותית את היקף שידורי די.בי.אס באמצעות לווין, אלא אם

תימצא חלופה למקטעי החלל שאינם זמינים כאמור, ובשים לב גם לחלוף הזמן עד ליישומה של חלופה כאמור. עם זאת, הכפילות בלוויינים שבאמצעותם מבוצעים השידורים למנויים נכון למועד דוח זה, בשים לב גם למנגנוני הגיבוי החלקיים שנקבעו בהסכמי חלל (שטיבם והיקפם תלויים בין השאר בזהות הלוויין המגובה), מאפשרת להקטין באופן משמעותי את הסיכון הכרוך בפגיעה, כשל או אי זמינות אחד מהם, ולשפר את יכולת השרידות של עיקר השידור. במקרה של אי זמינותו של לוויין כאמור, ניתן יהיה, באמצעות מקטעי חלל שיעמדו לרשות די.בי.אס בלוויין האחר, לשדר את הערוצים המשודרים על ידי די.בי.אס (כולם או חלק הארי שלהם) (להסכם חלל, לרבות מנגנוני גיבוי שנקבעו על פיו ראו סעיף 5.15.1). עם זאת, להערכת די.בי.אס הכפילות האמורה בלוויינים צפויה להסתיים בראשית שנת 2025 והחל מאותה תקופה תפעל די.בי.אס עם לוויין אחד - ראו סעיף 5.15.1. לדי.בי.אס אין ביטוח לאובדן הכנסות שנגרם בגין כשל ללוויין.

סיום קבלת שירותי הלוויין, מכל סיבה (לרבות בשל תום תקופת ההסכם), כל עוד שחלק מהותי ממנוי די.בי.אס הינם עדיין מנויי לוויין, עלול להביא לפגיעה מהותית בהכנסות די.בי.אס.

התקדמות תהליך המעבר לשידור באמצעות האינטרנט או האצתו עשויים לצמצם את הפגיעות שהוזכרו לעיל הכרוכות בכשל, פגיעה, אי זמינות או סיום של שירותי הלוויין.

הערכות די.בי.אס כאמור בפסקה זו לעיל הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכה זו מבוססת על אספקת מקטעי החלל ומימוש מנגנוני הגיבוי על ידי חלל ועל הערכות חלל ביחס למשך חיי הלוויינים, תחילת פעילותם של לוויינים חדשים, תום פעילותם של לוויינים קיימים ומימוש ההתקשרויות ביחס אליהם וסיום אפשרי של חכירת מקטעים מחלל. הערכה זו עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או אחר אם יחול שינוי בתקופות חיי הלוויינים ומימוש אפשרות חכירתם או אם חלל לא תספק לדי.בי.אס מקטעים חלופיים במקרה של אי זמינות או כשל של מקטעי החלל או הלוויינים.

#### 5.18.3.5 תלות בבעל הזכויות במקטעי החלל

לדי.בי.אס תלות מהותית בחלל, כבעלת הזכויות הבלעדית והספק היחיד של מקטעי החלל שבשימוש די.בי.אס, האחראית גם לתפעול מקטעי החלל. ביחס לעמוד 7, תלויה אספקת מקטעי החלל גם בצד ג' שהינו בעל הלוויין והגוף שאחראי על תפעולו, עימו התקשרה חלל (ראו סעיף 5.15) ובמימוש התקשרותו עם חלל ביחס ללוויין זה עד לתום התקופה שנקבעה באופן שיאפשר את המשך חכירתם התקינה של מקטעי החלל בלוויין זה.

#### 5.18.3.6 תלות בספקי תוכנה, ציוד, תוכן, תשתית ושירותים

לדי.בי.אס תלות בספקי תוכנה וציוד, וכן בספקי תוכן מסויימים (ראו סעיף 5.7.2 ו-5.9.2) וקבלת שירותים מסויימים, לרבות שירותי הצפנת השידורים (ראו סעיף 5.7.5). אי קבלת המוצרים והשירותים המסופקים על ידם עלולה לפגוע בתפקוד די.בי.אס ובתוצאותיה. בנוסף, אי יכולת רכישת streamers או קבלת שירותי תמיכה מהספק הנוכחי, צפויה להיות כרוכה בתקופת היערכות שתידרש לביצוע התקשרות החלופית ולשינוי במערך האספקה והתמיכה שלהם.

#### 5.18.3.7 פגיעה בפעילות מרכזי השידור ובמרכז הלווייסטי

פגיעה בפעילות מרכזי שידור עלולה לגרום למגבלה משמעותית בהמשך השידורים, ואולם ביזור השידורים לשני מרכזי שידורים (בכפר סבא ובעמק האלה) מקטין חלקית את הסיכון הכרוך במקרה של פגיעה באחד מהם ומשפר את יכולת השרידות של חלק מהשידורים. במקרה של פגיעה באחד ממרכזי השידורים תוכל די.בי.אס להמשיך ולשדר ממרכז השידורים האחר רק חלק מערוצי המסגרת שידורי הלוויין וכן את כלל שידורי ה-VOD. בכל מרכזי שידורים מערכת הצפנה לוויינית זהה, ולפיכך קיים גיבוי מלא גם למערכת ההצפנה במקרה של פגיעה באחד ממרכזי השידור. במקרה של הפסקת פעילות אתר כפר סבא לא יתאפשרו כלל שירותי OTT, ובמקרה של הפסקת פעילות האתר המשני בלבד, תתאפשר הפעילות העיקרית של שירותי ה-OTT באמצעות אתר כפר סבא כולל שידור חלק מהערוצים ואת שירותי ה-VOD. פגיעה במרכז הלווייסטי של די.בי.אס עלולה אף היא לגרום להפרעה לפעילותה, ובפרט להתקנת ציוד הקצה ותחזוקתו.

הערכת די.בי.אס כאמור בפסקה זו הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכה זו מבוססת על אספקת שירותי הספק המפעיל את אתר השידורים המשני במקרה של פגיעה במרכז השידורים בכפר סבא. הערכה זו עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או אחר אם לא יתאפשר לדי.בי.אס לקבל את שירותי הספק האמור באופן מלא ותקין.



## 5.18.3.8 כשל במערכות המיחשוב של די.בי.אס

כשל משמעותי במערכות המיחשוב המרכזיות של די.בי.אס עלול לפגוע משמעותית ביכולתה התפעולית של די.בי.אס. עם זאת, לדי.בי.אס אתר גיבוי מרוחק המיועד בעיקר לשמירת המידע ולמתן שירות מיחשוב פנימי המוגבל למקרי כשל באופן בו במקרה של כשל במערכות המיחשוב של אתר די.בי.אס בכפר סבא, ניתן יהיה לשוב ולהפעיל את המערכות המרכזיות באמצעות אתר הגיבוי.

הערכת די.בי.אס ביחס ליכולת הגיבוי כאמור בפסקה זו הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכה זו מבוססת על תפקודיות אתר הגיבוי המרוחק. הערכה זו עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או אחר אם לא תתאפשר תפקודיות כאמור.

## 5.18.3.9 סיכוני סייבר

די.בי.אס חשופה לסיכון להתרחשות פעילות שנועדה לפגוע בשימוש במחשב או בחומר מחשב השמור בו ("תקיפת סייבר"). תקיפות מסוג זה עשויות לגרום להפרעה בעסקים, גניבת מידע/כספים, פגיעה במאגרי מידע ובפרטיות המנויים, נזק למוניטין, פגיעה במערכות ודליפת מידע ו/או תוכן, שעלולות להיגרם גם בידי גורם פנימי בזדון או בשוגג. כחברה הפועלת בתחום שידורי הטלוויזיה למנויים, די.בי.אס מהווה מטרה לתקיפות סייבר וחווה תקיפות סייבר, אשר מטופלות על ידי צוותי אבטחת המידע והגנת הסייבר שלה.

די.בי.אס הגדירה מדיניות לניהול סיכוני סייבר הקובעת עקרונות מנחים להגנת סייבר, המתייחסים, בין היתר, לסודיות המידע, אמינות המידע וזמינות המידע בקשר ליישום הגנת סייבר בהיבטים הבאים: מסגרת ארגונית, מחשוב ענן, משאבי אנוש ובטחון, הגנת סייבר פיזית ולוגית בתהליכים, במערכות ובתשתיות. הגורם האחראי ליישום המדיניות בדי.בי.אס הוא מנהל אבטחת מידע. כן מיישמת די.בי.אס תקנים לניהול סיכוני סייבר ואבטחת מידע וכן מדיניות הגנה הכוללת שכבות הגנה, החל מנהלים ומדיניות, וכלה בשכבות פיזיות של מערכות הגנה ממתקפות סייבר, המופעלות בתצורה שמשלבת אבטחה יעילה עם צורכי התפעול של די.בי.אס, במטרה להגן על תשתיותיה ומערכותיה ולצמצם אפשרות ניצול לא חוקי של משאביה. בנוסף קיימים כלי תקיפה ואיתור של חולשות אבטחת מידע אשר פועלים באופן אוטומטי ומסייעים בגילוי פרצות וחולשות אבטחת מידע.

לדי.בי.אס תכנית עבודה שנתית בקשר לצמצום החשיפה הנובעת מסיכון הסייבר, תוך ביצוע בקרה ומעקב אחר ביצוע בפועל.

כן מבצעת די.בי.אס באופן תקופתי סקרי אבטחת מידע, סקרי סיכונים, מבדקי חדירה, תרגילי תקיפה וכן פעולות נוספות לצורך בחינת אפקטיביות מדיניות ניהול הסיכונים בהתמודדות ובהפחתת סיכון הסייבר, וכן בקרה על בחינת אופן הניהול של סיכוני סייבר באמצעות ביקורת פנים. בנוסף, הקצתה די.בי.אס משאבים לניהול סיכוני הסייבר באמצעות הקמת מערך אבטחת מידע המורכב מעובדים מקצועיים בתחום.

דירקטוריון די.בי.אס מעורב ומפקח על ניהול סיכון הסייבר בדי.בי.אס, וזאת במסגרת טיפול במדיניות ניהול הסיכונים הכוללת של די.בי.אס.

על אף השקעות ופעולות די.בי.אס באמצעים השונים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולת די.בי.אס לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו בפועל למנוע תקיפת סייבר ו/או פגיעה ו/או הפרעה במערכות ובמידע הקשור אליהן.

## 5.18.3.10 מגבלה טכנית המונעת הצעת שירותים משולבים

תשתיתה הלווינית של די.בי.אס סובלת ממוגבלות טכנית לעומת תשתית הוט. המגבלה הטכנית מונעת מדי.בי.אס ליתן שירותי טלפוניה, אינטרנט ושירותים אינטראקטיביים שונים, לרבות VOD, על תשתית הלווין שלה, ולפיכך אספקתם תלוייה בצדדים שלישיים.

## 5.18.3.11 פגמים במערכת ההצפנה או עקיפתה

שידורי די.בי.אס באמצעות לוויין ובאמצעות האינטרנט, מבוססים על הצפנת השידורים המועברים על ידה, לרבות קידוד שידורי הלוויין שלה באמצעות "הכרטיסים החכמים" המותקנים במפענחים שבבתי מנויי הלוויין. פגמים במערכת ההצפנה או פריצה שלה או עקיפתה עלולים לאפשר צפיה בשידורים ללא תשלום לדי.בי.אס, ובכך להביא לקיטון בהכנסות, וכן להפרה של הסכמים בין די.בי.אס לבין ספקי תוכן שלה.

## 5.18.3.12 היעדר בלעדיות בתחום התדרים

תחום התדרים בו עושה די.בי.אס שימוש לשם העברת שידור הלווין מלוויני השידור לצלחות הקליטה המותקנות בבתי המנויים, ואשר הוקצה על פי רישיון על ידי משרד התקשורת, מוגדר כתחום תדרים שהוקצה בהקצאה משנית, באופן בו קיים גורם ישראלי אשר ראוי לעשות בתחום התדרים שימוש ראשי מורשה. אם בעל ההקצאה הראשית ישתמש בתחום התדרים הנ"ל עלולים להיגרם לשידורי די.בי.אס שיבושים באיכות ו/או בזמינות השידורים למנוייה שעלולים לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של די.בי.אס. נכון למועד דוח זה, למיטב ידיעת די.בי.אס לא עשה בעל ההקצאה הראשית שימוש בתדרים האמורים באופן שגרם להפרעות ממשיות ו/או מתמשכות בשידורי די.בי.אס.

## 5.18.3.13 הפרעות לשידורים

היות ששידורי די.בי.אס באמצעות לוויין מועברים באופן אלחוטי ממרכזי השידורים ללוויני השידורים ומהם לצלחות הקליטה שבבתי המנויים, הרי ששידור אותות אלחוטיים, באותו תחום תדרים, בין אם מקורם בישראל ובין מחוצה לה, וכן תנאי מזג אוויר קיצוניים של גשם כבד, ברד או שלג, עלולים לגרום לשיבושים באיכות ו/או בזמינות השידורים באמצעות הלוויין שמספקת די.בי.אס למנוייה ולפגיעה מהותית בתוצאותיה הכספיות. ביחס לשידורים באמצעות רשת האינטרנט, עלולים לחול שיבושים באיכות ו/או זמינות השידורים כתוצאה משיבושים או אי זמינות של תשתית האינטרנט.

## 5.18.3.14 יחסי עבודה

די.בי.אס הינה צד להסכם קיבוצי עם ההסתדרות וועד העובדים, העשוי לצמצם את גמישותה הניהולית (ראו סעיף 5.10.3). כמו כן, שיבושים ביחסי העבודה בדי.בי.אס, ויכול שגם כאלה בחברות בנות אחרות של החברה, עלולים לגרום לפגיעה בפעילות השוטפת של די.בי.אס.

## 5.18.3.15 אובדן ידע ומידע

השינויים המתחוללים בשוק העבודה בארץ ובעולם לצד שינויים ארגוניים טומנים בחובם סיכונים לאבדן עובדי מפתח, אובדן ידע כתוצאה מתחלופת עובדים וכן קושי בגיוס עובדים וכיוצ"ב.

## 5.18.3.16 עיכוב שיפור קצבי הגלישה באינטרנט

היות שמתווה די.בי.אס למעבר לשידורי OTT (ראו סעיף 5.17.1) מבוסס גם על שיפור בקצבי הגלישה באינטרנט וזאת בפריסה ארצית, אי ביצוע שיפור של קצבי הגלישה באמצעות פריסה של סיבים אופטיים או באמצעות יישום פתרון טכנולוגי אחר, על ידי החברה או על ידי מפעילי תקשורת אחרים, יכול לעכב את יישום המתווה או לפגוע במימושו.

הערכות די.בי.אס באשר בקצבי הגלישה הנדרשים על מנת לאפשר שידורי OTT כמתוכנן במתווה באופן המאפשר הפעלה של מספר ממירים בבית לקוח הינה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכות אלה מבוססות על ההתפתחות הצפויה במהירות קצבי הגלישה בשים לב, בין היתר, לצרכים הצפויים בבתי הלקוחות ולתמהיל השידורים הצפוי. הערכות אלה יכולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה אם יחול עיכוב בשיפור קצבי הגלישה באינטרנט או שינוי בצרכי הלקוחות או די.בי.אס.

להלן הצגת גורמי הסיכון על פי השפעתם לדעת הנהלת די.בי.אס. יצוין, כי הערכות די.בי.אס להלן לגבי מידת ההשפעה של גורם סיכון על די.בי.אס משקפת את מידת ההשפעה של גורם הסיכון בהנחת ההתממשות גורם הסיכון, ואין באמור בכדי להביע הערכה כלשהי או ליתן משקל כלשהו לסיכויי ההתממשות כאמור. כמו כן, סדר הופעת גורמי הסיכון לעיל ולהלן אינו בהכרח על פי הסיכון הגלום בכל גורם סיכון או הסתברות התרחשותו<sup>87</sup>:

87 ראו הערת שוליים 48.

## טבלת סיכום גורמי סיכון - טלוויזיה רב-ערוצית

מידת ההשפעה			
קטנה	בינונית	גדולה	
			<b>סיכון מקרו</b>
	X		סיכונים פיננסיים
X			מיתון/האטה כלכלית/מצב בטחוני
	<sup>88</sup> X		אפידמיה
		X	פגיעת איתני טבע, מלחמה, אסון
			<b>סיכון ענפי</b>
		X	תלות ברישיונות
		X	רגולציה
		X	תחרות
	X		פיתוחים ושינויים טכנולוגיים
	X		תשתיות חלופיות
	X		צפייה לא מורשית
	X		הליכים משפטיים
			<b>סיכון ייחודי</b>
	X		מגבלות כתוצאה ממבנה הבעלות
		X	מגבלות כתוצאה מתנאי הכשירות
		X	תזרים מזומנים
		X	כשל ופגיעה בלווין
		X	תלות בספק מקטעי החלל
		X	תלות בספקי תוכנה, תוכן, ציוד ותשתית
		X	פגיעה בפעילות מרכזי השידור
		X	כשל במערכות המחשוב
		X	כשלי סייבר
	X		מגבלה טכנית המונעת הצעת שירותים משולבים
		X	פגמים במערכת ההצפנה או עקיפתה
	X		היעדר בלעדיות בתדרים
		X	הפרעות לשידורים
X			יחסי עבודה
	X		אובדן ידע ומידע
		X	עיכוב בשיפור קצבי הגלישה באינטרנט

המידע הכלול בסעיף 5.18 זה והערכות די.בי.אס בדבר השפעת גורמי הסיכון על פעילותה ועסקיה, הנם מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע וההערכות נסמכים על נתונים שפורסמו על ידי הגופים הרגולטוריים, על הערכות די.בי.אס בדבר מצב השוק ומבנה התחרות בו, על התפתחויות אפשריות בשוק ובכלכלה הישראלית ועל הגורמים שצויינו בסעיף זה לעיל. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל אם יחול שינוי באחד הגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו.

13.3.2023

תאריך

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

שמות החותמים ותפקידיהם:  
גיל שרון, יו"ר הדירקטוריון  
רן גוראון, מנהל כללי

<sup>88</sup> מידת ההשפעה של גורם סיכון זה על פעילות די.בי.אס סווגה כבינונית בהנחה שהארוע יהיה מוגבל בהיקף ובזמן. אחרת, מידת ההשפעה עלולה להיות גדולה.

**6. נספח א' - מילון מונחים****א. שמות מקוצרים לדברי חקיקה המופיעים בדוח**

חוק הגנת הצרכן	-	חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981
חוק התחרות הכלכלית	-	חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988
חוק החברות	-	חוק החברות, התשנ"ט-1999
חוק הקרינה הבלתי מייננת	-	חוק הקרינה הבלתי מייננת, התשס"ו-2006
חוק הריכוזיות	-	חוק לקידום התחרות ולצמצום הריכוזיות, התשע"ד-2013
חוק הרשות השניה	-	חוק הרשות השניה לטלוויזיה ורדיו, התש"ן-1990
חוק התכנון והבניה	-	חוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965
חוק התקשורת	-	חוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב-1982
חוק ניירות ערך	-	חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968
כללי התקשורת	-	כללי התקשורת (בעל רישיון לשידורים), התשמ"ז-1987
פקודת הטלגרף	-	פקודת הטלגרף האלחוטי [נוסח חדש], התשל"ב-1972
תקנות היתר כללי	-	תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק), התשפ"ג-2022
תקנות השימוש	-	תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (שימוש ברשת ציבורית של מפ"א), תשע"ה-2014
צו התקשורת	-	צו התקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת "בזק", החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), התשנ"ז-1997
תקנות התו"ב (פטור מהיתר)	-	התכנון והבניה (עבודות ומבנים הפטורים מהיתר) התשע"ד-2014
תקנות פרטי התשקיף	-	תקנות ניירות ערך (פרטי תשקיף, טיוטת תשקיף מבנה וצורה), התשכ"ט-1969
תקנות קישור גומלין	-	תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (תשלומים בעד קישור גומלין), התש"ס-2000
תקנות רישיון לשידורי לוויין	-	תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (הליכים ותנאים למתן רישיון לשידורי לוויין), התשנ"ח-1998

**ב. מונחים טכנולוגיים ומונחים עיקריים אחרים המופיעים בדוח<sup>89</sup>**

אינטרנט זהב	-	אינטרנט גולד קווי זהב
בזק און ליין	-	בזק און ליין בע"מ
בזק בינלאומי	-	בזק בינלאומי בע"מ
בי קומיוניקיישנס	-	בי קומיוניקיישנס בע"מ
גולן טלקום	-	גולן טלקום בע"מ
דוחות 2022	-	דוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
דמי קישור גומלין	-	דמי קישור הגומלין (הנקראים גם דמי קישוריות או דמי השלמת שיחה) הם תשלום אותו משלם מפעיל אחד למפעיל אחר בגין קישור גומלין (ראו הגדרה להלן)

89 יצוין כי הגדרות המונחים מובאות לנוחיות הקורא ואינן בהכרח זהות להגדרות שבחוק התקשורת או תקנותיו.

די.בי.אס	- די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ
הבורסה	- הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ
הוט	- הוט מערכות תקשורת בע"מ, ותאגידים בשליטתה הפועלים בתחום השידורים (טלוויזיה רב-ערוצית)
הוט טלקום	- הוט טלקום שותפות מוגבלת
הוט מובייל	- הוט מובייל בע"מ (לשעבר מירס תקשורת בע"מ) ותאגידים בשליטתה
הוט-נט	- הוט-נט שירותי אינטרנט בע"מ
ההסתדרות	- ההסתדרות העובדים הכללית החדשה
המועצה	- המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין
הרשות השנייה	- הרשות השנייה לטלוויזיה ולרדיו
וואלה	- וואלה! תקשורת בע"מ ותאגידים בשליטתה
חלל	- חלל תקשורת בע"מ
יורוקום די.בי.אס	- יורוקום די.בי.אס בע"מ
יורוקום תקשורת	- יורוקום תקשורת בע"מ
מיתוג	- בהקשר של רשת תקשורת - מערכת טלפוניה התומכת בחיבור התקנים להעברת שיחות בין יחידות קצה שונות
מס"ש	- מגה סיביות לשנייה - יחידת מדידה למהירות העברת נתונים
מפ"א	- מפעיל פנים ארצי - גוף המספק שירותי טלפוניה פנים ארציים נייחים מכוח רישיון מפ"א כללי או ייחודי
נדידה (Roaming)	- שירותי הנדידה מאפשרים ללקוח רשת תקשורת אחת לקבל שירותים מרשת תקשורת אחרת שאינה "רשת הבית" שלו (רשת בעל הרישיון עליה הוא מנוי), בהתבסס על הסכמי נדידה שבין רשת הבית לבין הרשת המארחת
נס"ר	- נקודת סיום רשת - הנקודה הפיזית שבה רשת בזק מסתיימת וממנה מתאפשרת למשתמש ברשת הבזק גישה אליה
ספק מורשה	- בעל רישיון בזק או מי שרשום במרשם המתנהל לפי סעיף 1א4 לחוק התקשורת
סלקום	- סלקום ישראל בע"מ ותאגידים בשליטתה
פלאפון	- פלאפון תקשורת בע"מ
פרוייקט הסיבים	- תוכנית החברה לפריסה של תשתיות אולטרה רחבות פס נייחות הכוללת פריסה מסיבית של סיבים אופטיים ברחבי המדינה בהיקף רחב שתאפשר הצעת שירותי אינטרנט אולטרה מהירים
פרטנר	- פרטנר תקשורת בע"מ ותאגידים בשליטתה
קישור גומלין / קש"ג	- קישור גומלין מאפשר העברת מסרי בזק בין מנויים של בעלי רישיון שונים, או מתן שירותים בידי בעל רישיון אחד למנויו של בעל רישיון אחר; קישור גומלין מתאפשר באמצעות חיבור בין רשת בזק ציבורית של בעל רישיון אחד (למשל - החברה) לבין רשת ציבורית של בעל רישיון אחר (למשל - מפעיל סלולארי); ראו גם הגדרת "דמי קישור גומלין / דמי קישוריות"
רט"ן	- רדיו טלפון נייד; טלפוניה סלולארית
רישיון כללי אחוד / רישיון אחוד	- רישיון כללי שהוא אחד מאלה או רישיון המאחד כמה מהם: (1) רישיון כללי ייחודי; (2) רישיון כללי רדיו טלפון נייד ברשת אחרת; (3) רישיון כללי למתן שירותי בזק בין-לאומיים; (4) רישיון מיוחד למתן שירותי נס"ר; (5) רישיון מיוחד למתן שירותי אינטרנט

<ul style="list-style-type: none"> <li>- רישיון מפ"א</li> <li>- רישיון רט"ן</li> <li>- רישיון השידורים</li> <li>- רמ"י</li> <li>- רמי לוי</li> <li>- רשת מתקדמת</li> <li>- רשת מסורתית</li> <li>- שירות בזק</li> <li>- שירות גישה לאינטרנט</li> <li>- שירות העברת נתונים</li> <li>- שירות טלפוניה</li> <li>- שירותי צפיה נדחית</li> <li>- תקופת הדוח</li> <li>- Bitstream Access (BSA)</li> <li>- xDSL</li> <li>- DTT</li> <li>- GSM</li> <li>- HD</li> <li>- HSPA</li> <li>- IBC</li> <li>- ICT</li> <li>- IP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- רישיון כללי או כללי ייחודי למתן שירותי בזק פנים-ארציים נייחים</li> <li>- רישיון כללי למתן שירותי רדיו טלפון נייד - בשיטה התאית</li> <li>- רישיון לשידורי טלוויזיה באמצעות לוויין</li> <li>- רשות מקרקעי ישראל</li> <li>- רמי לוי תקשורת סלולרית בע"מ</li> <li>- רשת המבוססת על סיבים אופטיים המגיעים עד לנקודת סיום רשת בדירה של משתמש קצה, או רשת שוות ערך לה מבחינת רמת השירות שאפשר לספק על גביה לפי אמות מידה שהורה עליהן השר ופורסמו באתר האינטרנט של משרד התקשורת; לעניין זה, "דירה" – חדר או תא, או מערכת חדרים או תאים שנועדו לשמש יחידה שלמה ונפרדת למגורים, לעסק או לכל צורך אחר, ובכלל זה דירה צמודת קרקע</li> <li>- רשת בזק שאינה רשת מתקדמת</li> <li>- שירות שהוא אחד מאלה, הניתן לציבור הרחב או לחלק ממנו באמצעות רשת בזק:             <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) שירות טלפוניה;</li> <li>(2) שירות גישה לאינטרנט;</li> <li>(3) שירות העברת נתונים;</li> <li>(4) שירות אחר המנוי בתוספת הראשונה</li> </ul> </li> <li>- שירות הניתן למנויים בתמורה, בכסף או בשווה כסף, המאפשר להם קישור לנקודות הקצה של רשת האינטרנט הנגישות לציבור הרחב</li> <li>- שירות העברת אותות על גבי רשת בזק שלא באמצעות רשת האינטרנט, בעבור אדם אחר, ובכלל זה העברת אותות אלקטרומגנטיים בין מיתקנים של ספקים מורשים או של בעלי רישיונות לשידורים או בין יחידות ציוד קצה</li> <li>- שירות המאפשר העברה או קבלה של מסר בזק על בסיס מספר בהתאם לתוכנית המספור</li> <li>- שירותים המאפשרים צפיה בתוכן, שלא בעת שידורו, לרבות VOD, Catch Up (צפיה בתוכן ששודר, עד לחלוף פרק זמן מסוים ממועד שידורו המקורי), Start Over (האפשרות לחזור ולצפות בתוכן מתחילתו), הקלטה ושמירת תוכן בענן</li> <li>- שנים-עשר החודשים שנסתיימו ביום 31.12.2022</li> <li>- גישה רחבת פס מנוהלת המאפשרת לספק שירותים להתחבר לרשת בעל התשתית ולהציע שירותים רחבי פס למנויים</li> <li>- Digital Subscriber Line - קו מנוי דיגיטאלי. טכנולוגיה העושה שימוש בחוטי הנחושת של קווי הטלפון כדי להעביר נתונים בקצבים גבוהים על ידי שימוש בתדרים הגבוהים מהתדר הנשמע ולכן מאפשרת שימוש בו זמני של שיחה והעברת נתונים</li> <li>- Digital Terrestrial Television - שידור דיגיטאלי אלחוטי של ערוצי טלוויזיה באמצעות תחנות ממסר קרקעיות</li> <li>- Global System for Mobile Communications - תקן בינלאומי לרשתות תקשורת סלולאריות ("דור 2")</li> <li>- High Definition TV - שידורי טלוויזיה ברזולוציה (הפרדה) גבוהה</li> <li>- High Speed Packet Access - טכנולוגיה סלולארית המהווה המשך לתקן ה-UMTS המאפשר העברת נתונים בקצבים גבוהים ("דור 3.5")</li> <li>- חברת איי.בי.סי איזראל ברודבנד קומפני (2013) בע"מ</li> <li>- שירות אינטגרציה לעסקים ( Information and communications technology)</li> <li>- Internet Protocol - פרוטוקול אינטרנט. השימוש בפרוטוקול זה מאפשר לכידות בין שירותי קול (Voice) נתונים (Data) וחוזי (Video) באמצעות אותה</li> </ul>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

רשת	
<p>- רשת פרטית וירטואלית (Virtual Private Network) המבוססת על פרוטוקול אינטרנט (IP) אשר מוקמת על גבי הרשת הציבורית, ובאמצעותה ניתן: (א) לאפשר למשתמשי הקצה להתחבר לרשת הארגונית ולבצע עבודה מרחוק (remote access); וכן - (ב) לבצע חיבור בין סניפי הארגון (intranet)</p>	<b>IPVPN</b>
<p>- Internet Service Provider - בעל רישיון מיוחד למתן שירותי גישה לאינטרנט (ספק לאינטרנט). ספק הגישה לאינטרנט הוא הגוף המאפשר למשתמש הקצה להתחבר לפרוטוקול IP/TCP המקשר בינו לבין רשת האינטרנט העולמית</p>	<b>ISP</b>
<p>- Long Term Evolution - תקן לתקשורת אלחוטית מהירה של מכשירים ניידים כדוגמת טלפון סלולארי</p>	<b>LTE</b>
<p>- Mobile Virtual Network Operator - מפעיל סלולארי וירטואלי, אשר עושה שימוש בתשתיות התקשורת הקיימות של מפעילי הסלולאר ללא צורך בתשתית משל עצמו</p>	<b>MVNO</b>
<p>- Next Generation Network - רשת התקשורת של החברה המתבססת על ארכיטקטורת IP</p>	<b>NGN</b>
<p>- Universal Mobile Telecommunications System - תקן בינלאומי לתקשורת סלולארית שהינו התפתחות של תקן ה- GSM ("דור 3")</p>	<b>UMTS</b>
<p>- Voice Over Broadband - שירותי טלפוניה ושירותים נלווים בטכנולוגיית IP באמצעות שירותי גישה רחבת פס נייחת</p>	<b>VoB</b>
<p>- Video on Demand - שירותי טלוויזיה לפי דרישה של המנוי</p>	<b>VOD</b>
<p>- Voice over Internet Protocol - טכנולוגיה המאפשרת העברת מסרי קול (אספקת שירותי טלפוניה) באמצעות פרוטוקול IP</p>	<b>VoIP</b>
<p>- Wireless Fidelity - גישה אלחוטית לרשת האינטרנט במרחב המקומי</p>	<b>Wi-Fi</b>

**7. נספח ב' - מדדים פיננסיים ומדדי ביצוע תפעוליים (Key Performance Indicators)****7.1 כללי**

המדדים שלהלן, המצוינים בפרקי הדוח התקופתי של החברה, הינם מדדים פיננסיים שאינם מוגדרים או מפורטים בכללי חשבונאות מקובלים הכוללים בדוחות הכספיים. הגדרת המדדים ו/או אופן חישובם עשויה להשתנות מעת לעת, הם אינם מהווים תחליף למדדים המבוססים על כללי חשבונאות מקובלים והם אף עשויים שלא להיות מחושבים באופן זהה למדדים מקבילים בחברות אחרות.

להלן יובאו פרטים ביחס למדדים האמורים, לרבות בהתאם לעדכון החלטת רשות ניירות ערך 6-99 בעניין שימוש במדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים.

**7.2 מדדים פיננסיים****7.2.1 EBITDA**

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) מוגדר כרווח לפני הוצאות (הכנסות) מימון, מסים, פחת והפחתות. מדד ה-EBITDA הינו מדד מקובל בתחום פעילות החברה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. ה-EBITDA של החברה מחושב כרווח תפעולי לפני 'פחת, הפחתות וירידת ערך' (הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים). החל מיום 1.1.2019 ולצורך הצגה נאותה של הפעילות הכלכלית, החברה מציגה הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בדי.בי.אס. ובוואלה במסגרת סעיף פחת והפחתות, וכן הפסדים מתמשכים מירידת ערך זכויות שידור במסגרת סעיף הוצאות הפעלה וכלליות (בדוח רווח והפסד).

**7.2.2 תזרים חופשי (Free Cash Flow - FCF)**

התזרים החופשי של החברה מחושב כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בניכוי מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים (נטו) והחל משנת 2018, עם יישום תקן IFRS16, מנוכים גם תשלומים בגין חכירות. מדד התזרים החופשי הינו מדד מקובל בתחום פעילות החברה ובכלל הוא מייצג את המזומנים שהחברה מסוגלת לייצר לאחר השקעה הדרושה לשמירת או הרחבת בסיס נכסיה.

**7.3 מדדי ביצוע תפעוליים (Key Performance Indicators)****7.3.1 ARPU (Average Revenue Per User)**

מדד ה-ARPU משקף את ההכנסה החודשית הממוצעת לקו / מנוי / משק בית והוא מחושב כחלוקת הממוצע החודשי של סך ההכנסות הרלוונטיות לתקופה במצבת הקווים / מנויים / משקי בית הפעילים הממוצעת באותה תקופה, לפי העניין. יובהר כי לקבוצה ארבעה תחומי פעילות עיקריים המקבילים לחלוקה התאגידית בין חברות הקבוצה והגדרת מנוי פעיל שונה בין תחומי הפעילות.

**7.3.2 שיעור נטישה (churn rate)**

שיעור הנטישה משקף את יכולת החברה לשמר את בסיס לקוחותיה והוא מחושב כחלוקת מספר הקווים/ מנויים/ משקי בית שהתנתקו משירותי החברה בתקופה במצבת הקווים/ מנויים/ משקי בית הפעילים הממוצעת באותה התקופה, לפי העניין. יובהר כי לקבוצה ארבעה תחומי פעילות עיקריים המקבילים לחלוקה התאגידית בין חברות הקבוצה והגדרת מנוי פעיל שונה בין תחומי הפעילות.



# פרק ב'

## דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022



הננו מתכבדים בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הקבוצה במאוחד (החברה והחברות המאוחדות יכוננו ביחד להלן: "הקבוצה"), לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022.

באשר לחקירת רשות ניירות ערך והמשטרה, ראו ביאור 1.3 בדוחות הכספיים. רואי החשבון היפנו את תשומת הלב לכך בחוות דעתם על הדוחות הכספיים.

הקבוצה מדווחת על ארבעה מגזרי פעילות עיקריים בדוחותיה הכספיים כלהלן:

1. תקשורת פנים ארצית ניחת
2. תקשורת סלולארית
3. שרותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ונס"ר ופתרונות ICT  
להלן: "שירותי בזק בינלאומי"
4. טלויזיה רב ערוצית

למידע נוסף ראו ביאור 28 בדוחות הכספיים.

להלן תוצאות הקבוצה:

שינוי		2021	2022	
%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח		
(15.5)	(183)	1,183	1,000	רווח נקי
(6.8)	(254)	3,759	3,505	* EBITDA
0.7	27	3,709	3,736	EBITDA * מתואם

\* מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ראו להלן

הירידה ברווח הנקי נבעה בעיקר מירידה ברווחי הון ממכירת נכסי מקרקעין וגידול בהוצאות הפרשה בגין תביעות משפטיות במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת וכן מגידול בהוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בפרישה מוקדמת ופרישה מרצון והסכמים קיבוציים בקבוצה. הירידה מותנה בשל עליה ברווח מגזר תקשורת סלולארית.

למידע נוסף ראו פרק 1.2 להלן.

**\* מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים**

למועד הדוח, הנהלת הקבוצה נעזרת במדדי ביצוע פיננסיים שאינם מבוססים על כללי החשבונאות המקובלים לבחינת והצגת הביצועים הכספיים של הקבוצה. מדדים אלה, אינם מהווים תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה.

להלן פירוט המדדים:

המדד	פירוט אופן החישוב ומטרות המדד
<b>EBITDA</b> (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	מוגדר כרווח לפני הוצאות/הכנסות מימון, מסים, פחת והפחתות. מדד ה- EBITDA הינו מדד מקובל בתחום פעילות הקבוצה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. ה- EBITDA של הקבוצה מחושב כרווח תפעולי לפני 'פחת, הפחתות וירידת ערך' (כולל הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים כמתואר בביאורים 3.10.2, 10.5 ו- 10.6 בדוחות הכספיים).
<b>EBITDA מתואם</b>	מחושב כמדד EBITDA בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. המדד מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות שונות תוך נטרול השפעות חד פעמיות של הוצאות/הכנסות חריגות. יצוין כי אין להשוות את המדד EBITDA מתואם למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני אפשרי באופן חישוב המדד.

להלן פירוט חישוב המדדים:

2021	2022	
<b>מיליוני ש"ח</b>		
1,870	<b>1,637</b>	רווח תפעולי
1,889	<b>1,868</b>	בנטרול פחת, הפחתות וירידת ערך
3,759	<b>3,505</b>	<b>EBITDA</b>
(77)	<b>220</b>	בנטרול הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
27	<b>11</b>	בנטרול הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
3,709	<b>3,736</b>	<b>EBITDA מתואם</b>

**1 הסברי הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי, תזרימי מזומנים ונושאים נוספים**

**1.1. המצב הכספי - נכסים**

הסבר	31.12.2021 31.12.2022				
	שינוי %	(276)	1,927	1,651	
למידע נוסף ראו פרק 1.4 להלן.	(14.3)	(276)	1,927	1,651	מזומנים והשקעות שוטפות
הירידה נבעה בעיקר מהקדמת מועדי הזיכוי מול חברות כרטיסי האשראי וכן מתקבולים שנדחו משנת 2021 עקב עיצומי העובדים במגזר תקשורת סלולארית ובמגזר שירותי בזק בינלאומי.	(14.9)	(383)	2,571	2,188	לקוחות וחייבים שוטפים ושאינם שוטפים
	14.9	11	74	85	מלאי
	(5.0)	(3)	60	57	זכויות שדור
	(4.5)	(82)	1,828	1,746	נכסי זכויות שימוש
העליה נבעה בעיקר ממגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, בין היתר בשל התקדמות פרויקט פריסת רשת הסיבים, ראו ביאור 9.4 בדוחות הכספיים.	3.6	230	6,312	6,542	רכוש קבוע
	-	-	912	912	נכסים בלתי-מוחשיים
	2.2	5	226	231	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
ראו ביאור 7.5 בדוחות הכספיים.	(100)	(24)	24	-	נכסי מסים נדחים
	(3.7)	(522)	13,934	13,412	<b>סה"כ נכסים</b>

1.1. המצב הכספי (המשך) – התחייבויות והון

הסבר	31.12.2021		31.12.2022		
	שינוי %	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	
הירידה בחוב נבעה מפירעון (לרבות פירעון מוקדם) של אגרות חוב ופירעון הלוואות, בקיזוז קבלת הלוואות במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת. למידע נוסף ראו ביאור 13 בדוחות הכספיים.	(9.8)	(789)	8,062	7,273	חוב למוסדות פיננסיים ולמחזיקי אגרות חוב
	(3.5)	(69)	1,977	1,908	התחייבויות בגין חכירות
הירידה נבעה בעיקר מתשלום עבור תדרי דור 5 במגזר התקשורת הסלולארית. למידע נוסף ראו ביאור 14 בדוחות הכספיים.	(9.0)	(158)	1,748	1,590	ספקים וזכאים
הירידה נבעה בעיקר מתשלומים בגין פרישת עובדים וכן מעליה בריבית היוון של התחייבויות לעובדים במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, בקיזוז הגדלת הפרשות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת ופרישה מרצון בקבוצה, ראו ביאור 16.5 בדוחות הכספיים.	(20.3)	(153)	753	600	הטבות לעובדים
העליה נבעה בעיקר מגידול בהפרשות לתביעות במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, ראו ביאורים 15 ו-17 בדוחות הכספיים.	73.7	87	118	205	הפרשות
	60.5	23	38	61	התחייבויות מסים נדחים
	6.3	9	142	151	נגזרים והתחייבויות אחרות שאינן שוטפות
	(8.2)	(1,050)	12,838	11,788	סה"כ התחייבויות
ההון מהווה כ- 12.1% מכלל המאזן, לעומת 7.9% מכלל המאזן ב- 31.12.2021. הגידול בהון נבע מרווחים בקיזוז חלוקת דיבידנדים.	48.2	528	1,096	1,624	סה"כ הון
	(3.7)	(522)	13,934	13,412	סה"כ התחייבויות והון

1.2. תוצאות הפעילות

1.2.1. עיקרי התוצאות

הסבר	2021		2022		
	שינוי	מיליוני ש"ח	שינוי	מיליוני ש"ח	
	%		%		
העליה נבעה בעיקר ממגזר תקשורת פנים ארצית ניחת ומגזר תקשורת סלולארית, בקיזו ירידה בהכנסות מגזר "אחרים".	1.9	165	8,821	<b>8,986</b>	הכנסות
העליה נבעה מכל מגזרי הקבוצה העיקריים, מלבד מגזר תקשורת סלולארית.	4.1	132	3,257	<b>3,389</b>	הוצאות הפעלה וכלליות
ירידה בהוצאות שכר במגזר "אחרים" קוזה בעליה במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת ובמגזר טלויזיה רב ערוצית. למידע נוסף ראו ביאור 23 בדוחות הכספיים.	(0.5)	(10)	1,882	<b>1,872</b>	שכר עבודה
הירידה שחלה בהוצאות הקבוצה קוזה בחלקה בשל עליה בהוצאות במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת.	(1.1)	(21)	1,889	<b>1,868</b>	פחת, הפחתות וירידת ערך
השינוי נבע מירידה ברווחי הון ממכירת נכסי מקרקעין במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, מגידול בהוצאות הפרשה בגין תביעות משפטיות לעומת קיטון בהוצאות האמורות בשנה המקבילה וכן מגידול בהוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת ופרישה מרצון והסכמים קיבוציים בקבוצה, ראו ביאור 24 בדוחות הכספיים.	-	297	(77)	<b>220</b>	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
	(12.5)	(233)	1,870	<b>1,637</b>	רווח תפעולי
למידע נוסף ראו ביאור 25 בדוחות הכספיים.	(1.3)	(4)	305	<b>301</b>	הוצאות מימון, נטו
	(12.0)	(46)	382	<b>336</b>	מסים על הכנסה
	(15.5)	(183)	1,183	<b>1,000</b>	רווח לשנה

1.2.2. מגזרי פעילות

א. להלן נתונים בדבר ההכנסות והרווח התפעולי בהתאם למגזרי הפעילות של הקבוצה:

שנת 2021		שנת 2022		
מיליוני ש"ח	% מסך הכנסות	מיליוני ש"ח	% מסך הכנסות	
4,182	47.4	4,306	47.9	<b>הכנסות לפי מגזרי פעילות</b>
2,289	25.9	2,399	26.7	תקשורת פנים ארצית נייחת
1,237	14.0	1,239	13.8	תקשורת סלולארית
1,270	14.4	1,277	14.2	שירותי בזק בינלאומי
(157)	(1.7)	(235)	(2.6)	טלויזיה רב ערוצית
8,821	100	8,986	100	אחרים והתאמות
				סה"כ

שנת 2021		שנת 2022		
מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	
1,748	41.8	1,460	33.9	<b>רווח (הפסד) תפעולי לפי מגזרי פעילות</b>
42	1.8	193	8.0	תקשורת פנים ארצית נייחת
22	1.8	(30)	(2.4)	תקשורת סלולארית
(41)	(3.2)	(48)	(3.8)	שירותי בזק בינלאומי
99	-	62	-	טלויזיה רב ערוצית *
1,870	21.2	1,637	18.2	אחרים והתאמות
				רווח תפעולי מאוחד/ אחוז מהכנסות הקבוצה

\* תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 31.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של די.בי.אס.

1.2.2. מגזרי פעילות

ב. מגזר תקשורת פנים ארצית ניחת

הסבר	2021		2022	
	שינוי	מיליוני ש"ח	שינוי	מיליוני ש"ח
העליה נבעה מגידול בהכנסה הממוצעת ממנוי קמעונאי שעיקרו משירותים והתקנות ללקוחות על גבי רשת הסיבים, מצידודי קצה משלימים ומאספקת שירותי גישה לאינטרנט (ISP) החל מחודש אפריל 2022 וכן מעליה בתעריפי שירותי האינטרנט הסיטונאיים ובהיקף פעילות השוק הסיטונאי.	10.2	165	1,624	1,789
הירידה נבעה מקיטון בהכנסה הממוצעת לקו טלפון בעיקר בשל הפחתת תעריפי הטלפוניה על ידי משרד התקשורת החל מחודש אפריל 2022 וכן מקיטון במצבת הקווים.	(14.5)	(133)	913	780
העליה נבעה בעיקר מגידול בהכנסות מעבודות תמורת תשלום ומשירותי תמסורת לעסקים.	5.9	79	1,327	1,406
העליה נבעה בין היתר משירותי מרכזיות וירטואליות ומשירותי ענן.	4.1	13	318	331
העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות קבלני משנה וחומרים בעיקר בשל פריסת רשת הסיבים ועבודות תמורת תשלום.	3.0	124	4,182	4,306
העליה נבעה בעיקר מקליטת עובדים בעיקר בשל פרויקט פריסת רשת הסיבים ומעדכוני שחר, בקיזוז פרישת עובדים.	13.8	92	667	759
העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות פחת ציוד מנויים ומגידול ביתרת השקעות בפרויקט פריסת רשת הסיבים.	3.9	36	934	970
השינוי נבע מרישום רווחי הון גבוהים ממכירת נכסי מקרקעין בשנה המקבילה וכן מגידול בהוצאות הפרשה בגין תביעות משפטיות לעומת קיטון בהוצאות האמורות בשנה המקבילה, ראו ביאור 8 למידע כספי נפרד.	7.1	67	938	1,005
הירידה בהוצאות מימון, נטו נבעה בעיקר מהכנסות מימון בגין הטבות לעובדים שהוכרו כתוצאה מעלית שיעור ריבית ההיוון, קיטון בהוצאות ריבית בשל קיטון בחוב והכנסות מעסקאות הגנה על שער החליפין של הדולר. הירידה קוזה בגידול בהפרשי הצמדה בגין אג"ח עקב עליית המדד ועליה בעלויות פירעון מוקדם לעומת השנה המקבילה.	-	217	(105)	112
הירידה בהוצאות מימון, נטו	(16.5)	(288)	1,748	1,460
מסים על הכנסה	(2.9)	(10)	342	332
רווח המגזר	(18.7)	(64)	343	279
	(20.1)	(214)	1,063	849



1.2.2. מגזרי פעילות

ג. מגזר תקשורת סלולארית

הסבר	2021		2022		שינוי %
	מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
העליה נבעה בעיקר מהתאוששות מהשפעות משבר הקורונה אשר באה לידי ביטוי בגידול בהכנסות הרומינג וכן מהמשך צמיחה במצבת המנויים לרבות מנויים בחבילות דור 5.	149	1,642	1,791	9.1	שירותים
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בכמות היחידות שנמכרו וכן מירידה במכירות בסיטונאות.	(39)	647	608	(6)	מכירת ציוד קצה
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	110	2,289	2,399	4.8	סך ההכנסות
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	(19)	1,346	1,327	(1.4)	הוצאות הפעלה וכלליות
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	(1)	315	314	(0.3)	שכר עבודה
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	(45)	577	532	(7.8)	פחת והפחתות
העליה נבעה מהשפעות ההסכם הקיבוצי בגין מענק לעובדים והוצאות בגין פרישת עובדים.	24	9	33	266.7	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	151	42	193	359.5	רווח תפעולי
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	(16)	42	26	(38.1)	הכנסות מימון, נטו
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	34	20	54	170.0	הוצאות מסים על הכנסה
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלות מכר ציוד קצה במקביל לקיטון בהכנסות, מרישום הוצאות בגין הטמעת מערכת מחשוב בענן בשנה המקבילה, מירידה בדמי השלמות שיחה וכן מקיטון בעלויות שירות תיקונים. הירידה קווצה בחלקה על ידי עליה בעלויות הרומינג במקביל לגידול בהכנסות וכן בשל גידול בהוצאות חובות מסופקים.	101	64	165	157.8	רווח המגזר

1.2.2. מגזרי פעילות

ד. שירותי בזק בינלאומי

הסבר
עליה בהכנסות משירותים עסקיים בשל גידול בהכנסות מרישוי ענן ומאיחוד לראשונה של קלאודאדג'י וכן עליה בפעילות השיחות הבינלאומיות, קוֹזֶזו בירידה בהכנסות משירותי אינטרנט אשר נבעה בעיקר מקיטון בכמות המנויים בעקבות רפורמת האינטרנט האחד.
העליה נבעה מהוצאות שירותים עסקיים בעיקר בשל איחוד פעילות קלאודאדג'י וגידול בהוצאות רישוי ענן וכן מעליה בתשלומים למפעילי רט"ן לנוכח גידול בהיקף השיחות ובתעריפים. מנגד, חלה ירידה בהוצאות קיבולת מקומית בעיקר לנוכח ירידה בפעילות בתחום האינטרנט הקמעונאי במקביל לירידה בהכנסות.
ירידה בהוצאות השכר שנבעה מקיטון מתמשך במצבת עובדי החברה, קוֹזֶזו בעליה בהוצאות שכר בשל איחוד לראשונה של חברת קלאודאדג'י, עדכוני שכר והפסקת היוון תמריצי מכירה בשל הפסקת פעילות מכירת שירות אינטרנט ISP במגזר הפרטי.
הירידה נבעה מקיטון בירידות ערך נכסים (ראו ביאור 10.6 בדוחות הכספיים) וכן מקיטון בהוצאות פחת נכס הרכשת מנוי בין היתר בשל הפסקת ההיוון כאמור לעיל ומקיטון בפחת נכסים אחרים לזמן ארוך.
העליה נבעה בעיקר מרישום הפרשה לפרישה מרצון.
הירידה נבעה מכך שבשנה המקבילה נרשמו הוצאות מיסים בגין שנים קודמות.

	2022	2021	שינוי	
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	
הכנסות	1,239	1,237	0.2	
הוצאות הפעלה וכלליות וירידות ערך	827	799	3.5	28
שכר עבודה	237	237	-	-
פחת, הפחתות וירידות ערך	134	173	(22.5)	(39)
הוצאות תפעוליות אחרות, נטו	71	6	-	65
רווח (הפסד) תפעולי	(30)	22	-	(52)
הוצאות מימון, נטו	1	2	(50)	(1)
מסים על הכנסה	1	12	(91.7)	(11)
רווח (הפסד) המגזר	(32)	8	-	(40)

1.2.2 . מגזרי פעילות

ה. טלוויזיה רב ערוצית (פרופורמה)\*

הסבר	2021		2022		שינוי %
	מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
העליה נבעה בעיקר מגידול בהכנסות ממכירת תכנים לגופים חיצוניים בקיזוז השפעת שינוי תמהיל המנויים מפרימיום לדיסקאונט.	7	1,270	1,277	0.6	הכנסות
העליה נבעה בעיקר מגידול בהיקף עלויות תוכן וכן מגידול בגין פעילות אינטרנט (ISP).	30	825	855	3.6	הוצאות הפעלה וכלליות
העליה נבעה בעיקר מגידול בעלויות העסקה ומהשפעות ההסכם קיבוצי.	11	182	193	6	שכר עבודה
הירידה נבעה בעיקר מנכסים שהופחתו במלואם (בעיקר מפענחי לווין).	(18)	292	274	(6.2)	פחת והפחתות
הירידה נבעה בעיקר מרישום הוצאות בגין הסכם קיבוצי חדש בשנת 2021.	(9)	12	3	(75.0)	הוצאות תפעוליות אחרות
	(7)	(41)	(48)	17.1	(הפסד) תפעולי
השינוי נבע בעיקר מהשפעת עסקאות הגנה על שער החליפין של הדולר.	(7)	1	(6)	-	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
	-	1	1	-	מסים על הכנסה
	-	(43)	(43)	-	הפסד המגזר

\* תוצאות מגזר טלוויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018, ראו להלן רווח והפסד "פרופורמה".  
 זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר.  
 למידע נוסף ראו ביאורים 10.5 ו-28 בדוחות הכספיים. בנוסף ראו ביאור 31.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של די.בי.אס.

**תוצאות די.בי.אס – השוואה בין רווח והפסד חשבונאי לבין רווח והפסד פרופורמה**

	2021		2022	
	רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי	רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי
	מיליוני ש"ח			
הכנסות	1,270	1,270	1,277	1,277
הוצאות הפעלה וכלליות	825	835	855	867
שכר עבודה	182	188	193	200
פחת והפחתות	292	203	274	199
הוצאות תפעוליות אחרות	12	12	3	3
רווח (הפסד) תפעולי	(41)	32	(48)	8
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	1	1	(6)	(6)
מיסים על הכנסה	1	1	1	1
<b>רווח (הפסד) לשנה</b>	<b>(43)</b>	<b>30</b>	<b>(43)</b>	<b>13</b>

1.3. נתונים עיקריים מדוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים של הקבוצה (במיליוני ש"ח)

הסבר	שנת 2022	רבעון 4 2022	רבעון 3 2022	רבעון 2 2022	רבעון 1 2022	
	8,986	2,244	2,262	2,225	2,255	הכנסות
העליה ברבעון הרביעי נבעה בעיקר מהוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת ופרישה מרצון והסכמים קיבוציים בקבוצה, ראו ביאור 16.5 בדוחות הכספיים.	7,349	1,996	1,796	1,762	1,795	הוצאות תפעוליות
	1,637	248	466	463	460	רווח תפעולי
הרבעון הראשון כולל עלויות פירעון מוקדם בגין אג"ח (סדרה 9) בסך 26 מיליון ש"ח.	301	76	73	67	85	הוצאות מימון, נטו
	1,336	172	393	396	375	רווח לאחר הוצאות מימון, נטו
	336	63	91	89	93	מסים על הכנסה
	1,000	109	302	307	282	רווח לתקופה

1.4. תזרים מזומנים

הסבר	2021		2022		
	שינוי %	מיליוני ש"ח	שינוי %	מיליוני ש"ח	
העליה בתזרים נטו מפעילות שוטפת נבעה משינויים בהון החוזר, בעיקר בשל הקדמת מועדי הזיכוי מול חברות כרטיסי האשראי ובשל הסטה בגביה מלקוחות מהרבעון הרביעי של שנת 2021 לרבעון הראשון של שנת 2022 עקב עיצומי העובדים במגזר התקשורת הסלולארית ובמגזר שירותי בזק בינלאומי, וכן מקיטון במס הכנסה ששולם במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	23.4	664	2,839	3,503	תזרים נטו שנבע מפעילות שוטפת
הירידה בתזרים נטו ששימש לפעילות השקעה נבעה בעיקר מגידול בתמורה נטו מפירעון פקדונות בבנקים, בקיזוז קיטון בתמורה ממכירת רכוש קבוע במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	(3.7)	61	(1,646)	(1,585)	תזרים נטו ששימש לפעילות השקעה
העליה בתזרים נטו ששימש לפעילות מימון נבעה בעיקר מתשלום דיבידנד בסך 534 מיליון ש"ח, מגידול בפירעון אגרות חוב (לרבות פירעון מוקדם), בקיזוז קיטון בפירעון הלוואות וכן מאחר שהשנה המקבילה כללה הנפקת אגרות חוב (סדרות 13 ו-14).	102.8	(1,090)	(1,060)	(2,150)	תזרים נטו ששימש לפעילות מימון
	-	(365)	133	(232)	עליה (ירידה) נטו במזומנים

היקף ממוצע בשנה המדווחת

התחייבויות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות) למוסדות פיננסיים ומחזיקי אג"ח: כ- 7,860 מיליון ש"ח.

אשראי מספקים: כ- 951 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן קצר: כ- 1,541 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן ארוך: כ- 278 מיליון ש"ח.

## הון חוזר

הגרעון בהון החוזר של הקבוצה ליום 31.12.2022 הסתכם בכ- 70 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ- 366 מיליון ש"ח ליום 31.12.2021. לחברה (לפי הדוחות הכספיים "סולו") גרעון בהון החוזר ליום 31.12.2022 בסך כ- 62 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ- 161 מיליון ש"ח ליום 31.12.2021. השינוי בהון החוזר נבע מירידה ביתרות לקוחות ויתרות מזומנים והשקעות, בקיזוז ירידה בהתחייבויות שוטפות.

דירקטוריון החברה בחן, בין היתר, את מקורות וצרכי המזומנים הקיימים והצפויים בטווח הנראה לעין של החברה והקבוצה, את צרכי ההשקעות של החברה והקבוצה, את מקורות האשראי הזמינים לחברה ולקבוצה וכן בחן ניתוחי רגישות למקרי הרעה בלתי צפויים בעסקי החברה והקבוצה. בהתייחס לכך, קבע דירקטוריון החברה, כי אין בקיומו של גרעון בהון החוזר כאמור כדי להצביע על בעיית נזילות בחברה ובקבוצה וכי אין חשש סביר שהחברה והקבוצה לא תעמודנה בהתחייבויותיהן הקיימות והצפויות בהגיע מועד קיומן. לחברה ולקבוצה יכולת לעמוד בצרכי המזומנים הקיימים והצפויים בטווח הנראה לעין, גם בתרחיש של הרעה בלתי צפויה בעסקיהן, הן באמצעות יתרות המזומנים שברשותן, הן באמצעות יצירת מזומנים מפעילות, הן באמצעות מקורות נזילות (נטו) מחברות בנות והן באמצעות גיוס ומיחזור חוב בהיקפים משמעותיים ממקורות בנקאיים וחוץ-בנקאיים.

המידע לעיל כולל מידע הצופה פני עתיד, המתבסס על הערכות החברה ביחס לנזילות. הנתונים בפועל עשויים להיות שונים באופן מהותי מההערכה לעיל אם יחול שינוי באחד מהגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו.

## 1.5. אפיזמיה - התפרצות מחלת הקורונה

בתחילת שנת 2020 התפרץ בעולם ובישראל נגיף ה"קורונה" (COVID-19) ("האירוע"). בעקבות האירוע, מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו בצעדים שונים ומגבלות בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במהלך שנת 2022 חלה ירידה משמעותית בהתפרצות הנגיף ובהשפעות האירוע כאשר השלכות האירוע על פעילות הקבוצה בשנת 2022 התבטאו בעיקר בפגיעה בהכנסות פלאפון משירותי נדידה (פגיעה שהלכה והצטמצמה לאורך השנה ועד למועד פרסום דוח זה) וללא השפעות שליליות מהותיות בתחומי פעילות אחרים. נכון למועד פרסום הדוח לא קיימות השפעות מיוחדות לאירוע על כל תחומי הפעילות של הקבוצה.

למידע נוסף ראו ניתוח תוצאות פעילות מגזר תקשורת סלולארית בפרק 1.2.2 סעיף ג'.

## 1.6. עדכון בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על תוצאות פעילות הקבוצה

כאמור בביאור 30.5.1 בדוחות הכספיים, שינויים בשיעור האינפלציה משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, בעיקר בשל התחייבויותיה צמודות המדד. הקבוצה מיישמת מדיניות לצמצום וגידור חלקי של החשיפה למדד המחירים ולשע"ח דולר-שקל, באמצעות ביצוע עסקאות אקדמה (Forward). ראו פרטים בדבר עסקאות ההגנה בביאור 30.6 בדוחות הכספיים.

בשנת 2022, העלייה במדד המחירים לצרכן הגדילה את הוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ- 95 מיליון ש"ח (כ- 72 מיליון ש"ח לאחר גידור), בהשוואה לשנה המקבילה. יצוין כי ההשפעה נטו של עליית הריבית במשק על תוצאות הפעילות של הקבוצה לא הייתה מהותית בתקופת הדוח.

בהתאם להיקף החוב צמוד המדד של הקבוצה נכון ליום 31.12.2022, כל עליה של 1% במדד המחירים לצרכן, צפויה לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ- 25 מיליון ש"ח, זאת לפני שקלול השפעת עסקאות גידור. בנוסף, שינוי של כל 1% בריבית בנק ישראל צפוי לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ- 7 מיליון ש"ח בשנה ובהתאם לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות של הקבוצה כתוצאה מכך.

## 2. היבטי ממשל תאגידי

### 2.1. מעורבות חברות הקבוצה באימפקט חברתי ותרומה לקהילה

על פי מדיניות התרומה לקהילה, שאושרה על ידי דירקטוריון החברה, בזק תורמת לקהילה מתוך מחויבותה העמוקה לנושא האחריות החברתית, באמצעות תרומות כספיות, תרומות של שירותים ותשתיות תקשורת ותמיכה בהתנדבות עובדים בקהילה.

את עיקר התרומה, בזק ממקדת בצמצום הפער הדיגיטלי בישראל באמצעות תרומת שירותי תקשורת לעמותות ואוכלוסיות מוחלשות, תמיכה בתכניות המקדמות שוויון דיגיטלי באמצעות הכשרות, מתן מיומנויות וסיוע, ורתימת שותפים נוספים. במקביל, בזק פועלת ליצירת אימפקט חברתי תוך מתן מסגרת ליוזמה, עשייה משמעותית והתנדבות בקהילה.

בשנת 2022 תרמה קבוצת בזק סך של כ-6.4 מיליון ש"ח שכולל תרומה כספית של כ-1.8 מיליון ש"ח, תרומת שירותים ותשתיות תקשורת לעמותות ואוכלוסיות מוחלשות בסכום של כ-3 מיליון ש"ח ותרומת שכר בסכום של כ-1.6 מיליון ש"ח.

### 2.2. גילוי בדבר שכר רואה חשבון מבקר

להלן הוצאות שכר הטרחה לרואי החשבון של החברות העיקריות המאוחדות בקבוצה בגין שרותי ביקורת ושירותים הקשורים לביקורת (באלפי ש"ח):

שם החברה	רואה החשבון המבקר	פרטים	2022	2021
בזק - החברה הישראלית לתקשורת בע"מ	סומך חייקין	ביקורת ונלווה לביקורת, לרבות שירותי מס שקשורים לביקורת	1,530	1,530
		שרותים אחרים <sup>1</sup>	485	684
פלאפון תקשורת בע"מ	סומך חייקין	ביקורת ונלווה לביקורת, לרבות שירותי מס שקשורים לביקורת	603	642
		שרותים אחרים <sup>1</sup>	434	366
בזק בינלאומי בע"מ	סומך חייקין	ביקורת ונלווה לביקורת, לרבות שירותי מס שקשורים לביקורת	379	1,483
		שרותים אחרים <sup>1</sup>	403	519
די.בי.אס שרותי לווין (1998) בע"מ	סומך חייקין	ביקורת ונלווה לביקורת, לרבות שירותי מס שקשורים לביקורת	612	671
		שרותים אחרים <sup>1</sup>	283	83
סה"כ			4,749	5,978

שכר הטרחה לרואי החשבון נדון בוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של הדירקטוריון ואושר ע"י דירקטוריון החברה והדירקטוריון של כל אחת מחברות הקבוצה. שכר הטרחה נקבע תוך התייחסות לשעות ולתעריף שעה בשנה הקודמת תוך התאמתם לשינויים ואירועים שחלו בשנה המדווחת.

<sup>1</sup> "שרותים אחרים" שניתנו לחברות עיקריות בקבוצה בשנים 2021 ו-2022 כללו בין היתר שרותי יעוץ בנושאי מס וחשבונאות שאינם קשורים לביקורת ואישורים מיוחדים.



### 2.3. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

פרטים בדבר דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים נכללים בסעיפים 2 ו-9 בשאלון הממשל התאגידי ובסעיף 14 בפרק ד' לדוח התקופתי.

### 2.4. גילוי בדבר מבקר פנימי בתאגיד מדווח

ריכוז הפרטים	
שם המבקר הפנימי	ליאור סגל
מועד תחילת כהונה	24.1.2011
עמידה בהוראות דין	המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, ובהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות.
מתכונת העסקה	עובד החברה.
דרך המינוי	<p><b>אופן המינוי ותמצית הנימוקים לאישור המינוי:</b>  המינוי אושר על ידי הדירקטוריון ביום 24.1.2011, לאחר המלצת ועדת הביקורת. המבקר הועסק עובר למינויו בתפקיד מנהל תהליכים ובקורות פנים וכקצין ציות ממשל תאגידי. המינוי נעשה על בסיס כישוריו וניסיונו המקצועיים.</p> <p><b>חובות, סמכויות ותפקידים המוטלים על המבקר:</b>  הסמכות והאחריות של המבקר הפנימי בחברה קבועות בנוהל הביקורת הפנימית בחברה שאושר על ידי ועדת הביקורת. על פי הנוהל תפקידי המבקר וסמכויותיו הינם:  בדיקת תקינותן של פעולות החברה ופעולותיהם של נושאי המשרה וממלאי התפקידים בה, בדיקת אמיתותן ושלמותן של המידע הכספי והתפעולי, בחינת ניהול הכספים וההתחייבויות ובחינת מערכות המידע הממוחשבות של החברה ומערך אבטחת המידע בחברה. כן אחראי המבקר הפנימי על בדיקת תלונות עובדים בהתאם להסדרים שנקבעו על ידי ועדת ביקורת בהתאם לסעיף 117(6) לחוק החברות, התשנ"ט-1999.  סמכויותיו הינן לקבל כל מידע, הסבר ומסמך הדרושים למילוי תפקידו, לקבל זכות גישה לכל מאגר מידע רגיל או ממוחשב של החברה, לכל בסיס נתונים ולכל תכנית עבודה של עיבוד נתונים אוטומטי או שאינן אוטומטי של החברה ויחידותיה ולקבל רשות כניסה לכל נכס של החברה. כן זכאי המבקר הפנימי להיות מוזמן לכל ישיבות ההנהלה, הדירקטוריון וועדותיו.</p>
הממונה הארגוני על המבקר הפנימי	יו"ר הדירקטוריון.
תוכנית העבודה	<p>תכנית העבודה בשנת 2022 הייתה שנתית, אשר נגזרה מתוך תכנית עבודה המתייחסת לשנים 2022-24.</p> <p><b>השיקולים בקביעת תכנית העבודה של הביקורת הפנימית</b>  העיקרון המנחה בבניית תכנית העבודה של הביקורת הפנימית הוא הסיכון הטמון בתהליכים ובפעילויות של החברה. לשם הערכת סיכונים אלו, הביקורת הפנימית התייחסה לסקר הסיכונים שנערך בחברה, וכן למקורות אחרים שהשפיעו על הערכת הסיכון בתהליכים אלו, כגון שיחות עם ההנהלה, ממצאי ביקורות קודמות ופעילויות רלבנטיות אחרות. השיקולים העיקריים המובאים בחשבון בבניית תכנית העבודה הם:  כיסוי סביר של מירב תחומי הפעילות של החברה בהתאם לחשיפה לסיכונים מהותיים, תוך התחשבות בבקורות קיימות בתחומי פעילותה של החברה ובמצאי ביקורות קודמות.</p> <p><b>גורמים מעורבים בקביעת תכנית העבודה</b>  המבקר הפנימי, ההנהלה, המנכ"ל, ועדת הביקורת של הדירקטוריון ויו"ר הדירקטוריון.</p>

2.4 גילוי בדבר מבקר פנימי בתאגיד מדווח (המשך)

ריכוז הפרטים	
<p>תוכנית העבודה (המשך)</p>	<p><b>הגורם המקבל את תכנית העבודה ומאשר אותה</b> ועדת הביקורת של הדירקטוריון, לאחר שהנושא נדון עם יו"ר הדירקטוריון.</p> <p><b>שיקול דעת המבקר לסטות מתכנית העבודה</b> יושב ראש הדירקטוריון או יושב ראש ועדת הביקורת רשאים להציע נושאים בעניינים שבהם מתעורר הצורך לערוך בדיקה דחופה וכן להמליץ על צמצום או הפסקת בדיקה בנושא שאושר בתוכנית העבודה. למבקר הפנימי שיקול הדעת לסטות מתוכנית העבודה.</p> <p><b>בחינת עסקאות מהותיות</b> המבקר הפנימי נוכח בדיוני הדירקטוריון בהם מאושרות עסקאות מהותיות וסוקר את החומר הרלבנטי הנשלח במסגרת דיונים אלו.</p>
<p>התייחסות הביקורת לתאגידים מוחזקים מהותיים</p>	<p>תכנית העבודה של יחידת הביקורת הפנימית של החברה אינה כוללת ביקורת בתאגידים מוחזקים מהותיים.</p> <p>בתאגידים המוחזקים המהותיים מועסק מבקר פנימי אחד (אשר הינו עובד פלאפון ונותן שירותים גם ליס ובזק בינלאומי) ושלושה עובדים נוספים וזאת במסגרת איחוד תהליכי הביקורת הפנימית של תאגידים מוחזקים אלו. דוחות הביקורת של התאגידים המוחזקים נדונים בדירקטוריונים של תאגידים אלו, שבהם מכהנים דירקטורים המכהנים בחברה. המבקר הפנימי רשאי, על פי נוהל הביקורת הפנימית של החברה, לקבל לפי שיקול דעתו את דוחות הביקורת של החברות הבנות ועליו לקיים, אחת לשנה לפחות, ישיבת עבודה עם כל אחד מהמבקרים הפנימיים של החברות הבנות לדיון בתוכנית הביקורת בחברה הבת ואופן יישומה.</p> <p>המבקר הפנימי מבצע פגישות אלה ומקבל את דוחות הביקורת ממבקר חברות הבנות באופן שוטף.</p>
<p>היקף העסקה</p>	<p>בשנת 2022 היה היקף ההעסקה של הביקורת הפנימית בחברה כ-7,850 שעות, הכוללות את שעות העבודה של עובדי יחידת הביקורת, כולל המבקר הפנימי, וכן שעות של גורמים מחוץ לארגון.</p> <p>תקינת הביקורת הפנימית עמדה בשנת 2022 על שלושה מבקרים פנימיים במשרה מלאה, בנוסף למבקר הפנימי. היקף ההעסקה נקבע בהתאם לתוכנית עבודת הביקורת, שנקבעה בהתאם להיקפן ומורכבותן של פעילויות החברה השונות.</p> <p><u>היקף פעילות הביקורת הפנימית בחברות המוחזקות המהותיות של החברה (כמתואר לעיל) בשנת 2022:</u> פלאפון- כ-2,600 שעות; בזק בינלאומי- כ-2,600 שעות; די.בי.אס- כ-2,600 שעות.</p>
<p>עריכת הביקורת</p>	<p>הביקורת הפנימית נערכת בהתאם לחוק החברות, התשנ"ט-1999 וחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 והיא מבוצעת על-פי תקנים מקצועיים מקובלים של לשכת המבקרים הפנימיים העולמית (IIA).</p> <p>המבקר הפנימי מוסמך כסוקר מערך הביקורת הפנימית (QAR), כמבקר פנימי מוסמך (CIA) ומוסמך בהבטחת ניהול סיכונים (CRMA), מטעם לשכת המבקרים הפנימיים העולמית (IIA) וכמבקר מערכות מידע מוסמך (CISA), מנהל אבטחת מידע (CISM) מוסמך במהנדס פתרונות פרטיות מוסמך (CDPSE) ומוסמך בסיכונים ובבקורות מערכות מידע (CRISC) מטעם לשכת ביקורת ובקרת מערכות מידע העולמית (ISACA), והנו בעל היכרות מעמיקה עם תקני הביקורת הפנימית.</p> <p>כמו כן, נערכות הערכות תקופתיות של פעילות הביקורת הפנימית. המבקר הפנימי עדכן את ועדת הביקורת ואת הדירקטוריון בדבר התקנים שעל פיהם פועלת הביקורת הפנימית.</p>
<p>גישה למידע</p>	<p>למבקר הפנימי הומצאו מסמכים ומידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית וניתנה לו גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של התאגיד, לרבות נתונים כספיים.</p>

2.4 גילוי בדבר מבקר פנימי בתאגיד מדווח (המשך)

	ריכוז הפרטים
<p>המבקר הפנימי מגיש את דוחות הביקורת בכתב באופן שוטף במהלך שנת הדיווח ליו"ר הדירקטוריון, למנהל הכללי, ליו"ר ועדת הביקורת ולחברי הוועדה. הדוחות מוגשים לקראת מועד הדיון בוועדה (בדרך כלל כשלושה ימים לפני מועד זה). ועדת הביקורת דנה בדוחות ובדיקות שביצע המבקר הפנימי במועדים הבאים: 12.1.22, 28.2.22, 30.3.22, 3.5.22, 1.8.22, 14.8.22, 7.9.22, 23.10.22 ו-7.12.22. בנוסף לדוחות ביקורת הגיש המבקר לוועדת הביקורת סקירות ודיווחים בנושאים שונים לבקשת הוועדה ועדכון על ביצוע ההחלטות בדוחות הביקורת, אשר נדונו בוועדה (חלקם בישיבות נוספות מעבר למה שצוין). לפרטים בדבר עיקרי הנושאים שנבדקו על ידי הביקורת ראו שאלון ממשל תאגידי.</p>	<p>דיון וחשבון המבקר הפנימי</p>
<p>הדירקטוריון סבור כי היקף הביקורת, אופי הפעילות של המבקר הפנימי ורציפותה וכן תכנית העבודה הם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להשיג את מטרות הביקורת.</p>	<p>הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי</p>
<p>תנאי העסקת המבקר הפנימי נדונו ואושרו על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה ב- 20.3.2017 וב- 29.3.2017 בהתאמה ועודכנו כדלהלן: שכר כולל בגובה 50 אלף ש"ח לחודש ומענק שנתי על בסיס יעדים שייקבעו מראש ע"י ועדת הביקורת באישור הדירקטוריון בגובה של עד 62.5% מהשכר השנתי ללא נלוות. כמו כן, בתאריך 14.2.2021 הוקצו למבקר הפנימי 300,000 כתבי אופציות. ביום 13.3.2023 אישר דירקטוריון החברה את הבונוס למבקר הפנימי של החברה לשנת 2022 בסך של כ- 325 אלפי ש"ח (כ- 54.2% מהשכר השנתי). לדעת הדירקטוריון, להיקף התגמול של המבקר הפנימי לא הייתה השפעה על שיקול דעתו המקצועי.</p>	<p>תגמול</p>

**3 גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד**

**3.1. גילוי בדבר הערכות שווי**

להלן פרטים אודות הערכות שווי מהותיות מאוד והערכת שווי מהותית בהתאם לתקנה 8ב'(ט) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. הערכת שווי מהותית מאוד של החברה ליום 31.12.2022 אינה מצורפת לדוח מאחר שהונחה דעת החברה שתחת כל שינוי אפשרי באופן סביר בהנחות המפתח ששימשו לקביעת ערך בר השבה של יחידה מניבת מזומנים, לא היתה מוכרת ירידת ערך מהותית מאוד.

חברת פלאפון הערכת שווי מהותית ליום 31.12.2022 ראו סעיף 3.1.3 להלן	החברה (בזק) הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022	חברת די.בי.אס הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022 מצורפת לדוחות הכספיים ליום 31.12.2022 ראו סעיפים 3.1.1 ו-3.1.3 להלן	חברת בזק בינלאומי הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022 מצורפת לדוחות הכספיים ליום 31.12.2022 ראו סעיף 3.1.3 להלן
<b>זיהוי נושא ההערכה</b> שווי שימוש חברת פלאפון לצורך בדיקת ירידת ערך מוניטין שנוקף בגינה בדוחותיה הכספיים של החברה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36.	שווי שימוש חברת בזק לצורך בדיקת ירידת ערך מוניטין שנוקף בגינה בדוחותיה הכספיים של החברה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36.	בחינת ירידת ערך של נכסי די.בי.אס שירותי לוויין (1998) בע"מ ליום 31.12.2022.	בחינת ירידת ערך של נכסי בזק בינלאומי בע"מ ליום 31.12.2022.
<b>עיתוי ההערכה</b> הערכת השווי נחתמה ביום 5.3.2023	הערכת השווי נחתמה ביום 6.3.2023	הערכת השווי נחתמה ביום 9.3.2023	הערכת השווי נחתמה ביום 9.3.2023
<b>שווי נושא ההערכה סמוך לפני מועד ההערכה אילו כללי החשבונאות המקובלים, לרבות פחת והפחותות, לא היו מחייבים את שינוי ערכו בהתאם להערכת השווי</b>	920 מיליון ש"ח ערך פנקסני של הנכסים התפעוליים נטו של חברת פלאפון (*) (76 מיליון ש"ח - יתרת מוניטין).	5,987 מיליון ש"ח ערך פנקסני של הנכסים התפעוליים נטו של חברת בזק (265 מיליון ש"ח - יתרת מוניטין).	ערך פנקסני לפני ירידת ערך ליום 31.12.2022 הינו בסך כ-2 מיליון ש"ח.

(\*) נכסים תפעוליים נטו של חברת פלאפון אינם כוללים יתרות חוב לקוחות בגין מכירת ציוד קצה בתשלומים המוצגים בערך נוכחי

3.1 גילוי בדבר הערכות שווי (המשך)

<p>חברת בזק בינלאומי</p> <p>הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022 - מצורפת לדוחות הכספיים ליום 31.12.2022</p> <p>ראו סעיף 3.1.3 להלן</p>	<p>חברת די.בי.אס</p> <p>הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022 - מצורפת לדוחות הכספיים ליום 31.12.2022</p> <p>ראו סעיפים 3.1.1 ו- 3.1.3 להלן</p>	<p>החברה (בזק)</p> <p>הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022</p>	<p>חברת פלאפון</p> <p>הערכת שווי מהותית ליום 31.12.2022</p> <p>ראו סעיף 3.1.3 להלן</p>	
<p>סך שווי הפעילות של בזק בינלאומי שלילי בסך של כ-166 מיליון ש"ח. לאור השווי השלילי של הפעילות, נקבע שווים של הנכסים וההתחייבויות, נטו של בזק בינלאומי כגבוה מבין שווים ההוגן ואפס. בהתאם, נקבע סכום בר השבה של בזק בינלאומי, המתקבל כתוצאה מהעמדה לפי שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של פריטי המאזן לפי דרישות IAS 36, בסך שלילי של כ-22 מיליון ש"ח.</p> <p>בהתבסס על הערכת השווי, הקבוצה הכירה בשנת 2022 בהפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-104 מיליון ש"ח.</p>	<p>סך שווי הפעילות של די.בי.אס שלילי בסך של כ-103 מיליון ש"ח. לאור השווי השלילי של הפעילות, נקבע שווים של הנכסים וההתחייבויות, נטו של די.בי.אס כגבוה מבין שווים ההוגן ואפס. בהתאם, נקבע סכום בר השבה של די.בי.אס, המתקבל כתוצאה מהעמדה לפי שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של פריטי המאזן לפי דרישות IAS 36, בסך שלילי של כ-88 מיליון ש"ח.</p> <p>בהתבסס על הערכת השווי, הקבוצה הכירה בשנת 2022 בהפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-275 מיליון ש"ח.</p>	<p>כ-17,819 מיליון ש"ח.</p> <p>החברה הגיעה למסקנה כי לא קיימת ירידת ערך הדורשת הפחתה בסכום המוניטין הרשום בספרי החברה.</p>	<p>כ-2,533 מיליון ש"ח.</p> <p>החברה הגיעה למסקנה כי לא קיימת ירידת ערך הדורשת הפחתה בסכום המוניטין הרשום בספרי החברה.</p>	<p><b>שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה</b></p>
<p>הערכת השווי בוצעה על ידי פרופ' הדס גלנדר, שותפה, מנהלת תחום הערכות השווי ומודלים כלכליים במחלקה הכלכלית של ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ. פרופ' גלנדר מחזיקה בתואר ראשון בחשבונאות מהמסלול האקדמי המכללה למנהל, ראשון לציון; בתואר שני במנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית, ירושלים; ובתואר ד"ר בהצטיינות אוניברסיטת בן-גוריון, באר-שבע וכן הינה רואת חשבון מוסמכת בישראל.</p> <p>במסגרת תפקידה מלווה פרופ' גלנדר פרויקטים מול חברות מובילות בארץ ובעולם, בתחומי פעילות וענפים שונים כגון: טכנולוגיה, פיננסים, פארמצבטיקה, אנרגיה, תשתיות, נדל"ן ותעשייה. כמו כן, במהלך תפקידה מלווה ומייעצת לחברות בתחומי הערכות שווי לצרכים עסקיים (הערכות שווי וחוות דעת הוגנות) ולצרכים חשבונאיים (הקצאת עלויות רכישה, הערכת שווי נכסים בלתי מוחשיים, הערכת שווי אופציות לעובדים וכו'), סיפקה חוות דעת כלכליות כעדה מומחית מטעם בית משפט.</p> <p>למעריך השווי לא קיימת תלות בחברה. החברה התחייבה לשפות את מעריך השווי בגין סכומי נזק העולים על פי שלושה משכר טרחתו, למעט אם פעל בזדון או ברשלנות רבתי.</p>				<p><b>זיהוי המעריך ואפיונו</b></p>

3.1 גילוי בדבר הערכות שווי (המשך)

חברת פלאפון	חברת די.בי.אס	חברת בזק בינלאומי	חברת פלאפון	
הערכת שווי מהותית ליום 31.12.2022	הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022	הערכת שווי מהותית מאוד ליום 31.12.2022	הערכת שווי מהותית ליום 31.12.2022	
ראו סעיף 3.1.3 להלן	ראו סעיפים 3.1.1 ו- 3.1.3 להלן	מצורפת לדוחות הכספיים ליום 31.12.2022	ראו סעיף 3.1.3 להלן	
שיטת היוון תזרים המזומנים (DCF).	בשלב הראשון - חושב שווי שימוש בשיטת היוון תזרים המזומנים (DCF)	בשלב הראשון - חושב שווי שימוש בשיטת היוון תזרים המזומנים (DCF)	שיטת היוון תזרים המזומנים (DCF).	<b>מודל הערכה</b>
שיעור היוון- 10% (אחרי מס). שיעור הצמיחה הפרמננטית - 1.5% אחוז ערך הגרט מסך השווי שנקבע בהערכה כ- 73.7%.	בשלב השני - נקבע שווים ההוגן של נכסיה והתחייבויותיה נטו של די.בי.אס בניכוי עלויות מכירה ליום 31.12.2022.	בשלב השני - נקבע שווים ההוגן של נכסיה והתחייבויותיה נטו של בזק בינלאומי בניכוי עלויות מכירה ליום 31.12.2022.	שיעור היוון- 8% (אחרי מס). שיעור הצמיחה הפרמננטית - 1% אחוז ערך הגרט מסך השווי שנקבע בהערכה כ- 74.8%.	<b>ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את הערכה</b>
שיעור היוון- 10.3% (אחרי מס). שיעור הצמיחה הפרמננטית- 3% אחוז ערך הגרט מסך השווי שנקבע בהערכה- לא רלוונטי.	בנוסף הונחו הנחות בדבר שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של נכסי בזק בינלאומי.	בנוסף הונחו הנחות בדבר שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של נכסי בזק בינלאומי.	בנוסף הונחו הנחות בדבר שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של נכסי בזק בינלאומי.	

### 3.1 גילוי בדבר הערכות שווי (המשך)

3.1.1 על אף שווי הפעילות השלילי של די.בי.אס החברה תומכת בדי.בי.אס באמצעות אישור מסגרות אשראי או השקעה בהון די.בי.אס (ראו ביאור 12.2.2 בדוחות הכספיים). תמיכת החברה כאמור בדי.בי.אס נובעת, בין היתר, מהתרומה הנוכחית והצפויה של פעילות הטלוויזיה הרב ערוצית לכלל פעילות קבוצת בזק.

3.1.2 בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31.12.2022 עמד שווי מגזר הפעילות "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ, מגזר הפעילות פלאפון תקשורת בע"מ, מגזר הפעילות די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ ומגזר הפעילות בזק בינלאומי בע"מ על מעל 25% מסך נכסיה. בהתאם, מעריך השווי נחשב למעריך שווי מהותי מאוד על פי עמדת סגל משפטית 105-30 של רשות ניירות ערך ("עמדת הסגל"). לפרטים אודות מעריך השווי כנדרש על פי עמדת הסגל ראו הערכות השווי המצורפות לדוחות הכספיים.

3.1.3 מידע לפי תקנה 10(ב)8 לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

א. לעניין הערכת שווי חברת פלאפון ליום 31.12.2020 אשר צורפה לדוחות הכספיים של שנת 2020, החברה בחנה את הנתונים בפועל בשנת 2022 לגבי תזרימי המזומנים החופשיים של חברת פלאפון<sup>2</sup> בהשוואה לתחזית 2022 שנכללה בהערכת השווי כאמור ומצאה כי תזרימי המזומנים החופשיים של פלאפון, על פי דוחותיה הכספיים לשנת 2022, גבוהים משמעותית מהתחזית בהערכת השווי האמורה. עיקר הפער נובע מגביה מלקוחות בשנת 2022 בגין שנת 2021 כתוצאה מעיצומים ארגוניים בשנת 2021 אשר גרמו לעיכוב בסכומי ובמועדי הגבייה מלקוחות ובנוסף, מהכנסות משירותים גבוהות מהתחזית ומפערי עיתוי בתזרים ההשקעות.

ב. לעניין הערכת שווי חברת די.בי.אס ליום 31.12.2021 אשר צורפה לדוחות הכספיים של שנת 2021, החברה בחנה את הנתונים בפועל בשנת 2022 לגבי תזרימי המזומנים החופשיים בהשוואה לתחזית 2022 שנכללה בהערכת השווי כאמור ומצאה כי תזרימי המזומנים החופשיים של די.בי.אס, על פי דוחותיה הכספיים לשנת 2022, נמוכים מהתחזית בהערכת השווי האמורה. הפער נובע מעיתוי תשלומי תוכן, הוצאות תפעול גבוהות מהתחזית (שכר ותוכן) בקיזוז הכנסות גבוהות ביחס לחזוי (כמות מנויים ותמהיל מנויי פרימיום גבוהים מהחזוי).

למידע נוסף ראו נספח ח' בהערכת השווי המצורפת של די.בי.אס ליום 31.12.2022.

ג. לעניין הערכת שווי חברת בזק בינלאומי ליום 31.12.2021 אשר צורפה לדוחות הכספיים של שנת 2021, החברה בחנה את הנתונים בפועל בשנת 2022 לגבי תזרימי המזומנים החופשיים של חברת בזק בינלאומי בהשוואה לתחזית 2022 שנכללה בהערכת השווי כאמור ומצאה כי תזרימי המזומנים החופשיים של בזק בינלאומי, על פי דוחותיה הכספיים לשנת 2022, גבוהים מהתחזית בהערכת השווי האמורה. הפער נובע מקיטון בהשקעות ומקיטון בהוצאות הפעלה וכלליות תלויות הכנסות.

למידע נוסף ראו נספח ז' בהערכת השווי המצורפת של בזק בינלאומי ליום 31.12.2022.

3.1.4 למידע נוסף ראו ביאור 10 בדוחות הכספיים.

3.2 בשל מהותיות התביעות שהוגשו נגד הקבוצה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או שלא ניתן לחשב חשיפה בגינן, היפנו רואי החשבון המבקרים את תשומת הלב לכך בחוות דעתם על הדוחות הכספיים.

### 3.3 אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים

לעניין אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים - ראו ביאור 32 וכן ביאור 18.2 בדוחות הכספיים.

<sup>2</sup> תזרימי המזומנים החופשיים לעניין זה הינם תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת בניכוי השקעות הוניות ובניכוי שינויים בחוב לקוחות נושא ריבית בגין מכירת ציוד קצה בתשלומים (מכשיר פיננסי)

**4. פרטים הקשורים לסדרת תעודות התחייבות**

בינואר 2022 ביצעה החברה פירעון מוקדם חלקי ביוזמתה של אגרות החוב (סדרה 9) בסך של כ-370 מיליון ש"ח ערך נקוב. בדצמבר 2022 נפרעו בפדיון סופי סדרות אג"ח 6 ו-7.

להלן נתונים אודות אגרות החוב של החברה שבמחזור נכון ליום 31.12.2022 :

אג"ח סדרה 14	אג"ח סדרה 13	אג"ח סדרה 12	אג"ח סדרה 11	אג"ח סדרה 10	אג"ח סדרה 9	
23.12.2021	23.12.2021	10.7.2019	10.7.2019	15.10.2015	15.10.2015	א מועד הנפקה (ללא הרחבות)
200,000,000	200,000,000	1,269,240,000	834,766,000	881,683,808	2,144,968,000	ב סך שוויה הנקוב במועד ההנפקה (ע.נ.) (כולל הרחבות) בש"ח
200,000,000	200,000,000	1,269,240,000	834,766,000	793,515,427	1,597,471,353	ג השווי הנקוב (ע.נ.) בש"ח
210,557,200	200,000,000	1,348,153,728	834,766,000	857,085,535	1,597,471,353	ד השווי הנקוב משוערך למועד הדו"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן) בש"ח
101,916	465,000	1,912,630	2,226,043	1,573,583	4,858,975	ה סכום הריבית שנצברה משוערכת למועד הדו"ח בש"ח
175,060,000	165,880,000	1,326,228,876	787,852,151	871,994,103	1,586,608,548	ו השווי ההוגן כפי שנכלל בדוחות הכספיים בש"ח
175,060,000	165,880,000	1,326,228,876	787,852,151	871,994,103	1,586,608,548	ז השווי הבורסאי בש"ח
קבועה בשיעור 0.58%	קבועה בשיעור 2.79%	קבועה בשיעור 1.7%	קבועה בשיעור 3.2%	קבועה בשיעור 2.2%	קבועה בשיעור 3.65%	ח סוג הריבית
ביום 1 ביוני של כל אחת מן השנים 2031-2035	ביום 1 בדצמבר של כל אחת מן השנים 2031-2035	ביום 1 ביוני של כל אחת מן השנים 2026-2030	ביום 1 ביוני של כל אחת מן השנים 2026-2030	ביום 1 דצמבר של כל אחת מן השנים 2022-2025	ביום 1 דצמבר של כל אחת מן השנים 2022-2025	ט מועדי תשלום הקרן
ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.6.2022 עד 1.6.2035	ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.6.2022 עד 1.12.2035	ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.12.2019 עד 1.6.2030	ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.12.2019 עד 1.6.2030	ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.12.2015 עד 1.12.2025	ביום 1 ביוני וביום 1 בדצמבר של כל שנה החל ב- 1.12.2015 עד 1.12.2025	י מועדי תשלום הריבית



4. פרטים הקשורים לסדרת תעודות התחייבות (המשך)

אג"ח סדרה 14	אג"ח סדרה 13	אג"ח סדרה 12	אג"ח סדרה 11	אג"ח סדרה 10	אג"ח סדרה 9		
הקרן והריבית צמודות לעליה במדד המחירים לצרכן (מדד בסיס נובמבר 2021)	לא צמוד	הקרן והריבית צמודות לעליה במדד המחירים לצרכן (מדד בסיס מאי 2019)	לא צמוד	הקרן והריבית צמודות לעליה במדד המחירים לצרכן (מדד בסיס אוגוסט 2015)	לא צמוד	הצמדה	יא
לא מהותי	לא מהותי	מהותי	מהותי	מהותי	מהותי	סך התחייבות ביחס לסך התחייבויות חברה	יב
חברת הנאמנות - רוניק פז נבו נאמנויות בע"מ. שם האחראי בחברת הנאמנות - רו"ח יוסי רוניק דואר אלקטרוני yossi@rpn.co.il, טלפון 03-6389200, פקס 03-6389222 כתובת- רח' יד חרוצים 14, תל אביב.						פרטי נאמן	יג
אגרות החוב של החברה מדורגות על-ידי סטנדרד אנד פורס מעלות בע"מ בדירוג il/AA-/Stable ועל ידי מידרוג בע"מ בדירוג Aa3.il באופק דירוג יציב. ביום 10.5.2022 אישרה מעלות את דירוג il/AA-/Stable של החברה ואגרות החוב שלה (ראו דיווח מידיי אסמכתא 046005-01-2022). כמו כן, ביום 15.5.2022 אישרה מידרוג דירוג Aa3.il של אגרות החוב של החברה באופק דירוג יציב (ראו דיווח מידיי אסמכתא 047508-01-2022).						דירוג	יד
בתאריך 31.12.2022 החברה הנפיקה לנאמן של אגרות החוב מכל הסדרות אישורים בדבר עמידתה בתנאי שטרות הנאמנות לשנת 2022. בנוסף, לפני כל אחד משני תשלומי הדיבידנד ב-2022 נמסרו לנאמן אישורים בדבר עמידה בתנאים של השטרות לביצוע התשלומים.						עמידה בתנאי שטרי הנאמנות	טו
ביחס לכל אגרות החוב החברה התחייבה שלא ליצור שעבודים נוספים על נכסיה אלא אם כן תיצור בעת ובעונה אחת שיעבודים לטובת מחזיקי אגרות החוב והתאגידים הבנקאיים המלווים (שעבוד שלילי) ובכפוף לחריגים שנקבעו כמתואר בביאור 13.3 בדוחות הכספיים.						שעבודים	טז

## 5. שונות

למידע בדבר מצבת ההתחייבויות של התאגיד המדווח והחברות המאוחדות בדוחותיו הכספיים ליום 31.12.2022, ראו טופס דיווח שידווח ע"י החברה במגנ"א ביום 14.3.2023.

הננו מודים למנהלי חברות הקבוצה, לעובדיה ולציבור בעלי המניות.

---

רן גוראון  
מנהל כללי

---

גיל שרון  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך החתימה: 13 במרס 2023

# פרק ג'

## דוחות כספיים מאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022



**דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022**

תוכן העניינים	עמוד
<b>דוחות רואי החשבון המבקרים</b>	<b>4</b>
<b>הדוחות הכספיים</b>	
דוחות מאוחדים על המצב הכספי	7
דוחות מאוחדים על רווח והפסד	9
דוחות מאוחדים על הרווח הכולל	9
דוחות מאוחדים על השינויים בהון	10
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים	11
<b>ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים</b>	<b>13</b>
1 כללי	
2 בסיס עריכת הדוחות הכספיים	
3 עיקרי המדיניות החשבונאית	
4 מזומנים ושווי מזומנים	
5 השקעות	
6 לקוחות וחייבים	
7 מסים על הכנסה	
8 הכירות	
9 רכוש קבוע	
10 נכסים בלתי מוחשיים	
11 הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות	
12 חברות מוחזקות	
13 אגרות חוב, הלוואות ואשראי	
14 ספקים וזכאים	
15 הפרשות	
16 הטבות לעובדים	
17 התחייבויות תלויות	
18 התקשרויות	
19 בטחונות, שעבודים וערבויות	
20 הון	
21 הכנסות	
22 הוצאות הפעלה וכלליות	
23 שכר עבודה	
24 הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו	
25 הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	
26 תשלום מבוסס מניות	
27 רווח למניה	
28 דיווח מגזרי	
29 עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים	
30 מכשירים פיננסיים	
תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של פלאפון תקשורת בע"מ, בזק בינלאומי בע"מ ודי.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ	31
אירועים מהותיים לאחר מועד הדוחות הכספיים	32

## **דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ**

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הדוחות המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 1.3 בדוחות הכספיים, בדבר חקירת רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל בחשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין הנוגעות בין היתר לעסקאות הקשורות לבעל השליטה לשעבר והודעת פרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה) בדבר שקילת העמדה לדן של החברה וקיום שימוע בגין חשדות לעבירת מתן שוחד ועבירת דיווח במטרה להטעות משקיע סביר, וכן לאמור בביאור זה בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה בעבירות שונות, בין היתר, בעבירות של מתן שוחד ושל גרימת פרט מטעה בדיווח מידי וכן בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה ונושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק המייחס לנאשמים עבירות קבלת דבר במרמה ועבירות דיווח לפי חוק ניירות ערך. כמו כן, בהמשך לפתיחת החקירה כאמור, נפתחו מספר הליכים משפטיים אזרחיים כנגד החברה, נושאי משרה בעבר בחברה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה בחברה בעבר, ובכללם בקשות לאישור תביעות ייצוגיות. כאמור בביאור הנ"ל, אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל.

בנוסף, מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 17 בדבר תביעות שהוגשו כנגד החברה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

### **ענייני מפתח בביקורת**

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### **מדידת ירידת ערך של יחידות מניבות מזומנים של חברת די.בי.אס בע"מ וחברת בזק בינלאומי בע"מ**

#### **מדוע העניין נקבע כעניין מפתח בביקורת**

כפי שמתואר בביאורים 3.10.2, 10.2, 10.5 ו-10.6 לדוחות הכספיים המאוחדים, ליום 31 בדצמבר 2022 סכום בר ההשבה של יחידות מניבות מזומנים, חברת די.בי.אס בע"מ וחברת בזק בינלאומי בע"מ (להלן: "היחידות") הינו שלילי בסך (88) ו (22) מיליוני ש"ח בהתאמה, וסך ההפסד מירידת ערך של יחידות אלו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 מסתכם ל-378 מיליוני ש"ח.

בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36 ("IAS36"), סכום בר ההשבה הינו הגבוה מבין שווי השימוש של יחידה מניבת מזומנים, אשר נמדד בשיטת מדידת תחזית תזרימי המזומנים העתידיים של החברה (DCF), לבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה. הקצאת ירידת הערך לנכסי החברה מתבצעת בהתאם לשווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של כל אחד מנכסי היחידה. ביקורת ירידת הערך של היחידות דרשה מאיתנו הפעלת שיקול דעת, בעת בחינת סבירות ההנחות והאומדנים ששימשו את ההנהלה ומומחים חיצוניים מטעמה, לצורך מדידת סכום בר ההשבה והקצאת ירידת הערך. בהתאם לכך, זיהינו את מדידת ירידת הערך של היחידות כעניין מפתח בביקורת.

### נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו כללו בין היתר: בדיקת שלמות ודיוק של בסיסי הנתונים ששימשו לחישוב שווים ההוגן בניכוי עלויות מימוש של נכסי החברה, בדיקת סבירות ההנחות והאומדנים המשמעותיים המשמשים בבניית תזרימי המזומנים החזויים על ידי השוואתם לתוצאות היסטוריות, תוכניות רב שנתיות ונתוני שוק מעודכנים. כמו כן, בדקנו את נאותות המידע המוצג בביאורים 3.10.2, 10.2, 10.5 ו- 10.6 לדוחות הכספיים המאוחדים, ביצענו תשאולים של הגורמים הרלוונטיים בחברה המעורבים בתהליך ובדקנו את התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות פנימיות מסוימות הקשורות להערכת סכום בר ההשבה של היחידות.

לצורך ביצוע הנהלים נעזרנו במומחים בעלי מיומנות וידע בהערכות שווי הוגן על מנת שיישעו בהערכת נאותות שיטת ההערכה, הערכת סבירות שיעור ההיוון ושיעור הצמיחה וכן בביצוע בדיקות אריתמטיות לתחשיבי שווי שימוש של היחידות ושווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של נכסי היחידות.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2022, והדוח שלנו מיום 13 במרס 2023 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

סומך חייקין  
רואי חשבון

13 במרס 2023

**דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לסעיף 99 (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2022. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם:

- (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע;
- (2) בקרות על תהליך ההכנסות;
- (3) בקרות על תהליך השכר;
- (4) בקרות על תהליך רכוש קבוע;
- (5) בקרות על תהליך הרכש;

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2022.

כמתואר בדוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ליום 31 בדצמבר 2022 של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "התאגיד"), באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל, כמפורט בסעיף 1.1.6 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח זה, לתאגיד אין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות אלו, תוכנו, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין. בהתאם, אין ביכולתו של התאגיד להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31



סומך חייקין  
מגדל המילניום KPMG  
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609  
תל אביב 6100601  
03 684 8000

בדצמבר 2022 והדוח שלנו, מיום 13 במרס 2023, כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים, וכן הפניות תשומת לב לאמור בביאור 1.3 בדוחות הכספיים, בדבר חקירת רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל בחשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין הנוגעות בין היתר לעסקאות הקשורות לבעל השליטה לשעבר והודעת פרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה) בדבר שקילת העמדה לדין של החברה וקיום שימוע בגין חשדות לעבירת מתן שוחד ועבירת דיווח במטרה להטעות משקיע סביר, וכן לאמור בביאור זה בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה בעבירות שונות, בין היתר, בעבירות של מתן שוחד ושל גרימת פרט מטעה בדיווח מידי וכן בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה ונושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק המייחס לנאשמים עבירות קבלת דבר במרמה ועבירות דיווח לפי חוק ניירות ערך. כמו כן, בהמשך לפתיחת החקירה כאמור, נפתחו מספר הליכים משפטיים אזרחיים כנגד החברה, נושאי משרה בעבר בחברה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה בחברה בעבר, ובכללם בקשות לאישור תביעות ייצוגיות. וכן הפניית תשומת לב לאמור בביאור 17 בדבר תביעות שהוגשו כנגד החברה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין  
רואי חשבון

13 במרס 2023



דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר			
2021	2022		
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור	נכסים
973	741	4,3.3	מזומנים ושווי מזומנים
954	910	5,3.3	השקעות
1,859	1,440	6,3.3	לקוחות
279	288	6,3.3	חייבים אחרים
74	85	3.9	מלאי
4,139	3,464		<b>סך הכל נכסים שוטפים</b>
433	460	6,3.3	לקוחות וחייבים
60	57	3.4	זכויות שידור
1,828	1,746	8,3.7	נכסי זכויות שימוש
6,312	6,542	9,3.5	רכוש קבוע
912	912	10,3.6	נכסים בלתי-מוחשיים
226	231	11	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
24	-	7,3.16	נכסי מסים נדחים
9,795	9,948		<b>סך הכל נכסים שאינם שוטפים</b>
13,934	13,412		<b>סך הכל נכסים</b>

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר (המשך)		
2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
980	921	13,3.3
466	456	8,3.7
1,748	1,590	14
510	399	16,3.11
69	168	15,3.12
3,773	3,534	<b>סך הכל התחייבויות שוטפות</b>
7,082	6,352	13,3.3
1,511	1,452	8,3.7
243	201	16,3.11
142	151	14
38	61	7,3.16
49	37	15,3.12
9,065	8,254	<b>סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות</b>
12,838	11,788	<b>סך הכל התחייבויות</b>
<b>הון מיוחס לבעלים של החברה</b>		
3,878	3,878	הון מניות
384	384	פרמיה על הון מניות
391	396	קרנות
(3,557)	(3,035)	יתרת גרעון
1,096	1,623	<b>סך הכל הון מיוחס לבעלים של החברה</b>
-	1	זכויות שאינן מקנות שליטה
1,096	1,624	<b>סך הכל הון</b>
13,934	13,412	<b>סך הכל התחייבויות והון</b>

טובי פישביין  
סמנכ"ל כספים חברה  
ומנהל כספים ראשי קבוצה

רן גוראון  
מנהל כללי

גיל שרון  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 13 במרס 2023

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022**

<b>דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>ביאור</b>
<b>מיליוני ש"ח</b>	<b>מיליוני ש"ח</b>	<b>מיליוני ש"ח</b>	
8,723	8,821	8,986	3.13,21
<b>הכנסות</b>			
<b>הוצאות הפעילות</b>			
3,173	3,257	3,389	22
1,891	1,882	1,872	23
1,837	1,889	1,868	8,9,10,11
293	-	-	10
74	(77)	220	24
7,268	6,951	7,349	
<b>רווח תפעולי</b>			
1,455	1,870	1,637	
<b>הוצאות מימון</b>			
416	349	424	3.15,25
(45)	(44)	(123)	
371	305	301	
<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>			
1,084	1,565	1,336	
288	382	336	3.16,7
796	1,183	1,000	
<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>			
<b>רווח לשנה המיוחס לבעלים של החברה</b>			
<b>רווח למניה (בש"ח)</b>			
0.29	0.43	0.36	27
<b>רווח בסיסי ומדולל למניה בש"ח</b>			

<b>דוחות מאוחדים על רווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
<b>מיליוני ש"ח</b>	<b>מיליוני ש"ח</b>	<b>מיליוני ש"ח</b>	
796	1,183	1,000	רווח לשנה
(9)	(1)	56	מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת, נטו ממס (פריטים שלא יסווגו מחדש לרווח והפסד)
(5)	37	(6)	פריטי רווח (הפסד) כולל אחר נוספים בגין גידור, נטו ממס
782	1,219	1,050	<b>סך הכל רווח כולל לשנה מיוחס לבעלים של החברה</b>

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

סך הכל הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל	יתרת גרעון	קרנות אחרות	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	פרמיה על מניות	הון מניות	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>מיוחס לבעלים של החברה</b>									
(932)	-	(932)	(5,526)	(58)	-	390	384	3,878	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2019</b>
796	-	796	796	-	-	-	-	-	רווח לשנת 2020
(14)	-	(14)	(9)	(5)	-	-	-	-	הפסד כולל אחר לשנה, נטו ממס
782	-	782	787	(5)	-	-	-	-	<b>סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנת 2020</b>
(150)	-	(150)	(4,739)	(63)	-	390	384	3,878	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</b>
1,183	-	1,183	1,183	-	-	-	-	-	רווח לשנת 2021
36	-	36	(1)	37	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה, נטו ממס
1,219	-	1,219	1,182	37	-	-	-	-	<b>סך הכל רווח כולל לשנת 2021</b>
<b>עסקאות עם בעלים שזקפו ישירות להון</b>									
27	-	27	-	-	27	-	-	-	תשלום מבוסס מניות (ביאור 26)
1,096	-	1,096	(3,557)	(26)	27	390	384	3,878	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
1,000	-	1,000	1,000	-	-	-	-	-	רווח לשנת 2022
50	-	50	56	(6)	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה, נטו ממס
1,050	-	1,050	1,056	(6)	-	-	-	-	<b>סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנת 2022</b>
<b>עסקאות עם בעלים שזקפו ישירות להון</b>									
(534)	-	(534)	(534)	-	-	-	-	-	דיבינד לבעלי המניות בחברה (ביאור 20.2)
11	-	11	-	-	11	-	-	-	תשלום מבוסס מניות (ביאור 26)
1	1	-	-	-	-	-	-	-	צירוף עסקים
1,624	1	1,623	(3,035)	(32)	38	390	384	3,878	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	ביאור
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>			
796	1,183	1,000	<b>רווח לשנה</b>
<b>התאמות:</b>			
1,837	1,889	1,868	פחת, הפחתות והפסד מירידת ערך
293	-	-	הפסד מירידת ערך נכסים
(40)	(175)	(8)	רווח הון, נטו
403	324	351	הוצאות מימון, נטו
-	27	11	תשלום מבוסס מניות
288	382	336	הוצאות מסים על הכנסה
57	(229)	342	שינוי בלקוחות וחייבים אחרים
13	(19)	(21)	שינוי במלאי
17	(41)	(56)	שינוי בספקים וזכאים אחרים
(8)	(47)	24	שינוי בהפרשות
(192)	(65)	(91)	שינוי בהטבות לעובדים
(1)	(5)	18	שינוי בהתחייבויות אחרות
(243)	(385)	(271)	מס הכנסה ששולם, נטו
3,220	2,839	3,503	<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת</b>
<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>			
(1,133)	(1,328)	(1,353)	רכישת רכוש קבוע
(366)	(363)	(346)	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים ובהוצאות נדחות
(1,335)	(1,031)	(1,835)	השקעה בפיקדונות בבנקים
1,786	800	1,895	תמורה מפירעון פיקדונות בבנקים
148	278	40	תמורה ממכירת רכוש קבוע
-	-	(88)	תשלום למשרד התקשורת בגין תדרים
-	-	74	מענק ממשלתי שהתקבל בגין תדרים
44	-	-	מכירת חברת וואלה, נטו
17	(2)	28	שונים
(839)	(1,646)	(1,585)	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (המשך)			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
			<b>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</b>
718	695	400	הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות
(1,828)	(1,067)	(1,320)	פירעון אגרות חוב והלוואות
(391)	(387)	(420)	תשלומי קרן וריבית בגין חכירות
(314)	(254)	(232)	ריבית ששולמה
-	-	(534)	דיבידנד ששולם
(65)	(15)	(26)	עלויות בגין פירעון מוקדם של הלוואות ואג"ח
(57)	(30)	(18)	תשלום עבור עסקאות גידור שהסתיימו
(4)	(2)	-	שונים
(1,941)	(1,060)	(2,150)	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון</b>
			<b>עליה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים</b>
440	133	(232)	מזומנים ושווי מזומנים ליום 1 בינואר
400	840	973	מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
840	973	741	

ביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## 1. כללי

### 1.1. הישות המדווחת

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ ("החברה") הינה חברה רשומה בישראל ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31.12.2022, כוללים את אלה של החברה ושל חברות הבנות שלה ("הקבוצה") וכן את זכויות הקבוצה בחברות כלולות. הקבוצה הינה ספק מרכזי של שרותי תקשורת במדינת ישראל (ראו גם ביאור 28 - דיווח מגזרי).

### 1.2. השליטה בחברה

החל מיום 14.4.2010 בעלת היתר השליטה בחברה הינה חברת בי קומיוניקיישנס בע"מ ("בי קומיוניקיישנס"), אשר הייתה מצויה בשליטתה העקיפה של חברת יורקום תקשורת בע"מ עד לשנת 2019.

ביום 2.12.2019 דיווחה בי קומיוניקיישנס לחברה על השלמת העסקה עם Searchlight II BZQ L.P ותאגיד בשליטת משפחת פורר (ט.נ.ר. השקעות בע"מ) במסגרתה הועברה השליטה בבי קומיוניקיישנס ובחברה לגופים אלה, וזאת לאחר הליך פירוק של יורקום תקשורת בע"מ במסגרתו נמכרו החזקות חברת הבת שלה, אינטרנט גולד - קווי זהב בע"מ, בבי קומיוניקיישנס.

בי קומיוניקיישנס הינה חברה ציבורית ישראלית אשר מניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.

### 1.3. חקירת רשות ניירות ערך והמטרה

1.3.1. במהלך השנים 2017 ו-2018 רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל ניהלו חקירות בחשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין, תשל"ז-1977 ("חוק העונשין"), הנוגעות לעסקאות הקשורות לבעל השליטה הקודם בחברה ויו"ר דירקטוריון החברה לשעבר, מר שאול אלוביץ ("אלוביץ") בעניין רכישת מניות חברת די.בי.אס שרותי לוויין 1998 בע"מ ("די.בי.אס") ומתן שירותי תקשורת לווינית לדי.בי.אס, התנהלות משרד התקשורת מול החברה ("תיק די.בי.אס") וכן חשדות להפעלת סמכויות על ידי ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, לקידום נושאים הנוגעים לעסקיו של אלוביץ ולאינטרסים כלכליים שלו ושל קבוצת בזק ("תיק 4000"). בהמשך לחקירות הוגשו כתבי אישום והתקבלו הודעות כדלהלן:

1.3.1.1. ביום 28.1.2020 הוגש לבית המשפט המחוזי בירושלים כתב אישום נגד אלוביץ בעבירות שונות, בין היתר, בעבירות של מתן שוחד ושל גרימת פרט מטעה בדיווח מיידי בקשר עם חשדות להפעלת סמכויות על ידי ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, לקידום נושאים הנוגעים לעסקיו של אלוביץ ולאינטרסים כלכליים שלו ושל קבוצת בזק.

1.3.1.2. ביום 23.12.2020 התקבלה בחברה הודעת פרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה) בדבר שקילת העמדה לדין של החברה והזמנתה לשימוע בתיק 4000 ("ההודעה") לפיה:

א. לאחר בחינת חומר הראיות שהובא בפניו, שוקל היועץ המשפטי לממשלה להגיש נגד החברה כתב אישום בגין חשדות לעבירת מתן שוחד (עבירה לפי סעיף 291 לחוק העונשין ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין), ועבירת דיווח במטרה להטעות משקיע סביר (עבירה לפי סעיף 53(א)(4) לחוק ניירות ערך ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין).

ב. בהתאם להודעה, על פי החשד, אחריותה הפלילית של החברה לעבירת מתן השוחד נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות.

ג. כמו כן, בהתאם להודעה, על פי החשד, אחריותה הפלילית של החברה לעבירת הדיווח נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות, וממעשיה וממחשבתה הפלילית של סטלה הנדלר (מנכ"ל החברה לשעבר), שהיתה אורגן של החברה בתקופה הרלוונטית (ראו ביאור 1.3.1.3 ב'). על פי הנטען בהקשר זה, החברה דיווחה על מכתב מנכ"ל משרד התקשורת שכלל על פי הנטען מצג מטעה (אשר אלוביץ וסטלה הנדלר היו מודעים לו), ורק לאחר התערבות של גורמים בכירים במערך הייעוץ המשפטי לממשלה תוקן המכתב והתיקון דווח על ידי החברה לציבור.

- ד. יצוין, כי גם וואלה (חברה בת לשעבר של החברה), קיבלה הודעה דומה לפיה, לאחר בחינת חומר הראיות שהובא בפניו, שוקל היועץ המשפטי לממשלה להגיש גם נגד וואלה כתב אישום בגין חשדות לעבירת מתן שוחד (עבירה לפי סעיף 291 לחוק העונשין ביחד עם סעיף 23 לחוק העונשין) כאשר על פי החשד, אחריותה הפלילית של וואלה לעבירת מתן השוחד נובעת ממעשיו וממחשבתו הפלילית של אלוביץ שהיה אורגן שלה בתקופה הרלוונטית לחשדות.
- ה. בהמשך לכך, ביום 8.7.2021 הגישו החברה ווואלה טיעון בכתב לשימוע. ביום 12.8.2021 קוים שימוע לחברות בפני המשנה לפרקליט המדינה (אכיפה פלילית) ובפני צוות הפרקליטים המטפל בתיק. נכון למועד פרסום הדוח טרם התקבלה החלטת הפרקליטות והיועץ המשפטי לממשלה בעניין הגשת כתב אישום בעקבות הטענות שהועלו בשימוע, ולא נמסר לחברות מועד צפוי לקבלת ההחלטה.
- 1.3.1.3 ביום 23.12.2020 פורסמה למיטב ידיעת החברה הודעת הפרקליטות אשר לפיה, בין השאר, פרקליטות מיסוי וכלכלה הגישה באותו יום למחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל-אביב כתב אישום נגד אלוביץ, וכן נגד נושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק ודי.בי.אס, אור אלוביץ, עמיקם שורר, לינור יוכלמן, רון איילון ומיקי ניימן בתיק די.בי.אס. בהתאם לפירסום:
- א. כתב האישום מייחס לנאשמים עבירות קבלת דבר במרמה בנסיבות מחמירות, מרמה והפרת אמונים בתאגיד, ועבירות דיווח לפי חוק ניירות ערך, ומתייחס לשתי פרשות: מרמה ביחס לתשלום התמורה עבור רכישת מניות די.בי.אס על ידי החברה, ומרמה ביחס להתנהלות הוועדות הבלתי תלויות שהוקמו בחברה לצורך בחינת עסקאות של החברה שלאוביץ היה עניין אישי בהן.
- ב. פרקליטות מיסוי וכלכלה התקשרה בהסדר הפסקת הליכים מותנית בתנאים לפי חוק ניירות ערך עם סטלה הנדלר אשר במסגרתו הודתה סטלה הנדלר בעובדות שלפיהן הייתה מעורבת בהכללת פרט מטעה בדיווחי החברה. בהתאם למצויין בהסדר, נסגר בעניינה של סטלה הנדלר תיק די.בי.אס.
- ג. נסגרו תיקי החקירה של חשודים נוספים שנחקרו בפרשות שהוזכרו לעיל, לרבות כנגד סמנכ"ל רגולציה לשעבר בחברה, וכן כנגד אור אלוביץ ועמיקם שורר (ביחס לשניהם - למעט בכל הנוגע לתיק די.בי.אס כמצויין ברישא סעיף זה).
- 1.3.1.4 ביום 20.7.2022 פורסמה החלטת המחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי תל-אביב-יפו בבקשה של חלק מהנאשמים לביטול אישומים בתיק ("ההחלטה"). בהתאם להחלטה בוטלו האישומים השני והשלישי בכתב האישום (מרמה ביחס להתנהלות הוועדות הבלתי תלויות בעסקת "בזק-יס" ובעסקת "יס-חללי") נגד כל הנאשמים באישומים אלה: בעל השליטה לשעבר בחברה, מר שאול אלוביץ, נושאי משרה לשעבר בחברה – מר אור אלוביץ, מר עמיקם שורר וגב' לינור יוכלמן, וכן נגד חברות הנאשמות באותם אישומים - חברות מקבוצת "יורוקום". עוד נקבע בהחלטה, בין השאר, כי לא ניתן לקבל את הטענה שהעלה מר שאול אלוביץ, כי כתב האישום אינו מגלה אשמה בקשר לאישום הראשון (קבלה במרמה של מקדמות על חשבון התמורה המותנית השנייה בעסקת "בזק-יס"). עוד הודגש בהחלטה, כי אין בה כדי להשליך באופן כלשהו על הפן האזרחי, וההליכים התלויים ועומדים בהקשר זה. החברה לומדת את ההחלטה והשלכותיה. ביום 6.9.2022 פורסמה הודעה על ידי משרד המשפטים לפיה המחלקה הפלילית בפרקליטות המדינה הגישה באותו יום ערעור על ההחלטה.
- 1.3.1.5 בכל הנוגע לדי.בי.אס אשר ביום 20.11.2017 קיבלה "מכתב יידוע לחשוד" לפיו תיק החקירה בו נחקרה כחשודה הועבר לעיון הפרקליטות - בהתאם להודעת הפרקליטות שהתקבלה בדי.בי.אס, לאחר שתיק רשות ניירות ערך, בו היא נחקרה כחשודה, נבחן בפרקליטות, הוחלט ביום 11.1.2021 על גניזתו של התיק נגדה, מבלי להגיש בו כתב אישום.
- 1.3.2 יצוין, כי בהמשך לפתיחת החקירות כאמור, נפתחו מספר הליכים משפטיים אזרחיים כנגד החברה ודי.בי.אס, נושאי משרה בחברה בתקופה הרלוונטית וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה לשעבר בחברה, ובכללם בקשות לאישור תביעות ייצוגיות ובקשות לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת. לפרטים ביחס להליכים אלה ראו ביאור 17.



1.3.3. לחברה אין עדיין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות, תוכנו, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין (הגם שבחודש ינואר 2021 התקבלה בחברה ליבת חומר החקירה בקשר עם תיק 4000 וזאת במסגרת השימוע בעניין זה כמפורט בסעיף 1.3.1.2 לעיל). בהתאם, עדיין אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל.

#### 1.4. אפידמיה – התפרצות מחלת הקורונה

בתחילת שנת 2020 התפרץ בעולם ובישראל נגיף ה"קורונה" (COVID-19) ("האירוע"). בעקבות האירוע, מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו בצעדים שונים ומגבלות בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במהלך שנת 2022 חלה ירידה משמעותית בהתפרצות הנגיף ובהשפעות האירוע כאשר השלכות האירוע על פעילות הקבוצה בשנת 2022 התבטאו בעיקר בפגיעה בהכנסות פלאפון משירותי נדידה (פגיעה שהלכה והצטמצמה לאורך השנה ועד למועד פרסום דוח זה) וללא השפעות שליליות מהותיות בתחומי פעילות אחרים. נכון למועד פרסום הדוח לא קיימות השפעות מיוחדות לאירוע על כל תחומי הפעילות של הקבוצה.

#### 1.5. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -  
**החברה** - "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ.  
**הקבוצה** - "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ והחברות המאוחדות שלה כדלהלן:  
**חברות מאוחדות** - חברות שדוחותיהן מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין, עם דוחות החברה כמפורט בביאור 12.  
**חברות כלולות** - חברות, שהשקעת הקבוצה בהן כלולה, במישרין או בעקיפין, בדוחות הכספיים על בסיס השווי המאזני.  
**חברות מוחזקות** - חברות מאוחדות או חברות כלולות.  
**צד קשור** - כמשמעותו בתקן חשבונאות בינלאומי 24 בדבר צדדים קשורים.  
**בעלי עניין** - כמשמעותם בפסקה (1) להגדרת "בעל עניין" בתאגיד בסעיף 1 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968.

### 2. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

#### 2.1. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו על ידי הקבוצה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן: "IFRS") ובהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע - 2010.  
 הדוחות הכספיים המאוחדים אושרו על ידי הדירקטוריון ביום 13 במרס 2023.

#### 2.2. מטבע הפעילות ומטבע ההצהרה

הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בשקל חדש, שהינו מטבע הפעילות של הקבוצה ומעוגלים למיליון הקרוב. השקל הינו המטבע המייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת הקבוצה.

#### 2.3. בסיס המדידה

הדוחות הכספיים המאוחדים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית למעט הפריטים הבאים:

- \* מכשירים פיננסיים נגזרים, הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
- \* מלאי הנמדד כנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו
- \* נכסי והתחייבויות מסים נדחים
- \* הפרשות
- \* נכסים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים

למידע נוסף בדבר אופן המדידה של נכסים והתחייבויות אלו, ראו ביאור 3 בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית.

#### **2.4. תקופת המחזור התפעולי**

המחזור התפעולי של הקבוצה אינו עולה על שנה. לפיכך, הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש תוך שנה ממועד הדוחות הכספיים.

#### **2.5. מתכונת ניתוח הוצאות שהוכרו בדוח רווח והפסד**

עלויות והוצאות בדוח רווח והפסד מוצגות ומנותחות לפי שיטת סיווג המבוססת על מהות ההוצאות. הסיווג כאמור מתאים להבנת עסקיה של הקבוצה, העוסקת במגוון רחב של שירותים הניתנים באמצעות תשתית משותפת. כלל העלויות וההוצאות משמשות למתן השירותים.

#### **2.6. שימוש באומדנים ובשיקול דעת**

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת הקבוצה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, באומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה עודכנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר אומדנים ושיקולי דעת משמעותיים, אשר לשינוי בהערכות ובהנחות לגביהם קיים פוטנציאל של השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של שנת הכספים הבאה:

נושא	הנחות עיקריות	השלכות אפשריות	הפניה
מדידת הסכומים בני ההשבה של יחידות מניבות מזומנים	הנחת תזרימי המזומנים הצפויים מהיחידות מניבות מזומנים	הכרה בהפסד מירידת ערך או ביטול ירידת ערך	ביאור 10
אורך חיים רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסים אחרים לזמן ארוך	הנחות בדבר אורך החיים השימושי של קבוצות רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסים נוספים	שינוי בערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ונכסים נוספים ובהוצאות פחת והפחתות	ביאורים 9,10,11
קביעת תקופת החכירה	לצורך קביעת תקופת החכירה, הקבוצה לוקחת בחשבון את התקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, לרבות אופציות הארכה שוודאי באופן סביר שימושו ו/או אופציות לביטול שוודאי באופן סביר שלא ימומשו	גידול או קיטון במדידה של נכס זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה ובהוצאות הפחת והמימון בתקופות עוקבות	ביאור 8
עמדות מס לא וודאיות	מידת אי הוודאות לעניין קבלת עמדות המס של הקבוצה (uncertain tax positions) והסיכון כי הוצאות המס והריבית יהיו גבוהות או נמוכות מההוצאות הכלולות בדוחות. זאת, בהתבסס על ניתוח של מספר גורמים, לרבות פרשנויות של חוקי המס וניסיון העבר של הקבוצה	הכרה או ביטול הוצאות מסים על הכנסה	ביאור 7
הפרשות והתחייבויות תלויות, לרבות היטלים	הערכת סיכוי התביעות נגד חברות הקבוצה ומדידת ההתחייבויות הפוטנציאליות המתייחסות לתביעות	ביטול או יצירת הפרשה בגין תביעה, הכרה בהכנסות/הוצאות והכרה ברווח או הפסד בגין שינוי כאמור, בהתאמה	ביאור 15 וביאור 17
הטבות עובדים	הערכות החברה לאומדן התשלום לרשויות בגין היטלים על נכס מקרקעין במתחם "סקיה"	שינוי ברווח הון ממכירת נכס מקרקעין במתחם "סקיה"	ביאור 6.6
מיסים נדחים	הנחה לגבי צפי למימוש הטבת המס בעתיד, לרבות הנחה כי יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הפסדים מועברים שנצברו בחברת די.בי.אס לצורך מס לא ינוצלו	גידול או קיטון במחויבויות להטבות עובדים והתחייבות לפרישה מוקדמת	ביאור 16
		הכרה בנכס מס נדחה והשפעה על הוצאות מיסים על ההכנסה	ביאור 7

## 2.7. קביעת שווי הוגן

לצורך הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הקבוצה לקבוע את השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות מסוימים. מידע נוסף לגבי ההנחות ששימשו בקביעת ערכי השווי ההוגן ניתן בביאור 30.7 בדבר שווי הוגן.

### 3. עיקרי המדיניות החשבונאית

כללי המדיניות החשבונאית המפורטים להלן יושמו בעקביות לכל התקופות המוצגות בדוחות מאוחדים אלה על ידי ישויות הקבוצה.

בביאור זה, במקומות שהקבוצה בחרה בחלופות חשבונאיות, שהותרו בתקני חשבונאות ו/או במדיניות חשבונאית בנושא שבו לא קיימת הוראה מפורשת בתקני חשבונאות, הגילוי האמור מוצג **בהדגש**. אין בסימן ההדגשה האמור כדי לייחס חשיבות יתר בהשוואה ליתר המדיניות החשבונאית שלא הודגשה.

#### 3.1. איחוד הדוחות הכספיים

##### 3.1.1. חברות בנות

חברות בנות הינן ישויות הנשלטות על ידי החברה. הדוחות הכספיים של חברות בנות נכללים בדוחות הכספיים המאוחדים מיום השגת השליטה ועד ליום אובדן השליטה.

שליטה מתקיימת כאשר הקבוצה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בנרכשת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה בנרכשת. בבחינת שליטה נלקחות בחשבון זכויות ממשיות המוחזקות על ידי הקבוצה ועל ידי אחרים.

##### 3.1.2. עסקאות שבוטלו באיחוד

יתרות הדדיות בקבוצה והכנסות והוצאות, הנובעות מעסקאות בין חברתיות, בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

##### 3.1.3. תמורה מותנית בגין צירופי עסקים

לאחר מועד הרכישה, הקבוצה מכירה בשינויים בשווי ההוגן של תמורה מותנית שהוכרה במסגרת צירופי עסקים, המסווגת כהתחייבות פיננסית, **בדוח רווח והפסד במסגרת סעיף הוצאות מימון**.

#### 3.2. עסקאות במטבע חוץ

עסקאות במטבע חוץ מתורגמות למטבע הפעילות של הקבוצה לפי שער החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ במועד הדיווח, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף באותו מועד.

#### 3.3. מכשירים פיננסיים

##### 3.3.1. נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

נכסים פיננסיים שאינם נגזרים כוללים בעיקר השקעות בפקדונות, לקוחות וחייבים אחרים ומזומנים ושווי מזומנים.

הקבוצה מכירה לראשונה בנכסים פיננסיים במועד בו הקבוצה הופכת לצד להוראות החוזיות של המכשיר, משמע המועד בו הקבוצה התחייבה לקנות או למכור את הנכס.

נכס פיננסי נמדד לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה או להנפקה של הנכס הפיננסי. לקוחות שאינם כוללים רכיב מימון משמעותי נמדדים לראשונה לפי מחיר העסקה.

נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות החוזיות של הקבוצה לתזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי פוקעות, או כאשר הקבוצה מעבירה את הזכויות לקבל את תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי בעסקה בה כל הסיכונים וההטבות מהבעלות על הנכס הפיננסי עוברים למעשה.

##### סיווג נכסים פיננסיים לקבוצות והטיפול החשבונאי בכל קבוצה

במועד ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים מסווגים לאחת מקטגוריות המדידה הבאות: עלות מופחתת; או שווי הוגן דרך רווח והפסד.

נכס פיננסי נמדד בעלות מופחתת אם הוא מקיים את שני התנאים המצטברים להלן וכן אינו מיועד למדידה בשווי הוגן דרך רווח והפסד:

א. מוחזק במסגרת מודל עסקי שמטרתו להחזיק בנכסים כדי לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים; וכן

ב. התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

כל הנכסים הפיננסיים בקבוצה שאינם מסווגים למדידה בעלות מופחתת נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

הקבוצה מסווגת נכסים פיננסיים כדלהלן:

#### מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופקדונות לפי דרישה. שווי המזומנים כולל השקעות לזמן קצר (כאשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים), ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנת להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי.

#### לקוחות, חייבים ופקדונות

לקבוצה יתרות לקוחות, חייבים אחרים ופיקדונות המוחזקים במסגרת מודל עסקי שמטרתו גביית תזרימי המזומנים החוזיים. תזרימי המזומנים החוזיים בגין נכסים פיננסיים אלו, כוללים אך ורק תשלומי קרן וריבית אשר משקפת תמורה עבור ערך הזמן של הכסף וסיכון האשראי. בהתאם לכך, נכסים פיננסיים אלו נמדדים בעלות מופחתת.

#### מדידה עוקבת ורווחים והפסדים

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת נמדדים תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפסדים מירידת ערך. הכנסות ריבית, רווחים או הפסדים מהפרשי שער וירידת ערך מוכרים ברווח והפסד. רווח או הפסד כלשהו הנובע מגריעה, מוכר אף הוא ברווח והפסד.

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. רווחים והפסדים נטו, לרבות הכנסות ריבית או דיבידנדים, מוכרים ברווח והפסד.

#### 3.3.2 התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים כוללות: אגרות חוב שהונפקו על ידי הקבוצה, הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, ספקים וזכאים אחרים.

הקבוצה מכירה לראשונה במכשירי חוב שהונפקו במועד היווצרותם. שאר ההתחייבויות הפיננסיות מוכרות במועד קשירת העסקה. התחייבויות פיננסיות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בניכוי כל עלויות העסקה הניתנות לייחוס. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות פיננסיות נמדדות בעלות מופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

התחייבויות פיננסיות נגרעות כאשר מחויבות הקבוצה, כמפורט בהסכם, פוקעת או כאשר היא סולקה או בוטלה.

#### שינוי תנאים של מכשירי חוב

החלפת מכשירי חוב, בעלי תנאים שונים באופן מהותי, בין לווה לבין מלווה קיימים מטופלת כסילוק ההתחייבות הפיננסית המקורית והכרה בהתחייבות פיננסית חדשה בשווי הוגן. ההפרש בין העלות המופחתת של ההתחייבות הפיננסית המקורית לבין השווי ההוגן של ההתחייבות הפיננסית החדשה מוכר ברווח והפסד בסעיף הכנסות או הוצאות מימון.

התנאים שונים באופן מהותי אם הערך הנוכחי המהווה של תזרימי המזומנים לפי התנאים החדשים, כולל עמלות כלשהן ששולמו, בניכוי עמלות כלשהן שהתקבלו ומהווה באמצעות שיעור הריבית האפקטיבי המקורי, הינו שונה לפחות בעשרה אחוזים מהערך הנוכחי המהווה של תזרימי המזומנים הנוותרים של ההתחייבות הפיננסית המקורית.

בנוסף למבחן הכמותי כאמור, הקבוצה בוחנת, בין היתר, האם חלו שינויים גם בפרמטרים כלכליים שונים הגלומים במכשירי החוב המוחלפים.

במקרה של שינוי תנאים (או החלפה) של מכשיר חוב בריבית קבועה שאינו מהותי, תזרימי המזומנים החדשים מהווים בשיעור הריבית האפקטיבי המקורי, כאשר ההפרש בין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית בעלת התנאים החדשים לבין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית המקורית מוכר ברווח והפסד **בסעיף "הוצאות (הכנסות) מימון"**.

**הקבוצה בחרה במדיניות חשבונאית, לפיה כאשר נפרע/מוחלף פורטפוליו של התחייבויות פיננסיות בעלות מאפיינים זהים, חישוב רווח/או הפסד מגריעה/החלפה יתבצע בשיטת FIFO.**

### 3.3.3. נכסים והתחייבויות צמודי מדד שאינם נמדדים לפי שווי הוגן

**ערכם של נכסים והתחייבויות פיננסיים צמודי מדד, שאינם נמדדים לפי שווי הוגן, משוערך בכל תקופה בהתאם לשעור עליית/ירידת המדד בפועל.**

### 3.3.4. קיצוז מכשירים פיננסיים

נכס פיננסי והתחייבות פיננסית מקוזזים והסכומים מוצגים בנטו בדוח על המצב הכספי כאשר לקבוצה קיימת באופן מיידי (currently) זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקזז את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק את הנכס וההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו-זמנית.

### 3.3.5. א. חשבונאות גידור

הקבוצה מחזיקה במכשירים פיננסיים נגזרים לצרכי גידור תזרים מזומנים בגין סיכוני שינויים עתידיים במדד המחירים לצרכן בקשר לאגרות החוב שהונפקו על ידי הקבוצה.

במועד יצירת יחסי הגידור הקבוצה מתעדת את מטרת ניהול הסיכונים והאסטרטגיה שלה לביצוע הגידור. הקבוצה גם מתעדת את הקשר הכלכלי בין הפריט המגודר לבין המכשיר המגדר, ובכלל זה האם השינויים בתזרימי המזומנים של הפריט המגודר ושל המכשיר המגדר צפויים לקזז אחד את השני.

נגזרים מוכרים לראשונה בשווי הוגן. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן. לאחר ההכרה לראשונה, נמדדים הנגזרים בשווי הוגן, כאשר החלק האפקטיבי של השינויים בשווי ההוגן של הנגזר נזקף לקרן גידור במסגרת לרווח כולל אחר. החלק האפקטיבי של השינויים בשווי ההוגן של נגזר, אשר נזקף לרווח כולל אחר, מוגבל לשינוי המצטבר בשווי ההוגן של הפריט המגודר (לפי ערך נוכחי), ממועד יצירת הגידור. החלק שאינו אפקטיבי, נזקף השינוי בשווי ההוגן לרווח והפסד באופן מיידי.

### ב. גידור כלכלי

בנוסף הקבוצה מחזיקה במכשירים פיננסיים נגזרים לצרכי גידור תזרים מזומנים בגין סיכוני מטבע חוץ. חשבונאות גידור אינה מיושמת לגבי מכשירים אלה. מכשירים נגזרים כאמור מוכרים לפי שווי ההוגן; השינויים בשווי ההוגן נזקפים באופן מיידי לדוח רווח והפסד, **כהכנסות או הוצאות מימון.**

### 3.4 זכויות שידור

**זכויות השידור מוצגות לפי העלות, בניכוי זכויות שנוצלו והפסדים מירידת ערך.**  
 עלויות של זכויות שידור קנויות לשידור תכנים כוללות את הסכומים המשולמים לספקי הזכויות בתוספת עלויות ישירות שהוצאו לצורכי התאמת הזכויות לשידור וכן עלויות של הפקות מקור. זכויות השידור מופחתות בקו ישר בהתאם לתקופת הסכם הזכויות או אורך החיים הכלכלי, לפי הקצר מבין השניים.

בחינת ירידת ערך של זכויות שידור נעשית כחלק מיחידה מניבת המזומנים אליה זכויות השידור משויכות (ראו גם ביאור 10).

**השינוי נטו בזכויות השידור מוצג כהתאמות לרווח כחלק מהפעילות השוטפת במסגרת הדוח על תזרימי המזומנים.**

### 3.5 רכוש קבוע

#### 3.5.1 הכרה ומדידה

**הקבוצה בחרה למדוד את פריטי רכוש קבוע לפי העלות בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך.**

עלות כוללת עלויות הניתנות לייחוס במישרין לרכישת הנכס. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים, שכר עבודה ישיר, עלויות קבלנים ועלויות מימון שהווננו, כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה, וכן אומדן עלויות פירוק ופינוי הפריטים ושיקום האתר בו ממוקם הפריט במקרים בהם לקבוצה מחוייבות לפנות ולשקם את האתר. עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המתייחס, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

חלקי חילוף, ציוד עזר וציוד גיבוי מסווגים כרכוש קבוע כאשר הם עומדים בהגדרת רכוש קבוע בהתאם ל- IAS 16, אחרת הם מסווגים כמלאי.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים (רכיבים משמעותיים) של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד מגריעת פריט רכוש קבוע נקבעים על ידי השוואת התמורה מגריעת הנכס לערכו בספרים. **רווח או הפסד ממכירת רכוש קבוע נכלל בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח רווח והפסד.**

#### 3.5.2 עלויות עוקבות

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע ועלויות עוקבות מוכרות כחלק מהערך בספרים של אותו פריט אם צפוי כי ההטבה הכלכלית העתידית הגלומה בחלק החדש תזרום אל הקבוצה ואם עלותו ניתנת למדידה באופן מהימן. עלויות תחזוקה שוטפות של פריט רכוש קבוע נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.

#### 3.5.3 פחת

פחת נזקף לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק מפריטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זו משקפת את תבנית הצריכה החזויה של ההטבות הכלכליות העתידיות הגלומות בנכס בצורה הטובה ביותר.

נכס מופחת כאשר הוא זמין לשימוש, דהיינו, כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים על מנת שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

שיפורים במבנים שכורים מופחתים ככלל על פני התקופה הקצרה מבין תקופת השכירות (הכוללת את תקופת האופציות להארכה שבידי הקבוצה שלהערכתה ודאי באופן סביר שימושו) ואורח החיים השימושיים של השיפורים במושכר.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת הינו כדלקמן:

שנים	
2-10	ציוד רשת קווית ובינלאומית (מיתוג, תמסורת וכח)
9-33	רשת קווית
1-7	ציוד ותשתית טלוויזיה רב-ערוצית
3-8	ציוד מנניים והתקנות
6-7	כלי רכב
5-14	ציוד משרדי וכללי
3-7	ציוד אלקטרוני, מחשבים ומערכות תקשורת פנימיים
4-10	רשת סלולרית
עד 31 בדצמבר 2042	ציוד רדיו פאסיבי באתרי הרשת הסלולרית
25	מבנים
10-25	כבל תת-ימי

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש לפחות בכל שנת דיווח ומותאמים בעת הצורך.

### 3.6 נכסים בלתי מוחשיים

#### 3.6.1 מוניטין

מוניטין שנוצר כתוצאה מרכישה של חברות בנות, נכלל במסגרת סעיף נכסים בלתי מוחשיים. לאחר ההכרה לראשונה, מוניטין נמדד לפי עלות בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. מוניטין נבחן לפחות אחת לשנה לצורך בדיקת ירידת ערך. ראו גם ביאור 10.

#### 3.6.2 עלויות פיתוח תוכנה

עלויות פיתוח תוכנה מוכרות כנכס בלתי מוחשי אך ורק אם: אפשר למדוד באופן מהימן את עלויות הפיתוח; התוכנה ישימה מבחינה טכנית ומסחרית; צפויה הטבה כלכלית עתידית מהפיתוח, ולקבוצה כוונה ומקורות מספיקים להשלים את הפיתוח ולהשתמש בתוכנה. העלויות שהוכרו כנכס בלתי מוחשי כוללות את עלות החומרים, שכר עבודה ישיר והוצאות תקורה שניתן ליחסן ישירות להכנת הנכס לשימוש המיועד. עלויות פיתוח אחרות נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.

עלויות פיתוח שהונו נמדדות לפי עלות בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו.

#### 3.6.3 תוכנות

תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מהחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספות לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

#### 3.6.4 זכויות בתדרים

זכויות בתדרים מתייחסות לתדרים שהוקצו לפלאפון לקיום פעילות סלולארית, בעקבות זכייתה במכרזים ייעודיים שערך משרד התקשורת. הפחת בגין הנכס נזקף לרווח והפסד לפי שיטת "הקו הישר" מופחת על פני תקופת הקצאת התדרים, שתחילתה במועד השימוש בהם. תדרי דור 3 (UMTS/HSEA) מופחתים עד לתום שנת 2030, תדרי דור 4 (LTE) ותדרי דור 5 יופחתו עד לחודש ספטמבר 2032.

הפחתת זכויות בתדרים נזקפת לסעיף פחת והפחתות בדוח רווח והפסד.

#### 3.6.5 נכסים בלתי מוחשיים אחרים

**נכסים בלתי מוחשיים אחרים שנרכשו על ידי הקבוצה, בעלי אורך חיים מוגדר, נמדדים לפי עלות בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו.**

#### 3.6.6 עלויות עוקבות



עלויות עוקבות מוכרות כנכס בלתי מוחשי אך ורק כאשר הן מגדילות את ההטבה הכלכלית העתידית הגלומה בנכס בגינו הן הוצאו. יתר העלויות, לרבות הקשורות למוניטין או מותגים שפותחו באופן עצמי, נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.

### 3.6.7 הפחתה

הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים נזקפת לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר, על פני אומדן אורך החיים השימושיים בנכסים הבלתי מוחשיים מהמועד שבו הנכסים זמינים לשימוש. מוניטין אינו מופחת באופן שיטתי, אלא נבחן לפחות אחת לשנה לצורך בדיקת ירידת ערך.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה הנוכחית הינו :

תקופת ההפחתה	סוג רכוש
תדרי דור 3 – עד לחודש דצמבר 2030	זכויות שימוש בתדריים
תדרי דור 4 ותדרי דור 5 – עד חודש אוגוסט 2032	
1-7 שנים בהתאם לתקופת הרשיון או על פני אומדן משך שימוש בתוכנה	תוכנות מחשב ורשיונות לשימוש בתוכנות

האומדנים בדבר שיטת הפחת ואורך החיים השימושי נבחנים מחדש לפחות בכל שנת דיווח ומותאמים בעת הצורך.

## 3.7 חכירות

### 3.7.1 קביעה אם הסדר מכיל חכירה

במועד ההתקשרות בחכירה, הקבוצה קובעת אם ההסדר הוא חכירה או מכיל חכירה, תוך בחינה האם ההסדר מעביר זכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן בתמורה לתשלום. בעת ההערכה האם הסדר מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה, הקבוצה מעריכה לאורך תקופת החכירה אם יש לה את שתי הזכויות הבאות:

א. הזכות להשיג למעשה את כל ההטבות הכלכליות משימוש בנכס המזוהה; וכן

ב. הזכות לכוון את השימוש בנכס המזוהה.

עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, **הקבוצה בחרה לטפל בחוזה כרכיב חכירה אחד ללא הפרדת הרכיבים.**

### 3.7.2 נכסים חכורים והתחייבויות בגין חכירה

חוזים המקנים לקבוצה שליטה בשימוש בנכס מזוהה במשך תקופת זמן עבור תמורה, מטופלים כחכירות. בעת ההכרה לראשונה הקבוצה מכירה בהתחייבות בסכום הערך הנוכחי של דמי החכירה המינימאליים העתידיים (תשלומים אלו אינם כוללים תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או, שינוי בשיעור ריבית כלשהוא או שינוי בשער חליפין), ובמקביל מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות, מותאם בגין תשלומי חכירה ששולמו מראש או שנצברו, ובתוספת עלויות ישירות שהתהוו בחכירה.

מכיוון ששיעור הריבית הגלום בחכירה לא ניתן לקביעה בנקל, נעשה שימוש בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה (שיעור הריבית שהקבוצה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה).

לאחר ההכרה לראשונה, מטופל הנכס בהתאם למודל העלות, ומופחת לאורך תקופת החכירה או אורך חייו השימושיים של הנכס (המוקדם מבניהם).

### 3.7.3 תקופת החכירה

תקופת החכירה נקבעת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, וכוללת את התקופות שלגביהן קיימת אופציה להאריך או לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהקבוצה תממש את האופציות להארכת החכירה ולא תממש את האופציה לביטול החכירה.

### 3.7.4 תשלומי חכירה משתנים

תשלומי חכירה שצמודים למדד מחירים לצרכן, נמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד הקיים במועד תחילת החכירה ונכללים במדידה של התחייבות החכירה. כאשר חל שינוי בתזרים המזומנים של דמי חכירה עתידיים הנובע מהשינוי במדד, יתרת ההתחייבות מעודכנת כנגד נכס זכות השימוש.

### 3.7.5 הפחתת נכס זכות שימוש

לאחר מועד תחילת החכירה, נכס זכות שימוש נמדד בשיטת העלות, בניכוי פחת מצטבר ובניכוי הפסדים מצטברים מירידות ערך ומתואם בגין מדידות מחדש של ההתחייבות בגין החכירה. **הפחת מחושב על בסיס קו-ישר** על פני אורך החיים השימושיים או תקופת החכירה החוזית, כמוקדם מבניהם כדלקמן:

סוג רכוש	ממוצע משוקלל של תקופת ההסכמים ליום 31.12.2022 (שנים)
אתרי תקשורת סלולארית	6.1
מבנים	14.4
כלי רכב	1.8

### 3.7.6 חכירות משנה

בחכירות בהן הקבוצה מחכירה את נכס הבסיס בחכירת משנה, החברה בוחנת את סיווג חכירת המשנה כחכירה מימונית או תפעולית ביחס לזכות השימוש שהתקבלה בחכירה הראשית. הקבוצה בחנה חכירות משנה הקיימות במועד היישום לראשונה בהתאם ליתרת תנאיהן החוזים נכון לאותו מועד.

### 3.8 זכויות שימוש בקיבולות

עסקאות לרכישת זכות שימוש בלתי הדירה IRU ("Indefeasible right of use") בקיבולות כבלים תת ימיים טופלו כעסקאות קבלת שירות. סכום ההוצאה ששולמה מראש מופחת בקו ישר בהתאם לתקופה הנקובה בהסכם כולל אופצית הארכה שהחברה צופה לממש, ולא יותר מאומדן אורך החיים השימושיים הצפוי של אותן קיבולות.

קיבולות אשר ניתן לזהותן ומשמשות באופן בלעדי את הקבוצה, הוצגו בסעיף רכוש קבוע. הנכס מופחת בקו ישר בהתאם לתקופה הנקובה בהסכם ולא יותר מאומדן אורך החיים השימושיים הצפוי של אותן קיבולות. זכויות שימוש בקיבולות מוצגות בניכוי הפסדים מצטברים מירידת ערך.

### 3.9 מלאי

עלות המלאי כוללת את העלויות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הקיימים. מלאי נמדד כנמוך מבין העלות וערך המימוש נטו. **הקבוצה בחרה לקבוע את עלות המלאי לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.** מלאי כולל ציוד קצה ואביזרים נלווים המיועדים למכירה ושרות וכן חלקי חילוף המשמשים לצורך תיקונים במסגרת שרות התיקונים המסופק ללקוחות. מלאי ציוד קצה, אביזרים וחלקי חילוף אשר צריכתם איטית מוצגים בניכוי הפרשה לירידת ערך.

### 3.10 ירידת ערך

#### 3.10.1 נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

**הקבוצה בחרה למדוד את הפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין לקוחות וחייבים בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר.**

הפסדי אשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר הינם הפסדי אשראי חזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים לאורך כל חיי המכשיר הפיננסי.

הפסדי אשראי חזויים מהווים אומדן משוקלל-הסתברויות של הפסדי אשראי. הפסדי אשראי נמדדים לפי הערך הנוכחי של הפער בין תזרימי המזומנים שהקבוצה זכאית להם לפי החוזה לבין תזרימי המזומנים שהקבוצה צופה לקבל ומהוונים לפי הריבית האפקטיבית של הנכס הפיננסי.

בחינת הפסדי אשראי צפויים עבור יתרות לקוחות וחייבים בסכומים מהותיים, נעשית על בסיס כל נכס בנפרד. עבור יתר הנכסים הפיננסיים נבחנים הפסדי אשראי צפויים באופן קולקטיבי, לפי קבוצות בעלות מאפייני סיכוני אשראי דומים, בהתחשב גם בניסיון העבר.

הפרשה להפסדי אשראי חזויים מוצגת בניכוי מהערך בספרים ברוטו של הלקוחות.

לגבי הפיקדונות בבנקים, עבורם סיכון האשראי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסדי אשראי חזויים בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים בגין אירוע כשל בתקופה של 12 חודשים.

בעת ההערכה האם סיכון האשראי של נכס פיננסי עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה וההערכה של הפסדי אשראי חזויים, הקבוצה מביאה בחשבון מידע סביר וניתן לביסוס, שהינו רלוונטי וניתן להשגה ללא עלות או מאמץ מופרזים. מידע כאמור כולל מידע כמותי ואיכותי, וכן ניתוח, בהתבסס על ניסיון העבר של הקבוצה והוא כולל מידע צופה פני עתיד.

### 3.10.2 נכסים שאינם פיננסיים (ראו גם ביאור 10)

#### עיתוי בחינת ירידת ערך

הערך בספרים של הנכסים הלא פיננסיים של הקבוצה, שאינם מלאי ונכסי מס נדחים, נבדק בכל מועד דיווח כדי לקבוע האם קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. באם קיימים סימנים, כאמור, מחושב אומדן סכום בר ההשבה של הנכס.

הקבוצה מבצעת אחת לשנה בתאריך קבוע, הערכה של הסכום בר ההשבה של יחידות מניבות מזומנים הכוללות יתרת מוניטין, או באופן תכוף יותר, אם קיימים סימנים לירידת ערך.

#### קביעת יחידות מניבות מזומנים

למטרת בחינת ירידת ערך, הנכסים מקובצים יחד לקבוצת הנכסים הקטנה ביותר אשר מניבה תזרימי מזומנים משימוש מתמשך, אשר הינם בלתי תלויים בעיקרם בנכסים ובקבוצות אחרות ("יחידה מניבת מזומנים").

#### מדידת סכום בר השבה

הסכום בר ההשבה של נכס או של יחידה מניבת מזומנים הינו הגבוה מבין שווי השימוש והשווי ההוגן בניכוי עלויות מכירה. בקביעת שווי השימוש, מהוונת הקבוצה את תזרימי המזומנים העתידיים החזויים לפי שעור ההיוון, המשקף את הערכות השוק לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים המתייחסים לנכס או ליחידה מניבת מזומנים (אשר בגינם לא הותאמו תזרימי המזומנים העתידיים).

#### הקצאת מוניטין ליחידות מניבות מזומנים

למטרת בחינת ירידת ערך של מוניטין, יחידות מניבות מזומנים אליהן הוקצה מוניטין מקובצות כך שהרמה בה נבחנת ירידת הערך משקפת את הרמה הנמוכה ביותר בה המוניטין נתון למעקב למטרת דיווח פנימי אך בכל מקרה אינה גדולה ממגזר פעילות. מוניטין שנרכש במסגרת צירופי עסקים מוקצה למטרת בחינת ירידת ערך ליחידות מניבות מזומנים אשר צפויות להניב הטבות מהסינרגיה של הצרוף.

#### הכרה בהפסד מירידת ערך

הפסד מירידת ערך יחידת מניבת מזומנים מוכר כאשר הערך בספרים של היחידה מניבת מזומנים, כולל המוניטין, ככל שרלוונטי, עולה על הסכום בר ההשבה שלה ונזקף לרווח והפסד. הפסד מירידת ערך שהוכר לגבי יחידת מניבת מזומנים, מוקצה תחילה להפחתת הערך בספרים של מוניטין שיוחס ליחידה ולאחר מכן להפחתת הערך בספרים של הנכסים האחרים ביחידה מניבת המזומנים. לצורך הקצאת ההפסד מירידת ערך, ערכם של הנכסים לא מופחת מתחת לגבוה מבין שווי ההוגן בניכוי עלויות מימוש ושווי השימוש שלהם (אם ניתן לקביעה) או אפס.

**הפסד מירידת ערך נכסים הנוצר כתוצאה מעדכון חד פעמי של תחזיות לשנים הקרובות, מסווג בדוח רווח והפסד לסעיף "הפסד מירידת ערך". לעומת זאת, הפסד מירידת ערך נכסים הנובע מהתאמה מתמשכת של נכסים לא שוטפים של חברות הקבוצה לשוויים ההוגן בניכוי עלויות מימוש (הנוצר לאור צפי להמשך תזרים מזומנים שלילי ושווי פעילות שלילי של אותן חברות), מסווג בדוח רווח והפסד תחת אותם סעיפים בהם סווגו ההוצאות השוטפות בגין נכסים אלו. הסיווג כאמור תואם יותר לשיטת ההצגה המבוססת על מהות ההוצאה וכן מתאים יותר להבנת עסקיה של הקבוצה.**

בהתאם לכך בדוח רווח והפסד, מוצגת ירידת הערך המתמשכת של זכויות שידור כחלק מ"הוצאות הפעלה וכלליות" ואילו ירידת הערך המתמשכת של פריטי רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים וזכויות שימוש בקיבולות מוצגת כחלק מהוצאות "פחת, הפחתות וירידת ערך".

### 3.11 הטבות לעובדים

#### 3.11.1 הטבות לאחר סיום העסקה

בקבוצה קיימות מספר תכניות הטבה לאחר סיום העסקה. התכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתכניות הפקדה מוגדרת וכן כתכניות הטבה מוגדרת.

##### תכניות להפקדה מוגדרת

תכנית להפקדה מוגדרת הינה תכנית לאחר סיום העסקה שלפיה הקבוצה משלמת תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים.

מחויבויות הקבוצה להפקיד בתכנית הפקדה מוגדרת, נזקפות כהוצאה לרווח והפסד בתקופות שבמהלכן סיפקו העובדים את השירותים.

##### תכניות להטבה מוגדרת

מחויבות נטו של הקבוצה, המתייחסת לתכנית הטבה מוגדרת בגין הטבות לאחר סיום העסקה, מחושבת לגבי כל תכנית בנפרד על ידי אומדן הסכום העתידי של ההטבה שתגיע לעובד בתמורה לשירותיו בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הטבה זו מוצגת לפי ערך נוכחי השווי ההוגן של נכסי התכנית. החישובים נערכים מידי שנה על ידי אקטואר מוסמך. שיעור ההיוון נקבע בהתאם לתשואה במועד הדיווח על אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה, שהמטבע שלהן זהה למטבע שבו ההטבה משולמת או צמודה לו, ושמועד פירעון דומה לתנאי המחויבות של הקבוצה.

עלויות הריבית נטו בגין תוכנית להטבה מוגדרת מחושבות על ידי הכפלת ההתחייבות נטו בשיעור ההיוון ששימש למדידת המחויבות בגין הטבה מוגדרת, כפי שנקבע בתחילת תקופת הדיווח השנתית.

#### **הקבוצה בחרה להציג את עלויות הריבית שזקפו לרווח והפסד, במסגרת סעיף הוצאות מימון.**

מדידה מחדש של ההתחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת כוללת רווחים והפסדים אקטואריים ואת התשואה על נכסי תוכנית (למעט ריבית). מדידות מחדש נזקפות מיידית, דרך רווח כולל אחר ישירות **לעודפים**.

כאשר חל שיפור או צמצום בהטבות שמעניקה הקבוצה לעובדים, חלק מההטבות המוגדרות או המצומצמות המתייחס לשירותי עבר של העובדים מוכר מיידית כרווח או הפסד כאשר מתרחש התיקון או הצמצום של התכנית.

#### 3.11.2 הטבות אחרות לעובדים לטווח ארוך

המחויבות של הקבוצה בגין הטבות לעובדים לטווח ארוך (כגון מחויבות בגין ימי חופשה ומחלה צבורים), שאינן מתייחסות לתכניות הטבה לאחר סיום העסקה, היא בגין סכום ההטבה העתידית המגיעה לעובדים בגין שירותים שהוענקו בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. סכום הטבות אלו מוצג בערכו הנוכחי. שיעור ההיוון נקבע בהתאם לתשואה במועד הדיווח על אגרות חוב קונצרניות צמודות באיכות גבוהה שהמטבע שלהן הינו שקל, ומועד פירעון דומה לתנאי המחויבות של הקבוצה. שינויים אקטואריים נזקפים לדוח רווח והפסד בתקופה בה הם נוצרו. **השינויים האקטואריים**

**הנובעים משינוי בשיעור ההיוון נזקפים לסעיף הוצאות/הכנסות מימון, ואילו יתר ההפרשים נזקפים להוצאות שכר.**

### 3.11.3 הטבות בגין פרישה מוקדמת ופיטורין

הטבות בגין פיטורין מוכרות כהוצאה כאשר הקבוצה התחייבה באופן מובהק, ללא אפשרות ממשית לביטול, לפיטורי עובדים, לפני הגיעם למועד הפרישה המקובל על פי תכנית פורמאלית מפורטת. הטבות הניתנות לעובדים בפרישה מרצון נזקפות כהוצאה כאשר הקבוצה הציעה לעובדים תכנית המעודדת פרישה מרצון והעובדים קיבלו את ההצעה או כאשר החברה אינה יכולה לחזור עוד מהצעתה.

**ההוצאות בגין פרישה מוקדמת ופיטורין שנזקפו לרווח והפסד, מוצגות בסעיף הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות. השינויים האקטואריים הנובעים משינוי בשיעור ההיוון הטבות בגין פרישה מוקדמת ופיטורין לזמן ארוך, נזקפים לסעיף הוצאות מימון, ואילו יתר השינויים האקטואריים נזקפים להוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות.**

### 3.11.4 הטבות לטווח קצר

מחויבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר נמדדות על בסיס לא מהוון, וההוצאה נזקפת בעת שניתן השירות המתייחס. מחויבות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר בגין בונוס במזומן, מוכרת בגובה הסכום הצפוי להיות משולם, כאשר לקבוצה יש מחויבות נוכחית משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את המחויבות.

סיווג הטבות לעובדים, לצרכי מדידה, כהטבות לטווח קצר או כהטבות אחרות לטווח ארוך נקבע בהתאם לתחזית מועד סילוק המלא של ההטבות.

סיווג הטבות לעובדים כהטבות שוטפות או כהטבות בלתי שוטפות לצורך הצגתן בדוח על המצב הכספי מתבצע בהתאם למועד בו ההתחייבות עומדת לתשלום.

### 3.11.5 עסקאות תשלום מבוסס מניות

השווי ההוגן במועד הענקה לעובדים של כתבי אופציה לרכישת מניות החברה נזקף כהוצאת שכר במקביל לגידול בהון על פני התקופה בה מושגת זכאות העובדים לכתבי האופציה. הקבוצה בחרה להציג את הגידול בהון במסגרת קרן הון בגין כתבי אופציות לעובדים.

עבור מענקי תשלום מבוסס מניות המותנים בתנאי ביצוע המהווים תנאי שוק, הקבוצה מביאה בחשבון תנאים אלו באמידת השווי ההוגן של המכשירים ההוניים המוענקים, ולכן הקבוצה מכירה בהוצאה בגין מענקים אלו ללא קשר להתקיימותם של תנאים אלה.

הסכום שנזקף כהוצאה מותאם על מנת לשקף את מספר כתבי האופציה למניות אשר צפויים להבשיל.

## 3.12 הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לקבוצה יש מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה, וכאשר צפוי כי תידרש זרימת הטבות כלכליות לסילוק המחויבות.

### 3.12.1 תביעות משפטיות

הטיפול בתביעות משפטיות תלויות הינו בהתאם ל- IAS37 וההוראות הנלוות אליו. על פי ההוראות, התביעות מסווגות לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, בהתאם לתחומי ההסתברות להתממשות החשיפות לסיכון כמפורט להלן:

- צפוי - הסתברות מעל ל- 50%.
- אפשרי - הסתברות יותר מקלושה וקטנה או שווה ל- 50%.
- קלוש - הסתברות קטנה או שווה ל- 5%.

בגין תביעות לגביהן קיימת לקבוצה מחויבות משפטית או מחייבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר שסבירות התממשותן צפויה, נכללות בדוחות הכספיים הפרשות אשר לדעת הנהלות הקבוצה, בהתבסס, בין היתר, על יועציה המשפטיים המטפלים באותן תביעות, הן נאותות בנסיבות כל מקרה ומקרה וזאת למרות

שהתביעות הנ"ל מוכחות על ידי חברות הקבוצה. בנוסף קיימים מספר מצומצם של הליכים משפטיים, שרובם נתקבלו לאחרונה, שבשלב זה לא ניתן להעריך את סיכוייהם, ומהטעם האמור לא בוצעה בגינם הפרשה.

בביאור 17 ניתנו פרטים בדבר סכום החשיפה הנוספת בשל תביעות תלויות אשר סבירות התממשותן אפשרית.

### 3.12.2 עלויות פרוק וסילוק אתרים

ההפרשה בגין מחויבות לפירוק וסילוק אתרים מוכרת בגין אותם הסכמי שכירות בהם קיימת לפלאפון מחויבות להחזיר את הנכס השכור בתום תקופת השכירות לקדמותו, לאחר פירוק והעברת האתר וכן שיקום המקום בעת הצורך. ההפרשה נמדדת על ידי היוון תזרימי המזומנים העתידיים בריבית היוון חסרת סיכון המשקפת את משך הזמן עד המועד הצפוי של סיום החוזה שמכוחו פלאפון נדרשה לפרק את האתר. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן שמוכר בהוצאות מימון.

### 3.12.3 חוזים מכבידים

כאשר הקבוצה צופה שהעלויות הבלתי נמנעות בגין חוזה יעלו על ההטבות הכלכליות הצפויות להתקבל מהחוזה, מוכרת הפרשה לחוזה מכביד. ההפרשה נמדדת על פי הנמוך

מבין הערך הנוכחי של העלות החזויה לביטול החוזה, והערך הנוכחי של העלויות הבלתי נמנעות (נטו מההכנסות) לקיום החוזה. **עלויות בלתי נמנעות הינן עלויות שהקבוצה אינה יכולה להימנע מהן מכיוון שהיא כפופה לחוזה.**

### 3.13 הכנסות

3.13.1 הקבוצה מכירה בהכנסות כאשר הלקוח משיג שליטה על הסחורה או השירות שהובטחו. ההכנסה נמדדת לפי סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים.

המודל להכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות, כולל חמישה שלבים לניתוח עסקאות על מנת לקבוע את עיתוי ההכרה בהכנסה ואת סכומה:

זיהוי החוזה עם הלקוח  
 זיהוי מחויבויות ביצוע נפרדות בחוזה  
 קביעת מחיר העסקה  
 הקצאת מחיר העסקה למחויבויות ביצוע נפרדות  
 הכרה בהכנסה עם קיום מחויבויות הביצוע

### 3.13.2 זיהוי חוזה

הקבוצה מטפלת בחוזה עם לקוח רק כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים:

1. הצדדים לחוזה אישרו את החוזה (בכתב, בעל פה או בהתאם לפרקטיקות עסקיות נהוגות אחרות) והם מחויבים לקיים את המחויבויות המיוחסות להם
2. הקבוצה יכולה לזהות את הזכויות של כל צד לגבי המוצרים או השירותים אשר יועברו
3. הקבוצה יכולה לזהות את תנאי התשלום עבור הסחורות או השירותים אשר יועברו
4. לחוזה יש מהות מסחרית (כלומר הסיכון, העיתוי והסכום של תזרימי המזומנים העתידיים של הישות חזויים להשתנות כתוצאה מהחוזה) וכן
5. צפוי שהקבוצה תגבה את התמורה לה היא זכאית עבור הסחורות או השירותים אשר יועברו ללקוח

### 3.13.3 זיהוי מחויבות ביצוע

הקבוצה מעריכה במועד ההתקשרות בחוזה את הסחורות או השירותים שהובטחו במסגרת חוזה עם לקוח ומזהה כמחויבות ביצוע כל הבטחה להעביר ללקוח אחד מהשניים הבאים:

- (1) סחורה או שירות (או חבילה של סחורות או שירותים) שהם נפרדים; או
- (2) סדרה של סחורות או שירותים נפרדים שהם למעשה זהים ויש להם אותו דפוס העברה ללקוח.

אופציה לרכישת סחורות או שירותים נוספים

אופציה המקנה ללקוח זכות לרכוש סחורות או שירותים נוספים מהווה מחויבות ביצוע נפרדת בחוזה רק אם האופציה מספקת זכות מהותית ללקוח שלא היה מקבל אילו לא היה מתקשר בחוזה המקורי.

3.13.4 קביעת מחיר העסקה

מחיר העסקה הוא סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים. בעת קביעת מחיר העסקה הקבוצה מביאה בחשבון את ההשפעות של כל הבאים: תמורה משתנה, קיומו של רכיב מימון משמעותי בחוזה, תמורה שלא במזומן ותמורה שיש לשלם ללקוח.

3.13.5 קיומו של רכיב מימון משמעותי

לצורך מדידת מחיר העסקה, הקבוצה מתאימה את סכום התמורה שהובטחה בגין השפעות של ערך הזמן של הכסף אם עיתוי התשלומים שהוסכם בין הצדדים מספק ללקוח או לקבוצה הטבה משמעותית של מימון. במקרים אלו החוזה מכיל רכיב מימון משמעותי. בהערכה אם חוזה מכיל רכיב מימון משמעותי, בוחנת הקבוצה, בין היתר, את אורך הזמן החזוי בין המועד בו הקבוצה מעבירה את הסחורות או השירותים שהובטחו ללקוח לבין המועד בו הלקוח משלם עבור סחורות או שירותים אלה, וכן ההפרש, אם קיים, בין הסכום של התמורה שהובטחה לבין מחיר המכירה במזומן של הסחורות או השירותים שהובטחו.

**כאשר קיים רכיב מימון משמעותי בחוזה, הקבוצה מכירה בסכום התמורה תוך שימוש בשיעור ההיוון שישתקף בעסקת מימון נפרדת בינה לבין הלקוח במועד ההתקשרות.** רכיב המימון מוכר כהכנסות או כהוצאות ריבית במהלך התקופה המחושבות בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

במקרים בהם הפער בין מועד קבלת התשלום לבין מועד העברת הסחורה או השירות ללקוח הינו שנה או פחות, **הקבוצה מיישמת את ההקלה הפרקטית הקבועה בתקן ואינה מפרידה רכיב מימון משמעותי.**

3.13.6 קיום מחויבות ביצוע

הכנסות מוכרות כאשר הקבוצה מקיימת מחויבות ביצוע על ידי העברת שליטה על סחורה או שירות שהובטחו ללקוח.

מדידת התקדמות בקיום מחויבות ביצוע

הקבוצה מכירה בהכנסה לאורך זמן על ידי מדידת ההתקדמות לקראת קיום מלא של מחויבות הביצוע באופן שמשקף את ביצועי הקבוצה בהעברת השליטה על הסחורות או השירותים שהובטחו ללקוח.

3.13.7 עלויות חוזה

עלויות תוספתיות של השגת חוזה עם לקוח כגון עמלות מכירה המשולמות למשווקים ולאנשי מכירות עובדי הקבוצה בגין מכירות ושדרוגים, מוכרות ככנס כאשר צפוי כי הקבוצה תשיב עלויות אלו. עלויות להשגת חוזה שהיו מתהוות ללא קשר אם החוזה הושג מוכרות כהוצאה בעת התהוותן, אלא אם ניתן לחייב את הלקוח בגין עלויות אלה.

עלויות שהונו ככנס מופחתות לדוח רווח והפסד על בסיס שיטתי בהתאם לאורך החיים הצפוי של המנויים ובהתאם לקצב נטישה ממוצע צפוי שלהם לפי סוג המנוי והשירות אותו הוא מקבל (בעיקר בטווח שבין שנה עד 4 שנים).

בכל תקופת דיווח הקבוצה בוחנת האם הערך בספרים של הנכס שהוכר כאמור עולה על יתרת הסכום של התמורה שהקבוצה מצפה לקבל בתמורה לסחורות או השירותים אליהם מתייחס הנכס, בניכוי העלויות המתייחסות במישרין להספקת סחורות או שירותים אלה אשר לא הוכרו כהוצאות, ובמידת הצורך, מוכר הפסד מירידת ערך ברווח או הפסד.



3.13.8 ספק עיקרי או סוכן

כאשר צד אחר מעורב בהספקת סחורות או שירותים ללקוח, הקבוצה בוחנת האם מהות ההבטחה שלה היא מחויבות ביצוע לספק את הסחורות או השירותים המוגדרים בעצמה, כלומר הקבוצה היא ספק עיקרי ולכן מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה, או לפעול כדי שצד אחר יספק סחורות או שירותים אלה, כלומר הקבוצה היא סוכן ולכן מכירה בהכנסה בסכום העמלה נטו.

הקבוצה היא ספק עיקרי כאשר היא שולטת על הסחורה או השירות שהובטחו טרם העברתם ללקוח. אינדיקטורים לכך שהקבוצה שולטת על הסחורה או השירות לפני העברתם ללקוח כוללים, בין היתר, את הבאים: הקבוצה היא האחראית העיקרית לקיום ההבטחות בחוזה; לקבוצה יש סיכון מלאי לפני שהסחורה או השירות הועברו ללקוח; וכן, לקבוצה יש שיקול דעת בקביעת מחירים עבור הסחורה או השירות.

3.14 **מענקי ממשלה**

מענק ממשלתי בגין מכרז תדירים מוכר לראשונה בשווי הוגן כאשר קיים ביטחון סביר שהוא יתקבל ושהקבוצה תעמוד בתנאים המזכים בקבלתם. מענקי ממשלה המתקבלים לצורך רכישת נכס, **מוצגים כהכנסה נדחית בדוח על המצב הכספי המופשרת לדוח רווח והפסד, לאורך תקופת החיים השימושיים של הנכס. הפשרת ההכנסה מוכרת בסעיף הכנסות תפעוליות אחרות בדוח רווח והפסד.**

3.15 **הכנסות והוצאות מימון**

הכנסות מימון כוללות בעיקר הכנסות ריבית שנצברו בשיטת הריבית האפקטיבית בגין מכירת ציוד קצה בתשלומים, הכנסות ריבית מפקדונות ושינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

הוצאות מימון כוללות בעיקר הוצאות ריבית והצמדה על הלוואות שנתקבלו ואגרות חוב שהונפקו, הוצאות בגין פרעון מוקדם של החוב וכן הוצאות מימון בגין הטבות לעובדים.

בדוחות על תזרימי מזומנים, **ריבית שהתקבלה מוצגת במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה. הקבוצה בחרה להציג את הריביות והפרשי ההצמדה ששולמו בגין הלוואות ואגרות חוב במסגרת תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון.**

3.16 **הוצאות מסים על ההכנסה**

הוצאות מסים על ההכנסה כוללות מסים שוטפים ונדחים. הוצאות מסים על ההכנסה נזקפות לדוח רווח והפסד או לרווח כולל אחר במידה ונובעות מפריטים אשר מוכרים ברווח כולל אחר.

מסים שוטפים

המס השוטף הינו סכום המס הצפוי להשתלם על ההכנסה החייבת במס לשנה, כשהוא מחושב לפי שעורי המס החלים לפי החוקים שנחקקו או נחקקו למעשה למועד הדוח. מסים שוטפים כוללים גם שינויים בתשלומי המס המתייחסים לשנים קודמות.

קיצוז נכסי והתחייבויות מסים שוטפים

הקבוצה מקזזת נכסי והתחייבויות מסים שוטפים במידה וקיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיצוז נכסי והתחייבויות מסים שוטפים, וכן קיימת כוונה לסלק נכסי והתחייבויות מסים שוטפים על בסיס נטו או שנכסי והתחייבויות המסים השוטפים מיושבים בו זמנית.

### עמדות מס לא וודאיות

הפרשה בגין עמדות מס לא וודאיות, לרבות הוצאות מס וריבית נוספות, מוכרת כאשר יותר צפוי מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות.

### מסים נדחים

ההכרה במסים נדחים הינה, בהתייחס להפרשים זמניים בין הערך בספרים של נכסים והתחייבויות לצורך דיווח כספי לבין ערכם לצרכי מסים. הקבוצה לא מכירה במסים נדחים בגין ההפרשים הזמניים הבאים:

1. הכרה לראשונה במוניטין
2. הפרשים הנובעים מהשקעה בחברות בנות ובחברות כלולות, במידה ואין זה צפוי שהם יתהפכו בעתיד הנראה לעין ובמידה והקבוצה שולטת במועד היפוך ההפרש.

המסים הנדחים נמדדים לפי שעורי המס הצפויים לחול על ההפרשים הזמניים במועד בו ימומשו, בהתבסס על החוקים שנחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה למועד הדיווח.

נכס מס נדחה מוכר בספרים בגין הפסדים מועברים, הטבות מס והפרשים זמניים הניתנים לניכוי, כאשר צפוי שבעתיד תהיה הכנסה חייבת, שכנגדה ניתן יהיה לנצל אותם. נכסי המסים הנדחים נבדקים בכל מועד דיווח, ובמידה ולא צפוי כי הטבות המס המתחייבות תתממשנה, הם מופחתים (ראו גם ביאור 7).

נכסי מסים נדחים שלא הוכרו מוערכים מחדש בכל מועד דיווח ומוכרים במידה והשתנה הצפי כך שצפוי שבעתיד תהיה הכנסה חייבת, שכנגדה יהיה ניתן לנצל אותם.

### קיצוז נכסי והתחייבויות מסים נדחים

הקבוצה מקזזת נכסי והתחייבויות מסים נדחים במידה וקיימת זכות משפטית הניתנת לאכיפה לקיצוז נכסי והתחייבויות מסים שוטפים, והם מיוחסים לאותה הכנסה חייבת במס הממוסה על ידי אותה רשות מס באותה חברה נישומה, אשר בכוונתן לסלק נכסי והתחייבויות מסים שוטפים על בסיס נטו או שנכסי והתחייבויות המסים השוטפים מיושבים בו זמנית.

### הצגת הוצאות המס במסגרת דוח תזרים מזומנים

תזרימי מזומנים הנובעים ממסים על הכנסה מסווגים בדוח תזרים מזומנים כתזרימי מזומנים מפעילות שוטפת, אלא אם כן ניתן לזהותם ספציפית עם פעילויות השקעה ופעילויות מימון.

## **3.17 רווח למניה**

הקבוצה מציגה נתוני רווח בסיסי ומדולל למניה לגבי הון המניות הרגילות שלה. הרווח הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הרווח או ההפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה במספר הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שהיו במחזור במשך השנה.

הרווח המדולל למניה נקבע על ידי התאמת הרווח או ההפסד, המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה והתאמת הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שבמחזור ובגין ההשפעות של כל המניות הרגילות הפוטנציאליות המדללות הכוללות כתבי אופציות שהוענקו לעובדים.

## **3.18 דיבידנד**

התחייבות המתייחסת לדיבידנד שהוצע או הוכרז לאחר מועד הדוחות הכספיים, מוכרת רק בתקופה בה נעשתה ההכרזה (אישור האסיפה הכללית). בדוחות על תזרימי מזומנים, **דיבידנד ששולם מוצג במסגרת פעילות מימון**.

### 3.19 תקנים חדשים שיושמו בתקופת הדוח:

תיקון לתקן IAS 37 "הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים" בעניין חוזים מכבידים (להלן: "התיקון").

הקבוצה ישמה החל מיום 1.1.2022 את התיקון לתקן IAS 37 בדבר חוזים מכבידים. על פי התיקון, בבחינה האם חוזה הינו מכביד, העלויות לקיום חוזה אותו יש לקחת בחשבון הן עלויות המתייחסות במישרין לחוזה, הכוללות את העלויות הבאות:

עלויות תוספתיות; וכן הקצאה של עלויות אחרות הקשורות במישרין לקיום חוזה (כגון הוצאות פחת של רכוש קבוע המשמש הן למילוי החוזה הנבחן והן לחוזים נוספים אחרים).

ליישום התיקון לא הייתה השפעה על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

### 3.20 תקנים חדשים שטרם אומצו:

3.20.1 תיקון לתקן IAS 1 "הצגת דוחות כספיים: סיווג התחייבויות כשוטפות או בלתי שוטפות" ותיקון עוקב: התחייבויות לא שוטפות עם אמות מידה פיננסיות

התיקון יחד עם התיקון העוקב ל- IAS 1 מחליף דרישות סיווג מסוימות של התחייבויות כשוטפות או בלתי שוטפות. התיקון ייכנס לתוקף בתקופות דיווח המתחילות ביום 1.1.2024. יישום מוקדם אפשרי. התיקון והתיקון העוקב ייושמו למפרע, לרבות תיקון מספרי השוואה. הקבוצה בוחנת את ההשלכות של יישום התיקון.

3.20.2 תיקון לתקן IAS 1 "הצגת דוחות כספיים: גילוי למדיניות חשבונאית"

בהתאם לתיקון, חברות נדרשות לתת גילוי למדיניות החשבונאית המהותית שלהם חלף הדרישה להצגת המדיניות החשבונאית המשמעותית שלהן. בהתאם לתיקון, מידע על המדיניות החשבונאית הינו מהותי, אם, כאשר הוא נלקח בחשבון יחד עם מידע אחר הניתן בדוחות הכספיים, ניתן לצפות באופן סביר כי הוא ישפיע על החלטות שמשמשי הדוחות הכספיים מקבלים בהתבסס על אותם דוחות.

התיקון ל- IAS 1 אף מבהיר שמידע על המדיניות החשבונאית עשוי להיות מהותי אם בלעדיו, תימנע ממשמשי הדוחות הכספיים האפשרות להבין מידע מהותי אחר בדוחות הכספיים. בנוסף, התיקון מבהיר כי אין צורך בגילוי מידע על מדיניות חשבונאית שאינה מהותית.

התיקון ייושם לגבי תקופות דיווח המתחילות ב-1 בינואר 2023, עם אפשרות ליישום מוקדם.

הקבוצה בוחנת את השלכות התיקון על הדוחות הכספיים ללא כוונה ליישום מוקדם.

#### 4. מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים ליום 31.12.2022 כוללת בעיקר פיקדונות בבנקים לתקופה של עד 90 ימים וכן יתרות בחשבונות עו"ש.

#### 5. השקעות

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
934	734	פיקדונות שקליים בבנקים (1)
-	151	השקעה בניירות ערך
-	15	ניגזרים
20	10	פיקדונות במטבע חוץ בבנקים (2)
954	910	

- (1) פיקדונות בשקלים בבנקים עומדים לפירעון עד לחודש דצמבר 2023.  
 (2) פיקדונות בדולר ארה"ב בבנקים, עומדים לפירעון עד לחודש מרץ 2023.

#### 6. לקוחות וחייבים אחרים

##### 6.1 הרכב לקוחות וחייבים אחרים

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
		<b>לקוחות*</b>
849	673	חובות פתוחים והמחאות לגביה
473	191	כרטיסי אשראי
238	242	הכנסות לקבל
297	333	חלויות שוטפות של לקוחות זמן ארוך
2	1	צדדים קשורים ובעלי עניין
1,859	1,440	
		<b>חייבים אחרים ונכסי מסים שוטפים</b>
56	28	נכסי מסים שוטפים
74	-	מענק תדריים לקבל (ראו ביאור 10.1)
114	224	חייבים אחרים
35	36	הוצאות מראש
279	288	
		<b>לקוחות וחייבים אחרים לזמן ארוך</b>
256	305	לקוחות – חובות פתוחים*
177	155	חייבים ורשויות לזמן ארוך (בגין מכירות נדל"ן)**
433	460	
2,571	2,188	

\* יתרות לקוחות מוצגות בניכוי הפרשה להפסדי אשראי חזויים.

\*\* ראו ביאור 6.6.

**6.2** שעורי ריבית ההיוון של לקוחות לזמן ארוך הינם בהתאם לאומדן סיכון האשראי של הלקוחות. שעורי הריבית ששימשו את הקבוצה להיוון בשנת 2022 הינם 2.36%-4.93% (בשנת 2021 2.49%-4.38%).

**6.3** מועדי מימוש צפויים של לקוחות וחיובים לזמן ארוך:

מועדי פרעון צפויים	31 בדצמבר 2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
2024	242
2025	84
2026 ואילך	134
	460

**6.4** גיול חובות הלקוחות למועד הדיווח:

	31 בדצמבר 2021		31 בדצמבר 2022	
	יתרת לקוחות ברוטו	הפרשה להפסדי אשראי חזויים	יתרת לקוחות ברוטו	הפרשה להפסדי אשראי חזויים
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
אינם בפיגור	1,922	(4)	1,621	(7)
פיגור של עד שנה	175	(21)	141	(24)
פיגור בין שנה לשנתיים	56	(20)	15	(7)
פיגור מעל שנתיים	30	(23)	32	(26)
	2,183	(68)	1,809	(64)

**6.5** התנועה בהפרשה להפסדי אשראי חזויים במשך השנה היא כדלקמן:

	31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
יתרה ליום 1 בינואר	80	68
הפסד שהוכר מירידת ערך	6	29
חובות אבודים	(18)	(33)
יתרה ליום 31 בדצמבר	68	64

**6.6** יתרת חיובים ורשויות לזמן ארוך כוללים יתרת חיובים בסך 106 מיליון ש"ח בגין דמי היתר והיטל השבחה ששילמה החברה לרשות מקרקעי ישראל ורשות מקומית אור יהודה בגין מכירת מתחם סקיה בשנת 2019. בנוסף החברה העמידה ערבויות בסך של כ- 126 מיליון ש"ח בהתאם לדרישות רשות מקרקעי ישראל והרשות המקומית אור יהודה לתשלום יתרת דמי היתר והיטל השבחה.

החברה הכירה בדוחותיה הכספיים לשנת 2019 ברווח הון ממכירת מתחם סקיה בסך 403 מיליון ש"ח לפני מס. ההכרה ברווח ההון מתבססת על הערכות החברה בדבר הסכום הסופי שישולם לרשויות. יצוין כי ככל שהערכות הנהלת החברה לא יתמשו, רווח ההון הסופי לפני מס ינוע בסכומים של בין כ- 250 מיליון ש"ח לכ- 450 מיליון ש"ח. בין הצדדים מתנהל הליך משפטי משנת 2021.

## 7. מסים על הכנסה

### 7.1 שיעור מס חברות

המסים השוטפים לתקופות המדווחות ויתרות מסים נדחים ליום 31.12.2022 מחושבים בהתאם לשיעור המס הרלוונטי לקבוצה אשר הינו 23%.

### 7.2 שומות מס סופיות

#### 7.2.1 לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2018.

ביום 15.9.2016, במקביל לחתימת הסכם שומה שסיים את המחלוקת בין החברה לפקיד שומה לגבי הכנסות מימון בגין הלוואות הבעלים לדי.בי.אס, נתנה רשות המיסים אישור לצרכי מס לביצוע מיזוג של די.בי.אס עם ולתוך החברה, בהתאם להוראות סעיף 103ב לפקודת מס הכנסה. על פי האישור, הפסדי די.בי.אס למועד המיזוג יותרו בקיזוז כנגד רווחי החברה הקולטת ובלבד שבכל שנת מס, לא יותר לקיזוז כאמור סכום העולה על כ- 12.5% (פריסה על פני 8 שנים) מסך ההפסדים של החברה המעבירה והחברה הקולטת או על 50% מהכנסתה החייבת של החברה הקולטת באותה שנת מס לפני קיזוז ההפסד משנים קודמות, והכל לפי הנמוך שביניהם.

האישור ניתן בהתאם לדיני המס החלים בעת נתינתו. מבלי לגרוע מסכום ההפסדים שנקבע בהסכם השומה, במידה ויחול שינוי בדיני המס החלים, רשות המיסים תיבחן מחדש את החלטת המיסוי על פי דיני המס שיחולו במועד המיזוג. עם זאת, הובהר כי תוקף האישור הינו עד ליום 31.12.2019. רשות המיסים תאריך את תוקף האישור בשנה נוספת מידי שנה בכפוף להצהרת החברה ודי.בי.אס כי לא חל שינוי מהותי בעסקיהן ובתנאי החלטת המיסוי, ובכפוף לפרשנות שניתנה לדיני המס, ובלבד שפרשנות כאמור פורסמה בכתב. שינוי בדיני המס שאינו מחייב שינוי באישור לא יגרום לשינוי בו. תוקף החלטת המיסוי הוארך מספר פעמיים מאז.

ביום 11.12.2022 התקבל בחברה מכתב מרשות המיסים המאריך, לבקשת החברה, את תוקף החלטת המיסוי בשנה אחת נוספת, קרי עד ליום 31.12.2023. יצויין, כי במכתב רשות המיסים נכללה אמירה דומה לזו שנכללה במכתבה מהשנה הקודמת לפיה לאור העובדה שלא חלו התפתחויות מהותיות בעניין ביטול ההפרדה המבנית בין החברה לבין די.בי.אס ממועד מתן החלטת המיסוי ועד למועד מתן ארכה זו ולאור הזמן הרב שחלף ממועד מתן החלטת המיסוי, ולאחר בחינת כל טענות החברה בנושא, תשקול רשות המיסים שלא להאריך את תוקף החלטת המיסוי מעבר ליום 31.12.2023, ככל שלא יהיו התפתחויות מהותיות בשנת 2023 בכל הקשור לביטול ההפרדה המבנית בין החברה לבין די.בי.אס.

יתרת הפסדי די.בי.אס לצרכי מס עומדת, ליום 31.12.2022, על סך של כ- 5.3 מיליארד ש"ח. ראו ביאור 7.6 להלן בדבר מסים נדחים שלא הוכרו בגין הפסדים הניתנים להעברה.

#### 7.2.2 לפלאפון שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2018.

#### 7.2.3 לבזק בינלאומי שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019.

#### 7.2.4 לדי.בי.אס שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2016.

#### 7.2.5 לבזק און ליין שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2017.

### 7.3. מרכיבי הוצאות מסים על הכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>הוצאות מסים שוטפים</b>		
273	289	293
הוצאות בגין השנה השוטפת		
57	14	-
התאמות בגין שנים קודמות		
330	303	293
סך הכל הוצאות מסים שוטפים		
<b>הוצאות מסים נדחים</b>		
(5)	42	43
יצירה והיפוך הפרשים זמניים		
(37)	37	-
ניצול (יצירה) מיסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס ממכירת חברה בת		
(42)	79	43
סך הכל הוצאות (הכנסות) מסים נדחים		
288	382	336
הוצאות מסים על הכנסה		

### 7.4. התאמה בין המס התיאורטי על הרווח לפני מיסים על הכנסה לבין הוצאות המיסים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
1,084	1,565	1,336
רווח לפני מיסים על הכנסה		
23%	23%	23%
שעור המס הסטטוטורי		
249	360	307
<b>מיסים על ההכנסה לפי שעור המס הסטטוטורי</b>		
(9)	22	29
הוצאות שאינן מוכרות לצרכי מס ואחרות והפסדים שלא נוצרו בגינם מיסים נדחים, נטו		
(37)	-	-
יצירת מיסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס ממכירת חברה בת		
54	-	-
הפרשים זמניים בגין ירידת ערך נכסים שלא נוצרו בגינם נכסי מיסים נדחים		
31	-	-
מחיקת נכס מס עקב אי צפייה לרווחים עתידיים		
288	382	336
הוצאות מסים על ההכנסה		

**7.5 נכסי מס והתחייבויות מסים נדחים שהוכרו והשינויים בהם**

סך הכל	מסילים נדחים אחרים	נכס מס בגין הפסד לצורכי מס ממכירת חברה בת	התחייבויות מסים		
			נדחים בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	נדחים בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
76	58	37	(280)	261	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2021</b>
					<b>שינויים שנזקפו לרווח והפסד:</b>
					יצירה והיפוך של הפרשים זמניים
(79)	(22)	(37)	(9)	(11)	
(11)	(12)	-	-	1	שינויים אשר נזקפו לרווח כולל אחר
(14)	24	-	(289)	251	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
					<b>שינויים שנזקפו לרווח והפסד:</b>
					יצירה והיפוך של הפרשים זמניים
(43)	(31)	-	11	(23)	
(4)	2	-	-	(6)	שינויים אשר נזקפו לרווח כולל אחר
(61)	(5)	-	(278)	222	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
<b>הערך בספרים</b>					
<b>ליום 31 בדצמבר 2021</b>		<b>ליום 31 בדצמבר 2022</b>			
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח			
24		-		נכסי מסים נדחים	
(38)		(61)		התחייבויות מסים נדחים	
(14)		(61)		יתרה ליום 31 בדצמבר	

**7.6 נכסים והתחייבויות מסים נדחים שלא הוכרו**

לחברה אישור מרשות המסים לניצול הפסדים מועברים לצורך מס בעת מיזוג עם די.בי.אס. האישור מותנה בין היתר בקבלת אישור משרד התקשורת לביטול ההפרדה המבנית בין שתי החברות. תוקף האישור מחייב את הארכתו על ידי רשות המיסים בשנה נוספת מידי שנה עד המיזוג בפועל, כמתואר בביאור 7.2.1 לעיל.

למועד הדוחות הכספיים לא הוכרו מסים נדחים בגין ההפסדים המועברים לצורך מס של די.בי.אס בסך של כ- 5.2 מיליארד ש"ח ולא הוכרו מסים נדחים בגין הפסד מירידת ערך נכסים בדי.בי.אס ובבזק בינלאומי (ראו ביאור 10), זאת הואיל וניצולם אינו צפוי בהתאם לאומדן החברה למועד הדוחות הכספיים.

בנוסף, בחישוב המסים הנדחים לא הוכרו המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעה בחברות בנות, מאחר ובכוונת וביכולת הקבוצה להחזיק בהשקעות אלו. כמו כן, לא הוכרו מסים נדחים בגין חלוקת רווחים בחברות בנות, זאת מאחר והדיבידנדים הבין חברתיים אינם חייבים במס.



**8. חכירות**

במסגרת הסכמי החכירה, הקבוצה חוכרת בעיקר את אתרי תקשורת סלולארית, מבנים (כולל משרדים, מחסנים, חדרי תקשורת ונקודות מכירה) וכלי רכב.

**8.1. נכסי זכות שימוש**

אתרי תקשורת		מבנים		רכבים		סך הכל	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח	
<b>עלות</b>							
יתרה ליום 1 בינואר 2021		1,190	1,095	325	2,610		
תוספות *		155	149	126	430		
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו או בוטלו		(83)	(50)	(120)	(253)		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021		1,262	1,194	331	2,787		
תוספות *		111	90	107	308		
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו או בוטלו		(85)	(17)	(46)	(148)		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2022		1,288	1,267	392	2,947		
<b>הפחתות והפסדים מירידת ערך</b>							
יתרה ליום 1 בינואר 2021		415	218	173	806		
הפחתה לשנה		168	106	118	392		
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו או בוטלו		(68)	(27)	(118)	(213)		
שינויים בהסכמים ואחרים		(5)	1	(23)	(27)		
ירידת ערך		-	-	1	1		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021		510	298	151	959		
הפחתה לשנה		156	111	129	396		
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו או בוטלו		(73)	(15)	(44)	(132)		
שינויים בהסכמים ואחרים		(8)	(1)	(11)	(20)		
ירידת ערך		-	-	(2)	(2)		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2022		585	393	223	1,201		
<b>הערך בספרים</b>							
יתרה ליום 1 בינואר 2021		775	877	152	1,804		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021		752	896	180	1,828		
יתרה ליום 31 בדצמבר 2022		703	874	169	1,746		

\* תוספות בגין הסכמים חדשים ושינויים בהסכמים קיימים

8.2. התחייבויות בגין חכירות

סך הכל	רכבים	מבנים	אתרי תקשורת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,907	179	895	833	יתרה ליום 1 בינואר 2021
457	150	145	162	תוספות *
(40)	(2)	(24)	(14)	גריעות
40	2	21	17	הוצאות מימון בגין התחייבויות חכירה
(387)	(121)	(102)	(164)	תשלומים בגין חכירה
1,977	208	935	834	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
326	115	93	118	תוספות *
(18)	-	(2)	(16)	גריעות
43	2	24	17	הוצאות מימון בגין התחייבויות חכירה
(420)	(127)	(124)	(169)	תשלומים בגין חכירה
1,908	198	926	784	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
<b>הערך בספרים ליום 31 בדצמבר 2021</b>				
466	103	113	250	חלויות שוטפות של התחייבות חכירה
1,511	105	822	584	התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
1,977	208	935	834	<b>סה"כ יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
<b>הערך בספרים ליום 31 בדצמבר 2022</b>				
456	121	110	225	חלויות שוטפות של התחייבות חכירה
1,452	77	816	559	התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
1,908	198	926	784	<b>סה"כ יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>

\* תוספות בגין הסכמים חדשים ושינויים בהסכמים קיימים

8.3. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות בגין חכירה של הקבוצה (כולל קרן וריבית שתשולם)

מועדי פירעון צפויים	2022 בדצמבר 31
	מיליוני ש"ח
עד שנה	496
בין שנה לחמש שנים	880
מעל חמש שנים	785
<b>סך הכל</b>	<b>2,161</b>

#### 8.4. אופציות לסיום או להארכה של חכירה

במרבית הסכמי החכירה הקבוצה הניחה כי וודאי באופן סביר כי תנוצל אופציית הארכה הקיימת בהסכמים ולפיכך לא קיימות התחייבויות מהותיות בגין חכירות שלא הוצגו בדוחות הכספיים. מרבית הסכמי החכירה כוללים אופציה לביטול ההסכם תוך מתן הודעה מראש ו/או תשלום קנס בהתאם לנקבע בהסכמים. הקבוצה הניחה כי וודאי באופן סביר כי אופציות הביטול לא ימומשו.

#### 8.5. מידע לגבי הסכמי חכירה מהותיים שטרם נכללו במדידה של הנכסים וההתחייבות בגין חכירה

ביום 7.10.2021 נחתם הסכם שירותי אירוח בין בזק בינלאומי לבין סרברפארם תש"י בני ציון שותפות מוגבלת (להלן: "סרברפארם"), לפיו תספק סרברפארם לבזק בינלאומי שירותי אירוח במתקן חוות שרתים המוקם על ידה. חוות השרתים צפויה לשמש לאספקת שירותי אירוח ללקוחות עסקיים. מועד המסירה מתחלק לשני שלבים, כאשר השלב הראשון צפוי להימסר במרס 2023 והשלב השני צפוי להימסר במרס 2024. תקופת ההסכם הינה 15 שנה, וקיימות אופציות להארכה עד לשנת 2047. עלות ההסכם הנומינלית (ללא תקופת האופציות) עומדת על כ-227 מיליון ש"ח.

**9. רכוש קבוע**

מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
קרקע ומבנים	ציוד רשת ובינלאומית (מיתוג, תמסורת, כח)	כבלים קווי רשת ובינלאומית (תקשורת)	רשת ניידת ובינלאומית	רשת סלולרית	ציוד רשת ורשתות לטלוויזיה רב-ערוצית	ציוד משרדי, מחשבים וכלי רכב	סך הכל	
<b>עלות</b>								
1,311	2,876	11,945	3,275	1,593	1,868	813	23,681	יתרה ליום 1 בינואר 2021
76	248	426	136	115	332	71	1,404	תוספות
(126)	(185)	(29)	(2)	(301)	(336)	(66)	(1,045)	גריעות
21	-	-	-	-	-	-	21	העברה מנכסים מוחזקים למכירה
1,282	2,939	12,342	3,409	1,407	1,864	818	24,061	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
43	229	433	145	126	327	79	1,382	תוספות
(11)	(429)	(22)	(2)	(200)	(380)	(316)	(1,360)	גריעות
1,314	2,739	12,753	3,552	1,333	1,811	581	24,083	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
<b>פחת והפסדים מירידת ערך</b>								
1,007	1,611	9,145	2,594	1,490	1,086	617	17,550	יתרה ליום 1 בינואר 2021
22	229	182	177	45	278	60	993	פחת לשנה
(39)	(185)	(29)	(1)	(301)	(317)	(65)	(937)	גריעות
13	9	(1)	-	77	8	17	123	ירידת ערך (ביטול ירידת ערך)
20	-	-	-	-	-	-	20	העברה מנכסים מוחזקים למכירה
1,023	1,664	9,297	2,770	1,311	1,055	629	17,749	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
26	222	200	162	50	307	60	1,027	פחת לשנה
(3)	(429)	(22)	(1)	(192)	(373)	(320)	(1,340)	גריעות
13	5	(5)	-	60	19	13	105	ירידת ערך (ביטול ירידת ערך) (ראו ביאור 10)
1,059	1,462	9,470	2,931	1,229	1,008	382	17,541	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
<b>הערך בספרים</b>								
304	1,265	2,800	681	103	782	196	6,131	ליום 1 בינואר 2021
259	1,275	3,045	639	96	809	189	6,312	ליום 31 בדצמבר 2021
255	1,277	3,283	621	104	803	199	6,542	ליום 31 בדצמבר 2022

**9.1.** ערך השייר של כבלי הנחושת של הקבוצה נקבע על פי הערכת שווי בתום כל רבעון. ערך השייר עומד על סך של כ- 234 מיליון ש"ח ליום 31.12.2022 וכ- 237 מיליון ש"ח ליום 31.12.2021.

**9.2.** חברות הקבוצה בחנו את אורך החיים של הרכוש הקבוע במסגרת ועדות פחת, על מנת לקבוע את אומדן אורך החיים של הציוד שלהן. בעקבות ממצאי ועדות הפחת בוצעו שינויים לא מהותיים באומדן אורך החיים של נכסים מסוימים. לשינוי כאמור לא הייתה השפעה מהותית על הוצאות הפחת בקבוצה.

**9.3.** מרבית נכסי המקרקעין שבשימוש החברה הינם בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל החל משנת 1993 לתקופה של 49 שנים עם אופציה להארכה ב- 49 שנים נוספות. זכויות החכירה מופחתות על פני תקופת החכירה.

- 9.4** ביום 14.9.2020 אישר דירקטוריון החברה יציאה לדרך והתנעה של תוכנית החברה לפריסה של רשת הסיבים. בהמשך להחלטת הדירקטוריון, החלה החברה בפריסת סיבים למבנים, לרבות פריסת ציוד ורטיקלי בבניינים וביום 14.3.2021 הכריזה על השקת שירותים ללקוחותיה על גבי רשת הסיבים. ביום 25.5.2021 אישר דירקטוריון החברה את תכנית החברה לפריסת סיבים ואת הגשתה למשרד התקשורת בהתאם לחוק התקשורת. במסגרת התכנית החברה צפויה לפרוס ולהפעיל רשת סיבים אולטרה-מהירה שתכסה כ-76% מאוכלוסיית המדינה (להערכת החברה כ-80% ממשקי הבית). ביום 31.5.2021 הגישה החברה למשרד התקשורת את רשימת האזורים הסטטיסטיים בהם בחרה לפרוס כאמור וביום 15.6.2021 התקבל בחברה תיקון לרישיון החברה בעניין קביעת חובות פריסה ברשת מתקדמת ("התיקון לרישיון"). ביום 3.10.2022 אישר שר התקשורת את בקשת החברה להתיר לה לפרוס רשת מתקדמת ולספק שירות בזק על גביה באזורים סטטיסטיים נוספים על האזורים הקבועים ברישיון החברה ולתקן את רישיון החברה בהתאם. מדובר בפריסה ב-151 אזורים נוספים ובהם כ-60,000 משקי בית. בהתאם למפורט בהחלטת שר התקשורת, שיעור משקי הבית באזורי הפריסה של החברה עומד על 82.5% ומדובר בתוספת של כ-2.3% לשיעור זה, כך ששיעור משקי הבית המעודכן באזורי הפריסה של החברה יעמוד על כ-84.7%. התיקון לרישיון כולל, בין היתר, את אבני הדרך להשלמת פרישת הרשת תוך ששנים מהמועד הקובע (14.3.2021). לעניין זה, ראו גם ביאור 18.7 בדבר מחויבות חברות הקבוצה לתשלום לקופת התמרוץ.
- 9.5** בהתאם לצו התקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), התשנ"ז-1997 נדרש אישור ראש הממשלה ושר התקשורת להקניית זכויות בנכסים מסוימים של החברה (בין היתר מתגים, רשת כבלים, רשת תמסורת ומאגרי נתונים ומידע).
- 9.6** באשר לשעבודים בקשר עם הלוואות ואשראי ראו ביאור 13. בדבר שעבודים נוספים, ראו ביאור 19.
- 9.7** להתקשרויות לרכישת רכוש קבוע ראו ביאור 18.

**10. נכסים בלתי מוחשיים**

		קשרי לקוחות ומותג - סלוויזיה רב ערוצית		זכות שימוש בתדרי תקשורת סלולארית (ראו 10.1 להלן)		תוכנות ורישיונות מחשב		מוניטין	
סך הכל	אחרים	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>עלות</b>									
5,552	-	1,137	566	2,428	1,421	יתרה ליום 1 בינואר 2021			
237	-	-	-	237	-	רכישות או תוספות מפיתוח עצמי			
(40)	-	-	-	(40)	-	גריעות			
5,749	-	1,137	566	2,625	1,421	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021			
245	* 7	-	-	229	* 9	רכישות או תוספות מפיתוח עצמי			
(152)	-	-	-	(152)	-	גריעות			
5,842	7	1,137	566	2,702	1,430	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022			
<b>הפחתות והפסדים מירידת ערך</b>									
4,623	-	1,137	331	2,075	1,080	יתרה ליום 1 בינואר 2021			
163	-	-	22	141	-	הפחתה לשנה			
91	-	-	-	91	-	ירידת ערך			
(40)	-	-	-	(40)	-	גריעות			
4,837	-	1,137	353	2,267	1,080	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021			
158	-	-	21	137	-	הפחתה לשנה			
87	-	-	-	87	-	ירידת ערך (ראו להלן)			
(152)	-	-	-	(152)	-	גריעות			
4,930	-	1,137	374	2,339	1,080	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022			
<b>הערך בספרים</b>									
929	-	-	235	353	341	ליום 1 בינואר 2021			
912	-	-	213	358	341	ליום 31 בדצמבר 2021			
912	7	-	192	363	350	ליום 31 בדצמבר 2022			

\*ראו ביאור 12.3.3

**10.1. זכות שימוש בתדרי תקשורת סלולארית**

בשנת 2020 זכתה פלאפון במקבץ תדרים במסגרת המכרז לשירותי רט"ן ברוחבי פס מתקדמים, בעלות כוללת של 88.2 מיליון ש"ח. התשלום בוצע בחודש ספטמבר 2022. בחודש ספטמבר 2020, עם קבלת התדרים, פלאפון החלה להפעיל את התדרים. בנוסף, פלאפון זכתה בהתאם לכללי המכרז במענק פריסה של רשת דור 5 בסך של 74 מיליון ש"ח. המענק האמור התקבל בחודש נובמבר 2022

## 10.2. בדיקת ירידת ערך יחידות מניבות מזומנים

10.2.1. לצורך בדיקת ירידת ערך, יוחס המוניטין למגזרי פעילות של הקבוצה כדלהלן:

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
265	265	תקשורת פנים ארצית נייחת (בזק) (10.4)
76	76	תקשורת סלולארית (פלאפון) (10.3)
-	9*	שירותי בזק בינלאומי
341	350	

\*ראו ביאור 12.3.3

10.2.2. הרכב הפסד מירידת ערך שהוכר על ידי הקבוצה במהלך שנים 2020 - 2022:

בשנת 2020 הפסד שהוכר מירידת ערך נכסים חברת בזק בינלאומי שנוצר כתוצאה מעדכון חד פעמי של תחזיות לשנים הקרובות, סווג בדוח רווח והפסד לסעיף "הפסד מירידת ערך". הפסד מירידת ערך נכסים אשר נבע מהתאמה מתמשכת של נכסים לא שוטפים (של חברת די.בי.אס בשנים 2020-2022 וחברת בזק בינלאומי בשנים 2021-2022), לשווים ההוגן בניכוי עלויות מכירה, סווג בדוח רווח והפסד תחת אותם סעיפים בהם סווגו ההוצאות השוטפות בגין נכסים אלו, כפי שמפורט בביאורים 10.5 ו-10.6 להלן.

שנת 2020	שנת 2021	שנת 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
307	-	-	הפסד מירידת ערך במגזר שירותי בזק בינלאומי (ראו ביאור 10.6 להלן)
(14)	-	-	ביטול הפסד מירידת ערך בגין חברת וואלה
293	-	-	

## 10.3. בדיקת ירידת ערך מוניטין תקשורת סלולארית (פלאפון)

יתרת המוניטין המיוחסת ליחידת מניבת מזומנים תקשורת סלולארית הינה 76 מיליון ש"ח. לפיכך, החברה בחנה את סכום בר-ההשבה של יחידת מניבת מזומנים תקשורת סלולארית למועד 31.12.2022.

שווי השימוש לקבוצת בזק של יחידה מניבת מזומנים תקשורת סלולארית ליום 31.12.2022, חושב בשיטת היוון תזרימי מזומנים עתידיים (DCF) בהתבסס על תחזית תזרימי המזומנים מהפעילות לתקופה בת חמש שנים מתום התקופה השוטפת ובתוספת ערך גרט (שנה מייצגת). תחזית תזרימי המזומנים נשענת, בין היתר, על ביצועי חברת פלאפון בשנים האחרונות והערכות לגבי המגמות הצפויות בשוק הסלולר בשנים הבאות (רמת התחרות, רמת המחירים, גולציה והתפתחויות טכנולוגיות).

הנחה מרכזית בבסיס התחזית הינה כי התחרות השוררת בשוק תימשך בעצימות גבוהה בטווח הקצר וכי התייצבות ועליה מסוימת ברמת המחירים תתרחש בטווח הבינוני-ארוך. תחזית ההכנסות נשענת על הנחות בנוגע למצבת מנויי החברה, ההכנסה הממוצעת למנוי והיקף מכירות ציוד קצה. הוצאות ההפעלה ורמת ההשקעות הותאמו להיקף הפעילות החזוי של החברה.

מחיר ההון הנומינלי ששימש בהערכת השווי הינו 10% אחרי מס (לפני מס 12.4%). בשנת 2021 שיעור ההיוון 9% אחרי מס (לפני מס 11.1%). כמו כן, הונח שיעור צמיחה פרמננטית בשיעור של 1.5% (בשנת 2021 – 1.5%).

הערכת השווי רגישה לשינויים בשיעור הצמיחה הפרמננטית ובשיעור ההיוון. כמו כן, הערכת השווי רגישה לתזרים הנקי בשנה המייצגת בכלל, ולהערכת רמת ה-ARPU (הכנסה ממוצעת

למנוי) ומצבת המנויים בקצה טווח התחזית (ובשנה הטרמינלית) בפרט (שינוי של 1 ש"ח ב- ARPU לאורך שנות התחזית מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של כ- 318 מיליון ש"ח, שינוי של 100 אלף מנויים לאורך שנות התחזית (ובשנה הטרמינלית) מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של כ- 498 מיליון ש"ח).

הערכת השווי נערכה על ידי מעריך שווי חיצוני. בהתבסס על הערכת השווי כמוסבר לעיל, שווי הפעילות של פלאפון הסתכם בכ- 2,533 מיליון ש"ח, בהשוואה לשווי בספרי החברה בסך של 920 מיליון ש"ח. לפיכך, הקבוצה לא נדרשה לבצע הפחתה בגין ירידת ערך של יחידת מניבת מזומנים תקשורת סלולארית.

#### 10.4. בדיקת ירידת ערך מוניטין תקשורת פנים ארצית נייחת (בזק)

ירתת המוניטין המיוחסת ליחידת מניבת מזומנים תקשורת פנים ארצית נייחת הינה 265 מיליון ש"ח. לפיכך, החברה בחנה את סכום בר-ההשבה של יחידת מניבת מזומנים תקשורת פנים ארצית נייחת ליום 31.12.2022.

שווי השימוש לקבוצת בזק של יחידה מניבת מזומנים תקשורת פנים ארצית נייחת, חושב בשיטת היוון תזרימי מזומנים עתידיים (DCF) בהתבסס על תחזית תזרימי המזומנים מהפעילות לתקופה בת חמש שנים מתום התקופה השוטפת ובתוספת ערך גרט (שנה מייצגת).

תחזית תזרימי המזומנים נשענת, בין היתר, על ביצועי החברה בשנים האחרונות והערכות לגבי המגמות הצפויות בשוק הנייח בשנים הבאות (רמת התחרות, רמות המחירים בקמעונות ובסיטונות, היבטי רגולציה והתפתחויות טכנולוגיות).

ההנחות המרכזיות בבסיס התחזית הינן: ירידה בהכנסות מטלפוניה (פועל יוצא של ירידה במצבת הקוויים, שחיקה בצריכת דקות שיחה לקו וכן השפעת ההחלטה של משרד התקשורת בעניין קביעת תעריפים מרביים לשירותי הטלפוניה הקמעונאיים של החברה), צמיחה בהכנסות מאינטרנט (נתמך ע"י צמיחת השוק, התבססות שירותי אינטרנט ע"ג רשת הסיבים וביטול הפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט), שחיקה בהכנסות מתקשורת נתונים ותמסורת (בשל צפי לירידה בהכנסות תמסורת מחברות ISP ולמרות צפי לצמיחה עקבית בהכנסות משירותי תקשורת נתונים) וצמיחה מתונה בהכנסות ענן ודיגיטל. הוצאות התפעול, המכירה, השיווק וההשקעות הותאמו להיקף פעילות המגזר ובכלל זה כללו התחזיות הנחות בנוגע למצבת עובדי החברה והוצאות השכר והפרישה הנגזרות מהן והנחות בנוגע לקצב פריסת תשתית הסיבים.

מחיר ההון הנומינלי ששימש בהערכת השווי הינו 8% אחרי מס (לפני מס 10.5%). בשנת 2021 שיעור ההיוון 7% אחרי מס (לפני מס 8.3%). כמו כן, הונח שיעור צמיחה פרמנטית בשיעור של 1% (בשנת 2021 – 1%).

הערכת השווי נערכה על ידי מעריך שווי חיצוני. בהתבסס על הערכת השווי כמוסבר לעיל, שווי הפעילות של החברה הסתכם בכ- 17,819 מיליון ש"ח, בהשוואה לשווי בספרי החברה בסך של 5,987 מיליון ש"ח. לפיכך, הקבוצה לא נדרשה לבצע הפחתה בגין ירידת ערך של יחידת מניבת מזומנים של מגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.



### 10.5. ירידת ערך במגזר טלוויזיה רב ערוצית (די.בי.אס)

בתום שנת 2022 עדכנה די.בי.אס את תחזיותיה לשנים הבאות בשים לב למגמות ולשינויים בסביבת פעילותה. שווי השימוש לקבוצת בזק של יחידה מניבת מזומנים טלוויזיה רב ערוצית ליום 31.12.2022, חושב בשיטת היוון תזרימי מזומנים עתידיים (DCF) בהתבסס על תחזית תזרימי המזומנים של די.בי.אס עד וכולל שנת 2027 ובתוספת ערך גרט (שנה מייצגת). מחיר ההון הנומינלי ששימש בהערכת השווי הינו 10% (אחרי ולפני מס) (בשנת 2021 - 8.5%). כמו כן, הונח שיעור צמיחה פרמנטית בשיעור של 1% (בשנת 2021 - 1%).

תחזית תזרימי המזומנים התבססה, בין היתר, על ביצועי די.בי.אס בשנים האחרונות והערכות לגבי המגמות הצפויות בשוק הטלוויזיה לשנים קדימה ובכלל זה, התפתחות הטכנולוגיה, העדפות הצרכנים, המתחרים ורמת התחרות, רמת המחירים ומחויבויות רגולטוריות.

הנחה מרכזית בבסיס התחזית הינה כי הטכנולוגיה העתידית הרלוונטית תהיה אינטראקטיבית ודו סיטרית וכי המוצר הלווייני יוחלף במוצר IP (שידורי טלוויזיה באמצעות רשת האינטרנט) לאורך זמן בשל הפער הטכנולוגי בין הלוויין ל-IP, חוויית הלקוח ועלויות התפעול והאחזקה הנמוכות יותר ב-IP. כפועל יוצא, משקפת התחזית הרב שנתית מתווה מתוכנן של מהלך הגירה הדרגתי (משידור לווייני להפצת שידורים על בסיס רשת האינטרנט) ובהתאם, הונחה אף החלפה הדרגתית של ממירי הלוויין בממירי IP, שדרוג תשתיות השידור, בניית מערך תומך בשירות הלקוחות והתאמת חוזי התוכן לשידורי OTT (Over The Top). כאמור לעיל, תקופת התחזית משקפת את תקופת המעבר משידור לווייני להפצת שידורים על בסיס רשת האינטרנט עד לירידה מוחלטת מהלוויין. נסיבות אלה, לצד צפי להמשך רמת תחרות גבוהה לאורך כל תקופת התחזית ומבנה הוצאות קשיח יחסית, גזרו צפי להפסדים תפעוליים ותזרימי מזומנים שליליים בחלק משנות התחזית.

ביום 30.06.2022 השיקה די.בי.אס את פעילות ה-ISP, פעילות המתמקדת בהצעת חבילות משולבות טלוויזיה ואינטרנט סיבים ללקוחותיה. בהתאם, לאורך שנות התחזית, צפויה תרומה חיובית להכנסות ממכירת חבילות משולבות טלוויזיה ואינטרנט.

בהתבסס על הערכת השווי, אשר בוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני, ליום 31.12.2022 שווי הפעילות של די.בי.אס הינו שלילי ונמוך מהערך הפנקסני וכן משווים ההוגן של הנכסים וההתחייבויות שלה, נטו.

לאור השווי השלילי של הפעילות כפי שנקבע בהערכת השווי ליום 31.12.2022, הפחיתה די.בי.אס את נכסיה וזאת עד לסכום שווים ההוגן, נטו של נכסים אלו.

לפיכך, הכירה הקבוצה בשנת 2022 בהפסד בגין ירידת ערך בסך של כ- 275 מיליון ש"ח. ההפסד מירידת ערך יוחס לסעיפי רכוש קבוע, זכויות שידור, נכסים בלתי מוחשיים, הוצאות מראש וזכויות שימוש בנכסים חכורים, כמפורט להלן, ונכלל בסעיף הוצאות פחת, הפחתות וירידת ערך וכן בסעיף הוצאות הפעלה וכלליות בדוח רווח והפסד.

להלן פרטים בדבר שווי פעילות די.בי.אס והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, כפי שנקבעו על ידי מעריך שווי חיצוני והפסדים מירידת ערך שהוכרו:

שווי פעילות די.בי.אס (לפי שיטת DCF)	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות די.בי.אס, נטו	ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות די.בי.אס, נטו לפני הפסד מירידת ערך	מיליוני ש"ח
(103)	(88)	(18)	ליום 31 בדצמבר 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)
(149)	(81)	(20)	ליום 30 בספטמבר 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)
(152)	(115)	(36)	ליום 30 ביוני 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)

**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022**

ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות די.בי.אס, נטו לפני מירידת ערך	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות די.בי.אס, נטו	שווי פעילות די.בי.אס (לפי שיטת DCF)	מיליוני ש"ח
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(65)	(60)	(125)	(282)
ליום 31 במרס 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)			
(275)			<b>סך ירידת הערך שהוכרה בשנת 2022</b>
ליום 31 בדצמבר 2021 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)			
(288)	(109)	(271)	

להלן פירוט הקצאת הפסד מירידת הערך לנכסי די.בי.אס:

שנת 2020	שנת 2021	שנת 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
170	146	149	זכויות שידור - בניכוי זכויות שנוצלו *
112	91	76	רכוש קבוע **
42	48	45	נכסים בלתי מוחשיים **
-	4	3	חייבים אחרים (הוצאות מראש) *
-	(1)	2	זכויות שימוש בנכסים חכורים **
324	288	275	<b>סך ירידת ערך שהוכרה</b>

\* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלליות

\*\* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות פחת, הפחתות וירידת ערך

יצויין כי הערכת שווי השימוש של די.בי.אס רגישה לתזרים הנקי בשנה המייצגת בכלל, ולהערכת רמת ה-ARPU (הכנסה ממוצעת למנוי) ומצבת המנויים בקצה טווח התחזית בפרט. שינוי של 1 ש"ח ב-ARPU לאורך שנות התחזית (ובשנה הטרמינלית) מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של כ-79 מיליון ש"ח ושינוי של 5 אלפי מנויים לאורך שנות התחזית (ובשנה הטרמינלית) מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של כ-115 מיליון ש"ח.

להלן מידע בדבר האופן בו קבעה די.בי.אס את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים שחלה בהם ירידת הערך כמפורט לעיל:

**זכויות שידור** - השווי ההוגן של זכויות השידור חושב תוך התחשבות במגבלות משפטיות על מכירתן ובהתבסס על שלב ההפקה, ההסתברות למכירה ושיעור ההשבה הצפוי של ההשקעה בהן.

**רכוש קבוע** - השווי ההוגן של פריטי הרכוש הקבוע הניתנים למכירה למשתתף שוק (בעיקר ממירים) התבסס על אומדן הסכום שבו ניתן למכרם ביום ביצוע ההערכה ובניכוי עלויות שידרשו לצורך ביצוע המכירה.

**נכסים בלתי מוחשיים** - לא יוחס שווי הוגן מהותי לנכסים בלתי מוחשיים של די.בי.אס מאחר ועיקר התוכנות והרישיונות של די.בי.אס הותאם באופן ייחודי לדי.בי.אס ולפיכך אין להם ערך מהותי בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון.

**זכויות שימוש בנכסים חכורים** - שווים ההוגן של נכסי זכות שימוש מושפע מהיכולת להחכיר את הנכס נשוא החכירה לצד ג', דמי החכירה של הנכס בשוק וקנסות היציאה בחוזה החכירה.

**חייבים אחרים (הוצאות מראש)** - לא יוחס שווי הוגן מהותי להוצאות מראש של די.בי.אס בגין תחזוקת המערכות שלה מאחר ועיקר הסכמי התחזוקה הותאם באופן ייחודי לדי.בי.אס ולפיכך אין להם ערך מהותי בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון.

### 10.6. ירידת ערך במגזר שרותי בזק בינלאומי (שרותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ונס"ר ופתרונות ICT)

בתום שנת 2022 עדכנה בזק בינלאומי את תחזיותיה לשנים הבאות בשים לב למגמות ולשינויים בסביבת פעילותה. שווי השימוש לקבוצת בזק של יחידה מניבת מזומנים שרותי בזק בינלאומי, חושב ליום 31.12.2022 בשיטת היוון תזרימי מזומנים עתידיים (DCF) בהתבסס על תחזית תזרימי המזומנים מהפעילות לתקופה בת חמש שנים מתום שנת 2022 ובתוספת ערך גרט (שנה מייצגת). מחיר ההון הנומינלי ששימש בהערכת השווי הינו 10.3% (אחרי ולפני מס) (בשנת 2021 – 8.5%). כמו כן, הונחה צמיחה פרמננטית בשיעור של 3% (בשנת 2021 - 1%).

תחזית תזרימי המזומנים התבססה, בין היתר, על ביצועי בזק בינלאומי בשנים האחרונות והערכות לגבי המגמות הצפויות בשוקים בהן היא פועלת לשנים קדימה (רמת התחרות, רמת המחירים, רגולציה והתפתחויות טכנולוגיות).

תחזית ההכנסות נשענת על הנחות לפיהן מצבת מנויי האינטרנט של בזק בינלאומי, והכנסותיה ממנויים אלו, יפגעו באופן משמעותי כתוצאה מהשפעת החלטת משרד התקשורת על ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לרשת האינטרנט (ISP), כמפורט בביאור 12.3 להלן, ובכללן הנחות בנוגע למנויים שאינם עושים שימוש בשירותי ISP, הנחות בנוגע לפעילות בזק בינלאומי בשוק התקשורת הבינלאומית והערכות בנוגע להתפתחותה בתחום שירותי תקשורת לעסקים אשר כולל את פעילות הענן הציבורי והנחות בנוגע לתחום פעילות התקשורת הבינלאומית.

הוצאות התפעול, המכירה, השיווק וההשקעות הותאמו להיקף פעילות המגזר ובכלל זה כללו התחזיות הנחות בנוגע להיקף הירידה במצבת עובדי בזק בינלאומי והוצאות השכר הנגזרות מהן וכן הנחות בנוגע להתפתחות עלויות התעבורה בתחום האינטרנט (תעריפים קמעונאיים וסיטונאיים והתפתחות תחום שידורי הטלוויזיה באינטרנט בכלל והמיגרציה הצפויה של די.בי.אס משידורי טלוויזיה באמצעות לוויין לשידורי טלוויזיה באמצעות האינטרנט בפרט).

הנחות אלה, ובעיקר השינויים המשמעותיים הצפויים בתחום פעילות האינטרנט של בזק בינלאומי, התבטאו בצפי להפסדים תפעוליים ותזרימי מזומנים שליליים בשנים הבאות.

להלן פרטים בדבר שווי פעילות בזק בינלאומי והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, כפי שנקבעו על ידי מעריך שווי חיצוני והפסדים מירידת ערך שהוכרו:

שווי פעילות בזק בינלאומי (לפי שיטת DCF)	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות בינלאומי, נטו	ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות בזק בינלאומי, נטו לפני ההכרה בירידת הפסד מירידת ערך	הפסד מירידת ערך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
166	22	2	(24)
<b>ליום 31 בדצמבר 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)</b>			
684	44	69	(25)
<b>ליום 30 בספטמבר 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)</b>			
692	(2)	19	(21)
<b>ליום 31 במרץ 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)</b>			
174	(15)	19	(34)
<b>סך ירידת הערך שהוכרה בשנת 2022</b>			
196	(70)		(104)
<b>ליום 31 בדצמבר 2021 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)</b>			
			(122)

הערכת השווי רגישה לתזרים הנקי בשנה המייצגת בכלל, ולעוצמת השינויים בתחום פעילות האינטרנט בפרט (מנויים, ARPU ועלויות תעבורה).

הערכת השווי נערכה על ידי מעריך שווי חיצוני. בהתבסס על הערכת השווי כמוסבר לעיל, שווי הפעילות של שירותי בזק בינלאומי ליום 31.12.2022 הסתכם בסך שלילי של כ- 166 מיליוני ש"ח (ליום 31.12.2021 סך שווי פעילות שלילי בסך 196 מיליוני ש"ח). לאור השווי השלילי של הפעילות, נקבע שווים של נכסיה הבלתי שוטפים של בזק בינלאומי ליום 31.12.2022 כגבוה מבין שווים ההוגן בניכוי עלויות מימוש ואפס. השווי ההוגן של נכסי בזק בינלאומי בניכוי עלויות מימוש ליום 31.12.2022 הינו שלילי בסך כ- 22 מיליון ש"ח. בהתאם, הקבוצה הכירה בשנת 2022 בהפסד מירידת ערך בסך של כ- 104 מיליוני ש"ח.

להלן פירוט הקצאת סך ההפסד מירידת הערך לנכסי בזק בינלאומי:

שנת 2020	שנת 2021	שנת 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
154	**75	**71	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
21	*28	*21	הוצאות מראש זמן קצר וזמן ארוך
3	**2	**-	זכויות שימוש בנכסי רכבים חכורים
129	**17	**12	הוצאות מראש לזמן ארוך עבור קיבולות
***307	122	104	<b>סך ירידת ערך שהוכרה</b>

\* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלולות  
 \*\* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות פחת, הפחתות וירידת ערך  
 \*\*\* הוצג במסגרת סעיף "הפסד מירידת ערך" בדוח רווח והפסד לשנת 2020

להלן מידע בדבר האופן בו קבעה בזק בינלאומי את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים בניכוי עלויות מימוש:

**רכוש קבוע** - השווי ההוגן של פריטי הרכוש הקבוע הניתנים למכירה למשתתף שוק התבסס על גישת העלות בה נלקחים בחשבון עלות החלפה בצידוד חדש בניכוי עלויות בלאי פיזי והתיישנות טכנולוגית בניכוי עלויות שיידרשו לצורך ביצוע המכירה.

**נכסים בלתי מוחשיים** - לא יוחס שווי הוגן מהותי לנכסים בלתי מוחשיים מאחר ועיקר התוכנות והרישיונות של בזק בינלאומי הותאם באופן ייחודי לבזק בינלאומי ולפיכך אין להם ערך מהותי בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון.

**קיבולת בינלאומית** - לאור טיבם של ההסכמים שנחתמו, שאינם מאפשרים להמחות את זכויות אלה פרט לחברה או לחברה אחות של בזק בינלאומי, שאינם נחשבים משתתף שוק (צד ג') לצורך חישוב שווי הוגן על פי תקן חשבונאות בינלאומי IFRS 13, אין לזכויות אלה ערך בשווי הוגן.

**הוצאות מראש זמן קצר וזמן ארוך** - לא יוחס שווי הוגן מהותי להוצאות מראש בגין תחזוקת המערכות של בזק בינלאומי מאחר ועיקר הסכמי התחזוקה הותאם באופן ייחודי לבזק בינלאומי ולפיכך אין להם ערך מהותי בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון.

**זכויות שימוש בנכסים חכורים** - שווים ההוגן של נכסי זכות שימוש מושפע מהיכולת להחכיר את הנכס נשוא החכירה לצד ג', דמי החכירה של הנכס בשוק וקנסות היציאה בחוזה החכירה.

**11. הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות**

2021 בדצמבר 31	2022 בדצמבר 31	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
151	156	נכס הרכשת מנויים, נטו (ראו 11.1 להלן)
18	13	הוצאות נדחות (ראו 11.2 להלן)
36	33	פיקדון בבנק המשמש למתן הלוואות לעובדי החברה (ראו 11.3 להלן)
16	29	מכשירים נגזרים
5	-	השקעות בחברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
226	231	

**11.1 להלן פירוט בדבר נכסי הרכשת מנויים :**

נכסי הרכשת מנויים	
מיליוני ש"ח	עלות
477	יתרה ליום 1 בינואר 2021
131	תוספות
(129)	גריעות
479	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
127	תוספות
(234)	גריעות
372	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
	<b>הפחתה והפסדים מירידת ערך</b>
312	יתרה ליום 1 בינואר 2021
145	פחת
(129)	גריעות
328	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
122	פחת
(234)	גריעות
216	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
	<b>הערך בספרים</b>
165	ליום 1 בינואר 2021
151	ליום 31 בדצמבר 2021
156	ליום 31 בדצמבר 2022

11.2 יתרת הוצאות נדחות מוצגת בניכוי הפסד ירידת ערך. ראו ביאור 10.6 בדבר ירידת ערך נכסים בבזק בינלאומי.

11.3 פיקדון בבנק למתן הלוואות לעובדי החברה ללא מועד פירעון.

## 12. חברות מוחזקות

### 12.1. חברות מאוחדות

12.1.1. מקום התאגדות של החברות המוחזקות במישרין על ידי החברה הינו ישראל. להלן פירוט החברות המוחזקות במישרין על ידי החברה:

פלאפון תקשורת בע"מ  
 די.בי.אס שירותי לוויין (1998) בע"מ (ראו ביאור 12.2 להלן)  
 בזק בינלאומי בע"מ (ראו ביאור 12.3 להלן)  
 בזק אונליין בע"מ

זכויות החברה בהון החברות המאוחדות המצוינות לעיל ליום 31.12.2022 וליום 31.12.2021 הינן 100%. לחברות מאוחדות של החברה השקעות לא מהותיות בחברות מאוחדות נוספות.

#### 12.1.2. שינוי מבני בחברות הבנות

בהמשך להחלטות קודמות שקיבלו החברה וכן החברות הבנות בזק בינלאומי ודי.בי.אס ("החברות הבנות") בעניין תוכנית לשינוי מבני אשר במסגרתה הייתה אמורה הפעילות הפרטית של בזק בינלאומי להתמזג עם ולתוך די.בי.אס ופעילות ה-ICT של בזק בינלאומי להתפצל לחברה חדשה בבעלותה המלאה של החברה ("תכנית המיזוג/פיצול"), ביום 16.3.2022 החליט דירקטוריון החברה בהמשך להחלטות שהתקבלו באותו יום בדירקטוריון החברות הבנות, לבטל את תוכנית המיזוג/פיצול ולאשר מתווה חלופי, לפיו תצומצם פעילות ה-ISP של בזק בינלאומי במגזר הפרטי בעקבות ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט (ISP), ותוקם פעילות ISP בדי.בי.אס לצורך מכירת חבילות "טריפל" ללקוחות ("המתווה החילופי"), תוך שאיפה להשיג, ככל הניתן, את התכליות האסטרטגיות, העסקיות והכלכליות שעמדו בבסיס ההחלטה על קידום השינוי המבני שהיו, בין היתר, התאמת הפעילות למבנה הענף ולרגולציה המשתנה, מיקוד בהגדלת הכנסות וצמיחה, והגברת הסינרגיה התפעולית והתייעלות.

לפי מתווה חלופי זה, החברה צופה כי תושגנה התכליות העסקיות שהיו בבסיס תוכנית הפיצול/מיזוג, שכן די.בי.אס צפויה להפוך לזרוע מכירת "טריפל" המשלב סיבים וטלוויזיה, ובסוף המהלך בזק בינלאומי תהפוך לחברת ICT ממוקדת צמיחה. כמו כן, במתווה חלופי זה טמון פוטנציאל לצמצום משמעותי בהוצאות ובהשקעות בזק בינלאומי בתחום ה-ISP במקביל לצמצום מואץ בפעילות זו.

חברת הבת בזק בינלאומי החלה ביישום המתווה החלופי, וחברת הבת די.בי.אס התחילה למכור חבילות משולבות ("טריפל") הכוללות סיבים של בזק וטלוויזיה. כמו כן, התגבשה הסכמה לגבי פרישה מרצון של עובדים שתאפשר צמצום הוצאות.

### 12.2. די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ

12.2.1. די.בי.אס חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה. החברה מאחדת את הדוחות הכספיים של די.בי.אס החל מיום 23.3.2015.

לחברה הסכם שומה והחלטת מיסוי עם רשות המיסים בעניין הכנסות מימון, הלוואות בעלים, הפסדי די.בי.אס ומיזוגה (ראו גם ביאור 7.2).

12.2.2. נכון ליום 31.12.2022 צברה די.בי.אס מיום הקמתה יתרת הפסד בסך 8,237 מיליוני ש"ח, גרעון בהון העצמי בסך של 32 מיליון ש"ח וכן גרעון בהון חוזר בסך של 199 מיליון ש"ח. כמו כן, נכון ליום 31.12.2022, לדי.בי.אס ישנן התחייבות חוץ מאזניות בסך מצטבר של כ- 834 מיליוני ש"ח לרכישת מקטעי חלל, תוכן, רכוש קבוע ורכוש אחר עד וכולל שנת 2026 (ראו ביאור 18).

בהתבסס על הערכת השווי שנערכה ליום 31.12.2022 סך שווי הפעילות של די.בי.אס הינו שווי שלילי בסך של כ- 103 מיליוני ש"ח (לעומת שווי פעילות שלילי בסך 271 מיליוני ש"ח ליום 31.12.2021) (ראו ביאור 10.5), הנובע בין השאר מתחזיות די.בי.אס להמשיך לצבור הפסדים תפעוליים בשנים 2023 ואילך.

בחודש מרץ 2023 אישר דירקטוריון החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון די.בי.אס בסך של 40 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים, החל מיום 1.1.2023 ועד ליום 31.3.2024, זאת במקום התחייבויות קודמות שהאחרונה בהן ניתנה בחודש נובמבר 2022. יצוין, כי במהלך שנת 2022 לא נעשה על ידי די.בי.אס ניצול כלשהו של מסגרות האשראי שהועמדו על ידי החברה.

להערכת הנהלת די.בי.אס, מקורות המימון העומדים לרשותה הכוללים, בין היתר, את המשך המדיניות הקיימת של גירעון בהון החוזר ומסגרת האשראי וההשקעות בהון מהחברה יספקו את צרכי פעילות די.בי.אס עד ליום 31.12.2023.

12.2.3. ראו ביאור 10.5 בדבר ירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי די.בי.אס במסגרת הדוחות הכספיים ליום 31.12.2022.

### 12.3. בזק בינלאומי בע"מ

12.3.1. ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט (ISP):

ביום 20.6.2021 התקבלה החלטת שר התקשורת בדבר ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט (ISP) ובכלל זה ביחס ללקוחות הפרטיים. על פי ההחלטה, החל מהמועד הקובע יבוטל האיסור על בעלי תשתית להציע שירות גישה לאינטרנט ללקוחות פרטיים. כמו כן, לא יותר למכור שירותים במתכונת מפוצלת, אולם לקוחות המקבלים שירות בתצורה מפוצלת/מפוצלת למחצה יוכלו להמשיך לצרוך כך את שירותי האינטרנט. יצוין כי ביטול ההפרדה כאמור צפוי להביא לצמצום תופעת המנויים שאינם עושים שימוש בשירותי ISP כפי שצוין גם בפרסום של משרד התקשורת.

המהלך, שצפוי להביא לפגיעה בתוצאותיה של בזק בינלאומי נלקח בחשבון בתחזית תזרימי המזומנים אשר שימשה לבחינת ירידת הערך כמתואר בביאור 10.6 לעיל.

12.3.2. ראו ביאור 10.6 בדבר ירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי בזק בינלאומי במסגרת הדוחות הכספיים ליום 31.12.2022.

12.3.3. בחודש פברואר 2022 רכשה בזק בינלאומי 77% ממניות חברת קלאודאדג'י בע"מ המתמחה במתן פתרונות מחשוב ענן ציבורי למוצרי מייקרוסופט. המוניטין שנוצר ברכישה הוקצה במלואו לפעילות קלאודאדג'י.

12.3.4. ראו ביאור 16.5.4 בדבר תוכנית פרישה מרצון בבזק בינלאומי אשר אושרה על ידי דירקטוריון בזק בינלאומי.

### 13. אגרות חוב, הלוואות ואשראי

#### 13.1. ההרכב:

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>התחייבויות שוטפות</b>		
897	835	חלויות שוטפות של אגרות חוב
83	86	חלויות שוטפות של הלוואות
980	921	
<b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>		
5,259	4,216	אגרות חוב

**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022**

2021 בדצמבר 31	2022 בדצמבר 31	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,823	2,136	הלוואות
7,082	6,352	
8,062	7,273	סך הכל אגרות חוב, הלוואות ואשראי



13.2. תנאי אגרות חוב והלוואות

31 בדצמבר 2021		31 בדצמבר 2022		
טווח שעורי ריבית	ערך נקוב	יתרה בספרים	ערך נקוב	יתרה בספרים
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>הלוואות מתאגידים בנקאים:</b>				
4.3% - 3.2%	711	712	706	707
הלוואות לא צמודות, נושאות ריבית קבועה				
0.11% + - פריים 0.53%+ פריים	300	300	700	698
הלוואות לא צמודות, נושאות ריבית משתנה				
	1,011	1,012	1,406	1,405
<b>סה"כ הלוואות מתאגידים בנקאים</b>				
<b>הלוואות ממוסדות פיננסים:</b>				
4% - 3.22%	894	894	817	817
הלוואות לא צמודות, נושאות ריבית קבועה				
	894	894	817	817
<b>סה"כ הלוואות ממוסדות פיננסיים</b>				
	1,905	1,906	2,223	2,222
<b>סה"כ הלוואות</b>				
<b>אגרות חוב שהונפקו לציבור:</b>				
3.70%	500	540	-	-
סדרה 6 - צמודות למדד המחירים לצרכן, נושאות ריבית קבועה				
1.4%+ מק"מ לשנה	36	36	-	-
סדרה 7 - לא צמודות, נושאות ריבית משתנה				
3.65%	2,145	2,176	1,597	1,616
סדרה 9 - לא צמודות, נושאות ריבית קבועה				
2.20%	882	912	794	861
סדרה 10 - צמודות למדד המחירים לצרכן, נושאות ריבית קבועה				
3.20%	835	839	835	838
סדרה 11 - לא צמודות, נושאות ריבית קבועה				
1.70%	1,269	1,257	1,269	1,330
סדרה 12 - צמודות למדד המחירים לצרכן, נושאות ריבית קבועה				
2.79%	200	198	200	198
סדרה 13 - לא צמודות, נושאות ריבית קבועה				
0.58%	200	198	200	208
סדרה 14 - צמודות למדד המחירים לצרכן, נושאות ריבית קבועה				
	6,067	6,156	4,895	5,051
<b>סה"כ אג"ח שהונפקו לציבור</b>				
	7,972	8,062	7,118	7,273
<b>סה"כ הלוואות ואגרות חוב</b>				

\* ביום 23.1.2022 ביצעה החברה פדיון מוקדם חלקי ביוזמתה של אגרות החוב (סדרה 9) של החברה בסך של כ-370 מיליון ש"ח ערך נקוב. כמו כן ביום 1.12.2022 נפרעו בפדיון סופי אג"ח של החברה מסדרות 6 ו-7.

### 13.3. הלואות ואגרות חוב שהונפקו על ידי החברה

להלן פירוט התנאים שהחברה התחייבה להם ביחס להלוואות שנתקבלו ואגרות החוב שהונפקו:

13.3.1. ביחס לחוב החברה הכולל נכללו עילות מקובלות לפרעון מיידי של אגרות החוב והלוואות, לרבות אירועי הפרה, חדלות פרעון, הליכי פירוק או כינוס נכסים וכיוצא ב. כמו כן נקבעה זכות להעמדה לפרעון מיידי במקרה בו מלווה צד ג' העמיד לפרעון מיידי חובות של החברה כלפיו כתוצאה מאירוע הפרה (default) בסכום העולה על סכום שנקבע.

בנוסף, החברה התחייבה לא ליצור שעבודים נוספים על נכסיה אלא אם כן תתקבל מראש הסכמת מחזיקי אגרות החוב, בהחלטה מיוחדת, המתירה לחברה ליצור את השעבוד לטובת הצד השלישי או החברה תיצור בעת ובעונה אחת שעבודים לטובת כלל המלווים (שעבוד שלילי). השעבוד כולל חריגים, בין השאר, לעניין שעבוד נכסים שיירכשו או יורחבו על ידי החברה, אם ההתחייבויות אשר להבטחתן ניתן השעבוד נוצרו לשם רכישת או הרחבת הנכסים האמורים ולעניין שעבוד סמלי.

13.3.2. ביחס לאגרות החוב הציבוריות של החברה, להלוואות מתאגידים בנקאים שיתרתן ליום 31.12.2022 הינה כ- 1.4 מיליארד ש"ח, וביחס להלוואות ממוסדות פיננסיים שיתרתן ליום 31.12.2022 הינה כ- 0.8 מיליארד ש"ח, החברה התחייבה כי במקרה בו תתחייב כלפי גורם כלשהו בהתחייבות בקשר עם עמידה באמות מידה פיננסיות, תתחייב החברה גם כלפי המלווים האמורים בהתחייבות זוהי (בכפוף לחריגים מסוימים).

13.3.3. ביחס לאגרות החוב הציבוריות של החברה, וכן ביחס להלוואות ממוסדות פיננסיים בסך של כ-0.8 מיליארד ש"ח נכללה עילה לפירעון מיידי במקרה שתחום התקשורת יחדל מלהיות תחום הפעילות המרכזי של הקבוצה.

13.3.4. ביחס לאגרות החוב הציבוריות של החברה, וביחס להלוואות ממוסדות פיננסיים בסך של כ-0.8 מיליארד ש"ח, החברה התחייבה כלפי המלווים לפעול לכך שכל שהדבר בשליטתה, אגרות חוב כאמור יהיו במעקב דירוג על ידי חברה מדרגת אחת לפחות, כל עוד קיימות במחזור אגרות חוב מאותה סדרה או יתרה בהלוואות, בהתאמה.

13.3.5. ביחס לאגרות חוב מסדרות 9-14, וכן ביחס להלוואות ממוסדות פיננסיים בסך של כ-0.8 מיליארד ש"ח נכללה עילה לפירעון מיידי במקרה של שינוי בשליטה שכתוצאה ממנו יחדלו בעלי השליטה בחברה (כהגדרתם בהסכמים האמורים) להיות בעלי שליטה בה ויעבירו את השליטה לצד ג' ("הנעבר"), למעט: (1) העברת שליטה לנעבר שקיבל אישור לשליטה בחברה בהתאם להוראות חוק התקשורת ו/או לצו התקשורת או (2) העברת שליטה בה הנעבר מחזיק בשליטה ביחד עם בעלי השליטה בחברה ובתנאי ששיעור החזקתם של בעלי השליטה בחברה במניות החברה לא פחת מ-50.01% מסך מניות החברה המוחזקות בידי בעלי השליטה המחזיקים יחד או (3) שינוי שליטה שיאושר על ידי אסיפת מחזיקי אגרות החוב / המלווים.

13.3.6. בנוסף ביחס לאגרות חוב סדרה 9-14, וביחס להלוואות ממוסדות פיננסיים בסך של כ-0.8 מיליארד ש"ח נכללו עילות לפירעון מיידי של אגרות החוב במקרה שתירשם הערת "עסק חיי" בדוחות הכספיים של החברה למשך תקופה של שני רבעונים רצופים, במקרה של הרעה מהותית בעסקי החברה לעומת מצבה במועד ההנפקה, וקיים חשש ממשי שהחברה לא תוכל לפרוע את אגרות החוב / ההלוואות במועדן (כאמור בסעיף 1ט35(א)1 לחוק ניירות ערך).

נכון ליום 31.12.2022 ולמועד אישור הדוחות הכספיים החברה עמדה בכל התחייבויותיה כאמור, לא התקיימו עילות להעמדת אשראי לפירעון מיידי ולא נקבעו אמות מידה פיננסיות כמפורט לעיל.

**13.4. אשראי בר דיווח**

להלן פרטים בנוגע לאשראי בר דיווח של הקבוצה, בהתאם לעמדה משפטית מספר 15-104: אירוע אשראי בר דיווח, שפורסמה על ידי רשות ניירות ערך ביום 30.10.2011 וכפי שתוקנה ביום 19.3.2017 (בהתאם לנתוני הקבוצה, סדרות אגרות חוב והלוואות בהיקף מעל 800 מיליון ש"ח). אגרות החוב הונפקו על ידי הקבוצה ללא יעוד ספציפי. פירעון קרן אגרות החוב בתשלומים תקופתיים שווים שמספרם כמפורט בטבלה, ותשלום הריבית על יתרת הקרן הבלתי מסולקת.

אגרות חוב סדרה 12	אגרות חוב סדרה 11	אגרות חוב סדרה 10	אגרות חוב סדרה 9	
מועד הנפקת אגרות החוב	מועד הנפקת אגרות החוב	מועד הנפקת אגרות החוב	מועד הנפקת אגרות החוב	
10.7.2019	10.7.2019	15.10.2015	15.10.2015	
מועד פירעון סופי	מועד פירעון סופי	מועד פירעון סופי	מועד פירעון סופי	
1.6.2030	1.6.2030	1.12.2025	1.12.2025	
סוג ההלוואה	סוג ההלוואה	סוג ההלוואה	סוג ההלוואה	
שקלי לא צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי לא צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי לא צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי לא צמוד מדד בריבית קבועה	
שקלי צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי צמוד מדד בריבית קבועה	שקלי צמוד מדד בריבית קבועה	
1,269	835	882	2,145	סכום ההלוואה המקורי או ערך נקוב (במיליוני ש"ח)
1,350	837	859	1,602	יתרת קרן משוערכת (בתוספת ריבית לשלם) ליום 31.12.2022 (במיליוני ש"ח)
1	1	1	1	מספר תשלומי קרן בשנה
2026	2026	2022	2022	תשלום הקרן החל משנת
2	2	2	2	מספר תשלומי ריבית בשנה
1.70%	3.20%	2.20%	3.65%	שיעור ריבית ליום 31.12.2022
1,326	788	872	1,587	שווי הוגן של ההתחייבות ליום 31.12.2022 (במיליוני ש"ח)
2.05%	4.48%	1.37%	4.22%	ריבית אפקטיבית גלומה בשווי הוגן ליום 31.12.2022
-0.73%	1.82%	-1.63%	0.92%	ריבית אפקטיבית גלומה בשווי הוגן ליום 31.12.2021
ראו ביאור 13.3	ראו ביאור 13.3	ראו ביאור 13.3	ראו ביאור 13.3	תנאים מיוחדים
כן	כן	כן	כן	קיומה של זכות לפירעון מוקדם

13.5. תנועה בהתחייבויות הנובעת מפעילויות מימון

סך הכל	הלוואות (כולל ריבית שנצברה)	אגרות חוב (כולל ריבית שנצברה)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
8,424	2,117	6,307	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2021</b>
			<b>שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
695	300	395	תמורה מהנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות, בניכוי עלויות עסקה
(1,067)	(500)	(567)	פירעון אגרות חוב והלוואות
(254)	(68)	(186)	ריביות ששולמו
(626)	(268)	(358)	<b>סך מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון</b>
286	63	223	הוצאות מימון שנקפו לדוח רווח והפסד
8,084	1,912	6,172	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
			<b>שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
400	400	-	תמורה מהנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות, בניכוי עלויות עסקה
(1,320)	(83)	(1,237)	פירעון אגרות חוב והלוואות
(232)	(67)	(165)	ריביות ששולמו
(1,152)	250	(1,402)	<b>סך מזומנים נטו (ששימשו) או שנבעו מפעילות מימון</b>
362	69	293	הוצאות מימון שנקפו לדוח רווח והפסד
7,294	2,231	5,063	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>

**14. ספקים וזכאים**

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
		<b>ספקים</b>
955	901	חובות פתוחים והוצאות לשלם*
955	901	<b>סך הכל ספקים</b>
		<b>זכאים שוטפים לרבות נגזרים</b>
352	367	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בשל שכר ומשכורת
158	171	הכנסה נדחית
87	-	התחייבות לתשלום בגין תדריס**
110	92	מוסדות
35	1	מכשירים נגזרים
22	23	ריבית שנצברה
5	12	התחייבויות מסים שוטפים
24	23	אחרים
793	689	<b>סך הכל זכאים שוטפים לרבות נגזרים</b>
1,748	1,590	<b>סך הכל ספקים וזכאים שוטפים</b>
		<b>זכאים שאינם שוטפים</b>
65	53	הכנסה נדחית בגין מענק ממשלתי**
69	76	הכנסה נדחית
8	22	אחרים
142	151	<b>סה"כ זכאים שאינם שוטפים</b>
1,890	1,741	<b>סה"כ ספקים וזכאים שוטפים ואינם שוטפים</b>

\* מתוכם יתרת ספקים שהם צדדים קשורים ובעלי עניין ליום 31.12.2022 הינה 2 מיליון ש"ח (ליום 31.12.2021 - 4 מיליון ש"ח).  
 \*\* ראו ביאורים 10.1 ו-3.14 בדבר מכרז תדריס ומענק ממשלתי.

**15. הפרשות**

סך הכל	פירוק וסילוק אתרי סלולר ואחריות	תביעות משפטיות נוספות	תביעות לקוחות	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
118	54	-	64	יתרה ליום 1 בינואר 2022
128	3	82	43	הפרשות שנוצרו
(27)	-	(7)	(20)	הפרשות שנוצלו
(14)	(14)	-	-	הפרשות שבוטלו
205	43	75	87	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
מוצג בדוח על המצב הכספי כדלקמן:				
168	6	75	87	הפרשות שוטפות
37	37	-	-	הפרשות בלתי שוטפות
205	43	75	87	

לפרטים בדבר תביעות משפטיות ראו ביאור 17.

## 16. הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות בגין פיטורין, הטבות לאחר סיום העסקה, הטבות אחרות לטווח ארוך, והטבות לטווח קצר. ראו גם ביאור 26 בדבר תשלום מבוסס מניות.

### 16.1. הרכב ההתחייבויות בגין הטבות לעובדים

2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
<b>התחייבויות שוטפות בגין:</b>		
126	108	חופשה
150	114	16.4 מחלה
98	93	16.5.1 הפרשה לתוכנית פרישה מוקדמת בחברת בזק
100	10	16.5.2 הפרשה לפרישה מוקדמת עובדים שהועברו משרות המדינה בחברת בזק
29	67	16.5.3-16.5.5 הפרשה לתוכנית התייעלות ופרישה מוקדמת בחברות פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס
7	7	16.3.3 חלות שוטפת של ההטבות לגמלאים
510	399	סך התחייבויות שוטפות בגין הטבות לעובדים
<b>התחייבויות שאינן שוטפות בגין:</b>		
139	107	16.3.3 התחייבות בגין הטבות לגמלאים
60	52	16.3.1 פיצויי פיטורין, נטו (ראו הרכב להלן)
33	28	16.3.2 הודעה מוקדמת ופנסיה
11	14	16.5.3 הפרשה לתוכנית התייעלות ופרישה מוקדמת בחברות בזק בינלאומי ודי.בי.אס
243	201	סך התחייבויות שאינן שוטפות בגין הטבות לעובדים
753	600	סך התחייבויות בגין הטבות לעובדים
<b>להלן הרכב התחייבות בגין פיצויי פיטורין:</b>		
223	201	מחויבות בגין פיצויי פיטורין
(163)	(149)	שווי הוגן של נכסי התוכנית
60	52	

### 16.2. תוכניות להפקדה מוגדרת

התחייבות להטבות לעובדים בגיל פרישה בגין תקופת שרותם בחברה ובחברות המאוחדות ובגין העובדים אשר חל לגביהם סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג – 1963 ("חוק פיצויי פיטורין"), מכוסות במלואן על ידי תשלומים שוטפים לקופות פנסיה ולחברות ביטוח.

2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
221	218	211
הפקדות שהוכרו כהוצאה בגין תוכנית להפקדה מוגדרת		

כלפי חלק מהעובדים קיימת לקבוצה התחייבות להשלמת פיצויי פיטורין מעבר לסכום שנצבר בקופת הפיצויים על שם העובדים (ראו סעיף 16.3.1 להלן).

### 16.3. תוכניות להטבה מוגדרת

התחייבויות בגין תוכניות להטבה מוגדרת בקבוצה כוללות את ההתחייבויות הבאות:

- 16.3.1. ההתחייבות לפיצויי פיטורין בגין יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות ו/או פוליסות ביטוח בהתאם להסכמי העבודה הקיימים וחוק פיצויי פיטורין. בגין חלק זה של ההתחייבות קיימת יעודה המופקדת על שם חברות הקבוצה בקרנות פנסיה וחברות ביטוח. היעודות בקרנות פנסיה ובחברות ביטוח כוללות הפרשי הצמדה וריבית שנצברו. משיכת כספי היעודות מותנית בקיום ההוראות המפורטות בחוק פיצויי פיטורין.
- 16.3.2. התחייבות על פי הסכמי העסקה אישיים של עובדים בכירים בקבוצה, לתשלום הטבה בגין הודעה מוקדמת עם סיום יחסי עובד-מעביד. בנוסף לחברה התחייבות למספר עובדים בכירים, הזכאים לתנאי פרישה מוקדמת (פנסיה ומענקי פרישה) שאינם תלויים בהסכמי הפרישה הקיימים לכלל העובדים.
- 16.3.3. גמלאי החברה מקבלים, פרט לתשלומי הפנסיה, הטבות שעיקרן שי לחג (צמוד לשער החליפין של הדולר), מימון אחזקת מועדוני הגמלאים ופעילויות חברתיות. התחייבות החברה בגין עלויות אלו נצברת בתקופת העבודה. החברה כוללת בדוחותיה הכספיים את ההתחייבות בגין העלויות הצפויות בתקופה שלאחר תקופת ההעסקה.

### 16.4. הפרשה למחלה

בדוחות נכללה הפרשה בגין פדיון וניצול ימי מחלה. הזכות לצבירת ימי מחלה נלקחה בחשבון עבור כל עובדי הקבוצה והזכות לפדיון ימי מחלה רק עבור עובדים הזכאים בהתאם לתנאים הקבועים בהסכמי העבודה. ההפרשה חושבה על בסיס חישוב אקטוארי הכולל הנחת צבירה חיובית של ימים אצל מרבית העובדים וניצול ימים בשיטת "נכנס אחרון יוצא ראשון" (LIFO).

### 16.5. הטבות בגין פרישה מוקדמת ופיטורין

16.5.1. בהתאם להסכם הקיבוצי בין החברה לבין ארגון העובדים והסתדרות העובדים הכללית החדשה מחודש דצמבר 2006 ובהתאם לתיקון מספר 6 להסכם מחודש דצמבר 2020, החברה הייתה רשאית, לפי שיקול דעתה, לסיים את עבודתם של עד 50 עובדים קבועים וותיקים בכל אחת מהשנים 2026 – 2021. זכותה של החברה הינה מצטברת על פני השנים וזאת בנוסף למכסת פרישה של כ-300 עובדים קבועים שנותרה מההסכם הקודם, אשר החברה תוכל לסיים העסקתם בסוף תקופת ההסכם הנוכחית.

החברה מכירה בהוצאה בגין פרישה מוקדמת כאשר החברה התחייבה באופן מובהק, ללא אפשרות ממשית לביטול, לפיטורי עובדים לפני הגיעם למועד הפרישה המקובל, על פי תכנית מוגדרת. ההסכם הקיבוצי מקנה לחברה זכות לפיטורי עובדים, אך אינו יוצר לחברה מחויבות באופן מובהק ללא אפשרות ממשית לביטול. לפיכך ההוצאות בגין פרישה מוקדמת מוכרות בספרי החברה במועד אישור התוכנית.

ביום 28.12.2022 אישר דירקטוריון החברה במסגרת מימוש תכנית התייעלות בחברה, פרישה של כ-80 עובדים קבועים וותיקים במסלול פנסיה מוקדמת בעלות כוללת של עד כ-95 מיליון ש"ח. לאור האמור, רשמה החברה בדוחותיה הכספיים לרבעון הרביעי של שנת 2022 הוצאה בסך של כ-92 מיליון ש"ח.

16.5.2. ביום 16.12.2018 אושרה תכנית פרישה מוקדמת, עד סוף שנת 2021, לכל עובדי החברה אשר הועברו לחברה ממשד התקשורת (94 עובדים). יתרת ההפרשה בגין התחייבות לפרישת העובדים כאמור ליום 31.12.2022 עומדת על 10 מיליון ש"ח והינה עומדת לפירעון בשנת 2023.

16.5.3. יחסי העבודה בפלאפון מוסדרים בהסכם קיבוצי אשר נחתם בין פלאפון לבין הסתדרות העובדים הכללית החדשה-איגוד עובדי הסלולר, האינטרנט וההייטק ("הסתדרות העובדים") ו-וועד העובדים בפלאפון. ההסכם חל על כלל עובדי פלאפון, למעט מנהלים בכירים ועובדים מסוימים בתפקידים שהוגדרו מראש.

ביום 6 לדצמבר 2022 נחתם בפלאפון חידוש להסכם הקיבוצי הקיים, הכולל מתן תוספות שכר ומענקים, שיפור תנאים נלווים לשכר, פרישה מרצון והסרת סכסוכי העבודה שהוכרזו על ידי הסתדרות העובדים הכללית ונציגויות העובדים תוך שמירה על שקט תעשייתי בתקופת תוקפו של

ההסכם בנושאים המוסדרים בו, לתקופה החל מיום 6 לדצמבר 2022 ועד 31 בדצמבר 2025 ("ההסכם").

במסגרת ההסכם הוסרו כל סכסוכי העבודה הפתוחים למעט נושא מינוי נציג בדירקטוריון פלאפון מטעם העובדים, לגביו נקבע בהסכם כי ידון בהמשך.

בחודש דצמבר 2022 הקבוצה הכירה בהוצאות חד-פעמיות בסך כ-32 מיליון ש"ח, הוצאות אלו כוללות הוצאות בגין פרישת עובדים וכן בגין מענקי חתימה חד-פעמיים.

16.5.4. ביום 3.10.2022 אישר דירקטוריון בזק בינלאומי להוציא לפועל הסכמות שהושגו עם הסתדרות העובדים ונציגות העובדים של בזק בינלאומי (במסגרת ניהול מו"מ להסדרת זכויות העובדים) בעניין תוכנית לפרישה מרצון של עובדי בזק בינלאומי במהלך השנים 2022-2024 (להלן "תוכנית הפרישה מרצון").

בהמשך לאישור תוכנית הפרישה מרצון, ביום 6.12.2022 חתמו, הנהלת בזק בינלאומי, הסתדרות העובדים וועד העובדים, על הסכם קיבוצי חדש לבזק בינלאומי עד לסוף שנת 2025.

בהסכם שנחתם הגיעו הנהלת בזק בינלאומי וועד העובדים להבנות בנוגע לתהליכי הפרישה מרצון והענקת תנאים הולמים לעובדים הפורשים, בניהם מענק פרישה בגובה של 180%. כמו כן, סוכם על תוספות שכר בשיעור של 9% במהלך תקופת ההסכם (3% בכל שנה), התחייבות לנהל מו"מ בדבר דרישת נציגות העובדים למנות נציג עובדים בדירקטוריון החברות, הגדלת ההשתתפות בארוחות, מתן מענק חתימה וזכויות נוספות. אומדן עלות תוכנית הפרישה מרצון ואומדן עלות ההסכם עם וועד העובדים מסתכמים לכ- 70 מיליון ש"ח ו- 28 מיליון ש"ח בהתאמה. מתוך סכומים אלה רשמה הקבוצה הוצאות בדוחותיה הכספיים לשנת 2022 בסך של כ- 70 מיליון ש"ח.

16.5.5. די.בי.אס קשורה בהסכם קיבוצי בינה לבין הסתדרות העובדים הלאומית וועדי העובדים בחברה. יתרת ההפרשה בגין פרישה מוקדמת בגין ההסכם זה ליום 31.12.2022 הינה כ- 14 מיליון ש"ח.

## 16.6. הנחות אקטואריות

ההנחות האקטואריות העיקריות לגבי תוכניות להטבה מוגדרת למועד הדיווח הינן:

16.6.1. שעורי התמותה וכן ירידות עתידיות בשיעורי התמותה מבוססים על השעורים שפורסמו בחוזר פנסיה 18-9-2022 של רשות שוק ההון.

16.6.2. שעורי העזיבות נקבעו על בסיס ניסיון העבר של החברה והחברות המאוחדות תוך הבחנה בין אוכלוסיות העובדים השונות ובהתאם לשנות הוותק. שעורי עזיבות כוללים הבחנה בין עזיבות המקנות זכאות לפיצויי פיטורין מלאים ועזיבות שאינן מקנות פיצויי פיטורין מלאים.

16.6.3. שעור ההיוון (הנומינאלי) מבוסס על תשואה של אגרות חוב קונצרניות צמודות באיכות גבוהה שיש להן משך חיים דומה למשך החיים של ההתחייבות ברוטו.

להלן שיעורי היוון עיקריים:

שעור היוון ממוצע	31 בדצמבר 2021	שעור היוון ממוצע	31 בדצמבר 2022
פיצויי פיטורין	3%	5.2%	
הטבות לגמלאים	3.3%	5.2%	

16.6.4. הנחות לגבי עדכוני שכר לצורך חישוב ההתחייבויות הונחו על בסיס הערכות ההנהלה תוך הבחנה בין קבוצות העובדים. עיקרי ההנחות (במונחים נומינליים) בדבר עדכוני שכר של קבוצות עובדים עיקריות הינם:

הנחת גידול שכר שנתי	עובדים קבועים וותיקים בחברה
החישוב התבסס על הנחות פרטניות לגבי גידול שכר צפוי לשנים 2023 עד 2026, הנובע מהסכם הקיבוצי שנחתם בחודש אוגוסט 2015 ובחודש דצמבר 2020.	
עדכון ממוצע של 5.8% לעובדים צעירים יורד בהדרגה ל-2.7% בגיל 66.	עובדים קבועים חדשים בחברה
6.4% לעובדים צעירים יורד בהדרגה ל-0.1%, 2% (במונחים ריאליים) לעובדים בכירים.	עובדי החברה שאינם קבועים



הנחת גידול שכר שנתי	
עובדי פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס	שיעורי עליות השכר נקבעו על סמך ההסכמים הקיבוציים שנחתמו. שיעור גידול השכר השנתי הממוצע הינו בין 1% ל- 3%.

16.6.5. פרוט משך החיים הממוצע המשוקלל של התחייבויות בגין הטבות לאחר העסקה עיקריות:

	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2021
	שנים	שנים
פיצויי פיטורין	11	12
הטבות לגמלאים	14	16

## 16.7. ניתוח רגישות להנחות אקטואריות עיקריות

להלן ניתוח ההשפעה האפשרית של השינויים בהנחות אקטואריות עיקריות על התחייבויות להטבות לעובדים. החישוב נערך ביחס לכל הנחה בנפרד, בהנחה שייתר ההנחות נותרות ללא שינוי.

	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2021
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
שיעור היוון – תוספת של 0.5%	(20)	(32)
שעור עליות שכר עתידיות – תוספת של 0.5%	22	33
שיעור עזיבת עובדים – תוספת של 5%	5	(14)
הנחת שיעור תמותה – גידול ב- 5%	(2)	(3)

## 17. התחייבויות תלויות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד חברות הקבוצה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות"). לדעת הנהלות חברות הקבוצה המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות (כפי שמפורט בביאור 15), במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור.

לדעת הנהלות חברות הקבוצה סכום החשיפה הנוספת (מעבר להפרשות כאמור), ליום 31.12.2022, בשל תביעות משפטיות שהוגשו נגד חברות הקבוצה בנושאים שונים ואשר ההסתברות להתממשותן אינה צפויה, הסתכם בסך כולל של כ- 2.5 מיליארד ש"ח. בנוסף, קיימת חשיפה נוספת בסך של כ- 2.5 מיליארד ש"ח בגין תביעות אשר בשלב זה טרם ניתן להעריך את סיכוייהן.

כמו כן, הוגשו כנגד חברות הקבוצה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק, אשר בגינן קיימת לקבוצה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל.

סכומי החשיפה הנוספת בביאור זה הינם נומינליים.

לעדכונים לעניין שינויים לאחר תאריך הדוח ראו סעיף 17.2 להלן.

**17.1.** להלן תיאור ההתחייבויות התלויות של הקבוצה שבתוקף נכון ליום 31.12.2022 מסווגות בהתאם לקבוצות בעלות מאפיינים דומים:

קבוצת תביעות	מהות התביעות	יתרת ההפרשה	סכום החשיפה הנוספת	סכום החשיפה בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן
<b>מיליוני ש"ח</b>				
תביעות לקוחות	בעיקר בקשות לאישור תביעות ייצוגיות (ותביעות מכוחן) שעניינן טענות לגביית כספים שלא כדין ופגיעה במתן שירותים המסופקים על ידי חברות הקבוצה.	87	1,809	671
תביעות מיזמים וחברות	תביעות משפטיות בהן נטען לאחריות של חברות הקבוצה בקשר עם פעולתן ו/או השקעותיהן.	75 <sup>(4)</sup>	685 <sup>(4)</sup>	1,808 <sup>(2)</sup>
שוונות	תביעות משפטיות אחרות, לרבות תביעות נזיקין (למעט תביעות שאין מחלוקת לגבי קיומו של כיסוי ביטוחי לגביהן), נדל"ן, תשתיות, ספקים וכיוצ"ב.	-	26	4
<b>סה"כ תביעות משפטיות נגד החברה והחברות המאוחדות<sup>(3)</sup></b>		<b>162</b>	<b>2,520</b>	<b>2,483</b>

(1) כנגד יתרת ההפרשה הוכר נכס שיפוי בגובה מלוא סכום ההפרשה לנוכח קיום כיסוי ביטוחי. הנכס הוצג במסגרת סעיף "חייבים אחרים" בדוח על המצב הכספי ליום 31.12.2022, זאת בהתאם להוראות תקן חשבונאי IAS 37 "הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים". החשיפה הנוספת הוערכה בכ-612 מיליון ש"ח. לאחר מועד הדוחות הכספיים הסתיימה התביעה כאמור.

(2) הסך כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ-1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישת מניות די.בי.אס על ידי החברה מיורקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. ההליך מעוכב לנוכח ההליך הפלילי שמתנהל בהמשך לחקירת רשות ניירות ערך (כמתואר בביאור 1.3) ולבקשת היועץ המשפטי לממשלה בשלב זה, עד ליום 20.7.2023.

(3) בנוסף, ראו גם ביאור 6.6.

**17.2.** לאחר תאריך הדוחות הכספיים הוגשו כנגד חברות הקבוצה בקשה לאישור תביעה ייצוגית ללא הערכה כספית וכן תביעות בהיקף כולל של 40 מיליון ש"ח. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם ניתן להעריך את סיכויי התביעות כאמור. כמו כן, ראו ביאור 17.1 (1) לעיל.

## 18. התקשרויות

**18.1.** די.בי.אס קשורה בהסכמים לרכישת מקטעי חלל (כמפורט בביאור 18.2. להלן), תוכן וזכויות יוצרים, עד לתום שנת 2026 ואילך. סכומי ההתקשרויות העתידיות בגין חוזים אלו ליום 31.12.2022 הינם כדלקמן:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	מקטעי חלל		סך הכל
	מיליוני ש"ח	תוכן זכויות יוצרים	
2023	88	223	311
2024	88	105	193
2025	67	21	88
2026	11	-	11
	254	349	603

**18.2.** על פי הסכם עם חלל תקשורת בע"מ (להלן "חלל") משנת 2013, כפי שתוקן (לרבות תיקון מינואר 2023), חוכרת די.בי.אס מקטעי חלל בלווינים מסדרת "עמוס" ("הסכם חלל").

בהתאם להוראות הסכם חלל חוכרת די.בי.אס מקטעי חלל בלווינים "עמוס 3" (שתום חייו המשוער הינו בראשית שנת 2026), וכן בלווין "עמוס 7", אשר חלל הינה בעלת הזכות להחכיר בו מקטעי חלל על פי הסכם בינה ובין בעלת הזכויות בלווין זה, ואשר מוחכר לדי.בי.אס עד לפברואר 2025, (או עד לתום חייו, לפי המוקדם), כאשר החכירה ב"עמוס 7" החל מחודש ספטמבר 2024 מותנית בקבלת אישור משרד התקשורת על ידי חלל.

מקטעי החלל החכורים - על פי הסכם חלל, ובכפוף לאירועי אי זמינות, עד לסיום תקופת חכירת עמוס 7 החברה תחכור מחלל 12 מקטעי חלל, בהתאם לחלוקה בין הלווינים הרלבנטיים שנקבעה בהסכם בהתאם לתקופות השונות, ולאחר מכן די.בי.אס תחכור עשרה מקטעי חלל בעמוס 3. ההסכם אף מסדיר העמדת מקטעי גיבוי למקטעי החלל החכורים במהלך תקופת ההסכם, בתנאים ובמגבלות שנקבעו בו.

סיום מוקדם של ההסכם - על פי הסכם חלל רשאית די.בי.אס להודיע על סיום מוקדם ללא עילה של הסכם חלל, בכפוף להודעה מוקדמת בת 12 חודשים ותשלום תמורת החכירה ב"עמוס 7" בתוספת תשלום חלקי מיתרת החכירה במקטעי החלל ב"עמוס 3".

**18.3.** ציוד התשתית הסלולארית ברשתות ה-UMTS/HSPA וה-LTE ודור 5 הינו מתוצרת חברת ל.מ. אריקסון ישראל בע"מ ("אריקסון"), המשמשת כספק של פלאפון לפרישת רשת רדיו דור 4 (LTE) ודור 5. כמו כן, אריקסון הינה ספק מהותי של פלאפון בתחום תמסורת המיקרוגל. לפלאפון הסכמים רב שנתיים לתחזוקה, תמיכה ושדרוגי תוכנה לרשת ה-UMTS/HSPA וכן הסכם לרכש ציוד דור 4 (LTE) ודור 5 עם אריקסון, ולדעתה היא עשויה להיות תלויה בה בקשר לתמיכה ברשת והרחבתה. ליום 31 בדצמבר 2022 לחברה התקשרויות מול אריקסון לרכישת ציוד קצה וקבלת שירותים כאמור בסכום כולל של כ-7 מיליון ש"ח.

**18.4.** בחודש אפריל 2021 נכנס לתוקפו הסכם התקשרות חדש של פלאפון עם חברת International Distribution Apple (אפל") לרכישת והפצת מכשירי iPhone, לפיו פלאפון התחייבה לרכוש כמות מכשירים שנתית מינימלית במשך שלוש שנים נוספות במחירים שיהיו בתוקף אצל היצרן במועד הרכישות בפועל.

**18.5.** לצורך פעילותה נוהגת בזק בינלאומי לרכוש מספקי שירות זכויות שימוש בלתי הדירות בקיבולות (IRU). במהלך הרבעון הראשון של 2021 חתמה בזק בינלאומי על הסכם הארכה של תקופות השימוש בקיבולות עד יולי 2030 מול הספק. בגין זכויות השימוש משלמת בזק בינלאומי תשלומים הנפרסים לתשלומים שנתיים לאורך תקופת השימוש בקיבולות. יתרת ההתקשרות על פי ההסכם ליום 31.12.2022 הינה 5.9 מיליון דולר (בשנת 2021 – 10.1 מיליון דולר).

**18.6.** לחברות הקבוצה התקשרויות ליום 31.12.2022 לרכישת ציודי קצה, רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסים נוספים בסך של כ-403 מיליוני ש"ח.

**18.7.** בהמשך לאמור בביאור 9.4 לעיל בדבר פריסת רשת סיבים אופטיים על ידי החברה, בהתאם להוראות סעיף 14ג' לחוק התקשורת, עם תיקון רישיון החברה, מחוייבות חברות התקשורת ובהן החברה והחברות הבנות פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי בתשלום בשיעור של 0.5% מהכנסותן

השנתית בתקופת הפריסה לקופת התמרוץ. קופת התמרוץ מנוהלת על ידי החשב הכללי במשרד האוצר, לטובת עידוד פריסת סיבים תוך השתתפות במימונה באזורים סטטיסטיים שאינם נכללים באזורי הפריסה שבחברה החברה. שר התקשורת בהסכמת שר האוצר ובאישור ועדת כלכלה יכול לשנות שיעור זה.

**18.8.** למידע בדבר התקשרויות עם צדדים קשורים ראו ביאור 29.

## **19. בטחונות, שעבודים וערבויות**

מדיניות הקבוצה היא לספק ערבויות מכרז, ביצוע וערבויות על פי חוק. כמו כן, החברה מספקת בהתאם לצורך ערבויות בנקאיות להתחייבויות בנקאיות של חברות מאוחדות.

**19.1.** חברות הקבוצה העמידו ערבויות למשרד התקשורת בקשר להבטחת תנאי רישיונותיהן בסך כולל של כ- 131 מיליון ש"ח (מתוכם כ- 58 מיליון ש"ח צמודים למדד המחירים לצרכן).

**19.2.** חברות הקבוצה העמידו ערבויות בנקאיות לצדדים שלישיים בסך כולל של כ- 218 מיליון ש"ח (כולל ערבות בסך של כ- 120 מיליון ש"ח בגין מתחם סקיה. לפרטים ראו ביאור 6.6).

### **19.3. מגבלות על יצירת שעבודים על נכסי חברות הקבוצה**

**19.3.1.** בהתאם לרישיון החברה, הרישיון וכל חלק ממנו אינו ניתן להעברה, לשעבוד או לעיקול. העברה, שעבוד או עיקול של נכס מנכסי הרישיון שלא הותרו במפורש ברישיון טעונים אישור השר אשר ראוי, במקרים מיוחדים, להתיר העברת רישיון אגב שינויים מבניים, אם שוכנע שמתקיימים בבעל הרישיון הנעבר כל התנאים שהתקיימו במעבר. כמו כן, ככל שמוקנות לצד שלישי זכויות בנכס מהנכסים המשמשים לשם מתן שירותי החברה, על החברה להבטיח כי לא ייווצר מצב בו עלול מימוש הזכויות בנכס כאמור לפגוע בביצוע התחייבויותיה של החברה על-פי הרישיון.

**19.3.2.** בהתאם לרישיון הרט"ן של פלאפון היא אינה רשאית למכור, להשכיר, או למשכן נכס מהנכסים המשמשים לביצוע הרישיון ("נכסי הרישיון"), אלא אם כן ניתנה לכך הסכמתו של שר התקשורת, לאחר שהניח דעתו שמימוש הזכויות בידי הצד השלישי לא יגרום לפגיעה במתן השירותים לפי הרישיון, למעט:

א. שעבוד נכס מנכסי הרישיון לטובת תאגיד בנקאי הפועל כדין בישראל, לשם קבלת אשראי בנקאי, ובלבד שמסרה למשרד התקשורת הודעה בדבר השעבוד שבכוונתה לרשום, לפיה נכלל בהסכם השעבוד סעיף המבטיח כי בכל מקרה לא יגרום מימוש הזכויות בידי התאגיד הבנקאי לפגיעה כלשהי במתן השירותים לפי הרישיון.

ב. מכירת פריטי ציוד בעת ביצוע הליך של שדרוג, לרבות מכירת ציוד בשיטת ה- Trade in.

ג. מכירה, השכרה, משכון או העברה של נכסי הרישיון לבעל רישיון תשתית רדיו סלולרית שפלאפון היא לקוחה שלו.

**19.3.3.** בהתאם לרישיון בזק בינלאומי היא אינה רשאית למכור, להשכיר או למשכן נכס מהנכסים הדרושים להבטחת שירותי בעל הרישיון, אלא אם כן ניתנה לכך הסכמתו של שר התקשורת לאחר שהניח דעתו שמימוש הזכויות בידי הצד השלישי לא יגרום לפגיעה במתן השירותים לפי הרישיון. על אף האמור בזק בינלאומי רשאית לשעבד נכס מנכסי הרישיון לטובת תאגיד בנקאי הפועל כדין בישראל, לשם קבלת אשראי בנקאי, ובלבד שתמסור הודעה מראש בדבר השעבוד שבכוונתה לעשות, ובהסכם השעבוד נכלל סעיף שמבטיח כי מימוש הזכויות בידי התאגיד הבנקאי לא יגרום לפגיעה במתן שירותים לפי הרישיון.

**19.3.4.** ביחס לרישיון השידורים של די.בי.אס, חוק התקשורת והוראות הרישיון קובעים מגבלות ביחס להעברה, עיקול ושעבוד של הרישיון ושל נכסים מנכסי הרישיון. רישיון השידורים מחייב קבלת אישור השר ביחס לשינויים מסויימים באחזקת אמצעי שליטה בדי.בי.אס ומטיל חובות דיווח בנוגע למחזיקים באמצעי השליטה; קיימות מגבלות מסויימות גם ביחס לרישיון לביצוע פעולות uplink (העברת שידורים ממוקד שידורי די.בי.אס אל לווין השידורים וביצוע פעולות הקמה והפעלה נלוות).

**19.4.** באשר לתנאים שהתחייבה החברה בקשר עם הלוואות ואשראי ראו ביאור 13.

20. הון

20.1. הון מניות

ליום 31 בדצמבר 2021	ליום 31 בדצמבר 2022	
מספר מניות	מספר מניות	
2,849,485,753	2,849,485,753	הון מניות רשום
2,765,485,753	2,765,566,594	הון מניות מונפק ונפרע

20.2. דיבידנדים

20.2.1. מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 13.3.2023 החליט דירקטוריון החברה לעדכן את מדיניות הדיבידנד של החברה כך שהחברה תחלק מידי חצי שנה 60% מהרווח החצי שנתי (לאחר מס) על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה החל מהחלוקה הקרובה (בגין המחצית השנייה של שנת 2022), וזאת לנוכח מגמת השיפור בתוצאות העסקיות, והמשך הירידה בהיקף החוב של החברה, ובהתאם לתחזיות החברה ביחס לתוצאות העסקיות לשנים הבאות.

כמו כן, החברה תשאף לעדכן את מדיניות הדיבידנד שלה לחלוקה של 70% מהרווח החצי שנתי (לאחר מס) על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, בכפוף לשמירה על דירוג האשראי של החברה בקבוצת ה-AA.

יישום מדיניות חלוקת דיבידנד כפוף להוראות כל דין לרבות מבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, והכל בשים לב לתזרים הצפוי, צרכי החברה והתחייבויותיה, יתרות המזומנים של החברה, תוכניותיה ומצבה כפי שיהיו מעת לעת ובכפוף לאישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה לגבי כל חלוקה ספציפית וזאת כקבוע בתקנון החברה.

אין באישור מדיניות הדיבידנד של החברה כאמור כדי לחייב את החברה לחלק דיבידנד לבעלי המניות של החברה וכל חלוקה ספציפית תיבחן לגופה בהתאם לתנאי יישום מדיניות חלוקת הדיבידנד כאמור לעיל. כמו כן, אין באישור המדיניות כאמור כדי למנוע מדירקטוריון החברה לבחון מעת לעת את מדיניות חלוקת דיבידנדים לבעלי מניות החברה, בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין, במצב עסקי החברה ותוכניותיה ובמבנה ההון שלה, ותוך שמירת איזון בין הבטחת איתנותה הפיננסית ויציבותה של החברה, לרבות רמת החוב ודירוג האשראי שלה, לבין המשך השאת ערך לבעלי המניות של החברה באמצעות חלוקת דיבידנד שוטפת.

הדירקטוריון רואה חשיבות בשמירה על האיזון שבין הבטחת איתנותה הפיננסית ויציבותה של החברה, תוך שמירה על דירוג בקבוצת הדירוג הנוכחית של החברה [AA] לאורך זמן, לבין המשך השאת ערך לבעלי מניותיה באמצעות חלוקת דיבידנד שוטפת. בפני דירקטוריון החברה הוצגו, בין היתר, ניתוח ותוצאות עבודה מקצועית, תחזיותיה של החברה והקבוצה, וכן ניתוחי רגישות למקרי הרעה בלתי צפויים בעסקי החברה והקבוצה. לאחר שדירקטוריון החברה בחן את כל הנ"ל, קבע הדירקטוריון, כי החלטה זו משקפת את האיזון הנכון שבין צרכים אלו כמתואר לעיל.

20.2.2. חלוקת דיבידנד

א. ביום 28.4.2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהמשך להמלצת דירקטוריון החברה מיום 22.3.2022) חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 240 מיליון ש"ח (המהווים ליום הקובע לחלוקה 0.0867823 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם ביום 16.5.2022.

ב. ביום 14.9.2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהמשך להמלצת דירקטוריון החברה מיום 9.8.2022) חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 294 מיליון ש"ח (המהווים ליום הקובע לחלוקה 0.1063081 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם ביום 3.10.2022.

ג. ביום 13.3.2023 החליט דירקטוריון החברה להמליץ לאסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה לחלק דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 246 מיליון ש"ח. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, הדיבידנד האמור טרם אושר על ידי האסיפה הכללית.



## 21. הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>תקשורת פנים ארצית נייחת – בזק קווי</b>			
1,537	1,562	1,729	שירותי אינטרנט
981	891	762	טלפוניה קווית
785	844	897	תמסורת ותקשורת נתונים
288	318	331	שרותי ענן ודיגיטל
222	230	261	שרותים אחרים
3,813	3,845	3,980	
<b>תקשורת סולארית – פלאפון</b>			
1,550	1,606	1,755	שרותי סולאר וציוד קצה
577	643	604	מכירת ציוד קצה
2,127	2,249	2,359	
<b>טלוויזיה רב ערוצית - די.בי.אס</b>			
1,286	1,270	1,277	
<b>שרותי אינטרנט (ISP), תקשורת בינלאומית ונס"ר ושרותי ICT – בזק בינלאומי</b>			
1,217	1,186	1,183	
<b>אחרים</b>			
280	271	187	
8,723	8,821	8,986	

### 21.1. התקשרות עם לקוח המוכרת לאורך זמן

ביום 21.12.2022 חתמה החברה על הסכם עם חברת פרטנר תקשורת בע"מ ("פרטנר") הסכם ארוך טווח לאספקת שירותי זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) על ידי החברה לפרטנר. בהתאם להסכם הוענקה לפרטנר זכות שימוש עצמית בלתי ניתנת להעברה ובלתי ניתנת לביטול עבור מתן שירותי ללקוחותיה ב-120 אלף קווים בלתי מסוימים של סיבים אופטיים של החברה בקצב של 1 גיגה הורדה בכל קו, לתקופה של 15 שנים החל מיום 1.1.2023 (תחילת זכות השימוש בקווים תיעשה בפעילות באופן מדורג על פני תקופה של עד חמש שנים).

התמורה בגין הספקת השירות, הכוללת תשלומים חד פעמיים ותשלומים שנתיים, צפויה להגיע לסכום כולל של כמיליארד ש"ח (כ-574 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים, דמי תחזוקה שנתיים בשיעור של 4% מהתשלומים החד פעמיים בגין הקווים לגביהם תינתן זכות שימוש עד לאותה שנה, ובתוספת ריבית ו/או הפרשי הצמדה לפי תנאי ההסכם), כאשר רוב סכום התמורה צפוי להשתלם במהלך 9 השנים הראשונות של ההסכם. לאור תנאים אלו זוהה רכיב מימון משמעותי בתנאי ההסכם.

ההסכם כולל אפשרות להגדלת כמות הקווים בעד 48 אלף קווים נוספים באותם תנאים, לשדרוג קצבים וכן להארכת תקופת ההסכם בשתי תקופות אופציה של חמש שנים כל אחת בעלות קווים פחותה מזו שבתקופת ההסכם הראשונה. הגדלת תכולת ההסכם כאמור תביא להגדלה מתאימה בהיקף הכספי הכולל של ההסכם. כן כולל ההסכם מנגנון הגנת מחיר עבור פרטנר באופן המשקלל את מחיר הקו הרגולטורי, החל מהשנה השישית להסכם. אופציות אלה אינן מספקות זכות מהותית ללקוח.

## 22. הוצאות הפעלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
776	717	743	קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת בארץ ובחול
747	803	782	ציוד קצה וחומרים
589	553	567	עלויות תוכן
462	538	532	שיווק וכלליות
246	238	247	אחזקת מבנים ואתרים
303	348	454	שירותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
50	60	64	אחזקת כלי רכב
<b>3,173</b>	<b>3,257</b>	<b>3,389</b>	

הוצאות הפעלה וכלליות מוצגות בניכוי הוצאות שנוקפו בשנת 2022 להשקעות ברכוש קבוע ובנכסים בלתי-מוחשיים בסך של 51 מיליון ש"ח (בשנת 2021 כ- 49 מיליון ש"ח ובשנת 2020 כ- 38 מיליון ש"ח).

## 23. שכר עבודה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
2,439	2,410	2,391	סך הכל משכורות והוצאות נלוות
-	27	11	תשלום מבוסס מניות
(548)	(555)	(530)	בניכוי שכר שנוקף להשקעות ברכוש קבוע ובנכסים בלתי-מוחשיים
<b>1,891</b>	<b>1,882</b>	<b>1,872</b>	

## 24. הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
(18)	(175)	(8)	רווח הון (בעיקר מימוש נדל"ן)
11	(23)	55	הפרשה (ביטול הפרשה) לתביעות
(9)	(5)	-	תקבולים מהסכם פשרה
64	95	78	הוצאה בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת בחברה (ראו ביאור 16.5.1)
9	37	102	הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בפרישה מוקדמת והסכם קיבוצי בחברות פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס (ראו ביאור 16.5.3 ו-16.5.4)
(22)	-	-	רווח ממכירת חברה מוחזקת
40	-	-	הפרשה למענק חתימת הסכם קיבוצי בחברה
(1)	(6)	(7)	הכנסות אחרות
<b>74</b>	<b>(77)</b>	<b>220</b>	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו



**25. הוצאות (הכנסות) מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
273	230	211
65	15	26
30	40	43
22	49	125
11	-	-
8	7	-
7	8	19
416	349	424
30	28	20
15	16	40
-	-	40
-	-	23
45	44	123
371	305	301

\* הכנסות מימון שהוכרו כתוצאה מעדכון שיעור ההיוון לפיו מחושבות ההתחייבויות להטבות לעובדים ליום 31.12.2022.

**26. תשלום מבוסס מניות**

**26.1. תנאי התוכנית**

במהלך שנת 2021 הקצתה החברה 64 מיליון אופציות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים בכירים בחברה ובחברות בנות. האופציות הוקצו לכל ניצע בשלושה מענקים, כל מענק בשיעור של שליש מסך האופציות המוקצות לניצע. כל מענק יבשיל בארבע מנות שנתיות כאשר ביחס לכל מענק נקבע מחיר מימוש שונה. מימוש כל אופציה כפוף לכך כי לאחר מועד ההבשלה של האופציה התקיים תנאי המחיר למימוש לאופציה (ממוצע מחירי הסגירה של מניית החברה בתקופה של לפחות שלושים 30 ימי מסחר רצופים בבורסה שקדמו למועד הבדיקה הינו שווה למחיר שהינו תנאי למימוש או גבוה ממנו).

במהלך שנת 2022 הקצתה החברה כ-7 מיליון אופציות נוספות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים בכירים בחברה ובחברות בנות. האופציות הוענקו ב-2 מענקים, כל מענק חצי מכמות האופציות הכוללת לאותו ניצע. כל מענק יבשיל בארבע מנות שנתיות כאשר ביחס לכל מענק נקבע מחיר מימוש שונה.

**26.2. תנועה במספר כתבי אופציה**

מספר אופציות	מספר אופציות	
שנת 2021	שנת 2022	
במיליונים	במיליונים	
-	60	יתרה במחזור לתחילת תקופה
62	7	אופציות שהוענקו במשך השנה
(2)	(10)	אופציות שחולטו במשך השנה עקב עזיבת הניצעים
60	57	יתרה במחזור לסוף התקופה
15	*28	ניתנות למימוש לסוף התקופה (בכפוף לעמידה בתנאי מחיר המניה למימוש)

\* למועד אישור הדוחות הכספיים, כ-15 מיליון אופציות עמדו בתנאי מחיר המניה והינן ניתנות למימוש.

**26.3. פרטים בדבר מדידת השווי ההוגן של תוכנית תשלום מבוסס מניות**

השווי ההוגן של האופציות שהוענקו בשנת 2021, אשר נאמד על ידי מעריך שווי חיצוני תוך יישום מודל מונטה קרלו, הינו כ- 46 מיליון ש"ח, זאת בהתאם לתקופת ההבשלה ותנאי המימוש כמפורט לעיל.

השווי ההוגן של האופציות שהוענקו במהלך שנת 2022, אשר נאמד על ידי מעריך שווי חיצוני תוך יישום מודל מונטה קרלו, הינו כ-13 מיליון ש"ח, זאת בהתאם לתקופת ההבשלה ותנאי המימוש כמפורט לעיל.

**26.4. הוצאות שכר שהוכרו על ידי הקבוצה בגין תשלום מבוסס מניות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
-	27	11
הוצאות שכר		

**27. רווח למניה**

2020	2021	2022
796	1,183	1,000
רווח נקי (מיליוני ש"ח)		
2,765	2,765	2,766
מספר המניות (מיליוני מניות)		
0.29	0.43	0.36
רווח בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)		

## 28. דיווח מגזרי

**28.1.** הקבוצה פועלת בארבעה מגזרים שונים בענף התקשורת באופן שכל חברה בקבוצה פועלת במגזר עסקי נפרד. כל חברה מספקת שירותים במגזר בו היא פועלת באמצעות הרכוש הקבוע והתשתיות שבבעלותה (ראו גם ביאור 21). התשתית של כל חברה משמשת למתן שרותיה. חלק מחברות הקבוצה עושות שימוש בתשתית בבעלות חברות אחרות בקבוצה. מתכונת הדיווח הראשית, לפי מגזרים עסקיים, מבוססת על מבנה הדיווח הניהולי והפנימי של הקבוצה.

המגזרים העסקיים של קבוצת בזק הינם כדלקמן:

1. "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ – תקשורת פנים ארצית נייחת;
2. פלאפון תקשורת בע"מ – תקשורת סלולארית;
3. בזק בינלאומי בע"מ – שרותי אינטרנט, תקשורת בינלאומיים ונס"ר ופתרונות ICT (מערכות מידע ותקשורת) (להלן – "מגזר שרותי בזק בינלאומי");
4. די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ – טלויזיה רב ערוצית.

שאר חברות הקבוצה מוצגות בסעיף "אחרים". פעילויות אחרות כוללות את שרותי המוקדים ללקוחות (חברת בזק און-ליין) ושירותי תוכן בתחום האינטרנט (בשנת 2020). פעילויות אלו אינן מדווחות כמגזרים בני דיווח מאחר ואינן מקיימות את הספים הכמותיים בשנים המדווחות.

תמחור בין-מגזרי נקבע על פי המחיר שנקבע בעסקאות במהלך העסקים הרגיל.

תוצאות, נכסים והתחייבויות של מגזר כוללים פריטים שניתן להקצותם באופן ישיר למגזר כמו גם כאלה שניתן להקצותם באופן סביר.

תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול סך השפעת ירידת ערך נכסים המתוארת בביאור 10.5. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזרים ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזרים כאמור.

ההוצאה ההונית של מגזר הינה סך העלות שהתהוותה במהלך התקופה בגין רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

28.2. מגזרי פעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022							
מאחד	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית *	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	תקשורת מניס ארצית ניחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
8,986	-	187	1,277	1,183	2,359	3,980	הכנסות מחיצוניים
-	(428)	6	-	56	40	326	הכנסות בין מגזריות
8,986	(428)	193	1,277	1,239	2,399	4,306	סך הכל הכנסות
1,868	(81)	4	274	134	532	1,005	פחת, הפחתות וירידות ערך
1,637	56	6	(48)	(30)	193	1,460	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) תפעולי
424	(59)	-	8	9	42	424	הוצאות מימון
(123)	59	-	(14)	(8)	(68)	(92)	הכנסות מימון
301	-	-	(6)	1	(26)	332	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,336	56	6	(42)	(31)	219	1,128	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
336	-	1	1	1	54	279	מיסים על הכנסה
1,000	56	5	(43)	(32)	165	849	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) נקי
13,062	(2,128)	90	1,249	751	4,080	9,020	נכסי המגזר
350	341	-	-	9	-	-	מוניטין
11,788	(1,311)	32	469	570	1,563	10,465	התחייבויות המגזר
1,766	-	10	189	122	289	1,156	השקעות ברכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ובהוצאות נדחות

\* תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 31.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של די.בי.אס.

28.2. מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021							
מאחד	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית *	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	תקשורת פנים ארצית ניחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
8,821	-	271	1,270	1,186	2,249	3,845	הכנסות מחיצוניים
-	(434)	6	-	51	40	337	הכנסות בין מגזריות
8,821	(434)	277	1,270	1,237	2,289	4,182	סך הכל הכנסות
1,889	(95)	4	292	173	577	938	פחת, הפחתות וירידות ערך
1,870	72	27	(41)	22	42	1,748	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) תפעולי
349	(40)	-	4	5	23	357	הוצאות מימון
(44)	42	-	(3)	(3)	(65)	(15)	הכנסות מימון
305	2	-	1	2	(42)	342	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,565	70	27	(42)	20	84	1,406	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
382	-	6	1	12	20	343	מיסים על הכנסה
1,183	70	21	(43)	8	64	1,063	תוצאות המגזר - רווח (נקי)
13,588	(2,280)	100	1,293	778	4,452	9,245	נכסי המגזר
5	-	-	-	5	-	-	השקעה בחברות כלולות
341	341	-	-	-	-	-	מוניטין
12,838	(1,407)	37	474	566	1,753	11,415	התחייבויות המגזר
1,790	-	5	188	111	289	1,197	השקעות ברכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ובהוצאות נדחות

\* תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 31.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של די.בי.אס.

28.2. מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020							
מאוחד	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית *	שרותי בוק בינלאומי	תקשורת סלולארית	תקשורת פנים ארצית ניחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
8,723	-	280	1,286	1,217	2,127	3,813	הכנסות מחיצוניים
-	(466)	6	1	54	59	346	הכנסות בין מגזריות
8,723	(466)	286	1,287	1,271	2,186	4,159	סך הכל הכנסות
1,837	(112)	14	310	149	599	877	פחת, הפחתות וירידות ערך
1,455	73	44	(42)	(241)	(84)	1,705	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) תפעולי
416	(42)	1	15	5	18	419	הוצאות מימון
(45)	42	-	(2)	(3)	(66)	(16)	הכנסות מימון
371	-	1	13	2	(48)	403	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,084	73	43	(55)	(243)	(36)	1,302	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
288	(1)	4	2	32	(11)	262	מיסים על הכנסה
796	74	39	(57)	(275)	(25)	1,040	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) נקי

\* תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 31.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של די.בי.אס.

**28.3. התאמות בגין מגזרים בני דיווח של הכנסות, רווח והפסד, נכסים והתחייבויות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>הכנסות</b>		
8,903	8,978	9,221
הכנסות מגזרים בני דיווח		
286	277	193
הכנסות מגזרים אחרים		
(466)	(434)	(428)
ביטול הכנסות ממכירות בין מגזריות		
8,723	8,821	8,986
הכנסות במאוחד		
<b>רווח והפסד</b>		
1,338	1,771	1,575
רווח תפעולי בגין מגזרים בני דיווח		
(371)	(305)	(301)
הוצאות מימון, נטו		
81	72	56
התאמות בגין מגזר טלוויזיה רב ערוצית		
36	27	6
רווח בגין פעילויות המסווגות בקטגוריית אחרים והתאמות אחרות		
1,084	1,565	1,336
רווח מאוחד לפני מסים על הכנסה		
<b>נכסים</b>		
15,773	15,109	
נכסי מגזרים בני דיווח		
100	90	
נכסים המשויכים לפעילויות המסווגות בקטגוריית אחרים		
341	341	
מוניטין שאינו מיוחס למגזר פעילות		
(2,280)	(2,128)	
בניכוי הפסד מירידת ערך נכסים (ראו ביאור 10), נכסים בין מגזריים והתאמות אחרות		
13,934	13,412	
נכסים במאוחד		
<b>התחייבויות</b>		
14,208	13,067	
התחייבויות מגזרים בני דיווח		
37	32	
התחייבויות המשויכות לפעילויות המסווגות בקטגוריית אחרים		
(1,407)	(1,311)	
בניכוי התחייבויות בין מגזריות		
12,838	11,788	
התחייבויות במאוחד		

**29. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

**29.1. זהות בעלי עניין וצדדים קשורים**

בעלי העניין והצדדים הקשורים של החברה כהגדרתם בחוק ניירות ערך ובתקן חשבונאות בינלאומי 24 בדבר צדדים קשורים, הינם בעיקר בי קומיוניקיישנס, צדדים קשורים של בי קומיוניקיישנס, חברות כלולות, דירקטורים ואנשי מפתח ניהוליים של החברה או של בי קומיוניקיישנס וחבר קרוב של משפחתו של אדם כלשהו הנמנה על הנזכרים לעיל.

יצוין כי העסקאות המתוארות להלן עם בעלי עניין וצדדים קשורים אינן כוללות התייחסות לאמור בביאור 1.3 בדבר חקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל או להשלכות אפשריות שלהן.

**29.2. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1	-	לקוחות וחייבים – חברה כלולה
(2)	(1)	צדדים קשורים, נטו
2	2	נכס זכויות שימוש
(1)	(1)	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
(2)	(2)	התחייבויות שאינן שוטפות בגין חכירה

**29.3. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
			<b>הכנסות</b>
12	10	4	מצדדים קשורים
2	1	-	מחברות כלולות
			<b>הוצאות</b>
28	33	24	לצדדים קשורים
2	-	-	לחברות כלולות
			<b>רכוש קבוע</b>
-	-	1	לצדדים קשורים

**29.3.1. נוהל זניחות**

וועדת הביקורת של החברה החליטה לאמץ קווים מנחים, אמות מידה וכללים לסיווג של עסקה של החברה או חברה מאוחדת עם נושאי משרה בחברה או שלנושא משרה בחברה יש בה עניין אישי (להלן - "עסקה עם נושא משרה") ועסקה עם בעל שליטה בחברה או שלבעל שליטה יש בה עניין אישי (להלן - "עסקה עם בעל שליטה") כעסקה זניחה.

אמות המידה הקבועות בנוהל, כפי שיעודכנו מעת לעת בהתאם להוראותיו, עשויות לשמש את החברה, בין היתר, לסיווג עסקה כעסקה זניחה כקבוע בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, וככלי עזר לבחינת זניחותם של קשרים עסקיים נוספים, כגון: היותם של קשרים עסקיים עם מועמד לכהונה כדירקטור חיצוני או דירקטור בלתי תלוי קשרים זניחים כאמור בתקנות החברות (עניינים שאינם מהווים זיקה), התשס"ז – 2006 וכאמור בסעיף 240(ו) לחוק החברות, התשנ"ט – 1999 ("חוק החברות").

החברה וחברות מאוחדות שלה מתקשרות מעת לעת בעסקאות עם נושאי משרה בחברה ובעלי שליטה בה לרבות עסקאות מן הסוגים ובעלות מאפיינים כמפורט להלן:



1. מכירת שירותי ומוצרי תקשורת על ידי חברות הקבוצה – לרבות: שירותי תקשורת בסיסיים שונים (תשתית, טלפוניה, תמסורת ו - PRI) ואירוח בחוות שרתים; אספקת שירותים סלולאריים ושירותי ערך מוסף ומכירה ושדרוג של ציוד קצה סלולארי; שירותי גישה לאינטרנט, שירותי טלפוניה בינלאומית, שירותי אירוח ושירותי תקשורת נתונים; שירותי טלוויזיה.
  2. הסכמי שכירות, ניהול ורכישת נדל"ן, לרבות, בין היתר: שכירות שטחים המשמשים למתקני תקשורת ומחסנים.
  3. קבלת שירותי ייעוץ והדרכה לחברות הקבוצה או לעובדיהן.
  4. רכישת טובין ושירותים המשמשים את חברות הקבוצה בפעילותן, כגון רכישת דלקים ומוצרי אנרגיה, שירותי תיקונים, שירותים פיננסיים/בנקאיים ועוד.
- בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה תחשב לעסקה זניחה במידה שמתקיימים בה כל הפרמטרים הבאים:
- א. העסקה אינה עסקה חריגה (היינו, עסקה הנעשית במהלך העסקים הרגיל, בתנאי שוק ושאינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכוש או התחייבויותיה, והכל בהתאם לנהלי החברה).
  - ב. היקף ההתקשרות הנקוב בה בחברה (סולו, ולא על בסיס מאוחד) (או בכל אחת מחברות הבנות) לא יעלה על 10 מיליון ש"ח.
  - ג. החברה אינה נדרשת לדווח בדיווח מיידי על העסקה בהתאם לתקנה 36 או תקנה 37א' לתקנות דוחות תקופתיים או על פי דין אחר.
  - ד. העסקה אינה כוללת תנאי כהונה והעסקה (כהגדרתם בחוק החברות) של בעל עניין או קרובו, או אינה מהווה התקשרות כאמור בסעיף 270(4) סיפא לחוק החברות (התקשרות של חברה ציבורית עם בעל השליטה בה או עם קרובו, במישרין או בעקיפין, לרבות באמצעות חברה שבשליטתו, לעניין קבלת שירותים ממנו בידי החברה וכן אם הוא גם נושא משרה בה – באשר לתנאי כהונתו והעסקתו, ואם הוא עובד החברה ואינו נושא משרה בה - באשר להעסקתו בחברה).
- ככלל, כל עסקה תיבחן בנפרד לצורך בחינת עמידתה בתנאים לסיווג כעסקה זניחה כמפורט לעיל. על אף האמור לעיל, עסקאות נפרדות המהוות חלק מאותה התקשרות או עסקאות מתמשכות או עסקאות דומות מאוד המתבצעות באופן תדיר וחוזר או עם אותו גורם ועם תאגידים בשליטתו או עסקאות שקיימת ביניהן תלות או התנייה, יבחנו כעסקה אחת על בסיס שנתי לצורך בחינתן. ועדת הביקורת רשאית מעת לעת ועל פי שיקול דעתה, לשנות את הפרמטרים הנ"ל לסיווג עסקה זניחה.
- בנוסף, אמות המידה שקבעו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מתייחסות לתנאים בהן עסקה תיחשב כעסקה חריגה וכן תנאים בהם תרומה של החברה או של חברת בת לא תיחשב כעסקה חריגה.

עסקאות המנויות בסעיף 270 (4) לחוק החברות שאינן נחשבות לעסקאות זניחות

בשנים 2020-2022 לא היו עסקאות כאמור.

לעסקאות המנויות בסעיף 270 (4) לחוק החברות שעניינן ביטוח והתחייבות לשיפוי דירקטורים ונושאי משרה, ראו ביאור 29.6 להלן.

**29.4. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים**

הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים בשנים 2020-2022 כוללות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4	3	4	מספר אנשי מפתח ניהוליים *
6,919	7,787	7,998	שכר **
4,995	5,437	6,090	מענק ***
1,919	-	-	דמי ניהול ליו"ר הדירקטוריון לשעבר
-	13,250	5,687	תשלום מבוסס מניות
13,833	26,474	19,775	

\* אנשי מפתח ניהוליים בקבוצה בשנת הדוח כוללים את יו"ר הדירקטוריון, את המנכ"ל לשעבר, את מנכ"ל החברה הנוכחי, שכיהן עד ליום 18.6.2022 כמנכ"ל פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס וכן את מנכ"ל פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס שהחל לכהן ביום 28.8.2022 (בבזק בינלאומי עד ליום 31.12.2022).

\*\* בשנת 2022 השינויים בהפרשות אחרות (הכלולים בסך השכר) כוללים בעיקר הפרשות בגין הפרשה להודעה מוקדמת למנכ"ל פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס שהחל לכהן ביום 28.8.2022 (בבזק בינלאומי עד ליום 31.12.2022) בסך של כ-0.7 מיליוני ש"ח. בשנת 2021 השינויים בהפרשות אחרות (הכלולים בסך השכר) כוללים בעיקר הפרשות בגין חופשה ומחלה בסך של כ-0.2 מיליוני ש"ח.

בשנת 2020 השינויים בהפרשות אחרות (הכלולים בסך השכר) כוללים בעיקר הפרשה בגין הודעה מוקדמת ובגין תקופת אי-תחרות ליו"ר הדירקטוריון בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח.

\*\*\* הסכום כולל מענק שנתי בשיקול דעת שאושר על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 28.4.2022 בגין שנת 2021.

למידע בדבר תגמול מבוסס מניות ראו ביאור 26.

**29.5. הטבות לדירקטורים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
2,212	1,694	2,646	גמול לחברי הדירקטוריון שאינם מועסקים בחברה (ראו 29.5.1) (באלפי ש"ח)
7	7	8	מספר דירקטורים מקבלי הגמול
624	670	521	שכר דירקטורים מקרב העובדים (ראו 29.5.2) (באלפי ש"ח)
2	1	1	מספר דירקטורים מקבלי השכר (ראו 29.5.2)

29.5.1 דמי הניהול בגין שירותי יו"ר הדירקטוריון לשעבר והגמול ליו"ר הדירקטוריון הנוכחי אינם נכללים בסעיף זה ונכללים בסעיף 29.4 לעיל לנוכח היות יו"ר הדירקטוריון איש מפתח ניהולי. בנוסף, גמול הדירקטורים כולל גמול רטרואקטיבי שאושר ביום 7.3.2022 בהתאם לאמות המידה שקבע הדירקטוריון על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות דירקטור חיצוני) (הוראת שעה), תשפ"ג-2022.

29.5.2 השכר ששולם לדירקטור מקרב העובדים בשנת הדוח הינו בגין עבודתו בחברה ולא כולל כל תשלום נוסף בגין כהונתו כדירקטור. השכר שצוין בטבלה כולל רק את התקופה בה כיהן כדירקטור וקיבל שכר בהתאם.

## 29.6. הטבות נוספות לדירקטורים ונושאי משרה

מועד אישור האסיפה הכללית (לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה), אלא אם צוין אחרת	מהות העסקה	סכום העסקה
9.6.2021 אישור ועדת תגמול בהתאם לתקנה 1ב'1 לתקנות ההקלות.	אישור התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לכיסוי אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות שלה, בהתאם למדיניות התגמול של החברה לתקופה שעד 14.6.2022 (ועד בכלל).	גבול אחריות של 125 מיליון דולר לתביעה ובסה"כ לכל שנת הביטוח כולל כיסוי לחברה בגין תביעת ני"ע entity cover ובנוסף גבול אחריות בסך 25 מיליון דולר מעבר לפוליסת הבסיס בגין כיסוי עבור הדירקטורים ונושאי המשרה בלבד (Side A) ובנוסף הוצאות משפטיות סבירות. סך הפרמיה השנתית הינו בהתאם למגבלות הסכומים הקבועים במדיניות התגמול. סכום ההשתתפות העצמית לחברה הינו עד 1,000,000 דולר למקרה (למעט, תביעות שעניינן ני"ע כולל entity cover – 2,000,000 דולר)
14.6.2022 אישור ועדת תגמול בהתאם לתקנה 1ב'1 לתקנות ההקלות.	אישור התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לכיסוי אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות שלה, בהתאם למדיניות התגמול של החברה, לתקופה שעד 29.6.2023 (ועד בכלל).	גבול אחריות של 125 מיליון דולר לתביעה ובסה"כ לכל שנת הביטוח כולל כיסוי לחברה בגין תביעת ני"ע entity cover, ובנוסף גבול אחריות בסך 25 מיליון דולר מעבר לפוליסת הבסיס בגין כיסוי עבור הדירקטורים ונושאי המשרה בלבד (Side A) ובנוסף הוצאות משפטיות סבירות. סך הפרמיה השנתית הינו בהתאם למגבלות הסכומים הקבועים במדיניות התגמול. סכום ההשתתפות העצמית לחברה הינו עד 1,000,000 דולר למקרה (למעט תביעות שעניינן ני"ע כולל entity cover – 2,000,000 דולר).
17.1.2007	התחייבות לשיפוי נושאי משרה בחברה, בהתאם לכתבי השיפוי, כפי שתוקנו ביום 26.10.2011, ביום 3.5.2016 וביום 6.2.2020.	עד לגובה של 25% מההון העצמי של החברה לפי הדוחות האחרונים של החברה שפורסמו לפני מתן השיפוי בפועל או לסך של 400 מיליוני ש"ח, לפי הגובה מבניהם.

### 30. מכשירים פיננסיים

#### 30.1. כללי

- הקבוצה חשופה לסיכונים הבאים הנובעים משימוש במכשירים פיננסיים:
- א. סיכון אשראי
  - ב. סיכון נזילות
  - ג. סיכון שוק (הכולל סיכון מטבע, סיכון ריבית וסיכונים אינפלציה / מדד המחירים לצרכן).

בביאור זה ניתן מידע כמותי ואיכותי בדבר החשיפה של הקבוצה לכל אחד מהסיכונים לעיל, הסבר על אופן ניהול הסיכונים ותהליכי המדידה.

#### 30.2. המסגרת לניהול סיכונים פיננסיים

האחריות המקיפה לבסס את מסגרת ניהול הסיכונים הפיננסיים של הקבוצה ולפקח עליה מצויה בידי הדירקטוריון. ניהול הסיכונים הפיננסיים בקבוצה מטרתו להגדיר ולקבוע באופן שוטף אחר הסיכונים השונים ולקבוע את רמת החשיפה לסיכון שצריך לעמוד בה ואת ההשפעות האפשריות הנובעות מחשיפה זו בהתאם להערכתו וציפיותיו של הדירקטוריון.

מדיניות הקבוצה הינה לנהל על פי כללים שנקבעו בדירקטוריון, את החשיפה הנובעת מתנודות בשערי מטבע חוץ, שינויים בשיעורי ריבית ושינויים במדד המחירים לצרכן.

#### 30.3. סיכון אשראי

ההנהלה מקיימת מעקב שוטף אחר חשיפת הקבוצה לסיכונים אשראי. מזומנים והשקעות בפקדונות ובניירות ערך מופקדים בתאגידים בנקאיים בעלי דרוג גבוה.

##### לקוחות וחייבים אחרים

הנהלת הקבוצה עוקבת באופן שוטף אחר חובות הלקוחות ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק. בנוסף קיים פיזור רב של יתרות הלקוחות.

##### השקעות בנכסים פיננסיים

ככל שמבוצעות השקעות בניירות ערך, הן מתבצעות בניירות ערך נזילים, סחירים ובסיכון נמוך. עסקאות בהן מעורבים נגזרים נערכות עם גופים בעלי דרוג אשראי גבוה. למועד הדיווח לא קיים ריכוז משמעותי של סיכונים אשראי.

#### 30.4. סיכון נזילות

מדיניות הקבוצה לניהול הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, נזילות מספקת למילוי התחייבויותיה הקיימות והצפויות בהגיע מועד קיומן, בתרחיש עסקים רגיל ובתנאי קיצון, מבלי שיגרמו לה הפסדים בלתי רצויים או פגיעה במוניטין. יתרות המזומנים המוחזקות על ידי הקבוצה, מנוהלות בעיקר באפיקי השקעה נזילים, בכפוף לצרכי מימון הפעילות השוטפת ושירות החוב. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את צרכי המזומנים הקיימים והצפויים בטווח הנראה לעין, גם בתרחיש של הרעה בלתי צפויה בעסקיה. תחזיות אלה מביאות בחשבון, בין היתר, גיוס ומחזור חוב ממקורות בנקאיים וחוץ בנקאיים. בהתאם למסקנות מתבצעת פעילות אקטיבית למזעור הסיכון.

לעניין תנאי אגרות חוב שהונפקו על ידי חברות הקבוצה והלוואות שנתקבלו ראו ביאור 13 לעיל.

לקבוצה קיימות מחויבות חוזיות לרכישות, רכוש קבוע, ציוד קצה ושירותים שוטפים אחרים. למידע נוסף לגבי ההתקשרויות ראו ביאור 18, בדבר התקשרויות.

להלן מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות אשר נתקבלו בפועל עד ליום 31.12.2022, כולל אומדן תשלומי ריבית (בהתבסס על נתוני מדד מחירים לצרכן וריבית הידועים ליום 31.12.2022):

ליום 31 בדצמבר 2022						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חזוי	מחצית ראשונה 2023	מחצית שניה 2023	מחצית 2024	עד 2025	2028 ואילך
מיליוני ש"ח						
<b>התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים</b>						
1,423	1,423	1,412	11	-	-	-
2,222	2,651	89	68	313	1,196	985
5,051	5,539	56	885	926	1,867	1,805
8,696	9,613	1,557	964	1,239	3,063	2,790
מיליוני ש"ח						
<b>התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים</b>						
1,559	1,559	1,535	24	-	-	-
1,906	2,194	85	50	141	1,042	876
6,156	6,807	73	958	1,058	2,502	2,216
9,621	10,560	1,693	1,032	1,199	3,544	3,092
מיליוני ש"ח						
35	35	6	29	-	-	-

### 30.5. סיכוני שוק

מטרת ניהול סיכוני השוק הינה לנהל ולפקח על החשיפה לסיכוני שוק במסגרת פרמטרים מקובלים למניעת חשיפות משמעותיות לסיכוני שוק שישפיעו על תוצאות הקבוצה, התחייבויותיה ותזרים המזומנים שלה. במסגרת מדיניות ניהול החשיפות בקבוצה, הוחלט לקבוע תמהיל של חשיפת החוב לריבית ולהצמדה וכן על צמצום החשיפה למט"ח. בהתאם, במהלך עסקיה הרגילים מבצעת הקבוצה פעולות גידור מלא או חלקי ולוקחת בחשבון את ההשפעות של החשיפה בשיקוליה בקביעת סוג ההלוואות שהינה לוקחת ובניהול תיק ההשקעות שלה.

#### 30.5.1. חשיפה לסיכון מדד המחירים לצרכן (אינפלציה) ומטבע חוץ

##### סיכון מדד המחירים לצרכן (אינפלציה)

שינויים בשיעור מדד המחירים לצרכן משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, בעיקר בשל התחייבויותיה צמודות המדד. במסגרת יישום מדיניות לצמצום החשיפה המדדית, הקבוצה מבצעת עסקאות אקדמה כנגד המדד. עסקאות ההגנה מבוצעות כנגד לוחות הסילוקין של החוב המגודר. החברה מיישמת חשבונאות גידור לעסקאות האקדמה הללו.

חלק ניכר מיתרות המזומנים מושקע בפיקדונות שקליים החשופים לשינוי בשוויים הריאלי כתוצאה משינויים בשיעור מדד המחירים לצרכן.

##### סיכון מטבע חוץ

הקבוצה חשופה לסיכוני מטבע חוץ בעיקר בשל תשלומים עבור רכישת ציוד קצה ורכוש קבוע הנקובים או צמודים בחלקם בעיקר לדולר. בנוסף, הקבוצה מספקת שירותים ללקוחות ומקבלת שירותים מספקים ברחבי העולם במטבע חוץ, בעיקר בדולר. מדיניות הקבוצה לצמצם ככל הניתן הסכמי רכישה במטבע חוץ, וכן לבצע גידור חלקי של החשיפה הדולרית באמצעות עסקאות אקדמה כנגד הדולר וניהול פיקדונות בדולר.

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2022

להלן דוח על המצב הכספי לפי בסיסי הצמדה ליום 31.12.2022 :

ליום 31 בדצמבר 2022					
סך הכל יתרות	יתרות לא כספיות	במטבע חוץ או צמוד לו (בעיקר דולר)	צמוד למדד המחירים	ללא הצמדה	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>נכסים שוטפים</b>					
741	-	19	-	722	מזומנים ושווי מזומנים
910	-	22	37	851	השקעות
1,440	-	45	-	1,395	לקוחות
288	39	-	75	174	חייבים אחרים
85	85	-	-	-	מלאי
<b>נכסים שאינם שוטפים</b>					
460	-	6	140	314	לקוחות וחייבים
57	57	-	-	-	זכויות שידור
1,746	1,746	-	-	-	נכסי זכויות שימוש
6,542	6,542	-	-	-	רכוש קבוע
912	912	-	-	-	נכסים בלתי-מוחשיים
231	169	-	29	33	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
13,412	9,550	92	281	3,489	סך הכל נכסים
<b>התחייבויות שוטפות</b>					
921	-	-	286	635	אגרות חוב, הלוואות ואשראי
456	-	-	439	17	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
1,590	172	193	16	1,209	ספקים וזכאים
399	-	3	-	396	הטבות לעובדים
168	-	-	-	168	הפרשות
<b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>					
6,352	-	-	2,130	4,222	הלוואות ואגרות חוב
1,452	-	3	1,362	87	התחייבויות בגין חכירות
201	-	37	-	164	הטבות לעובדים
151	151	-	-	-	נזרים והתחייבויות אחרות
61	61	-	-	-	התחייבויות מסים נדחים
37	-	-	-	37	הפרשות
11,788	384	236	4,233	6,935	סך הכל התחייבויות
1,624	9,166	(144)	(3,952)	(3,446)	סך הכל החשיפה בדוח על המצב הכספי
היקף עסקאות הגידור לסיכון מדד ומטבע חוץ הינו כדלקמן:					
-	-	369	635	(1,004)	עסקאות אקדמה ראו ביאור 30.6

להלן דוח על המצב הכספי לפי בסיסי הצמדה ליום 31.12.2021 :

ליום 31 בדצמבר 2021					
סך הכל יתרות	יתרות לא כספיות	במטבע חוץ או צמוד לו (בעיקר דולר)	צמוד למדד המחירים	ללא הצמדה	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>נכסים שוטפים</b>					
973	-	28	-	945	מזומנים ושווי מזומנים
954	-	20	-	934	השקעות
1,859	-	11	15	1,833	לקוחות
279	36	-	112	131	חייבים אחרים
74	74	-	-	-	מלאי
<b>נכסים שאינם שוטפים</b>					
433	-	-	179	254	לקוחות וחייבים
60	60	-	-	-	זכויות שידור
1,828	1,828	-	-	-	נכסי זכויות שימוש
6,312	6,312	-	-	-	רכוש קבוע
912	912	-	-	-	נכסים בלתי-מוחשיים
226	173	-	16	37	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
24	24	-	-	-	נכסי מסים נדחים
13,934	9,419	59	322	4,134	סך הכל נכסים
<b>התחייבויות שוטפות</b>					
980	-	-	621	359	אגרות חוב, הלוואות ואשראי
466	-	-	460	6	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
1,748	154	240	44	1,310	ספקים וזכאים
510	-	3	-	507	הטבות לעובדים
69	-	-	-	69	הפרשות
<b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>					
7,082	-	-	2,295	4,787	הלוואות ואגרות חוב
1,511	-	-	1,488	23	התחייבויות בגין חכירות
243	-	44	-	199	הטבות לעובדים
142	142	-	-	-	נגזרים והתחייבויות אחרות
38	38	-	-	-	התחייבויות מסים נדחים
49	-	-	-	49	הפרשות
12,838	334	287	4,908	7,309	סך הכל התחייבויות
1,096	9,085	(228)	(4,586)	(3,175)	סך הכל החשיפה בדוח על המצב הכספי
היקף עסקאות הגידור לסיכון מדד ומטבע חוץ הינו כדלקמן :					
-	-	216	880	(1,096)	עסקאות אקדמה ראו ביאור 30.6



30.5.2. נתונים לגבי מדד המחירים לצרכן:

בשנת 2022 עלה מדד המחירים לצרכן הידוע ב- 5.3% (בשנת 2021 עליה של 2.4%, ובשנת 2020 ירידה של 0.6%).

30.5.3. ניתוחי רגישות ביחס לשינוי במדד המחירים לצרכן ולשינוי בשער החליפין של הדולר גידול/קיטון של 1% במדד המחירים לצרכן במועד הדיווח לא היה משפיע על הרווח הנקי ועל ההון באופן מהותי.

גידול/קיטון של 10% בשער החליפין של הדולר במועד הדיווח לא היה משפיע על הרווח ועל ההון באופן מהותי.

30.5.4. סיכון ריבית

ליום 31.12.2022 החשיפה לסיכון שעורי ריבית בשל התחייבות בגין מכשירי חוב נושאי ריבית משתנה הינה נמוכה.

א. סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של המכשירים הפיננסיים נושאי ריבית של הקבוצה.

הערך בספרים		
	2021	2022
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>מכשירים בריבית קבועה</b>		
נכסים פיננסיים (בעיקר פיקדונות ולקוחות)	1,700	1,570
התחייבויות פיננסיות (הלוואות ואגרות חוב)	(7,726)	(6,575)
	(6,026)	(5,005)
<b>מכשירים בריבית משתנה</b>		
התחייבויות פיננסיות (הלוואות ואגרות חוב)	(336)	(698)

ב. ניתוח רגישות השווי ההוגן לגבי מכשירים בריבית קבועה

נכסים והתחייבויות בריבית קבועה של הקבוצה אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. לפיכך, לשינוי בשעורי ריבית במועד הדיווח לא תהיה כל השפעה על רווח והפסד.

ג. ניתוח רגישות תזרים המזומנים לגבי מכשירים בשעורי ריבית משתנה

גידול/קיטון של 1% בשעורי הריבית במועד הדיווח היה משפיע באופן זניח על הרווח ועל ההון.

### 30.6. גידור

#### 30.6.1. חשבונאות גידור תזרים מזומנים

החברה התקשרה בעסקאות אקדמה (Forward), כמפורט בטבלה להלן, לצורך הקטנת החשיפה לשינויים במדד המחירים לצרכן בגין אגרות חוב צמודות מדד. עסקאות אלו מגדרות תזרים מזומנים ספציפי של חלק מאגרות החוב ומוכרות חשבונאית כגידור תזרימי מזומנים. מועד פקיעתן של עסקאות אלה תואם ללוחות הסילוקין של אגרות החוב עליהן יועדו להגן. השווי ההוגן של עסקאות האקדמה נקבע על ידי שימוש בנתונים נצפים בשוק (רמה 2 בהיררכית שווי הוגן).

פריט מגודר	מועדי פירעון	מספר עסקאות	ערך נקוב מיליוני ש"ח	שווי הוגן מיליוני ש"ח	יתרת קרן הון מיליוני ש"ח
<b>ליום 31 בדצמבר 2022</b>					
אג"ח סדרה 10	12.2023 עד 12.2025	3	225	9	6
אג"ח סדרה 12	6.2026 עד 6.2030	6	310	22	14
		9	535	31	20
<b>ליום 31 בדצמבר 2021</b>					
אג"ח סדרה 6	12.2022	1	330	(29)	4
אג"ח סדרה 10	12.2022 עד 12.2025	4	300	3	9
אג"ח סדרה 12	6.2026 עד 6.2030	5	250	13	16
		10	880	(13)	29

#### 30.6.2. גידור כלכלי

- א. החברה קשורה בעסקאות אקדמה לצורך הקטנת החשיפה לשינויים בשער הדולר. השווי ההוגן נטו של עסקאות אלו ליום 31.12.2022 הינו נכס של כ- 8 מיליון ש"ח (בשנת 2021 - התחייבות של כ- 4 מיליון ש"ח).
- ב. די.בי.אס קשורה בעסקאות אקדמה לצורך הקטנת החשיפה לשינויים בשער הדולר. השווי ההוגן נטו של עסקאות אלו ליום 31.12.2022 הינו נכס של כ- 4 מיליון ש"ח (ליום 31.12.2021 התחייבות של כ- 2 מיליון ש"ח).

### 30.7. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

#### 30.7.1. הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(19)	42

רמה 2 – חוזי אקדמה (ראו ביאור 30.7.2)

30.7.2. השווי ההוגן של חוזי אקדמה (Forward) על מדד מחירים לצרכן או מטבע חוץ מבוסס על היוון ההפרש בין המחיר הנקוב בחוזה האקדמה לבין המחיר של חוזה האקדמה הנוכחי בגין יתרת התקופה של החוזה עד לפדיון, תוך שימוש בשיעור ריבית מתאים (רמה 2). ההערכה מתבצעת תחת הנחה כי משתתף שוק מביא בחשבון את סיכוני האשראי של הצדדים בתמחור חוזים כאמור.

#### 30.8. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן לצרכי גילוי בלבד

הטבלה שלהלן מפרטת את ההבדלים בין הערך בספרים והשווי ההוגן של התחייבויות פיננסיות.

השווי ההוגן של אגרות חוב שהונפקו לציבור נקבע לפי מחיר הרכישה המצוטט שלהן בסגירת המסחר, למועד הדיווח (רמה 1).

השווי ההוגן של הלוואות ואגרות חוב הלא נסחרות, נמדד על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים בגין מרכיב הקרן והריבית, המהווים על פי שער ריבית השוק המתאימה להתחייבויות דומות בתוספת ההתאמות הנדרשות בגין פרמיית סיכון ואי-סחירות נכון לתאריך הדוחות הכספיים (רמה 2).

31 בדצמבר 2021			31 בדצמבר 2022		
שיעור הייוון (ממוצע משוקלל)	שווי הוגן	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	שיעור הייוון (ממוצע משוקלל)	שווי הוגן	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)
%	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח
1.93	1,713	1,612	5.14%	1,462	1,530
(1.25)	3,249	2,913	1.82%	2,373	2,402
1.17	3,415	3,222	4.34%	2,541	2,657
	8,377	7,747		6,376	6,589

### 30.9 קיזוז נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות

לקבוצה הסכמים עם חברות תקשורת שונות להספקה ולקבלה של שירותי תקשורת. על פי חלק מההסכמים, קיימת לכל צד זכות קיזוז של הסכומים שכל צד חייב. הטבלה להלן מציגה את הערך בספרים של יתרות שקוזזו כפי שהוצגו בדוח על המצב הכספי:

2021 בדצמבר	2022 בדצמבר	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
97	96	יתרת לקוחות וחייבים אחרים ברוטו
(87)	(84)	סכומים שקוזזו
10	12	יתרת לקוחות וחייבים המוצגים בדוח על המצב הכספי
104	98	יתרת ספקים ברוטו
(87)	(84)	סכומים שקוזזו
17	14	יתרת ספקים המוצגים בדוח על המצב הכספי

**31. תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של פלאפון תקשורת בע"מ, בזק בינלאומי בע"מ ודי.בי.אס שירותי לוויין (1998) בע"מ**

**31.1. פלאפון תקשורת בע"מ**

נתונים מתוך הדוח על המצב הכספי:

2021 בדצמבר 31	2022 בדצמבר 31	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,121	865	רכוש שוטף
3,331	3,215	רכוש שאינו שוטף
4,452	4,080	
837	684	התחייבויות שוטפות
916	879	התחייבויות שאינן שוטפות
1,753	1,563	סך הכל התחייבויות
2,699	2,517	הון
4,452	4,080	

נתונים מתוך דוח רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>הכנסות</b>			
1,591	1,642	1,791	הכנסות משירותים
595	647	608	הכנסות ממכירת ציוד קצה
2,186	2,289	2,399	סך ההכנסות משירותים ומכירות
<b>הוצאות הפעילות</b>			
1,329	1,346	1,327	הוצאות הפעלה וכלליות
324	315	314	שכר עבודה
599	577	532	פחת והפחתות
2,252	2,238	2,173	סך הכל הוצאות תפעוליות
18	9	33	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
(84)	42	193	רווח (הפסד) תפעולי
<b>הכנסות מימון</b>			
18	23	42	הוצאות מימון
(66)	(65)	(68)	הכנסות מימון
(48)	(42)	(26)	הכנסות מימון, נטו
(36)	84	219	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
(11)	20	54	הוצאות (הכנסות) מסים על הכנסה
(25)	64	165	רווח (הפסד) לשנה

### 31.2. בזק בינלאומי בע"מ

נתונים מתוך הדוח על המצב הכספי :

2021	2022	
31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
472	396	רכוש שוטף
311	364	רכוש שאינו שוטף
783	760	
409	431	התחייבויות שוטפות
157	139	התחייבויות שאינן שוטפות
566	570	סך הכל התחייבויות
217	190	הון
783	760	

נתונים מתוך דוח רווח והפסד :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
1,271	1,237	1,239
		<b>הכנסות</b>
		<b>הוצאות הפעילות</b>
802	799	827
		הוצאות הפעלה, כלליות וירידות ערך
248	237	237
		שכר עבודה
149	173	134
		פחת, הפחתות וירידות ערך
313	6	71
		הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
1,512	1,215	1,269
		<b>סך הכל הוצאות תפעוליות</b>
(241)	22	(30)
		<b>רווח (הפסד) תפעולי</b>
		<b>הוצאות (הכנסות) מימון</b>
5	5	9
		הוצאות מימון
(3)	(3)	(8)
		הכנסות מימון
2	2	1
		<b>הוצאות מימון, נטו</b>
(243)	20	(31)
		<b>רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה</b>
32	12	1
		הוצאות מסים על ההכנסה
(275)	8	(32)
		<b>רווח (הפסד) לשנה</b>

31.3. די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ

נתונים מתוך הדוח על המצב הכספי :

2021 בדצמבר 31	2022 בדצמבר 31	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
196	196	רכוש שוטף
230	241	רכוש שאינו שוטף
426	437	
394	395	התחייבויות שוטפות
80	74	התחייבויות שאינן שוטפות
474	469	סך הכל התחייבויות
(48)	(32)	גרעון בהון
426	437	

נתונים מתוך דוח רווח והפסד :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,287	1,270	1,277	<b>הכנסות</b>
			<b>הוצאות הפעילות</b>
857	835	867	הוצאות הפעלה, כלליות וירידות ערך
203	188	200	שכר עבודה
203	203	199	פחת, הפחתות וירידות ערך
(15)	12	3	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
1,248	1,238	1,269	<b>סך הכל הוצאות תפעוליות</b>
39	32	8	<b>רווח תפעולי</b>
			<b>הוצאות (הכנסות) מימון</b>
15	4	8	הוצאות מימון
(2)	(3)	(14)	הכנסות מימון
13	1	(6)	<b>הוצאות (הכנסות) מימון, נטו</b>
26	31	14	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
2	1	1	הוצאות מסים על ההכנסה
24	30	13	<b>רווח לשנה</b>

**32. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה**

32.1. בחודש דצמבר 2022 חתמה החברה על הסכם לאספקת שירותי זכות שימוש בלתי הדירה בשירות BSA סיב לפרטנר. ראה ביאור 21.1. לעיל.

32.2. ראו ביאור 20.2 בנוגע להחלטת הדירקטוריון מיום 13.3.2023 בדבר מדיניות חלוקת הדיבידנד והחלטת הדירקטוריון להמליץ לאסיפה הכללית על חלוקת הדיבידנד.

**מידע כספי נפרד לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר 2022**





עמוד	תוכן עניינים
2	דוח רואי החשבון המבקרים
	המידע הכספי הנפרד
3	נתונים על המצב הכספי
5	נתוני רווח והפסד ורווח כולל
6	נתונים על תזרימי המזומנים
8	ביאורים למידע הכספי הנפרד

סומך חייקין  
מגדל המילניום KPMG  
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609  
תל אביב 6100601  
03 684 8000

**לכבוד  
בעלי המניות של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ**

א.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 12 אשר מפנה לביאור 1.3 בדוחות המאוחדים, בדבר חקירת רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל בחשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין הנוגעות בין היתר לעסקאות הקשורות לבעל השליטה לשעבר והודעת פרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה) בדבר שקילת העמדה לדין של החברה וקיום שימוע בגין חשדות לעבירת מתן שוחד ועבירת דיווח במטרה להטעות משקיע סביר, וכן לאמור בביאור זה בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה בעבירות שונות, בין היתר, בעבירות של מתן שוחד ושל גרימת פרט מטעה בדיווח מידי וכן בדבר הגשת כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה ונושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק המייחס לנאשמים עבירות קבלת דבר במרמה בנסיבות מחמירות, מרמה והפרת אמונים בתאגיד, ועבירות דיווח לפי חוק ניירות ערך. כמו כן, בהמשך לפתיחת החקירה כאמור, נפתחו מספר הליכים משפטיים אזרחיים כנגד החברה, נושאי משרה בעבר בחברה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה בחברה בעבר, ובכללם בקשות לאישור תביעות ייצוגיות. כאמור בביאור הנ"ל, אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל. בנוסף, מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 11 בדבר תביעות שהוגשו כנגד החברה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין  
רואי חשבון

13 במרס 2023

נתונים על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
<b>נכסים</b>		
702	286	מזומנים ושווי מזומנים
954	905	השקעות 3.1
776	684	לקוחות 3.3
122	211	חייבים ויתרות חובה 3.3
2,554	2,086	<b>סך הכל נכסים שוטפים</b>
222	253	לקוחות וחייבים 3.3
5,400	5,629	רכוש קבוע 5
243	243	נכסים בלתי-מוחשיים
265	265	מוניטין
3,001	2,803	השקעה בחברות מוחזקות 9.2
656	645	נכסי זכויות שימוש
139	164	השקעות שאינן שוטפות ואחרות 3.2
31	-	נכסי מיסים נדחים 4.2
9,957	10,002	<b>סך הכל נכסים שאינם שוטפים</b>
12,511	12,088	<b>סך הכל נכסים</b>

2021	2022		
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור	
<b>התחייבויות</b>			
980	920	3.5	אגרות חוב והלוואות
725	709	3.4	ספקים וזכאים
425	277		הטבות לעובדים
105	115		חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
130	-	10.2.1	הלוואה מחברות בנות
28	127	11	הפרשות
2,393	2,148		<b>סך הכל התחייבויות שוטפות</b>
<b>הון</b>			
7,082	6,352	3.5	אגרות חוב והלוואות
1,100	1,140	10.2.1	הלוואות מחברות בנות
204	161		הטבות לעובדים
583	570		התחייבויות בגין חכירה
53	77		נזרים והתחייבויות אחרות
-	17	4.2	התחייבויות מיסים נדחים
9,022	8,317		<b>סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות</b>
11,415	10,465		<b>סך הכל התחייבויות</b>
<b>הון</b>			
3,878	3,878		הון מניות
384	384		פרמיה על הון מניות
391	396		קרנות
(3,557)	(3,035)		יתרת גרעון
1,096	1,623		<b>סך הכל הון</b>
12,511	12,088		<b>סך הכל התחייבויות והון</b>

טובי פישיין  
סמנכ"ל כספים חברה  
ומנהל כספים ראשי קבוצה

רן גוראון  
מנהל כללי

גיל שרון  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים : 13 במרס 2023

הביאורים המצורפים למידע הכספי הנפרד מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

נתונים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
4,159	4,182	4,306	6
<b>הכנסות</b>			
<b>הוצאות הפעילות</b>			
919	934	970	שכר עבודה
877	938	1,005	פחת והפחתות
590	667	759	7 הוצאות הפעלה וכלליות
68	(105)	112	8 הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
2,454	2,434	2,846	<b>סך הוצאות הפעילות</b>
1,705	1,748	1,460	<b>רווח תפעולי</b>
<b>הוצאות (הכנסות) מימון</b>			
419	357	424	הוצאות מימון
(16)	(15)	(92)	הכנסות מימון
403	342	332	<b>הוצאות מימון, נטו</b>
1,302	1,406	1,128	<b>רווח לאחר הוצאות מימון, נטו</b>
(244)	120	151	חלק ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות, נטו
1,058	1,526	1,279	<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>
262	343	279	4.1 <b>מסים על הכנסה</b>
796	1,183	1,000	<b>רווח לשנה המיוחס לבעלים של החברה</b>

נתונים על הרווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
796	1,183	1,000	רווח לשנה
(14)	36	50	פריטי רווח (הפסד) כולל אחר, נטו ממס
782	1,219	1,050	<b>סך הכל רווח כולל לשנה המיוחס לבעלים של החברה</b>

הביאורים המצורפים למידע הכספי הנפרד מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

נתונים על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>			
796	1,183	1,000	רווח לשנה
התאמות:			
877	938	1,005	פחת והפחתות
244	(120)	(151)	חלק בהפסדי (רווחי) חברות מוחזקות, נטו
368	301	334	הוצאות מימון, נטו
(35)	(173)	(11)	רווח הון, נטו
-	15	3	תשלום מבוסס מניות
262	343	279	הוצאות מיסים על הכנסה
(94)	(24)	1	שינוי בלקוחות וחייבים ואחרים
69	(3)	29	שינוי בספקים וזכאים אחרים
(8)	(50)	24	שינוי בהפרשות
(136)	(63)	(135)	שינוי בהטבות לעובדים
(18)	-	24	שונים
24	45	53	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בגין עסקאות עם חברות בנות
(243)	(368)	(225)	מס הכנסה ששולם, נטו
<b>2,106</b>	<b>2,024</b>	<b>2,230</b>	<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת</b>
<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>			
(139)	(148)	(157)	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות
146	273	36	תמורה ממכירת רכוש קבוע
(1,335)	(1,031)	(1,835)	השקעה בפיקדונות בבנקים
1,785	800	1,895	תמורה מפירעון פיקדונות בבנקים
(771)	(1,007)	(978)	רכישת רכוש קבוע
17	9	22	שונים
55	-	-	תמורה ממכירת חברה וואלה, נטו
70	10	10	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה עם חברות בנות
<b>(172)</b>	<b>(1,094)</b>	<b>(1,007)</b>	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>

נתונים על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (המשך)			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>			
718	695	400	הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות
(1,821)	(1,067)	(1,320)	פירעון אגרות חוב והלוואות
(65)	(15)	(26)	עלויות בגין פירעון מוקדם של הלוואות ואג"ח
*(314)	*(255)	(230)	ריבית ששולמה
-	-	(534)	דיבידנד ששולם
(111)	(116)	(138)	תשלום קרן וריבית בגין חכירה
(57)	(30)	(18)	תשלום עבור עסקאות גידור שפקעו
*13	*129	227	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בגין עסקאות עם חברות בנות
(1,637)	(659)	(1,639)	<b>מזומנים נטו שימשו לפעילות מימון</b>
297	271	(416)	עליה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים
134	431	702	מזומנים ושווי מזומנים ליום 1 בינואר
431	702	286	<b>מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

\*סווג מחדש

הביאורים המצורפים למידע הכספי הנפרד מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

## 1. ביאור כללי

להלן נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31.12.2022 (להלן - "דוחות מאוחדים"), המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים, המיוחסים לחברה עצמה (להלן - "מידע כספי נפרד"), המוצגים בהתאם לתקנה 9ג (להלן - "התקנה") והתוספת העשירית (להלן - "התוספת העשירית") לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970 בעניין מידע כספי נפרד של התאגיד.

יש לקרוא את המידע הכספי הנפרד ביחד עם הדוחות המאוחדים.

במידע כספי נפרד זה -

"החברה" - "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

"חברה כלולה", "חברה מאוחדת", "הקבוצה", "חברה מוחזקת", "בעל עניין": כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה לשנת 2022.

## 2. ביאור עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה במידע הכספי הנפרד

כללי המדיניות החשבונאית אשר פורטו בדוחות המאוחדים יושמו בעקביות לכל התקופות המוצגות במידע הכספי הנפרד על ידי החברה, לרבות האופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת הדוחות המאוחדים בשינויים המתחייבים מהאמור להלן:

### 2.1. הצגת הנתונים הכספיים

הנתונים על המצב הכספי, רווח והפסד, רווח והפסד כולל ותזרימי המזומנים, כוללים מידע הכלול בדוחות המאוחדים והמיוחס לחברה עצמה. יתרות ההשקעה ותוצאות הפעולות של חברות מוחזקות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. תזרימי מזומנים בגין פעילות שוטפת, פעילות השקעה ופעילות מימון בגין עסקאות עם חברות מוחזקות מוצגים בנפרד בנטו, במסגרת הפעילות הרלוונטית בהתאם למהות העסקה.

### 2.2. עסקאות בין החברה לחברות מוחזקות

#### 2.2.1. הצגה

יתרות הדדיות בקבוצה והכנסות והוצאות הנובעות מעסקאות הדדיות, אשר בוטלו במסגרת הכנת הדוחות המאוחדים, הוצגו בנפרד מהיתרה בגין חברות מוחזקות והרווח בגין חברות מוחזקות, וביחד עם יתרות דומות מול צדדים שלישיים.

#### 2.2.2. מדידה

עסקאות שבוצעו בין החברה לחברות מאוחדות שלה, נמדדו בהתאם לעקרונות ההכרה והמדידה הקבועים בתקני דיווח כספי בינלאומיים ("IFRS"). עקרונות אלו מתווים את הטיפול החשבונאי בעסקאות שנעשות מול צדדים שלישיים.



2.3. תקנים חדשים שטרם אומצו

לעניין תקנים חדשים שטרם אומצו ראו ביאור 3.19 בדוחות המאוחדים.

3. ביאור מכשירים פיננסיים

3.1. השקעות

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
934	734	פיקדונות שקליים בבנק (1)
20	10	פיקדונות במטבע חוץ בבנק (2)
-	151	השקעה בניירות ערך
-	10	ניגזרים
954	905	

(1) הפיקדונות עומדים לפירעון עד לחודש דצמבר 2023.

(2) הפיקדונות בדולר ארה"ב, עומדים לפירעון עד לחודש מרץ 2023.

3.2. השקעות שאינן שוטפות ואחרות

31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
36	33	פיקדון בבנק המשמש למתן הלוואות לעובדי החברה (1)
78	94	נכס הרכשת לקוחות, נטו
16	29	נגזרים
9	8	הוצאות נידחות
139	164	

(1) פיקדון בבנק למתן הלוואות לעובדי החברה ללא מועד פירעון.

3.3. לקוחות וחייבים ויתרות חובה

מועדי מימוש	ללא הצמדה	צמוד למדד המחירים	סך הכל
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>31 בדצמבר 2022</b>			
<b>נכסים שוטפים</b>			
2023	684	-	684
לקוחות			
2023	141	70	211
חייבים, יתרות חובה ורשויות			
<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>			
	825	70	895
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
2024-2025	113	140	253
לקוחות וחייבים אחרים			
<b>31 בדצמבר 2021</b>			
<b>נכסים שוטפים</b>			
2022	776	-	776
לקוחות			
2022	30	92	122
חייבים, יתרות חובה ורשויות			
<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>			
	806	92	898
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
2023-2024	60	162	222
לקוחות וחייבים אחרים			

3.4. ספקים וזכאים אחרים לרבות נגזרים

ללא הצמדה (כולל פריטים לא כספיים)	צמוד למדד המחירים	במטבע חוץ או צמוד לו (בעיקר דולר)	סך הכל
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>31 בדצמבר 2022</b>			
654	4	51	709
ספקים וזכאים			
<b>31 בדצמבר 2021</b>			
645	39	41	725
ספקים וזכאים			

3.5. אגרות חוב והלוואות

3.5.1. הרכב

31 בדצמבר 2021		31 בדצמבר 2022	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח	
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
		חלויות שוטפות של אגרות חוב	
897		835	
		חלויות שוטפות של הלוואות	
83		85	
980		920	
<b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>			
		אגרות חוב	
5,259		4,216	
		הלוואות	
1,823		2,136	
7,082		6,352	
8,062		7,272	

3.5.2. תנאים וטבלת החזר חובות

31 בדצמבר 2021		31 בדצמבר 2022		
ערך נקוב	יתרה בספרים	ערך נקוב	יתרה בספרים	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
711	712	705	706	סה"כ הלוואות מבנקים לא צמודות, נושאות ריבית קבועה
300	300	700	698	סה"כ הלוואות מבנקים לא צמודות, נושאות ריבית משתנה
894	894	817	817	סה"כ הלוואות ממוסדות פיננסים לא צמודות, נושאות ריבית קבועה
1,905	1,906	2,222	2,221	<b>סה"כ הלוואות</b>
<b>אגרות חוב שהונפקו לציבור:</b>				
6,067	6,156	4,895	5,051	סה"כ אג"ח סדרות *9-14 שהונפקו לציבור
6,067	6,156	4,895	5,051	<b>סה"כ אג"ח</b>
7,972	8,062	7,117	7,272	<b>סה"כ התחייבויות נושאות ריבית</b>

\* בדצמבר 2022 נפרעו בפדיון סופי סדרות אג"ח 6-7

לפרטים נוספים ראה ביאור 13 בדוחות המאוחדים, אגרות חוב, הלוואות ואשראי.

3.6. סיכון נזילות

להלן מועדי הפרעון החזויים של התחייבויות פיננסיות, כולל אומדן תשלומי ריבית (בהתבסס על נתוני מדד מחירים לצרכן וריבית הידועים ליום 31.12.2022):

31 בדצמבר 2022						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	מחצית ראשונה 2023	מחצית שניה 2023	2024	2025-2026	2027 ואילך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים</b>						
601	601	591	10	-	-	-
1,140	1,357	17	-	40	568	732
2,220	2,651	89	68	313	1,196	985
5,052	5,539	56	885	926	1,867	1,805
9,013	10,148	753	963	1,279	3,631	3,522

31 בדצמבר 2021						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	מחצית ראשונה 2022	מחצית שניה 2022	2023	2024-2026	2027 ואילך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
<b>התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים</b>						
592	592	569	23	-	-	-
1,230	1,380	5	156	264	599	356
1,906	2,194	85	50	141	1,042	876
6,156	6,806	72	958	1,058	2,502	2,216
9,884	10,972	731	1,187	1,463	4,143	3,448

<b>התחייבויות פיננסיות בגין מכשירים נגזרים</b>						
33	33	4	29	-	-	-

3.7. סיכונים מטבע וסיכון מדד

לפרטים בדבר עסקאות הגנה על המדד שביצעה החברה במהלך שנת 2022, ראה ביאור 30.6 לדוחות המאוחדים. עסקאות אלה מוכרות חשבונאית כגידור תזרימי מזומנים.

4. ביאור מסים על הכנסה

4.1. כללי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>הוצאות מסים שוטפים</b>			
273	271	234	הוצאות בגין השנה השוטפת
53	-	-	התאמות בגין שנים קודמות על פי הסכם שומות
326	271	234	<b>סך הכל הוצאות מסים שוטפים</b>
<b>הוצאות מסים נדחים</b>			
(29)	72	45	יצירה והיפוך הפרשים זמניים
(53)	-	-	התאמות בגין שנים קודמות על פי הסכם שומות
18	-	-	היפוך הפרשים זמניים על פי הסכם שומות
(64)	72	45	<b>סך הכל הוצאות (הכנסות) מסים נדחים</b>
262	343	279	<b>הוצאות מסים על הכנסה</b>

4.2. שינויים במשך השנה בנכסי מס והתחייבויות מסים נדחים שהוכרו

להלן ההרכב והשינויים שחלו במהלך השנה בנכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים:

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	נזקף להון	נזקף לרווח והפסד	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	נזקף להון	נזקף לרווח והפסד	יתרה ליום 1 בינואר 2021	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
207	(4)	(27)	238	1	(8)	245	תכניות הטבות לעובדים
(219)	-	(1)	(218)	-	(10)	(208)	רכוש קבוע
-	-	-	-	-	(37)	37	נכס מס בגין הפסד לצורכי מס ממכירת חברה בת
(5)	1	(17)	11	(11)	(17)	39	הפרשות ואחרים
(17)	(3)	(45)	31	(10)	(72)	113	

5. ביאור רכוש קבוע

2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>עלות</b>		
17,230	17,637	יתרה ליום 1 בינואר
1,049	999	תוספות
21	-	העברה מנכסים מיועדים למכירה
(663)	(500)	גריעות
17,637	18,136	יתרה ליום 31 בדצמבר
<b>פחת</b>		
12,076	12,237	יתרה ליום 1 בינואר
722	767	פחת לשנה
20	-	העברה מנכסים מיועדים למכירה
(581)	(497)	גריעות
12,237	12,507	יתרה ליום 31 בדצמבר
5,400	5,629	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר

למידע נוסף, ראה ביאור 9 לדוחות המאוחדים, רכוש קבוע.

**6. ביאור הכנסות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	2020	2021	2022
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
שירותי אינטרנט	1,622	1,624	1,789
תמסורת ותקשורת נתונים	1,011	1,087	1,132
טלפוניה קווית	1,008	913	780
שירותי ענן ודיגיטל	288	318	331
שרותים אחרים	230	240	274
	4,159	4,182	4,306

**7. ביאור הוצאות הפעלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	2020	2021	2022
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
אחזקת מבנים ואתרים	113	111	113
שיווק וכלליות	159	187	189
קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת	115	104	100
שרותים ואחזקה על ידי קבלני משנה	94	134	203
אחזקת כלי רכב	29	35	37
ציוד קצה וחומרים	80	96	117
	590	667	759

**8. ביאור הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	2020	2021	2022
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
רווח ממימוש רכוש קבוע (בעיקר נדל"ן)	(13)	(173)	(11)
הפרשה בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת	64	95	78
הפרשה למענק לעובדים	40	-	-
רווח ממימוש חברה מאוחדת	(22)	-	-
הוצאות (הכנסות) אחרות (בעיקר הפרשות לתביעות)	(1)	(27)	45
	68	(105)	112

**9. ביאור חברות מאוחדות**

9.1. למידע בדבר השקעת החברה בחברות די.בי.אס ובזק בינלאומי ראה ביאור 12 בדוחות הכספיים המאוחדים.

9.2. חברות מאוחדות המוחזקות במישרין על ידי החברה:

השקעה בחברות מאוחדות (לפי שיטת השווי המאזני) ליום		זכויות החברה בהון	
31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022		
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח		
2,767	2,585	100%	פלאפון תקשורת בע"מ
218	190	100%	בזק בינלאומי בע"מ
62	58	100%	בזק אונליין בע"מ
(46)	(30)	100%	די.בי.אס שירותי לוויין (1998) בע"מ
3,001	2,803		

לעניין רישום ירידות ערך בהשקעות בחברות הקבוצה ראה ביאורים 10.3 – 10.6 בדוחות המאוחדים.

לחברות מאוחדות של החברה השקעות לא מהותיות בחברות מאוחדות נוספות. לפרוט בדבר הלוואות שהתקבלו וניתנו לחברות מוחזקות ראה ביאור 10.2 להלן.

**10. ביאור התקשרויות ועסקאות מהותיות עם חברות מוחזקות**

**10.1. ערבויות**

10.1.1. החברה ערבה כלפי בנקים בקשר לאשראי לבזק בינלאומי עד לגובה של 65 מיליון ש"ח במידה ויוענק.

10.1.2. החברה העמידה ערבות בנקאית לדי.בי.אס בגין הערבות שדי.בי.אס העמידה לטובת מדינת ישראל בהתאם לתנאי רישיון די.בי.אס. הערבות הינה בהתאם לשיעור החזקותיה העדכני בדי.בי.אס (100%) עד לגובה של כ-32 מיליון ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן).

10.1.3. למידע בדבר ערבויות שהעמידה החברה לגופים שונים, ראה ביאור 19 לדוחות המאוחדים, בטחונות שעבודים וערבויות.



## 10.2. הלוואות בין חברות הקבוצה

### 10.2.1. הלוואות מחברות מוחזקות

להלן פירוט תנאי ההלוואות שנתקבלו מחברות מוחזקות (כפי שמוצגים בנתונים על המצב הכספי):

יתרה				
מיליוני ש"ח	מועדי פירעון	מספר תשלומים	שיעור ריבית	
<b>פלאפון</b>				
815	2026-2030	5	3.56%	
45	2026-2030	5	2.25%	
130	2026-2030	5	3.56%	
60	2026-2030	5	4.01%	
<b>1,050</b>				
<b>בינלאומי</b>				
90	2026-2030	5	3.78% - 2.35%	
<b>1,140</b>				

במהלך חודש מרס 2022 בוצעה החלפת הלוואות בהיקף של כ-815 מיליון ש"ח שהתקבלו מפלאפון להלוואה חדשה שכוללת דחיית מועדי הפירעון משנים 2022-2025 לשנים 2026-2030. בנוסף, בחודש מרס ויולי 2022 העניקה פלאפון הלוואות נוספות לחברה בסך של 130 מיליון ש"ח ו-60 מיליון ש"ח בהתאמה.

במהלך חודש דצמבר 2022 הכריזה ושילמה פלאפון דיבידנד בסך של 350 מיליון ש"ח לחברה הדיבידנד האמור שולם באמצעות קיזוז החזר הלוואות שניתנו לחברה.

בחודש אפריל 2022 העניקה בזק בינלאומי הלוואה לחברה בסך 70 מיליון ש"ח.

### 10.2.2. מסגרת אשראי או השקעה בהון די.בי.אס

בחודש מרס 2023 אישר דירקטוריון החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון די.בי.אס בסך של 40 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים, החל מיום 1.1.2023 ועד ליום 31.3.2024, זאת במקום התחייבויות קודמות שהאחרונה בהן ניתנה בחודש נובמבר 2022. יצויין, כי במהלך שנת 2022 לא נעשה על ידי די.בי.אס ניצול כלשהו של מסגרות האשראי שהועמדו על ידי החברה.

## 10.3. הסכמים למתן שירותים

מתוקף היות החברה והחברות המוחזקות, ספקיות תקשורת, הן קשורות בהסכמים והסדרים למתן וקבלת שירותים שונים בתחום התקשורת כגון:

הסכמי תמסורת, הסכמי קישוריות גומליון, הסכמי חיוב גביה, הסכמים שונים להסדרת שרותי תקשורת הניתנים על ידי שתי חברות במשותף, תחזוקת ציוד תקשורת, הסכמי משווקים, הסכמים לרכישת ציוד תקשורת, הסכמי שכירויות (בעיקר של מתקני תקשורת), הסכמי שיתופי פעולה ופרסום באתרי אינטרנט של חברות מאוחדות ועוד.

תנאי ההסכמים למתן שירותים כאמור נקבעו על פי תעריפי שוק מקובלים לשירותים מסוג זה.

להלן פירוט העסקאות והיתרות המאזניות הכלולות בספרי החברה :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>עסקאות</b>			
<b>הכנסות</b>			
		67	פלאפון
84	70	254	בזק בינלאומי
255	261	2	די.בי.אס
4	3	2	אחרים
3	3	325	<b>סך הכל</b>
346	337		

<b>הוצאות</b>			
		28	פלאפון
38	30	13	בזק בינלאומי
10	15	41	<b>סך הכל</b>
48	45		

31 בדצמבר	31 בדצמבר	
2021	2022	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
<b>יתרות חוב לחברה</b>		
	12	פלאפון
10	64	בזק בינלאומי
73	2	די.בי.אס
1	78	<b>סך הכל</b>
84		

למידע נוסף, ראה ביאור 29 לדוחות המאוחדים, עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים.

## 11. ביאור התחייבויות תלויות

11.1. במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה

הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות"). לדעת הנהלת החברה, המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ- 127 מיליוני ש"ח, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור. בנוסף, הוגשו כנגד החברה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות אשר בגינן קיימת לחברה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל, לנוכח העובדה שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק.

ליום 31.12.2022:

יתרת הפרשה	סכום החשיפה הנוספת *	סכום החשיפה בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן *
מיליוני ש"ח		
127 <sup>(1)</sup>	1,261 <sup>(1)</sup>	2,466 <sup>(2)</sup>

\* נומינלי

(1) כנגד יתרת הפרשה בגובה של 75 מיליון ש"ח הוכר נכס שיפוי בגובה 75 מיליון ש"ח לנוכח קיום כיסוי ביטוחי. הנכס הוצג במסגרת סעיף "חייבים ויתרות חובה" בדוח על המצב הכספי ליום 31.12.2022, זאת בהתאם להוראות תקן חשבונאי IAS 37 "הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים". החשיפה הנוספת הוערכה בכ-612 מיליון ש"ח. לאחר מועד הדוחות הכספיים הסתיימה התביעה כאמור.

(2) החשיפה כוללת:

הסך כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ- 1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישת מניות די.בי.אס על ידי החברה מיורקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. ההליך מעוכב לנוכח ההליך הפלילי שמתנהל בהמשך לחקירת רשות ניירות ערך כמתואר בביאור 1.3 בדוחות המאוחדים ולבקשת היועץ המשפטי לממשלה בשלב זה, עד ליום 20.7.2023.

11.2. ראה ביאור 6.6 בדוחות המאוחדים בדבר יתרת חייבים ורשויות לזמן ארוך בסך 106 מיליון ש"ח בגין דמי היתר והיטל השבחה ששילמה החברה לרשות מקרקעי ישראל ורשות מקומית אור יהודה בגין מכירת מתחם סקיה בשנת 2019.

11.3. לאחר תאריך הדוחות הכספיים הוגשו כנגד החברה תביעות בהיקף 40 מיליון ש"ח. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם ניתן להעריך את סיכויי התביעות כאמור. כמו כן, ראה הערה (1) לעיל.

למידע נוסף בדבר התחייבויות תלויות ראה ביאור 17 בדוחות המאוחדים.

## 12. אירועים במהלך תקופת הדוח ולאחריה

- 12.1 בדבר חקירת רשות ניירות ערך והמשטרה ראו ביאור 1.3 בדוחות המאוחדים.
- 12.2 למידע בנושא אפידמיה - התפרצות מחלת הקורונה ראו ביאור 1.4 בדוחות המאוחדים.
- 12.3 לעניין הפסד מירידת ערך בגין החברות בזק בינלאומי ודי.בי.אס ובדיקת ירידת ערך מוניטין בפלאפון ובזק קווי ראו ביאור 10 בדוחות המאוחדים.

- 12.4 ראו ביאור 12.1.2 בדוחות המאוחדים בדבר שינוי מבני בחברות בנות.
- 12.5 למידע בדבר פריסת רשת סיבים אופטיים על ידי החברה והמחויבות לתשלום לקופת התמרוץ ראו ביאור 9.4 ו-18.7 בדוחות המאוחדים.
- 12.6 למידע בדבר פרישת עובדים ראו ביאור 16.5 בדוחות המאוחדים.
- 12.7 ביום 9.3.2023 אישר דירקטוריון פלאפון חלוקת דיבידנד במזומן לחברה בסך 115 מיליון ש"ח וכן דיבידנד בסכום של 235 מיליון ש"ח כנגד פירעון מוקדם של הלוואות שניתנו לחברה.
- 12.8 למידע בדבר החלטת הדירקטוריון מיום 13.3.2023 בדבר מדיניות חלוקת הדיבידנד והחלטת הדירקטוריון להמליץ לאסיפה הכללית על חלוקת הדיבידנד ראו ביאור 20.2 בדוחות המאוחדים.
- 12.9 למידע בדבר אירועים מהותיים נוספים לאחר תקופת הדוחות הכספיים ראו ביאור 32 בדוחות המאוחדים.

**פרק ד'  
פרטים נוספים על התאגיד  
ושאלון ממשל תאגידי  
לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022**



**1. תקנה 10א: תמצית דוחות על הרווח הכולל לכל אחד מהרבעונים לשנת הדיווח**

ראו סעיף 1.3 לדוח הדירקטוריון המצורף בחלק השני של דוח זה.

**2. תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות ערך**

בתקופת הדוח החברה לא הציעה ניירות ערך מכח תשקיף ולא התקבלה תמורה בגין הצעה של ניירות ערך כאמור.

**3. תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת לתאריך הדוח על המצב הכספי<sup>1</sup>**

שם החברה	שם המחזיק	סוג המניה	מס' מניות מוחזקות	סה"כ ע.נ.	שעור ההחזקה בהון המונפק ובזכויות ההצבעה	שעור ההחזקה בזכות למנות דירקטורים	ערך בדוח הכספי הנפרד של החברה (מיליוני ש"ח)
פלאפון תקשורת בע"מ ("פלאפון")	החברה	רגילות 1 ש"ח	302,460,000	302,460,000	100%	100%	2,585
בזק בינלאומי בע"מ ("בזק בינלאומי")	החברה	רגילות 0.1 ש"ח	1,136,986,301	113,698,630	100%	100%	190
די.בי.אס שותפי לוויין (1998) בע"מ ("די.בי.אס")	החברה	רגילות 1 ש"ח	36,117	36,117	100%	100%	(30)
בזק און ליין בע"מ ("בזק און ליין")	החברה	רגילות ללא ערך נקוב	1,170,000	-	100%	100%	58

**4. תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת בתקופת הדוח<sup>2</sup>**

תאריך השינוי	מהות השינוי	שם החברה	סכומים מדווחים (במיליוני ש"ח)
8.2022	פירעון שטר הון של חברת בזק און ליין	בזק און ליין	10
12.2022	חלוקת דיבידנד	פלאפון	3350 <sup>3</sup>

**5. תקנה 13: הכנסות של חברות בנות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח על המצב הכספי (במיליוני ש"ח)**

שם החברה	רווח (הפסד) לתקופה	רווח (הפסד) כולל לתקופה	דיבידנד	דמי ניהול <sup>4</sup>	הכנסות ריבית
פלאפון	165	165	350	2	-
בזק בינלאומי	(32)	(30)	-	1	-
די.בי.אס	13	14	-	1	-
בזק און ליין	5	5	-	- <sup>5</sup>	-

<sup>1</sup> לפרטים בדבר רישום ירידות ערך בהשקעה בחברות הקבוצה ראו באורים 10.3 ו-10.5-10.6 לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר מתן התחייבות בלתי חוזרת של החברה לדי.בי.אס להעמדת מסגרת אשראי או השקעה בהון ראו באור 12.2.2 לדוחות הכספיים, ובאור 10.2.2 למידע כספי נפרד המצורף לדוח.

<sup>2</sup> לפירוט בדבר הלוואות שנתקבלו על ידי החברה מחברות מוחזקות, ראו באור 10.2 למידע כספי נפרד המצורף לדוח. נכון ליום 31.12.2022 יתרת קרן הלוואות אלו מסתכמת לסך של 1,140 מיליוני ש"ח.

<sup>3</sup> שולם באמצעות קיזוז החזר הלוואות, ראו באור 10.2.1 למידע כספי נפרד המצורף לדוח.

<sup>4</sup> יובהר כי אין מדובר בדמי ניהול אלא בהחזר עבור השתתפות בהוצאות בגין ישיבות דירקטורים של חברות הבנות ובעבור השתתפות בשכר יו"ר הקבוצה. בשנת 2022 נגבו החזרים בגין שכר יו"ר הקבוצה גם בעבור שנת 2021 והסכומים בטבלה כוללים סכומים אלו.

<sup>5</sup> פחות ממיליון ש"ח.

**6. תקנה 20: מסחר בבורסה**

א. בתקופת הדוח ועד למועד פרסומו, נרשמו למסחר ברשימה הראשית של הבורסה לני"ע בת"א סך של 980,419 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת של החברה ("מניות רגילות"), אשר נבעו ממימוש אופציות לא סחירות למניות רגילות עבור עובדים ונושאי משרה ("האופציות"), מתוך סך אופציות כאמור שהוקצו עבור עובדים ונושאי משרה בחברה.

ב. למיטב ידיעתה של החברה, בתקופת הדוח לא חלה הפסקה במסחר בניירות הערך של החברה הרשומים למסחר, למעט הפסקת מסחר קצובה באגרות חוב (סדרה 9) של החברה ביום 4.1.2022, בשל הודעה על שינוי בתנאי נייר הערך.

**7. תקנה 21: תגמולים לבעלי ענין ונושאי משרה בכירה**

להלן פירוט התגמולים בגין שנת 2022, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2022, לכל אחד מבעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, ואשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד שבשליטתה (עלות מעביד ועל בסיס שנתי). יודגש, כי הסכומים המצוינים בטבלה הם הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2022, אך חלק מהתשלומים בפועל לחלק מנושאי המשרה כוללים סכומים שהוכרו בדוחות כספיים קודמים וחלקם מותנים בתנאים כמפורט להלן.

סעיף להלן	סה"כ (באלפי ש"ח)	תגמולים (באלפי ש"ח)				פרטי מקבל התגמולים				
		אחר (דמי ניהול)	תשלום מבוסס מניות	מענק <sup>7</sup>	שכר <sup>6</sup>	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	מין	תפקיד	שם
א	7,180	-	2,427	2,041 <sup>8</sup>	2,712	-	מלאה	זכר	יו"ר הדירקטוריון	גיל שרון
ב	7,122	-	1,820	2,591	2,711	-	מלאה	זכר	מנכ"ל פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי עד ה-18.6.22, ומנכ"ל החברה החל מה-19.6.22	רון גוראון
ג	4,107	-	2,246	601	1,260 <sup>9</sup>	-	מלאה	זכר	מנכ"ל פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי (האחרונה עד ליום 31.12.22)	אילן סיגל
ד	2,436	-	298	743	1,395	-	מלאה	זכר	סמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה	טובי פישביין
ה	2,281	-	197	711	1,372	-	מלאה	זכר	סמנכ"ל משאבי אנוש פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי (האחרונה עד ליום 31.12.22)	צביקה אברמוביץ

<sup>6</sup> סכומי השכר כוללים את עלות השכר (עלות מעביד, לרבות הפרשות אקטואריות) והרכיבים הנלווים לשכר, לרבות הטבות ותנאים סוציאליים, כגון כיסוי הוצאות טלפון, רכב צמוד (עלות ליסינג או הוצאות פחת רכב או החזר הוצאות חלף שימוש ברכב חברה לסמנכ"לים בחברה), קרן השתלמות, הפקדה בקרן פנסיה והפקדות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (לגבי עובדים הכפופים לסעיף 14 לחוק הפיצויים), החזר הוצאות, הבראה שנתית, הוצאות בגין שי לחג לעובד (הסכום המגולס), אגרות בגין חברות בארגונים מקצועיים ששולמו בעבור העובד (שלא בתחום העיסוק של העובד) וכן, ככל שהועמדה הלוואה לעובד – שווי ההטבה הגלומה בריבית שנושאת ההלוואה.

<sup>7</sup> סכומי המענק המופיעים בטבלה הינם כפי שהוכרו בדוחות לשנת 2022 וכוללים מענק מותנה ביצועים וכן מענקים מיוחדים (לפרטים ביחס לכל אחד מנושאי המשרה ר' פירוט בסעיפים א'-ה' שאחרי הטבלה להלן), הכל בהתאם למדיניות התגמול של נושאי המשרה של החברה. המענק תלוי הביצועים המופיע בטבלה הינו המענק לו זכאים נושאי המשרה בגין שנת 2022 (אך טרם שולם לנושאי המשרה הבכירה נכון למועד הדוח) והוא כולל חלק מותנה שישולם בפועל לנושאי המשרה הנ"ל ע"פ החלוקה המתוארת בבאורים לטבלה. במהלך 2022 שולמו לנושאי המשרה הנ"ל מענקים בגין שנת 2021, אשר סכומם לרבות חלק מותנה שלא שולם בפועל בשנת 2022, אלא ישולם בפועל בשנת 2023 (ככל שישנו) נכלל בטבלה המקבילה בדוח השנתי של החברה לשנת 2021 (כפי שפורסם ביום 23.3.2022) (ככל שנושא המשרה הרלוונטי נכלל בטבלה האמורה).

<sup>8</sup> סכום רכיב המענק של מר שרון הכלול בטבלה, כולל מענק שנתי בשיקול דעת שאושר ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 28.4.2022 ליו"ר הדירקטוריון בגין שנת 2021. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיום 23.3.2022, כפי שתוקן ביום 14.4.2022, המובא בזאת על דרך ההפניה. היות שהמענק אושר לאחר אישור הדוחות הכספיים לשנת 2021, הוא נכלל בדוחות הכספיים לשנת 2022 ובהתאם כלול בטבלה לעיל.

<sup>9</sup> סכום רכיב השכר של מר סיגל הכלול בטבלה, כולל יצירת הפרשה בגין הודעה מוקדמת.

## להלן פירוט אודות תנאי ההתקשרות עם בעלי העניין ונושאי המשרה המופיעים בטבלה שלעיל:

### א. גיל שרון

מועסק כדירקטור וכיו"ר דירקטוריון החברה וכן כיו"ר דירקטוריון כל החברות הבנות בקבוצה החל מיום 27.8.2020, במסגרת הסכם העסקה אישי מיום 10.12.2020 כפי שעודכן ביום 17.5.2022 (בסעיף זה: "**הסכם העסקה**"), ובתוך כך מעניק את השירותים כדלקמן: (1) ניווט החברה והתוויית אסטרטגית הפעולה שלה, תוך יישום האסטרטגיה שנקבעה על ידי דירקטוריון החברה; (2) קידום החברה ופיתוחה ו- (3) ביצוע, בין היתר, של התפקידים המוטלים עליו בהתאם לסמכויות יו"ר הדירקטוריון ותפקידיו, בהתאם להוראות כל דין, לרבות תקנון החברה ונהלי החברה כפי שיעודכנו מעת לעת. משכורתו החודשית הכוללת (ברוטו) עומדת על סך של כ-170 אלפי ש"ח. ההתקשרות הינה לתקופה בלתי מוגבלת, עם זכות לכל צד להביאה לקיצה בכל עת ומכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת של 3 חודשים מראש על ידי מי מהצדדים. כמו כן, הוענקו למר גיל שרון 12,000,000 אופציות. לפרטים נוספים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של מר גיל שרון כיו"ר דירקטוריון החברה, ראו דוח זימון אסיפה כללית כפי שפורסם ביום 12 בדצמבר 2020, המובא בזאת על דרך ההפניה, ולפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים ודוח הצעה פרטית מהותית מיום 9.5.2022. שוויין ההגון של האופציות למועד הענקתן (מחושב בהתאם למודל מונטה קרלו) הינו כ-9.3 מיליון ש"ח.

יעדי הבנוס של מר שרון לשנת 2022<sup>10</sup> כיו"ר הדירקטוריון נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה בחודש דצמבר 2021 וכללו: יעד EBITDA מתואם<sup>11</sup> לקבוצה שמשקלו 50% בחישוב הבנוס; יעד רווח נקי מותאם קבוצה שמשקלו 25%; ויעד תזרים חופשי מתואם קבוצה (FCF) שמשקלו 25%. שיעור עמידת יו"ר הדירקטוריון במכלול יעדי הבנוס לשנת 2022 עמד על 120.25%. תנאי הסף לקבלת הבנוס היה כי תוצאות ה-EBITDA המתואם קבוצה לשנת 2022 (3,404.8 מיליון ש"ח) לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם קבוצה בשנת 2021 (3,319.1 מיליון ש"ח) – תנאי זה התקיים. תקרת המענק תלוי הביצועים ליו"ר הדירקטוריון מוגבלת בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה בגובה של עד 75% מגובה שכר הבסיס השנתי (9 משכורות). בהתאם, הבנוס שיוענק יו"ר הדירקטוריון בגין שנת 2022, הינו בהיקף של 75% מהשכר השנתי. יצוין כי, לצורך חישוב העמידה ביעדים בגין שנת 2022 לא נלקח בחשבון אירוע הפחתת תעריפי הטלפוניה שלא נכלל בתקציב החברה לשנת 2022, בהתאם למדיניות התגמול ובהתאם לאישור הדירקטוריון מדצמבר 2021. מר גיל שרון יהיה זכאי ל-40% מהגמול בגין עמידה ביעד ה-EBITDA המתואם קבוצה בשנת 2022 רק בשנת 2024 (לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים לשנת 2023) ורק אם יושג יעד ה-EBITDA המתואם המינימאלי לקבוצה שנקבע ביחס לשנת התקציב 2023.

יצוין כי לאחר שנת הדוח, אישר דירקטוריון החברה ביום 13.3.2023, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה מיום 1.3.2023, תשלום מענק מיוחד בסך של 3 משכורות חודשיות למר גיל שרון בגין שנת 2022 (בסעיף זה: "**המענק**"), וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית השנתית של בעלי המניות של החברה אשר עתידה להתקיים ביום 20.4.2023. לפרטים נוספים אודות המענק וכן אודות תיקון מוצע למדיניות התגמול של החברה, ראו דוח זימון אסיפה כללית המתפרסם בד בבד עם דוח זה ומובא בזאת על דרך ההפניה ("**דוח זימון האסיפה הכללית השנתית**").

### ב. רן גוראון

מר גוראון הועסק כמנכ"ל שלוש החברות הבנות המהותיות: פלאפון, בזק בינלאומי ו-די.בי.אס (להלן ביחד בסעיף זה: "**החברות הבנות**") עד ליום 18.6.2022, והחל מיום 19.6.2022 מועסק כמנכ"ל החברה, במסגרת הסכם העסקה אישי מיום 8.5.2022 (בסעיף זה: "**הסכם העסקה**"). החל מיום 1.1.2019, עומדת משכורתו החודשית הכוללת (ברוטו) של מר גוראון על סך של כ-153 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן. ההתקשרות הינה לתקופה בלתי מוגבלת, עם זכות לכל צד להביאה לקיצה בכל עת בהודעה מוקדמת של 6 חודשים מראש על ידי מי מהצדדים. כמו כן, הוענקו למר גוראון 9,000,000 אופציות. ביום 14.9.2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור דירקטוריון החברה מיום 23.5.2022 וועדת התגמול של החברה מיום 17.5.2022, את תנאי כהונתו והעסקתו של מר גוראון כמנכ"ל החברה, וזאת בתוקף החל ממועד תחילת העסקתו בחברה. לפרטים נוספים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו

<sup>10</sup> בהתאם לתיקון מדיניות התגמול ותנאי הכהונה והעסקה של יו"ר הדירקטוריון, כפי שאושרו על ידי האסיפה הכללית ביום 28.4.2022 (לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיום 23.3.2022, כפי שתוקן ביום 14.4.2022, המובא בזאת על דרך ההפניה)

<sup>11</sup> EBITDA מתואם לצרכי קביעת התגמול – מחושב כ-EBITDA בניכוי הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות (נטו), הפסדים/רווחים מירידת/עליית ערך (ובכלל זה הפסדים מירידת ערך מתמשכת), השפעות יישום תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS16 "חכירות" והוצאות בגין תשלומים מבוססי מניות.



של מר רן גוראון כמנכ"ל החברה ראו דוח זימון אסיפה כללית כפי שפורסם ביום 10.8.2022 המובא בזאת על דרך ההפניה, ולפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים ודוח הצעה פרטית מהותית מיום 9.5.2022. שוויין ההוגן של האופציות למועד הענקתן (מחושב בהתאם למודל מונטה קרלו) הינו כ-6.9 מיליון ש"ח.

יעדי הבונוס של מר גוראון לשנת 2022 בתפקידו כמנכ"ל החברות הונתו נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה בחודש דצמבר 2021, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה, וכללו: יעד EBITDA מתואם<sup>12</sup> מצרפי לחברות הונתו שמשקלו 60% בחישוב הבונוס; יעד EBITDA מתואם פחות CAPEX מצרפי לחברות הונתו (CAPEX במונחי תזרים) שמשקלו 10%; יעד EBITDA מתואם לפי חברה - יעד משולב<sup>13</sup> שמשקלו 15%; יעד הערכת יו"ר דירקטוריון לטיפול בחולשה המהותית בבזק בינלאומי שמשקלו 5%; ויעד הערכת מנהל שמשקלו 10%. תנאי הסף לקבלת הבונוס היה כי תוצאות ה-EBITDA המתואם המצרפי לחברות הונתו לשנת 2022 (883 מיליון ש"ח), לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם המצרפי לחברות הונתו בשנת 2021 (799 מיליון ש"ח) – תנאי זה התקיים.

יעדי הבונוס של מר גוראון לשנת 2022 בתפקידו כמנכ"ל החברה נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה, עבור מנכ"ל החברה הקודם, בחודש דצמבר 2021, והוחלו על מר גוראון במועד אישור תנאי כהונתו והעסקתו ע"י דירקטוריון החברה במאי 2022, וכללו: יעד EBITDA מתואם לחברה (סולו) שמשקלו 50% בחישוב הבונוס; יעד רווח לאחר מס של החברה (סולו) מתואם שמשקלו 20%; יעד תזרים חופשי מתואם (FCF)<sup>14</sup> לחברה (סולו) שמשקלו 20%; ויעד הערכת מנהל שמשקלו 10%. תנאי הסף לקבלת הבונוס היה כי תוצאות ה-EBITDA המתואם לשנת 2022 (2,534.8 מיליון ש"ח) לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם בשנת 2021 (2,512.1 מיליון ש"ח) – תנאי זה התקיים.

שיעור עמידת מנכ"ל החברה במכלול יעדי הבונוס לשנת 2022 בגין כהונתו כמנכ"ל החברה עמד על כ-109.5%, ושיעור עמידתו במכלול יעדי הבונוס לשנת 2022 בגין כהונתו כמנכ"ל החברות הונתו עמד על כ-121.4%. בהתאם, הבונוס שיוענק למנכ"ל החברה הן בגין עמידה ביעדים כמנכ"ל חברות הונתו והן כמנכ"ל החברה בגין שנת 2022 חושב באופן יחסי לתקופת כהונתו בשנת 2022 בכל אחת מהחברות והינו בהיקף של כ-115% מהשכר השנתי. יצוין כי, לצורך חישוב העמידה ביעדים בגין שנת 2022 לא נלקחו בחשבון אירוע הפחתת תעריפי הטלפניה בבזק שלא נכלל בתקציב החברה לשנת 2022, בהתאם למדיניות התגמול ובהתאם לאישור הדירקטוריון מדצמבר 2021, וכן עיבוי תקציב השקעות שעודכן בהתאם להחלטת הדירקטוריון שהתקבלה במהלך שנת 2022 עבור הגדלת יעד פריסת הסיבים של החברה לשנה זו. מר רן גוראון יהיה זכאי ל-40% מהגמול בגין עמידה ביעד ה-EBITDA המתואם לחברה (סולו) בשנת 2022 רק בשנת 2024 (לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים לשנת 2023) ורק אם יושג יעד ה-EBITDA המתואם המינימאלי לחברה (סולו) שנקבע ביחס לשנת התקציב 2023. יצוין, כי ועדת התגמול של החברה, בישיבתה מיום 1.3.2023 החליטה לשחרר למר רן גוראון, בהתאם למדיניות התגמול של החברה, את הגמול המותנה מתוך המענק מותנה הביצועים בגין הכהונה כמנכ"ל חברות הונתו בשנת 2022, יחד עם תשלום הבונוס בגין שנת 2022 כולו. בתאריכים 1.3.2023, 9.3.2023 ו-13.3.2023, אישרו ועדת התגמול, דירקטוריון החברות הונתו ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק פרישה למנכ"ל החברה, בגובה של 3 משכורות חודשיות, בגין סיום כהונתו בתפקידו במשך כ-6.5 שנים כמנכ"ל החברות הונתו, כאשר במסגרת כהונתו הביא מנכ"ל החברה (בכובעו כמנכ"ל החברות הונתו) את החברות הונתו לתוצאות טובות על אף תחרות מתגברת והולכת בכל תחומי הפעילות של החברות הונתו, רגולציה מכבידה ותקופת משבר הקורונה המאתגרת. בכובעו כמנכ"ל החברות הונתו השלים מנכ"ל החברה פרויקטים מורכבים והוביל שינויים ותהליכים ארגוניים משמעותיים.

## ג. אילן סיגל

החל מיום 28.8.2022 ועד ליום 31.12.2022 הועסק כמנכ"ל החברות הונתו והחל מיום 1.1.2023 מועסק כמנכ"ל פלאפון ו-די.בי.אס, במסגרת הסכם העסקה אישי מיום 23.5.2022 (בסעיף זה: "הסכם ההעסקה"). משכורתו החודשית הכוללת (ברוטו) עומדת על סך של 120 אלפי ש"ח. ההתקשרות הינה לתקופה בלתי מוגבלת, עם זכות לכל צד להביאה לקיצה בכל עת בהודעה מוקדמת של 6 חודשים מראש על ידי מי מהצדדים. כמו כן הוענקו למר אילן סיגל 4,131,000 אופציות. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים מיום 9.5.2022 ודוח הצעה פרטית לא מהותית מיום 1.9.2022. שוויין ההוגן של האופציות למועד הענקתן (מחושב בהתאם למודל מונטה קרלו) הינו כ-8 מיליון ש"ח.

<sup>12</sup> ר"י הי"ש 11 לעיל.

<sup>13</sup> פלאפון 56%, די.בי.אס 29%, בזק בינלאומי 15%.

<sup>14</sup> תזרים חופשי (FCF) מתואם – מחושב כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בניכוי מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים (נטו), ובניכוי תשלומים בגין חכירות.

יעדי הבונוס של מר סיגל לשנת 2022 כמנכ"ל החברות הבנות נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה בחודש דצמבר 2021, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה ואישור דירקטוריון החברות הבנות וכללו: יעד EBITDA מתואם<sup>15</sup> מצרפי לחברות הבנות שמשקלו 60% בחישוב הבונוס; יעד EBITDA מתואם פחות CAPEX מצרפי לחברות הבנות (CAPEX במונחי תזרים) שמשקלו 10%; יעד EBITDA מתואם לפי חברה - יעד משולב<sup>16</sup> שמשקלו 15%; יעד הערכת יו"ר דירקטוריון לטיפול בחולשה המהותית בבזק בינלאומי שמשקלו 5%; ויעד הערכת מנהל שמשקלו 10%. תנאי הסף לקבלת הבונוס היה כי תוצאות ה-EBITDA המתואם המצרפי לחברות הבנות לשנת 2022 (883 מליון ש"ח), לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם המצרפי לחברות הבנות בשנת 2021 (799 מליון ש"ח) – תנאי זה התקיים.

שיעור עמידת מנכ"ל החברות הבנות במכלול יעדי הבונוס לשנת 2022 עמד על כ-121.9%. בהתאם, הבונוס שיוענק למנכ"ל החברות הבנות בגין שנת 2022, הינו בהיקף של כ-121.9% מהשכר השנתי באופן יחסי לתקופת עבודתו בפועל בחברות הבנות. מר אילן סיגל יהיה זכאי ל-40% מהגמול בגין עמידה ביעד ה-EBITDA המתואם המצרפי המשוקלל בשנת 2022 רק בשנת 2024 (לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים לשנת 2023) ורק אם יושג יעד ה-EBITDA המתואם המצרפי המינימאלי שנקבע ביחס לשנת התקציב 2023.

#### ד. טובי פישביין

מועסק בתפקיד סמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה החל מיום 15.4.21, במסגרת הסכם העסקה אישי מיום 11.2.2021 (בסעיף זה: "הסכם ההעסקה"). משכורתו החודשית הכוללת (ברוטו) עומדת על סך של 85 אלפי ש"ח. ההתקשרות הינה לתקופה בלתי מוגבלת, עם זכות לכל צד להביאה לקיצה בכל עת בהודעה מוקדמת של 3 חודשים מראש על ידי מי מהצדדים. כמו כן הוענקו למר טובי פישביין 1,200,000 אופציות. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים מיום 9.5.2022 ודוח הצעה פרטית לא מהותית מיום 24.3.2021. שוויין ההוגן של האופציות למועד הענקתן (מחושב בהתאם למודל מונטה קרלו) הינו כ-0.9 מיליון ש"ח.

יעדי הבונוס של מר פישביין לשנת 2022 כסמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה בחודש דצמבר 2021 וכללו: יעד EBITDA מתואם<sup>17</sup> לחברה שמשקלו 50% בחישוב הבונוס; יעד רווח נקי מותאם קבוצה שמשקלו 25%; יעד תזרים חופשי מתואם בזק סולו (FCF) שמשקלו 15%; ויעד הערכת יו"ר דירקטוריון<sup>18</sup> שמשקלו 10%. שיעור עמידת סמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה במכלול יעדי הבונוס לשנת 2022 עמד על 112.3%. בהתאם, הבונוס שיוענק לסמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה בגין שנת 2022, הינו בהיקף של כ-56.15% מהשכר השנתי. יצוין כי, לצורך חישוב העמידה ביעדים בגין שנת 2022 לא נלקחו בחשבון אירוע הפחתת תעריפי הטלפוניה בבזק שלא נכלל בתקציב החברה לשנת 2022, בהתאם למדיניות התגמול ובהתאם לאישור הדירקטוריון מדצמבר 2021, וכן עיבוי תקציב השקעות שעודכן בהתאם להחלטת הדירקטוריון שהתקבלה במהלך שנת 2022 עבור הגדלת יעד פריסת הסיבים של החברה לשנה זו. מר טובי פישביין יהיה זכאי ל-40% מהגמול בגין עמידה ביעד ה-EBITDA המתואם לחברה בשנת 2022 רק בשנת 2024 (לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים לשנת 2023) ורק אם יושג יעד ה-EBITDA המתואם המינימאלי לחברה שנקבע ביחס לשנת התקציב 2023.

בתאריכים 1.3.2023 ו-13.3.2023 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מענק מיוחד, בגובה של שתי משכורות חודשיות, לסמנכ"ל הכספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה וזאת בגין השקעה של מאמץ חריג ויוצא דופן בקידום והוצאה לפועל של פרויקט שלא נכלל בתכנית העבודה של הקבוצה והביא לשיפור יוצא דופן במספר מדדים פיננסיים של חברות הקבוצה, וכן בגין עבודת IR אינטנסיבית שמוביל סמנכ"ל הכספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה.

#### ה. צביקה אברמוביץ

החל מיום 1.3.2019 ועד ליום 31.12.2022 הועסק כסמנכ"ל משאבי אנוש בחברות הבנות והחל מיום 1.1.2023 מועסק כסמנכ"ל פלאפון ו-די.בי.אס, במסגרת הסכם העסקה אישי מיום 1.9.2014 (בסעיף זה: "הסכם ההעסקה"). משכורתו החודשית הכוללת (ברוטו) עומדת על סך של כ-75 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן. ההתקשרות הינה לתקופה בלתי מוגבלת, עם זכות לכל צד להביאה לקיצה בכל עת בהודעה מוקדמת של 6 חודשים מראש על ידי מי מהצדדים. כמו כן הוענקו למר צביקה אברמוביץ

<sup>15</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

<sup>16</sup> פלאפון 56%, די.בי.אס 29%, בזק בינלאומי 15%.

<sup>17</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

<sup>18</sup> נקבע כי יעד הערכת יו"ר הדירקטוריון תינתן בשים לב לאופן הטיפול והיישום של תכנית ניהול הסיכונים ובתחום ה-IR וכן בנוגע לטיפול בעניין החולשה המהותית.

1,000,000 אופציות. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים ודוח הצעה פרטית מהותית מיום 9.5.2022. שוויין ההוגן של האופציות למועד הענקתן (מחושב בהתאם למודל מונטה קרלו) הינו כ-0.7 מיליון ש"ח.

יעדי הבנוס של מר אברמוביץ לשנת 2022 כסמנכ"ל משאבי אנוש בחברות הבנות נקבעו מראש ע"י דירקטוריוני חברות הבנות בחודש דצמבר 2021, וכללו: יעד EBITDA מתואם<sup>19</sup> לחברות הבנות שמשקלו 50% בחישוב הבנוס; יעד הוצאות שכר בחברות הבנות שמשקלו 20%; יעד עלות הסכמים קיבוציים שמשקלו 10%; יעד הערכת מנהל לניהול מו"מ הסכמים קיבוציים פלאפון ובזק בינלאומי שמשקלו 10%; ויעד הערכת מנהל שמשקלו 10%. שיעור עמידת סמנכ"ל משאבי אנוש בחברות הבנות במכלול יעדי הבנוס לשנת 2022 עמד על כ-103.2%. בהתאם, הבנוס שיוענק לסמנכ"ל משאבי בחברות הבנות בגין שנת 2022, הינו בהיקף של כ-51.6% מהשכר השנתי. מר צביקה אברמוביץ יהיה זכאי ל-40% מהגמול בגין עמידה ביעד ה-EBITDA המתואם המשוקלל לחברות הבנות בשנת 2022 רק בשנת 2024 (לאחר מועד אישור הדוחות הכספיים לשנת 2023) ורק אם יושג יעד ה-EBITDA המתואם המינימאלי לחברות הבנות שנקבע ביחס לשנת התקציב 2023.

ביום 21.12.2022 אישר דירקטוריון פלאפון מענק מיוחד, בגובה של 3 משכורות חודשיות, לסמנכ"ל משאבי אנוש בחברות הבנות וזאת בגין ניהול מוצלח של חידוש ההסכמים הקיבוציים בפלאפון ובזק בינלאומי.

1. בהתאם להוראות סעיף 7.2.1.6.3 למדיניות התגמול לנושאי המשרה של החברה, להלן פרטים אודות תנאי הסף לקבלת המענק השנתי תלוי הביצועים של יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה ומנכ"לי החברות הבנות לשנת 2023, כפי שאושרו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה:  
תנאי הסף לקבלת בנוס בידי יו"ר הדירקטוריון, מר גיל שרון, בגין שנת 2023, הוא כי תוצאות ה-EBITDA המתואם<sup>20</sup> לקבוצה לשנת 2023, לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם לקבוצה בשנת 2022.

תנאי הסף לקבלת בנוס בידי מנכ"ל החברה, מר רן גוראון, בגין שנת 2023, הוא כי תוצאות ה-EBITDA המתואם לחברה (סולו) לשנת 2023, לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם לחברה (סולו) בשנת 2022.

תנאי הסף לקבלת בנוס בידי מנכ"ל החברות פלאפון ודי.בי.אס, מר אילן סיגל, בגין שנת 2023, הוא כי תוצאות ה-EBITDA המתואם של פלאפון ודי.בי.אס במצרפי לשנת 2023, לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם של פלאפון ודי.בי.אס במצרפי בשנת 2022.

תנאי הסף לקבלת בנוס בידי מנכ"ל בזק בינלאומי, מר רון גלב, בגין שנת 2023, הוא כי תוצאות ה-FFO של בזק בינלאומי לשנת 2023 לא ירדו ביותר מ-20% מהיעד שנקבע לכך בתקציב בזק בינלאומי לשנת 2023 (90.2 מיליון ש"ח).

ביחס לכל הנ"ל יצוין, כי בחישוב אופן העמידה ביעדים לעניין הביצועים לשנת 2023 לא ייכללו, בין היתר, נושאים רגולטוריים וחשבונאיים ספציפיים וכן פעילויות עסקיות ואסטרטגיות ספציפיות שלא נלקחו בחשבון בתקציבי הקבוצה והחברות לשנת 2023 וכפי שנקבעו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה.

#### **בעלי ענין נוספים אשר קיבלו בשנת הדוח תגמולים מן החברה:**

ז. **פטריס טייב**, החל לכהן כדירקטור מקרב העובדים מיום 21.1.2022 (נבחר לכהן כדירקטור ע"י האסיפה הכללית החל ביום 28.4.2022). שכרו הכולל של מר טייב כעובד החברה בתקופה שבה כיהן כדירקטור בשנת 2022 עמד על סך של כ-494 אלפי ש"ח והינו צמוד לטבלאות השכר המקצועיות. שכר זה אינו כולל בנוס בגין שנת 2022 בסך של כ-27 אלפי ש"ח, אשר נקבע בהתאם לקריטריונים לכלל עובדי החברה המבוססים על תוצאות EBITDA מתואם<sup>22</sup>, אשר טרם שולם במועד הדוח. כל התגמולים ששולמו למר טייב כמפורט לעיל הינם בגין היותו עובד החברה בתקופת כהונתו כדירקטור מקרב העובדים, ולא בגין כהונתו כדירקטור בחברה.

ח. **דודו מזרחי**, הועסק בחברה בתפקיד המנכ"ל החל מיום 1.9.2018 ועד ליום 15.6.2022 (והיה בתקופת הודעה מוקדמת עד למועד סיום יחסי עובד מעביד ב-24.10.2022), במסגרת הסכם העסקה אישי מיום

<sup>19</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

<sup>20</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

<sup>21</sup> לפרטים ר' סעיף 14 בדוח זה.

<sup>22</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

4.10.2018. ביום 24.4.2022, הודיע מנכ"ל החברה לשעבר על פרישתו. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 24.4.2022 המובא בזאת על דרך ההפניה. החל מיום 1.9.2018 ועד לסיום כהונתו, עמדה משכורתו החודשית (ברוטו) של מר מזרחי על סך של כ-150 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן. כמו כן, הוענקו למר דודו מזרחי 9,000,000 אופציות, מתוכן 4,919,178 פקעו במועד סיום עבודתו בחברה. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות האמורות, ראו דוח מתקן בדבר מתאר להענקת אופציות לעובדים ודוח הצעה פרטית מהותית מיום 9.5.2022.

יעדי הבונוס של המנכ"ל לשעבר לשנת 2022 נקבעו מראש ע"י דירקטוריון החברה בחודש דצמבר 2021, וכללו: יעד EBITDA מתואם לחברה (סולו) שמשקלו 50% בחישוב הבונוס; יעד תזרים חופשי (FCF) לחברה (סולו) שמשקלו 20%; יעד רווח לאחר מס של החברה (סולו) מתואם שמשקלו 20%; ויעד הערכת מנהל שמשקלו 10%. תנאי הסף לקבלת הבונוס היה כי תוצאות ה-EBITDA המתואם<sup>23</sup> לחברה לשנת 2022 (2,534.8 מליון ש"ח), לא ירדו ביותר מ-40% מתוצאות ה-EBITDA המתואם בשנת 2021 (2,512.1 מליון ש"ח) – תנאי זה התקיים. שיעור עמידת מנכ"ל החברה לשעבר במכלול יעדי הבונוס לשנת 2022 עמד על כ-103.46%, מתוכם שיעור של כ-97.46% עמידה ביעדי התגמול המדידים, שאינם מענק בשיקול דעת. לאור מענק הפרישה שאושר למנכ"ל החברה לשעבר כמפורט להלן, היה זכאי מנכ"ל החברה לשעבר רק לחלק הבונוס המיוחס ליעדי התגמול המדידים ובהתאם לחלק היחסי של חודשי עבודתו בפועל בגין שנת 2022 בסך כולל של כ-807 אלפי ש"ח.

יצוין, כי בשנת הדוח אושרו למנכ"ל החברה לשעבר, בהתאם למדיניות התגמול של החברה, 6 חודשי הודעה מוקדמת, מתוכם ויתור על כארבעה וחצי חודשי עבודה בפועל, וכן תשלום מענק פרישה בגובה של 3 משכורות חודשיות. מענק הפרישה הוענק למנכ"ל החברה לשעבר בהתחשב בתרומתו לחברה בתקופת עבודתו ובביצועי החברה בתקופת כהונתו.

#### ט. גמול הדירקטורים החיצוניים, הדירקטורים הבלתי תלויים והדירקטורים שאינם חיצוניים ו/או בלתי

**תלויים** (תוך הבחנה בין דירקטור מומחה לדירקטור שאינו מומחה ביחס לאחרונים) הינו בהתאם לתעריפים המרביים הקבועים בתוספת הרביעית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("תקנות הגמול") ביחס לדירקטור חיצוני מומחה, צמוד למדד כקבוע באותן תקנות. סך הגמול ששולם לדירקטורים החיצוניים ולדירקטורים הבלתי תלויים בגין כהונתם בדירקטוריון, בוועדות הדירקטוריון ובדירקטוריונים של חברות בנות (לפי הענין) בשנת 2022 הינו כ-2,614 אלפי ש"ח (לא כולל מע"מ). יצוין, כי בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני) (הוראת שעה), תשפ"ב-2022 שאושרו ב-7.3.2022, קבע דירקטוריון החברה אמות מידה לסיווג השתתפות של דירקטור בישיבות הדירקטוריון וועדותיו המתקיימות בתקופת ההגבלות (מיום 15.3.2020 וכהגדרתה בתקנות לעיל) תוך שימוש באמצעי תקשורת, כהשתתפות בישיבות רגילות, וכן אישר תשלום גמול רטרואקטיבי לדירקטורים של החברה בהתאם לאמות המידה כאמור. הסכומים ששולמו באופן רטרואקטיבי בגין ישיבות אלה כלולים בסך האמור.

#### 8. תקנה 21א: בעל השליטה בתאגיד

למיטב ידיעת החברה, ביום 11.10.2021 הועברו להחזקה ישירה של בי קומיוניקיישנס בע"מ ("בי קומיוניקיישנס"), חברה ציבורית ישראלית אשר מניותיה נסחרות בבורסה, כל מניות החברה שהוחזקו על ידי בי תקשורת (אס פי2) בע"מ ("בי תקשורת 2"), חברה פרטית הרשומה בישראל בבעלות ובשליטה מלאה של בי תקשורת (אס פי1) בע"מ ("בי תקשורת 1"), חברה פרטית הרשומה בישראל בבעלות ובשליטה מלאה של בי קומיוניקיישנס, ונכון למועד הדוח עומד מספרן על 741,483,713 מניות רגילות, המהוות כ-26.80% מהונה המונפק והנפרע של החברה (26.28% בדילול מלא).

למיטב ידיעת החברה, בעלות השליטה בבי קומיוניקיישנס, הינן Searchlight II BZQ L.P, שותפות מוגבלת המאוגדת באיי קיימן ("סרצ'לייט") וט.נ.ר. השקעות בע"מ ("ט.נ.ר.") חברה פרטית המאוגדת בישראל.

השותף הכללי הסופי של סרצ'לייט הינה Searchlight Capital Partners II GP, LLC, חברה באחריות מוגבלת המאוגדת במדינת דלוור, המוחזקת על ידי מספר יחידים ובכללם ה"Eric Zinterhofer, Erol, Oliver Harmaann-Uzumeri", כאשר האחרונים נמנים על היחידים שקיבלו את היתר השליטה מאת משרד התקשורת.

ט.נ.ר. הינה בבעלות ובשליטה מלאה של מר דוד פורר (50%) והגברת מיכל פורר (50%).

<sup>23</sup> ר' הי"ש 11 לעיל.

כפי שנמסר לחברה, בהתאם להגדרת המונח "בעל שליטה" בסעיף 268 לחוק החברות, סרצ'לייט וט.נ.ר. נחשבות בעלות שליטה בבי קומיוניקיישנס מכוח היתר השליטה מיום 11.11.2019 ומכוח הסכם הצבעה ביניהן המעניק להן החזקה מצטברת, נכון למועד פרסום דוח זה, של כ- 78% מזכויות ההצבעה ומההון בבי קומיוניקיישנס. בנוסף, ט.נ.ר. נכסי מקרקעין בע"מ, אשר למיטב ידיעת החברה נמצאת בשליטת מר דוד פורר (50%) והגברת מיכל פורר (50%), מחזיקה ב- 2,546,320 ממניות החברה. לפרטים נוספים ראו דוח מידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה מיום 5.1.2023, הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

#### היתר השליטה מכוח חוק התקשורת וצו התקשורת

ביום 11.11.2019 הוענקו על ידי שר התקשורת בתוקף סמכות ראש הממשלה שהועברה אליו ("השרים"), היתרים לשליטה בחברה על פי סעיף 14 לחוק התקשורת וסעיף 3 לצו התקשורת, כדלקמן:

א. היתר שליטה לתאגידים בי תקשורת 2, בי תקשורת 1, בי קומיוניקיישנס, ט.נ.ר., לסרצ'לייט ולתאגידים מקבוצת סרצ'לייט<sup>24</sup> ("ההיתר לתאגידים").

ב. היתר להחזקת אמצעי שליטה בחברה ולשליטה בה לה"ה מיכל פורר, דוד פורר, Oliver Harmaann, Eric Zinterhofer, Erol Uzumeri, ו-Darren Glatt<sup>25</sup> ("ההיתר ליחידים"). ההיתר לתאגידים וההיתר ליחידים יכונן, יחד - "היתרי השליטה". הגורמים להם הוענקו היתרים כאמור יכונן - "בעלי ההיתר".

היתרי השליטה ניתנו לשליטה ולהחזקת אמצעי שליטה בחברה, באמצעות בי תקשורת 2, בי תקשורת 1 ובי קומיוניקיישנס, בשיעור שלא יפחת מ- 25% ("השיעור המזערי")<sup>26</sup>. היתרי השליטה מתירים לבעלי ההיתר להיות בעלי השליטה בחברה במישרין ובעקיפין (בהתאם למבנה ההחזקות שאושר) וכן הם מתירים לסרצ'לייט ולט.נ.ר. לעשות "מינוי משותף" כהגדרתו בצו התקשורת, בחברה ובבי קומיוניקיישנס.

היתרי השליטה מסדירים, בין היתר, גם העברת אמצעי שליטה בין בעלי ההיתר לבין עצמם (בכפוף למגבלות הקבועות בהם), וכן אוסרים על העברת אמצעי שליטה לגורמים שאינם נמנים על בעלי ההיתר ללא אישור השרים.

בנוסף, מטילים היתרי השליטה על בעלי ההיתר חובות דיווח לשרים בנושאים המפורטים בהם. עוד קובעים היתרי השליטה הוראות לעניין שיעור החזקות המינימאלי של "גורם ישראלי" (כהגדרתו בצו התקשורת) בחברה.<sup>27</sup> לפרטים אודות שימוע מיום 8.3.2020 בדבר שינוי הדרישה לאחזקת שיעור מזערי של אמצעי שליטה בבעל רישיון כללי בידי גורם ישראלי, ראו סעיף 2.16.3.6 לפרק א' לדוח התקופתי. לפרטים אודות פרסום טיוטת צו התקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת בזק, החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), (תיקון), התשפ"ב-2022 באתר החקיקה הממשלתי מיום 4.9.2022, המסדיר, בין היתר, הוספת אפשרות לבעל שליטה להחליף את דרישת הישראליות בהוראות מטעם שירות הביטחון הכללי מכוח סעיף 13 לחוק התקשורת, וזאת בהמשך לפנייתו של בי קומיוניקיישנס למשרד התקשורת בבקשה, בין היתר, לתקן את צו התקשורת באופן שיאפשר לה בעתיד למכור את החזקותיה בחברה באופן הדרגתי לציבור, כך שבסופו של התהליך לא תהיה עוד בעלת שליטה בחברה, ולהודעת מזכיר ממשלת ישראל מיום 5.3.2023 לפיה אישרה

<sup>24</sup> Searchlight II BZQ GP, Ltd (Cayman) ("Aggregator", Searchlight II BZQ, L.P. (Cayman ELP) ("Aggregator LP") ("GP") SC II PV BZQ L.P. (Cayman ELP) ("PV Fund", SC II BZQ, L.P. (Cayman ELP) ("Main fund Splitter"), Splitter") SC II PV BZQ Holdings L.P., SC II BZQ Holdings, Ltd. (Cayman Corp.) ("Main Fund Blocker"), Splitter") SC II PV BZQ Holdings GP, Ltd. (Cayman Corp.) ("PV Fund Blocker", (Cayman ELP) ("PV Fund Blocker GP") Searchlight Capital II, PV L.P. (Cayman ELP), Searchlight Capital II, L.P. (Cayman ELP) ("Main Fund"), GP") Searchlight Capital, Searchlight Capital Partners II GP, L.P. (Cayman ELP) ("General Partner"), ("PV Fund") ("Upper GP") Partners II GP, LLC (DE LLC).

<sup>25</sup> מר Darren Glatt הנו דירקטור בחברה. כפי שנמסר לחברה על ידי בי קומיוניקיישנס, מר Glatt אינו נחשב "בעל שליטה" בחברה כמשמעו בחוק ניירות ערך ובחוק החברות.

<sup>26</sup> השיעור המזערי מוגדר כ- 25% מכל סוג של אמצעי שליטה בחברה, או שיעור נמוך יותר לפי אישור השרים מכוח סעיף 3(א2) לצו התקשורת. יצוין כי השיעור המזערי עשוי להשתנות, במקרה שבו יוכח להנחת דעתו של שר התקשורת כי מתקיימים התנאים הקבועים בסעיף 3(א3) לצו התקשורת.

<sup>27</sup> היתרי השליטה ניתנו בכפוף לכך שה"ה דוד ומיכל פורר הם אזרחי ותושבי ישראל ונקבע בהם, כי כל עוד צו התקשורת מחייב החזקה באמצעי שליטה בחברה של גורם ישראלי, כהגדרתו בצו התקשורת, ט.נ.ר. ו/או ה"ה מיכל פורר ודוד פורר, לא יעבירו אמצעי שליטה בחברה ללא אישור השרים מראש ובכתב, אם יש בהעברה כאמור להפחית את החזקותיהם, לפי העניין, באמצעי שליטה מסוג כלשהו בחברה לשיעור הנמוך מהשיעור המינימאלי על פי צו התקשורת. כן נקבע, כי כל שינוי באזרחות ובתושבות ישראל של ה"ה מיכל פורר ודוד פורר, תהווה עילה לביטול היתר השליטה.

הממשלה באותו יום תיקונים לצו התקשורת, הטעונים אישור וועדה של הכנסת, ראו סעיף 1.1.2 לפרק א' לדוח התקופתי.

כמו כן, נקבעו בהיתר לתאגידים הוראות לעניין תיקון תקנוניהן של החברה, בי קומיוניקיישנס וחברות הבת של החברה שהן בעלות רישיון מכוח חוק התקשורת (בסעיף זה: "חברות הבת"), כדלקמן: (1) על תקנוניהן של החברה, בי קומיוניקיישנס וחברות הבת לכלול הוראות לפיהן: (א) לא תשונה שיטת מינוי הדירקטורים ללא אישור מראש ובכתב מאת שר התקשורת; (ב) החברה תדווח לשרים על מחזיק אמצעי שליטה בה המחזיק החזקות חורגות מיד עם היוודע לה על קיום החזקות חורגות כאמור; (ג) החברה תדווח לשרים על הפיכתו של בעל מניות בה לבעל עניין בחברה תוך 48 שעות מהמועד שנודע לחברה על שינוי; (2) על התקנונים של חברות הבת לכלול הוראות בנוגע לזכויות הגורם הישראלי, כהגדרתו בצו התקשורת, למינוי דירקטורים בהן, בהתאם לסעיף 4(א)(2)(ב)(2) לצו התקשורת (ראו סעיף 2.16.3 לפרק א' לדוח התקופתי); (3) נקבעו הוראות כי נדרש שייכללו בתקנון בי קומיוניקיישנס, בהתאם להוראות היתר השליטה וצו התקשורת. בהיתר השליטה נקבע כי ככל שתקנוני בי קומיוניקיישנס, החברה וחברות הבת אינם כוללים הוראות כאמור במועד מתן ההיתר, יש לעגן תוך 60 ימים ממועד מתן האישור וכי אי-עגון ההוראה כנדרש בתוך 60 ימים ממועד מתן היתר השליטה או שינוי ההוראות שנקבעו בתקנונים כאמור יהיו עילה לביטול היתר השליטה.

בהתאם לדיווח של בי קומיוניקיישנס, ביום 28.10.2020 פנתה בי קומיוניקיישנס אל משרד התקשורת על מנת שיבוטל התנאי הקבוע בהיתר השליטה שניתן לה בקשר עם החזקותיה במניות החברה, לביצוע תיקונים בתקנון החברה ובתקנוני החברות הבנות של החברה, וזאת לאחר שהאסיפה הכללית של החברה דחתה את תיקון התקנון בחודש מאי 2020. בין יתר הנימוקים, טענה בי קומיוניקיישנס כי התיקונים המבוקשים מעגנים הוראות אשר ממילא קיימות בצו התקשורת ובדינים אחרים, ולפיכך אינם יוצרים דין חדש ואינם נדרשים. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.1.2 לפרק א' לדוח התקופתי.

ההיתר ניתן לבעלי ההיתר על פי הרכב השליטה בהם.<sup>28</sup> כמו כן, היתרי השליטה אינם כוללים היתר לביצוע הצעת רכש מלאה למניות החברה.

על פי היתרי השליטה, אם יתברר לשרים כי חל שינוי לעומת המצב העובדתי שהיה בפניהם בעת שקילת הבקשה להיתר, אשר לדעתם יש בו כדי לפגוע בביטחון המדינה, ובכלל כך היכולת לשמור על ענייניה הביטחוניים, צורכי ציבור חיוניים או אספקת השירות החיוני בידי החברה, יהיו השרים רשאים, לאחר התייעצות עם שר הביטחון, לבטל את ההיתר.

בהיתרי השליטה נקבעו מקרים נוספים<sup>29</sup> בהם, אם ראו השרים כי קיים חשש ממשי לפגיעה במתן השירות החיוני על ידי החברה או בעילה לקביעתו כשירות חיוני, יהיו השרים רשאים לפעול כאמור בצו התקשורת, לרבות לעניין מתן הוראות וביטול ההיתר. ממועד ביטול היתרי השליטה, יהפכו כל ההחזקות שנרכשו על פי היתרי השליטה כאמור להחזקות חורגות כמשמען בצו התקשורת.

לעניין עילה לפרעון מידי הקבועה באגרות חוב ובהלוואות ממוסדות פיננסיים של החברה במקרה של שינוי בשליטה בחברה (כהגדרת מונח זה שם), ראו באור 14 לדוחות 2022.

### היתר השעבוד

ביום 11 בנובמבר 2019 הוענק לרזניק פז נבו נאמנויות בע"מ כנאמן עבור מחזיקי אגרות חוב שהנפיקה בי קומיוניקיישנס ("הנאמן") על ידי השרים, היתר להחזקת אמצעי שליטה בחברה בדרך של שעבוד על מלוא מניות החברה המוחזקות על ידי בי קומיוניקיישנס, במישרין או בעקיפין, על פי סעיף 4 לחוק התקשורת וסעיף 3 לצו התקשורת ("היתר השעבוד").

בהיתר השעבוד נקבע כי הוא אינו מהווה היתר להחזקת אמצעי שליטה בחברה או להפעלתם, אלא בדרך של שעבוד, וכן אינו מהווה היתר לשליטה או להעברת שליטה בחברה. בנוסף, נקבע כי אין לראות בזכויות שהוקנו לנאמן ולכל מי שמחזיק באג"ח אשר במסגרתה שועבדו לטובת הנאמן אמצעי שליטה בחברה, משום העברת בעלות באמצעי שליטה בחברה, אלא שעבוד כבטוחה בלבד.

<sup>28</sup> ההיתרים מאפשרים, בתנאים מסוימים, העברת אמצעי שליטה בחברה בין בעלי ההיתר לבין עצמם.

<sup>29</sup> ביניהם – אי נכונות נתונים שנמסרו בבקשה להיתר, אי מסירת דיווח כנדרש על ידי בעלי ההיתר או שינוי מהותי בפרטים שנמסרו על ידי בעלי ההיתר, אי עגון הוראה בתקנון או שינויה שלא בהתאם להיתר, וכן בקשה לפתיחת הליכים לפי חוק חדלות פירעון או לפתיחת הליך לפי פקודת החברות.

כמו כן, היתר השעבוד כולל מגבלות על הליכי מימוש השעבוד מכוחו, בהתחשב בין היתר בהוראות צו התקשורת, ובכלל זה הוראות לפיהן מימוש השעבוד יבוצע רק בדרך של מינוי כונס נכסים ונאמן שזהותם אושרה בידי השרים על פי פרמטרים שונים המפורטים בהיתר. בנוסף, בדומה להיתרי השליטה כמפורט לעיל ובשינויים המחויבים, גם היתר השעבוד כולל הוראות המתירות למשרד התקשורת לבטלו, לרבות בנסיבות של חשש לפגיעה בביטחון המדינה או בצרכי ציבור חיוניים וכן מקרים נוספים<sup>30</sup> בהם, אם ראו השרים כי קיים חשש ממשי לפגיעה במתן השירות החיוני על ידי החברה או בעילה לקביעתו כשירות חיוני, יהיו השרים רשאים לפעול כאמור בצו התקשורת, לרבות לעניין מתן הוראות וביטול ההיתר.

#### **9. תקנה 22: עסקאות עם בעל השליטה**

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, לא קיימת עסקה בין החברה לבין בעל השליטה בחברה, או שלבעל השליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה, חברות בשליטתה או חברות קשורות שלה, התקשרו בה בשנת הדוח או במועד מאוחר לסוף שנת הדוח ועד מועד הגשת דוח זה, או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח. לפרטים אודות נוהל סיווג עסקאות עם נושאי משרה בחברה ובעלי שליטה בה ופטור ביטוח ושיפוי, ראו באור 29 לדוחות הכספיים ותקנה 29א(4) להלן.

#### **10. תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

פירוט החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה של החברה, מובא בדוח זה בדרך של הפניה לדוח מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה של התאגיד, מיום 5.1.2023. יצוין כי, ממועד פרסום מצבת החזקות ביום 5.1.2023 וכתוצאה משינוי בכמות האופציות בחברה הנובע מפקיעות ומימושים, חלו שינויים לא מהותיים בשיעורי ההחזקה של בעלי העניין ונושאי המשרה הבכירה בחברה. לפרטים על החזקות בעל השליטה בחברה ראו תקנה 21א לעיל.

#### **11. תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המימים**

ההון הרשום של החברה נכון למועד פרסום הדוח התקופתי הינו 2,849,485,753 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א של החברה ("מניות רגילות"). ההון המונפק והנפרע של החברה, נכון למועד פרסום הדוח התקופתי הינו 2,766,466,172 מניות רגילות. לפרטים אודות מצבת ההון של החברה נכון למועד פרסום הדוח, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 5.3.2023, הנכלל בדוח זה בדרך של הפניה.

#### **12. תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות**

מרשם בעלי המניות של החברה מובא בדוח זה בדרך של הפניה לדוח מצבת הון, הענקת זכויות לרכישת מניות ומרשמי ניירות הערך של התאגיד והשינויים בה מיום 5.3.2023.

#### **13. תקנה 25א: מען רשום של התאגיד**

כתובת: רח' המנור 7, קומה 5, חולון

טלפון 1: 03-6262200 טלפון 2: 03-6262201 פקס: 03-6262209

דואר אלקטרוני: Shelly.Bainhoren@bezeq.co.il (מזכירת הקבוצה והממונה על האכיפה הפנימית)

<sup>30</sup> ביניהם – אי נכונות נתונים שנמסרו בבקשה להיתר, אי מסירת דיווח כנדרש על ידי הנאמן או שינוי מהותי בפרטים שנמסרו על ידי הנאמן, וכן אי פניה של הנאמן בשם מחזיקי האג"ח בבקשות למינוי כונס נכסים ונאמן במועדים הקבועים על פי ההיתר.

14. תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

בטבלה זו מפורטים הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה נכון למועד פרסום הדוח.<sup>31</sup>

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות דירקטוריון כהונה כדירקטור חיצוני או בלתי תלוי	עובד החברה, חברת בת או חברה קשורה או של בעל עניין בחברה (למעט כהונה כדירקטור בחברות בנות)	מועד תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור (מלבד בחברה)	קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	האם רואה הדירקטור כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
גיל שרון 058381351 12.9.1963 ישראלית	המנור 7, חולון	יו"ר דירקטוריון החברה יו"ר ועדת בטחון הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	כן.	27.8.2020	השכלה: BA בוגר כלכלה ומנהל עסקים, האוניברסיטה העברית, ירושלים. MBA בוגר מנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב. עיסוק בחמש השנים האחרונות: יו"ר ומנכ"ל גולן טלקום בע"מ 2017-2020. דירקטור בתאגידים הבאים: עמותת חינוך לפסגות (חבר בוועד המנהל), החברה להגנת הטבע (ע"ר) (חבר בוועד המנהל). ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר: גיל אינו בעל מומחיות ומיומנות בתחום אבטחת מידע או סייבר אך בעל ניסיון בנושא סייבר מתוקף תפקידו בעבר כמנהל בכיר בחברות שהתמודדו עם נושאי סייבר ואבטחת מידע.	לא	כן
תומר ראב"ד 036864288 18.4.1985 ישראלית	דרך מנחם בגין 144, קומה 41, תל אביב	ועדת בטחון הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	כן, ראו פירוט עיסוק בחמש השנים האחרונות	14.5.2020	השכלה: BA בוגר כלכלה, אוניברסיטת תל אביב. LLB בוגר משפטים, אוניברסיטת תל אביב. MBA בוגר מנהל עסקים בהתמחות חשבונאות ומימון, NYU Stern School of Business. עיסוק בחמש השנים האחרונות: מנכ"ל, בי קומיוניקיישנס בע"מ, בין השנים 2020 ועד היום. דירקטור וסגן נשיא, בנק ההשקעות Royal Bank of Canada, בין השנים 2016-2020.	לא	כן

<sup>31</sup> כל הדירקטורים למעט ה"ה פטריס טייב, טל פורר ופיל בקל חברים גם בדירקטוריונים של חברות הבת פלאפון, בזק בינלאומי ודי.בי.אס, כאשר ה"ה גיל שרון, תומר ראב"ד, זאב וורמברנד ורן פורר חברים גם בדירקטוריון חברת הבת בזק און ליין. למצבת נושאי משרה עדכנית למועד הדוח ראו דיווח מיידי של החברה המתפרסם בד בבד עם דוח זה ומובא בדוח זה בדרך של הפניה.



שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות דירקטוריון	כהונה כדירקטור חיצוני או בלתי תלוי	עובד החברה, חברת בת או חברה קשורה או של בעל עניין בחברה (למעט כהונה כדירקטור בחברות בנות)	מועד תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור (מלבד בחברה)	קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	האם החברה רואה את הדירקטור כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
דארן גלאט 549871770 18.11.1975 אמריקאית	מנחם בגין 144 (אצל בי קומיוניקיישנס)	לא	לא	כן, ראו פירוט עיסוק בחמש האחרונות	1.12.19	<p>השכלה: BACCY, אוניברסיטת George Washington, MBA, בית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת Harvard.</p> <p>עיסוק בחמש השנים האחרונות: שותף בקרן הון פרטית Searchlight Capital Partners וראש תחום ההשקעות בתשתיות, תקשורת, מדיה וטכנולוגיה.</p> <p>יו"ר דירקטוריון בחברות הבאות: Adams Outdoor Advertising, All Points Broadband, MediaMath.</p> <p>יו"ר דירקטוריון בי קומיוניקיישנס, החל מדצמבר 2019.</p> <p>כיהן בעבר כחבר דירקטוריון בחברות Rackspace, Charter Communications Veritable, Ocean Core Media ו- Outdoor, 160over90, PatientPoint, PlayPower, Maritime Media.</p> <p>דירקטור בתאגידים הבאים: יו"ר דירקטוריון בי קומיוניקיישנס בע"מ, Adams Outdoor Advertising All Points Broadband</p>	לא	כן
דוד גרנות 045333739 30.1.1947 ישראלית	רח' השומר 26, רעננה 60850	ועדת בטחון, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת ביקורת, ועדת תגמול	לא	לא	9.5.17	<p>השכלה: תואר ראשון בכלכלה (B.A.) מהאוניברסיטה העברית בירושלים, תואר שני במנהל עסקים (M.A.) מהאוניברסיטה העברית בירושלים.</p> <p>עיסוק בחמש השנים האחרונות: מ"מ זמני של יו"ר דירקטוריון בזק החל מחודש יוני 2017 ועד לחודש אפריל 2018 ובין התאריכים 23.6.2020 ו-16.8.2020. חבר דירקטוריון בחברת אלרוב נדל"ן, חברת מבנה תעשייה, טמפו משקאות בע"מ ואקרשטיין תעשיות בע"מ (פרטית) (הסתיים ב-2019).</p> <p>יו"ר דירקטוריון של פריץ בע"מ (פרטית), יו"ר ועדת השקעות מיטב דש, דירקטור בלתי תלוי בחברת Protalix (הסתיים ב-2022).</p> <p>דירקטור בתאגידים הבאים: יו"ר דירקטוריון חברת מלרן בע"מ, דירקטור בלתי תלוי באורמת טכנולוגיות, יו"ר ועדת השקעות באוניברסיטת תל אביב (בהתנדבות), דירקטור בסונוול (פרטית), יו"ר ועדת הלוואות קרדיטו בע"מ (פרטית), דירקטור ברב-בריה תעשיות בע"מ וכלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ (ציבורית).</p>	לא	כן

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות דירקטוריון כהונה כדירקטור חיצוני או בלתי תלוי	עובד החברה, חברת בת או חברה קשורה או של בעל עניין בחברה (למעט כהונה כדירקטור בחברות בנות)	מועד תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור (מלבד בחברה)	קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	האם החברה רואה את הדירקטור כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
זאב וורמברנד 050772672 19.6.1951 ישראלית	רח' קלמן מגן 5, תל-אביב 6107077	יו"ר הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת ביקורת, יו"ר ועדת תגמול הדירקטור הינו דירקטור חיצוני	לא	3.9.17	השכלה: מהנדס תעשייה וניהול (B.Sc בהצטיינות), המכון הטכנולוגי לישראל. עיסוק בחמש השנים האחרונות: החל מחודש מאי 2013 ועד ה-9.2.19 מנכ"ל קופ"ח מאוחדת. דירקטור חיצוני ויו"ר וועדת ביקורת ישרם חברה להשקעות בע"מ (עד 28.6.22). דירקטור בתאגידים הבאים: יו"ר דירקטוריון חברת לגין בע"מ, לגין אריזות מזון בע"מ, לגין טובופלסט בע"מ. דירקטור בלתי תלוי בחברת סקאוטסק scoutcam (נסחרת בארה"ב). חבר בחבר הנאמנים של אוניברסיטת בר אילן (יו"ר ועדת המחשוב). ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר: זאב אינו בעל מומחיות ומיומנות בתחום אבטחת מידע או סייבר אך בעל ניסיון בנושא מתוקף כהונתו בעבר כמנכ"ל חברה שהתמודדה עם נושאי סייבר ואבטחת מידע. בנוסף, זאב מכהן כיו"ר הוועדה לפיקוח טכנולוגיות של אוניברסיטת בר אילן, העוסקת, בין היתר, במניעת מתקפות סייבר ובאבטחת מידע.	לא	כן. כמו כן, החברה רואה את הדירקטור כדירקטור חיצוני מומחה
עידית לוסקי 50163567 16.8.1950 ישראלית	רח' קהילת קובנה 6, תל-אביב 6940065	יו"ר ועדת ביקורת, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול, ועדת בטחון הדירקטורית הינה דירקטורית חיצונית	לא	26.4.18	השכלה: BA בכלכלה וסטטיסטיקה, אוניברסיטת ת"א, MA בכלכלה, אוניברסיטת ת"א עיסוק בחמש השנים האחרונות: דירקטורית ברפאל – מערכות לחימה מתקדמות בע"מ, דירקטורית חיצונית בבנק דיסקונט, דירקטורית חיצונית ברכבת ישראל, דירקטורית בסלקום. חברה בחבר הנאמנים של עמותת מחשבה טובה. דירקטורית בתאגידים הבאים: דירקטורית חיצונית במבטח שמיר אחזקות בע"מ. ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר: עידית אינה בעלת מומחיות ומיומנות בתחום אבטחת מידע או סייבר אך בעלת ניסיון בנושא סייבר מתוקף כהונתה כדירקטורית בחברות המתמודדות עם נושאי סייבר ואבטחת מידע.	לא	כן. כמו כן, החברה רואה את הדירקטורית כדירקטורית חיצונית מומחית
ציפי לבני 055395321 08.07.1958 ישראלית	רח' ניסן כהן 8, תל-אביב-יפו	ועדת ביקורת, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול הדירקטורית הינה דירקטורית חיצונית	לא	26.4.2021	השכלה: LLB משפטים, אוניברסיטת בר אילן. עיסוק בחמש השנים האחרונות: חברת כנסת- כנסת ישראל. מרצה לאירגונים ואוניברסיטאות, ייעוץ לחברות, Fellowship at Harvard Kennedy School. חברות בארגונים בינלאומיים: International Crisis Group, Aspen Nizami Ganjavi international center, Campaign, Ministers Forum for nature, MCAC-Multilateral Cyber Action Committee, Aspen Global Cyber Group. דירקטורית בתאגידים הבאים: דירקטורית במכון למחקרי ביטחון לאומי INSS. ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר: ציפי משתתפת בפורומים בינלאומיים בתחום הסייבר.	לא	לא

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות דירקטוריון כהונה כדירקטור חיצוני או בלתי תלוי	עובד החברה, חברת בת או חברה קשורה או של בעל עניין בחברה (למעט כהונה כדירקטור בחברות בנות)	מועד תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור (מלבד בחברה)	קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	האם החברה רואה הדירקטור כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
רן פורר 066522772 02.09.1984 ישראלית	בית ניאופרס, רחוב השילוח 6, פתח תקווה 4951439	ועדת בטחון הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	כן הדירקטור מכהן כסמנכ"ל פיתוח עסקי בקבוצת ניאופרס, אשר בעלי השליטה בה, דוד ומיכל פורר, הינם גם בעלי שליטה בחברת ט.נ.ר. השקעות בע"מ, שהיא בעלת גרעין השליטה במשותף בחברת בי קומיוניקיישנס, חברת אם של התאגיד.	1.12.19	<u>השכלה:</u> מוסמך M.Sc. - מנהל עסקים. Stanford University Graduate School of Business. מוסמך LL.M. - משפט מסחרי (בהצטיינות), אוניברסיטת תל אביב. מוסמך LL.M. - סמסטר לימודים ברמת מוסמך: University of California at Berkeley, School of Law. בוגר LL.B. - משפט, אוניברסיטת רייכמן; בוגר B.A. - מנהל עסקים. אוניברסיטת רייכמן. חבר בלשכת עורכי הדין בישראל (עו"ד מוסמך). קורס דירקטורים ונושאי משרה בכירים בתאגידים – להב פיתוח מנהלים, אוניברסיטת תל אביב. <u>עיסוק בחמש השנים האחרונות:</u> סמנכ"ל פיתוח עסקי בקבוצת ניאופרס, החל מחודש ינואר 2018 ועד היום; חבר הוועד המייעץ לארגון בוגרי אוניברסיטת תל אביב, החל מחודש ינואר 2020 ועד היום. <u>דירקטור בתאגידים הבאים:</u> חבר דירקטוריון בי קומיוניקיישנס, החל מחודש דצמבר 2019 ועד היום.	הדירקטור מכהן כסמנכ"ל פיתוח עסקי ונושא משרה בקבוצת ניאופרס, אשר הוריו, דוד ומיכל פורר, הינם בעלי השליטה בה ובחברת ט.נ.ר. השקעות בע"מ, שהיא בעלת גרעין השליטה במשותף בחברת בי קומיוניקיישנס, חברת אם של התאגיד.	כן
פטריס טייב 026753723 26.08.1960 ישראלית	פיטוסי רחמים 4/3 עכו	לא הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	כן, מנהל מחלקת טכנולוגיה, תפעול ואיכות בזק-טק, "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ	32 1.1.2022	<u>השכלה:</u> LL.M. אוניברסיטת חיפה, LL.B. מרכז אקדמי כרמל, B.A. מרכז אקדמי רופין. <u>עיסוק בחמש שנים אחרונות:</u> מנהל מחלקת תפעול ולוגיסטיקה – אגף בזק, בזק.	לא	לא
פיליפ בקל <sup>33</sup> HP037044 13.09.1985 קנדית	Hillhurst Blvd. Toronto, Canada. M5N1N7	לא הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	כן, ראו פירוט עיסוק בחמש השנים האחרונות	1.12.19	<u>השכלה:</u> HBA, ביה"ס למנהל עסקים Richard Ivey באוניברסיטת Western Ontario. <u>עיסוק בחמש השנים האחרונות:</u> שותף בקרן הון פרטית – Searchlight Capital Partners דירקטור, Roots Corporation דירקטור, Care Advantage מכהן כדירקטור בבי קומיוניקיישנס, החל מדצמבר 2019.	לא	כן

<sup>32</sup> מר טייב מונה על ידי דירקטוריון החברה לראשונה כדירקטור מקרב העובדים החל מיום 1.1.2022. בהתאם לתקנון החברה, דירקטור שמונה כאמור, יכהן לתקופה שלא תעלה על 6 חודשים ממועד מינויו או עד לאסיפה הכללית הקרובה, אז יוכל להיבחר, לפי המוקדם. מר טייב נבחר לאחרונה כדירקטור באסיפה הכללית השנתית שהתקיימה ביום 28.4.2022, לתקופת כהונה נוספת עד למועד תום האסיפה השנתית הבאה של בעלי המניות של החברה.

<sup>33</sup> מר פיליפ בקל מונה כדירקטור חליף למר דארן גלאט, בישיבות הדירקטוריון בהן ייצר ממר גלאט להשתתף, וזאת החל ממועד המינוי כאמור ועד להודעה אחרת.

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות דירקטוריון כהונה כדירקטור חיצוני או בלתי תלוי	עובד החברה, חברת בת או חברה קשורה או של בעל עניין בחברה (למעט כהונה כדירקטור בחברות בנות)	מועד תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור (מלבד בחברה)	קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	האם החברה רואה את הדירקטור כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
טל פורר <sup>34</sup> 034521344 15.12.1977 ישראלית	בית ניאופרם, רחוב השילוח 6 פתח תקוה 4951439, ישראל	לא הדירקטור אינו דירקטור חיצוני	הדירקטור מכהן כמנהל עסקים ראשי בקבוצת ניאופרם, אשר בבעלות דוד ומיכל פורר, אשר הינם בעלי השליטה בט.נ.ר. השקעות בע"מ, שהיא בעלת גרעין השליטה במשותף בחברת בי קומיוניקיישנס, בעלת השליטה בתאגיד. מכהן בתאגיד כדירקטור חליף של אחיו, מר רן פורר, המכהן כדירקטור רגיל בתאגיד.	1.12.19	השכלה: MBA מימון וחשבונאות, אסטרטגיה ויזמות, באוניברסיטת תל אביב; M.Sc. ביוטכנולוגיה, אוניברסיטת תל אביב; BSc. ניהול וביולוגיה, אוניברסיטת תל אביב. עיסוק בחמש השנים האחרונות: יו"ר דירקטוריון קבוצת מבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ, דירקטור בסימפלסקסיסי בע"מ (עד חודש ספטמבר 2021), דירקטור בשל דו פיתוחי נדל"ן (יו קיל) בע"מ, מנהל עסקים ראשי וגם סמנכ"ל פיתוח עסקי ותאגידי בקבוצת ניאופרם בע"מ (עד לחודש מאי 2020), מנהל בחברת אבבא השקעות בע"מ. <u>דירקטור בתאגידים הבאים:</u> דירקטור בביראד – בר אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ; Mulberry Biotherapeutics Inc משקיף בדירקטוריון .Artax Biopharma Inc.	הדירקטור מכהן כמנהל עסקים ראשי בקבוצת ניאופרם, אשר הינם בעלי השליטה בט.נ.ר. השקעות בע"מ, שהיא בעלת גרעין השליטה במשותף בחברת בי קומיוניקיישנס, בעלת השליטה בתאגיד. מכהן בתאגיד כדירקטור חליף של אחיו, מר רן פורר, המכהן כדירקטור רגיל בתאגיד.	כן

<sup>34</sup> מר טל פורר מונה כדירקטור חליף למר רן פורר, בישיבות הדירקטוריון בהן יבצר ממר רן פורר להשתתף, וזאת החל ממועד המינוי כאמור ועד להודעה אחרת.

**15. תקנה 26א: נושאי משרה בכירה**

בטבלה זו מפורטים נושאי משרה בכירה אשר מכהנים בחברה נכון למועד פרסום הדוח, ולאחריה פרטים על נושאי משרה בכירה אשר כיהנו בחברה בשנת הדוח אך סיימו כהונתם לפני מועד פרסום הדוח.<sup>35</sup>

**א. נושאי משרה בכירה אשר כיהנו בשנת הדוח ונכון למועד פרסום הדוח:**

שם	מספר ת.ז.	תאריך לידה	מועד תחילת כהונה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד	האם הוא בעל ענין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
רן גוראון	024113268	25.12.68	19.6.22	מנהל כללי	כן. בעל ענין בתאגיד מכוח כהונתו כמנכ"ל החברה	BA כלכלה ומנהל עסקים, האוניברסיטה העברית; MBA מנהל עסקים, האוניברסיטה העברית. מנכ"ל פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי.
טובי פישביין	307038265	15.6.73	15.4.21	סמנכ"ל כספים בזק ומנהל כספים ראשי קבוצה	לא	תואר MPA/ID במנהל ציבורי ופיתוח כלכלי בינלאומי, אוניברסיטת הרווארד; תואר MA בכלכלה, אוניברסיטת תל-אביב; תואר BA בכלכלה, אוניברסיטת תל-אביב. מרץ 2017-אפריל 2021 – סמנכ"ל, מנהל כספים ראשי (CFO) בחברת מקס איט פיננסים בע"מ (לשעבר לאומי קארד בע"מ).
גיא חדס	029654472	8.9.72	9.12.07	סמנכ"ל תקשורת, אחריות תאגידית וקשרי ממשל	לא	BA כלכלה ותקשורת, אוניברסיטת ת"א; MBA מנהל עסקים, אוניברסיטת ת"א. קורס דירקטורים – המרכז הבינתחומי בהרצליה.

<sup>35</sup> למצבת נושאי משרה עדכנית למועד הדוח ראו דיווח מיידי של החברה המתפרסם בד בבד עם דוח זה ומובא בדוח זה בדרך של הפניה.

שם	מספר ת.ז.	תאריך לידה	מועד תחילת כהונה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד	האם הוא בעל ענין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
ניר דוד	024226474	14.2.69	18.3.20	סמנכ"ל חטיבת לקוחות עסקיים	לא	B.A כלכלה וניהול, האוניברסיטה הפתוחה; תעודת הוראה פיזיקה, המכון הממשלתי להכשרה בטכנולוגיה ומדע; הנדסאי חשמל, סמ"ת חיפה.  2018-2020 - מנהל אגף קשרי לקוחות, 'בזק' החברה הישראלית לתקשורת בע"מ. <u>ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר:</u> ניר בעל היכרות עם מוצרי אבטחת מידע וטופולוגיה, שרכש במסגרת תפקידו הנוכחי הכולל מכירה, התקנה ותחזוקה של מערכות אבטחת מידע קטנות ובינוניות (בעיקר FW, NAC, EDR), וכן במסגרת תפקיד קודם כמנהל אגף קשרי לקוחות, בו היה ניר אחראי על תחזוקה ושירות של מערכות אבטחת מידע קטנות ובינוניות (בעיקר FW).
נורית קנטור	031817356	5.11.74	1.9.22	סמנכ"לית חטיבת לקוחות פרטיים	לא	B.A במנהל עסקים, התמחות בשיווק, המרכז האקדמי רופין; MBA במנהל עסקים (עם תזה), התמחות בשיווק; אוניברסיטת דרבי, לונדון, שלוחה בישראל.  עד ל-1.9.2022 - משנה למנכ"ל AIG.
שלי ביינהורן <sup>36</sup>	066240045	14.11.82	27.6.17	מזכירת והממונה על האכיפה הפנימית	לא	LLB בוגרת משפטים מאוניברסיטת בר אילן (בהצטיינות); BA בוגרת מדעי המדינה ותקשורת מאוניברסיטת בר אילן (בהצטיינות). עורכת דין מוסמכת.
אמיר נחליאלי	23012313	30.5.67	1.1.09	סמנכ"ל, יועץ משפטי	לא	MBA (התמחות מורחבת מימון), אוניברסיטת ת"א; BA כלכלה, האוניברסיטה העברית; LL.B, האוניברסיטה העברית.

<sup>36</sup> עו"ד שלי ביינהורן הודיעה על סיום כהונתה בחברה והיא צפויה לסיים את תפקידה בחברה בחודש יוני 2023.

שם	מספר ת.ז.	תאריך לידה	מועד תחילת כהונה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד	האם הוא בעל ענין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
עמית קורלנד	028044204	17.1.71	16.7.19	חשב החברה ומנהל אגף חשבות	לא	BA כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב; רואה חשבון מוסמך משנת 2000; חבר ועד מנהל וחבר ועדת הביקורת – עמותת פורשי ירוקום (בהתנדבות). 2017 – CFO קבוצת יעיל נוע.
מני ברוך	038246492	21.11.75	25.5.21	סמנכ"ל טכנולוגיות ורשת חטיבת	לא	BA 2000-1998 מנהל עסקים אוניברסיטת דרבי; 2008-2009 ניהול מערכות מידע Clark, M.sc IT; University, Boston (Israel Branch); 2020 קורס ניהול בכיר למנמרים CIO, טכניון. מנהל אגף מערכות מידע; מנהל אגף הנדסת מוצרים ושירותים. <u>ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר:</u> מני מנהל מזה כשנתיים את חטיבת הטכנולוגיות בחברה ובמסגרת זו אחראי, בין היתר, לאבטחת מידע והגנה בתחום הסייבר, לגיבוש המדיניות בחברה וביצועה וכן להצטיידות, הטמעת מערכות וכלים, ניהול המבדקים, תרגולים, ממשקים מול הרשות הממלכתית לאבטחת מידע ומערך הסייבר הלאומי וניהול ועדות ההיגוי הרבעוניות בתחום. לפני תפקידו הנוכחי ניהל מני את אגף מערכות המידע בחברה ואת אגף פיתוח המוצרים והשירותים, תפקידים בעלי קשר הדוק לתחומי אבטחת מידע, פיתוח מאובטח, שימוש בקוד פתוח, הגנה על תשתיות IT בחברה ובענן, שכבות ומערכות הגנה אפליקטיביות, מבדקי חדירה למערכות השונות והגנת סייבר בנתבי קצה.
מורן קיטה	033424607	8.2.1977	10.2.21	סמנכ"ל משאבי אנוש	לא	B.A בסטטיסטיקה ולימודי אקטואריה, אוניברסיטת חיפה; MBA במנהל עסקים, התמחות במשאבי אנוש, אוניברסיטת אריאל. פברואר 2016 - פברואר 2021 – מנהלת אגף משאבי אנוש, שכר ויחסי עבודה, חברת בזק.

שם	מספר ת.ז.	תאריך לידה	מועד תחילת כהונה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד	האם הוא בעל ענין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
אייל קמיל	057248999	30.8.61	5.12.06	סמנכ"ל ולוגיסטיקה	לא	בוגר הנדסה תעשייה וניהול, אוניברסיטת ת"א; מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת ת"א. ניסיון מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע <u>או סייבר</u> : אייל בעל ניסיון בנושא מאגרי מידע במסגרת תפקידו כממונה על מאגרי המידע ואחראי הגנת הפרטיות בחברה.
ליאור סגל	025695701	9.9.73	24.1.11	מבקר פנימי	לא	MBA (התמחויות במימון וחשבונאות, ובאסטרטגיה ויזמות), LL.B במשפטים, B.A. בחשבונאות ובוגר לימודי תעודה בחשבונאות – כל אלו באוניברסיטת תל-אביב. בוגר לימודי תעודה מקיפים בביקורת פנימית וציבורית מטעם המי"ל. הוסמך לעריכת דין ולראיית חשבון בישראל. בעל הסמכות של סוקר הבטחת איכות מערך הביקורת הפנימית (QAR) של מבקר פנימי מוסמך (C.I.A) ושל הבטחת ניהול סיכונים (CRMA) מטעם לשכת המבקרים הפנימיים העולמית (IIA). כמו כן, בעל הסמכות כמבקר מערכות מידע (CISA), מנהל אבטחת מידע (CISM), בסיכונים ובבקורות מערכות מידע (CRISC) וכמהנדס פתרונות פרטיות (CDPSE) מטעם לשכת ביקורת ובקרת מערכות מידע העולמית (ISACA). דירקטור בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, אשר הוקמה בשנת 2020 על ידי איחוד שני ארגוני מבקרים, כאשר באחד מהם, IIA ישראל – איגוד מבקרים פנימיים, כיהן כדירקטור עד שנת 2019 (בשני הגופים – הכהונה בהתנדבות). חבר ועדת ביקורת באק"ם אפוטרופסות (בהתנדבות). ניסיון מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע <u>או סייבר</u> : ליאור בעל ניסיון בבחינת נושא סייבר ואבטחת מידע, וזאת מכוח היותו המבקר הפנימי של החברה, והנו בעל הסמכות כמבקר פנימי מוסמך (CIA), בהבטחת ניהול סיכונים (CRMA), כמבקר מערכות מידע (CISA), בסיכונים ובקורות מערכות מידע (CRISC) וכמנהל אבטחת מידע (CISM).



שם	מספר ת.ז.	תאריך לידה	מועד תחילת כהונה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד	האם הוא בעל ענין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
טלי פולג	025048257	5.4.73	1.10.22	סמנכ"ל שיווק	לא	MBA מנהל עסקים, אוניברסיטת בן גוריון; BA במדע המדינה, אוניברסיטת תל אביב. אוגוסט 2021-אוקטובר 2022 – מנהלת אגף שיווק בדי.בי.אס ובבזק בינלאומי. החל משנת 2017 – יועצת שיווק פרינס.
ארז ישראל חסדאי	022760599	21.5.67	15.2.19	סמנכ"ל רגולציה כלכלה	לא	BA כלכלה אוניברסיטת תל אביב; MBA התמחות במימון Florida Internaional University 2011-14.2.19 – מנהל אגף כספים קבוצת בזק.
אילן סיגל	038304127	7.12.75	28.8.22	מנכ"ל החברות הבנות פלאפון ודי.בי.אס	לא	תואר ראשון בתקשורת וניהול, המכללה למנהל; תואר שני MBA, הקריה האדמית אונו; קורס דירקטורים, אוניברסיטת תל אביב. פברואר 2016 -ינואר 2021 - סמנכ"ל שיווק פלאפון, די.בי.אס. פברואר 2022- מאי 2022 – מנכ"ל גולן טלקום.
רון גלב	024939068	5.4.1970	1.1.23	מנכ"ל חברת הבת בזק בינלאומי	לא	1994-1998 – תואר ראשון בניהול וכלכלה, האוניברסיטה הפתוחה; 2008-2009 - תואר שני במנהל עסקים, הקריה האקדמית אונו. 2022 – משנה למנכ"ל לאינטגרציה ופתרונות לעסקים, בזק בינלאומי; עד 2022 – סמנכ"ל אינטגרציה ופתרונות לעסקים, בבזק בינלאומי. <u>ניסיון מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר</u> : רון בעל ידע נרחב בנושא כחלק מתפקידו ומגעיו מול לקוחותיה העסקיים של בזק בינלאומי. לרון היכרות עם הפן הטכנולוגי והעסקי של תחום אבטחת המידע והסייבר וכן עם המגמות בשוק.

**ב. נושאי משרה אשר כיהנו בשנת הדוח אך סיימו כהונתם לפני מועד פרסום הדוח:**

במהלך שנת הדוח כיהנו בחברה מר דודו מזרחי בתפקיד מנכ"ל החברה, אשר סיים עבודתו בפועל בחברה ביום 15.6.2022 ויחסי עובד מעביד ביום 24.10.2022, גבי קרן לייזרוביץ בתפקיד סמנכ"ל שיווק וחדשנות, אשר סיימה עבודתה בפועל בחברה ביום 6.9.2022 ויחסי עובד מעביד ביום 30.11.2022, וכן מר אודי עטר בתפקיד סמנכ"ל חטיבת לקוחות פרטיים, אשר סיים עבודתו בחברה ביום 1.3.2022.

**16. תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

משרד סומך חייקין, רואי חשבון.  
כתובת: הארבעה 17, מגדל המילניום KPMG, תל-אביב 6473917  
טל: 03-6848000

**17. תקנה 29(א): המלצות והחלטות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור אסיפה כללית בעניינים המפורטים בתקנה 29(א)**

- א. החלטה מיום 3.1.2022, ביצוע פדיון מוקדם חלקי ביוזמת החברה של 369,999,902 ש"ח ערך נקוב אגרות חוב (סדרה 9) של החברה כמפורט בדיווח מיידי של החברה מיום 4.1.2022 ובדיווח מיידי של החברה מיום 23.1.2022 כפי שתוקן ביום 6.2.2022, הנכללים בדוח זה בדרך של הפניה.
- ב. החלטה מיום 22.3.2022 – להמליץ לאסיפה הכללית של בעלי המניות לאשר חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה בסך כולל של כ- 240 מיליון ₪, כמפורט בדיווח מיידי של החברה מיום 23.3.2022, וכמפורט בסעיף 2.10 לדוח זימון אסיפה כללית של בעלי המניות של החברה שפרסמה החברה ביום 23.3.2022 כפי שתוקן ביום 14.4.2022, הנכללים בדוח זה על דרך של הפניה.
- ג. החלטה מיום 22.3.2022 – להמליץ לאסיפה הכללית של בעלי המניות לאשר את התיקונים לתקנון החברה, כמפורט בסעיף 2.11 לדוח זימון אסיפה כללית של בעלי המניות של החברה שפרסמה החברה ביום 23.3.2022 כפי שתוקן ביום 14.4.2022, הנכללים בדוח זה על דרך של הפניה.
- ד. החלטה מיום 9.8.2022 – להמליץ לאסיפה הכללית של בעלי המניות לאשר חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה בסך כולל של כ- 294 מיליון ש"ח, כמפורט בדיווח מיידי של החברה מיום 10.8.2022, וכמפורט בסעיף 2.1 לדוח זימון אסיפה כללית של בעלי המניות של החברה שפרסמה החברה ביום 10.8.2022, הנכללים בדוח זה על דרך של הפניה.

**18. תקנה 29(ג): החלטות של אסיפה כללית מיוחדת**

- א. אישור מתן כתב התחייבות לשיפוי וכתב פטור מאחריות למר פטריס טייב, דירקטור מקרב העובדים, בנוסח הזהה לכתבי ההתחייבות לשיפוי וכתבי הפטור מאחריות שאושרו על ידי האסיפה הכללית לכל נושאי המשרה בחברה (החלטה מיום 28.4.2022).
- ב. אישור חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה בסך כולל של כ- 240 מיליון ש"ח (החלטה מיום 28.4.2022).
- ג. אישור תיקונים לתקנון החברה (החלטה מיום 28.4.2022).
- ד. אישור עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מר גיל שרון, המכהן כיו"ר דירקטוריון החברה (החלטה מיום 28.4.2022).
- ה. אישור הענקת מענק שנתי בשיקול דעת על סך של שלוש (3) משכורות חודשיות למר גיל שרון, המכהן כיו"ר דירקטוריון החברה, בגין שנת 2021 (החלטה מיום 28.4.2022).
- ו. אישור תיקון והארכה של מדיניות התגמול של נושאי המשרה של החברה (החלטה מיום 28.4.2022).

- ז. אישור חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה בסך כולל של כ- 294 מיליון ש"ח (החלטה מיום 14.9.2022).
- ח. אישור התקשרות החברה בהסכם העסקה עם רן גוראון כמנכ"ל החברה (החלטה מיום 14.9.2022).

**19. תקנה 29א(4): פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושאי משרה**

לפרטים בנוגע לפטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושאי משרה, ראו באור 29.6 לדוחות הכספיים.

13.3.2023

תאריך

---

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

שם החותמים ותפקידם :  
גיל שרון, יו"ר הדירקטוריון  
רן גוראון, המנהל הכללי

## שאלון ממשל תאגידי<sup>1</sup>

### עצמאות הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	√	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': 0.</p> <p>דירקטור ב': 0.</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3.</p>

<sup>1</sup> פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

לא נכון	נכון	
_____	_____	<p>2. שיעור<sup>2</sup> הדירקטורים הבלתי תלויים<sup>3</sup> המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: <u>4/9</u>.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון<sup>4</sup> התאגיד<sup>5</sup>: _____.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	√	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי). ר' <u>הערה בסוף השאלון</u>.</p>
	√	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>6</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>

<sup>2</sup> בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

<sup>3</sup> לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

<sup>4</sup> לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

<sup>5</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

<sup>6</sup> לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לענין שאלה זו.

לא נכון	נכון	
√		<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: _____.</p>

לא נכון	נכון	
	√	<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות<sup>7</sup> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

<sup>7</sup> תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון			
√		בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה) <sup>8</sup> . אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –		7.
		<u>פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: לגבי דירקטור שאינו דירקטור חיצוני – ממועד המינוי ועד למועד האסיפה הכללית השנתית הבאה, לגבי דירקטור חיצוני – בהתאם להוראות חוק החברות.</u>	א.	
		<u>הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב מיוחד (הרוב הדרוש לצורך אישורה של עסקה חריגה עם בעל שליטה, בהתאם להוראות חוק החברות).</u>	ב.	
		<u>מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: מניין רגיל – שני חברים המחזיקים או המייצגים 25% ומעלה מכח ההצבעה של החברה.</u>	ג.	
		<u>הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.</u>	ד.	

<sup>8</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.



לא נכון	נכון	
	√	<p>8. התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: <input checked="" type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>
	√	<p>9. א. בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: <u>לפחות שליש מבין חברי הדירקטוריון (בתוכם לפחות דירקטור חיצוני אחד).</u></p>
		<p>ב. מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח</p> <p>בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית<sup>9</sup>: 7.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית<sup>10</sup>: 2.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>

<sup>9</sup> לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

<sup>10</sup> ר"ה"ש 9.

לא נכון	נכון	
	√	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.  אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>
_____	_____	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:  גברים: Z, נשים: 2.</p>

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון				
_____	_____	<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:                      רבעון ראשון (שנת 2022): <u>5</u>.                      רבעון שני: <u>6</u>.                      רבעון שלישי: <u>4</u>.                      רבעון רביעי: <u>5</u>.</p>	א.		11.
_____	_____	<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שניהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור<sup>11</sup> השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): <u>ר' הערה בסוף השאלון</u>.                      (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>	ב.		

<sup>11</sup> ר' ה"ש 2.

שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בשיבות הדירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת תגמול <sup>14</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים <sup>13</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת ביקורת <sup>12</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור
גיל שרון	20/20				ועדת בטחון - 1/1	
דארן גלאט	18/20 <sup>15</sup>					
דוד גרנות	20/20	8/8	10/10	19/19	ועדת בטחון - 1/1	
זאב וורמברנד	20/20	8/8	10/10	19/19		
פטריס טייב	17/17					
ציפי לבני	20/20	8/8	10/10	19/19		
עידית לוסקי	20/20	8/8	10/10	19/19	ועדת בטחון - 1/1	
רן פורר	20/20				ועדת בטחון - 1/1	
תומר ראב"ד	20/20				ועדת ביטחון - 1/1	

<sup>12</sup> לגבי דירקטור החברה בוועדה זו.

<sup>13</sup> לגבי דירקטור החברה בוועדה זו.

<sup>14</sup> לגבי דירקטור החברה בוועדה זו.

<sup>15</sup> לאחת משתי הישיבות שבהן לא נכח מינה לו דירקטור חליף.

לא נכון	נכון			
	√	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.		12.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון			
	√	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.		13.
	√	בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: 0.		14.
	√	בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: 0.		

לא נכון	נכון	
		<p>15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות.<sup>16</sup></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p>
	√	<p>16. המנכ"ל <u>אינו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>
_____	_____	<p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים : _____.</p>
_____	_____	<p>ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות<sup>17</sup> :</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>
	√	<p>17. בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

<sup>16</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

<sup>17</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון		
_____	_____	בועדת הביקורת <u>לא</u> כיהן בשנת הדיווח -	18.
	√	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	19.
	√	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.	20.

לא נכון	נכון	
	√	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
	√	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).
	√	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.
	√	24. ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.



תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון	
_____	_____	<p>25. א. יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: <u>3 ימים בעת אישור הדוחות התקופתיים ו-2 ימים בעת אישור הדוחות הרבעוניים.</u></p>
_____	_____	<p>ב. מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p>דוח רבעון ראשון (שנת 2022): <u>3 ימים.</u></p> <p>דוח רבעון שני: <u>1 יום.</u></p> <p>דוח רבעון שלישי: <u>2 ימים.</u></p> <p>דוח שנתי: <u>4 ימים.</u></p>
		<p>ג. מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p>דוח רבעון ראשון (שנת 2022): <u>3 ימים.</u></p> <p>דוח רבעון שני: <u>5 ימים.</u></p> <p>דוח רבעון שלישי: <u>5 ימים.</u></p> <p>דוח שנתי: <u>4 ימים.</u></p>

לא נכון	נכון	
	√	26. רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הוועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____
_____	_____	27. בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:
	√	א. מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).
	√	ב. התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).
	√	ג. יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.
	√	ד. כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.
	√	ה. לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
	√	ו. חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.
	√	ז. המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים.

ועדת תגמול

לא נכון	נכון			
	√	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	√	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת התגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	√	בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	א.	
	√	יו"ר הדירקטוריון.	ב.	
	√	דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	ג.	
	√	דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	ד.	
	√	דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	ה.	

לא נכון	נכון	
	√	<p>31. בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.</p>
	√	<p>32. ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג) ו-272(ג1)(1) (ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית.</p> <p>אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין –</p> <p>סוג העסקה שאושרה כאמור: _____</p> <p>מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____</p>

מבקר פנים

לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: <u>מערכות מידע, אבטחת מידע וסייבר, ציות, תשתיות, שכר, רישם חשבונאי, תגמול עובדים, מעילות והונאות, אבטחה פיזית, מעקבי המלצות, ועוד.</u> (יש לסמן x במשבצת המתאימה).
—	—	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות <sup>18</sup> ): כ-7,850 שעות (ר' הערה בסוף השאלון). <u>היקף פעילות הביקורת הפנימית בחברות הבנות פלאפון, די.בי.אס ובזק בינלאומי (להלן: "החברות הבנות המהותיות") בשנת 2022: פלאפון-כ-2600 שעות; די.בי.אס-כ-2600 שעות; בזק בינלאומי-כ-2600 שעות.</u>
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

<sup>18</sup> כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין, הן על ידי המבקר הפנימי של החברה והן על ידי המבקרים הפנימיים בחברות הבנות של החברה.

לא נכון	נכון	
	√	<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –</p> <p>- מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול):</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>

לא נכון	נכון		
	√	<p>למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). <u>ר' הערה בסוף השאלון.</u></p> <p>אם תשובתכם הינה " לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	.38

## הערות סיום לשאלון:

### 1. עצמאות הדירקטוריון

סעיף 3 – יצוין כי במסגרת תכנית האכיפה הפנימית של החברה בתחום דיני ני"ע נקבעה עמדת החברה בעניין התקשרויות שאינן מהוות קשר עסקי לעניין הגדרת "זיקה".

### 2. ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

סעיף 111ב – יצוין כי במניין ישיבות הדירקטוריון וועדותיו הובאו בחשבון הישיבות שהתקיימו במהלך שנת הדוח, בהתייחס לתקופת כהונתו של כל אחד מהדירקטורים בדירקטוריון ובכל אחת מן הוועדות, לפי העניין. כמו כן, יצוין כי בשנת הדוח התקיימו שלוש ישיבות דירקטוריון שעל סדר יומן עמדו נושאים בו/בהם הדירקטור מקרב העובדים, מר פטריס טייב, מנוע להשתתף לאור הוראות ההסכם הקיבוצי של החברה. בשלוש הישיבות הנ"ל, בהתאם להוראות ההסכם הקיבוצי, לא השתתף הדירקטור הנ"ל ועל כן ישיבות אלו לא הובאו במניין הישיבות שנמנו עבורו.

### 3. מבקר פנים

סעיף 35 – לעניין שעות הביקורת הפנימית בחברה, יצוין כי שעות אלה כוללות שעות ביקורת פנימית של גורמים מחוץ לארגון, ושל עובדי יחידת הביקורת הפנימית של החברה, אשר מנתה במהלך השנה שלושה מבקרים פנימיים במשרה מלאה, בנוסף למבקר הפנימי הראשי. להרחבה בדבר משאבי הביקורת ראה את הגילוי בדבר מבקר פנימי בתאגיד מדווח בדוח הדירקטוריון. היקף ההעסקה נקבע בהתאם לתוכנית עבודת הביקורת, שנקבעה בהתאם להיקפן ומרכבותן של פעילויות החברה השונות. בחברות הבנות המהותיות מכהן מבקר פנימי אחד (אשר הנו עובד החברות הבנות המהותיות). שעות הביקורת הפנימית בחברות הבנות המהותיות כוללות שלושה עובדים נוספים, בנוסף למבקר הפנימי של החברות הבנות המהותיות.

### 4. עסקאות עם בעלי עניין

סעיף 38 – כפי שנמסר לחברה, לבי קומיוניקיישנס אין פעילויות נוספות בתחום פעילותה של החברה או בכל תחום אחר ופעילותה היחידה היא החזקתה במניות בזק. לקבוצת סרצ'לייט המחזיקה בבי קומיוניקיישנס, יש החזקות בחברות רבות בתחום התקשורת ברחבי העולם (בעיקר בארה"ב). קבוצת בזק פועלת בישראל.

יו"ר הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים: \_\_\_\_\_

יו"ר ועדת הביקורת: \_\_\_\_\_

יו"ר הדירקטוריון: \_\_\_\_\_



**פרק ה'  
דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על  
הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר 2022**



**(1) דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:**

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9(ב)א לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:**

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד" או "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. רן גוראון, מנהל כללי;
2. אייל קמיל, סמנכ"ל חטיבת תפעול ולוגיסטיקה;
3. אמיר נחליאלי, יועץ משפטי;
4. ארז חסדאי, סמנכ"ל חטיבת כלכלה ורגולציה;
5. גיא הדס, סמנכ"ל תקשורת, אחריות תאגידית וקשרי ממשל;
6. טובי פישביין, סמנכ"ל כספים חברה ומנהל כספים ראשי קבוצה;
7. טלי פולג, סמנכ"ל חטיבת השיווק;
8. מורן קיטה, סמנכ"ל חטיבת משאבי אנוש;
9. מני ברוך, סמנכ"ל חטיבת טכנולוגיות ורשת;
10. נורית קנטור, סמנכ"ל חטיבת לקוחות פרטיים;
11. ניר דוד, סמנכ"ל חטיבת לקוחות עסקיים;

בנוסף לחברי ההנהלה כאמור, בחברה מכהנים:

1. ליאור סגל, המבקר הפנימי;
2. שלי ביינהורן, מזכירת הקבוצה והממונה על האכיפה הפנימית;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי<sup>1</sup> ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, זאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1. מיפוי וזיהוי היחידות העסקיות הרלוונטיות, החשבונות והתהליכים אשר התאגיד רואה כמהותיים מאוד לדיווח הכספי ולגילוי;
2. בחינה ועדכון של סיכוני הדיווח והגילוי;
3. עדכון ותיעוד הבקרות הנותנות מענה לסיכונים אשר זוהו וכן תיעוד בקרות חדשות;
4. בדיקה והערכת אפקטיביות התפקוד של הבקרות כאמור;
5. הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית.

---

<sup>1</sup> לעניין נטילת סמכויות המנהל הכללי בכל הקשור לתאגידים המוחזקים על ידי החברה והעברתן לדירקטוריון - ראו סעיף 1.1.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח התקופתי לשנת 2021.

מודל הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי הושתת על ארבעת הרכיבים להלן:

1. בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls);
2. תהליך עריכה וסגירת הדוחות;
3. בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC);
4. תהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי: הכנסות, רכש, רכוש קבוע ושכר.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בביקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2022 היא אפקטיבית.

באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל, כמפורט בסעיף 1.1.5 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח זה, לתאגיד אין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות אלו, תוכן, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין (הגם שבחודש ינואר 2021 התקבלה בחברה ליבת חומר החקירה בקשר עם תיק 4000, זאת בהמשך להזמנת החברה לשימוע בעניין זה כמפורט בסעיף 1.1.5.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד). בהתאם, עדיין אין ביכולתו של התאגיד להעריך את השפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על התאגיד וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל.

**(2) הצהרות מנהלים:**

**(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(ב)(ד) (1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:**

אני, רן גוראון, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2022 (להלן – "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ;

(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 13 במרץ, 2023

---

רן גוראון, מנהל כללי

**(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד) (2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:**

אני, טובי פישביין, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע הכספי אחר הכלול בדוחות של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2022 (להלן – "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל

שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 13 במרץ, 2023

---

טובי פישביין, סמנכ"ל כספים חברה

ומנהל כספים ראשי קבוצה