

## **דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד** **לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003**

הננו מתכבדים בזאת להגיש את דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני "בזק" - החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הקבוצה במאוחד (החברה והחברות המאוחדות יכוננו ביחד להלן: "הקבוצה"), לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003 (להלן: "דו"ח הדירקטוריון"). הדו"ח נערך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970.

הנתונים הכספיים הכלולים בדו"ח הדירקטוריון מוצגים בשקלים מתואמים של חודש דצמבר 2003.

### **1. תיאור התאגיד וסביבתו העסקית**

א. החברה, ביחד עם חברות הבת שלה, בבעלותה המלאה או החלקית, הינה ספק מרכזי של שירותי תקשורת במדינת ישראל והיא מבצעת ומספקת ביחד עימן מגוון רחב של פעולות בזק ושירותי בזק, לרבות שירותי טלפון ניידים פנים-ארציים ובינלאומיים, שירותי רדיו-טלפון נייד (רטי"ן), שירותי טלוויזיה רב-ערוצית באמצעות לוויין, שירותי מוקדים ללקוחות, הנחה אחזקה ופיתוח של תשתיות, מתן שירותי תקשורת לספקי תקשורת אחרים, אספקת שירותי אינטרנט, תקשורת נתונים, שירותי לוויין, הפצת שידורי טלוויזיה ורדיו לציבור, אספקה ותחזוקה של ציוד ושירותים בחצרי הלקוח.

ב. תחום התקשורת, בו פועלת הקבוצה, נתון לשינויים הן מבחינה טכנולוגית והן מבחינת המבנה העסקי של הענף. תחום זה מצוי בשנים האחרונות בתחרות גוברת, כאשר על פי מדיניות הממשלה ענפי עיסוק שהיו בלעדיים לקבוצה נפתחו או עומדים להיפתח לתחרות מלאה.

ג. הקבוצה ופעילותה כפופים לפיקוח שלטוני הדוק, המבוצע בידי רשויות וגורמים שלטוניים שונים, אשר מדיניותם השתנתה ומשתנה מזמן לזמן באופן מהותי. פיקוח שלטוני זה בא לידי ביטוי, בין היתר, בכל אחד מאלה:

(1) הקביעה והעדכון של מרבית תעריפי החברה נעשים בהתאם להוראות חוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב - 1982 (להלן: "חוק התקשורת") ותקנות שהותקנו מכוחו (ראה באור 1 ב' בדו"חות הכספיים).

כמו כן, נתונים חלק מתעריפי החברה לפיקוח בהתאם להוראות חוק פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, התשנ"ו - 1996.

(2) בגין עיקר הכנסות הקבוצה מוטלת חובה לשלם תמלוגים למדינה (ראה גם ביאור 1 ג' בדו"חות הכספיים).

(3) לקראת תום השנה המדווחת הקטינה המדינה את אחזקתה בחברה לשיעור הנמוך מ-50% ובכך הפכה החברה ל"חברה מעורבת". עם זאת, ממשיכות לחול על החברה הוראות מסויימות מחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה – 1975 החלות על חברה מעורבת, וכן חלות עליה הוראות מסויימות הדומות להוראות אותו חוק מכוח תקנונה של החברה.

(4) פעילות החברה כפופה, בין היתר, להוראותיו של רשיון כללי שהוענק לה מכח חוק התקשורת. במגזרי פעילות שונים הורשתה החברה לפעול באמצעות חברות בנות, אשר השליטה של החברה בהן מוגבלת.

(5) החברה הוכרזה כמונופול בתחומים מסויימים של פעילותה, והיא כפופה לפיקוח ומגבלות על פי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988 (ראה גם באור 1 ד' בדו"חות הכספיים).

(6) חלק מפעילות החברה וחברת הבת פלאפון תקשורת בע"מ כרוך בשימוש בתדרי אלחוט וככזה, כפוף לפקודת הטלגרף האלחוטי (נוסח חדש), התשל"ב - 1972. תקנות הטלגרף האלחוטי קובעות את האגרות שיש לשלם בגין השימוש בתדר האלחוטי.

הפיקוח השלטוני האמור מגביל את חופש פעולתה של הקבוצה כגוף עסקי, את יכולתה להתחרות בשווקים הנפתחים לתחרות גוברת בהם היא פועלת, את יכולתה להתמודד עם השינויים שחלים בתחום התקשורת ולנצל הזדמנויות עסקיות חדשות.

ד. בתקופת דו"ח הדירקטוריון ובסמוך לאחר תאריך הדו"ח, התרחשו מספר אירועים ושינויים במצב ענייני הקבוצה ובסביבתה העסקית, אשר בכללם ראויים לציון אלו המנויים להלן:

1. בהמשך לביטול סעיף 50 לחוק התקשורת, שנכנס לתוקפו ביום 1 ביוני 1999, ושהקנה בעבר לחברה בלעדיות במתן שרותי בזק כלל ארציים נייחים ברשת כלל ארצית של טלפונים המשיך משרד התקשורת בפעולות שיאפשרו מתן שרותי תקשורת פנים ארציים ע"י מפעילים נוספים. כך, למשל, ניתנו רישיונות מיוחדים למפעילים מסויימים למתן שירותי תמסורת ותקשורת נתונים וכן ניתן רישיון כללי למתן שירותי תקשורת פנים ארציים נייחים לשותפות של שלוש חברות הכבלים. בחודש מאי 2003, במסגרת חוק התוכנית להבראת כלכלת ישראל (תיקוני החקיקה להשגת יעדי התקציב והמדיניות הכלכלית לשנת הכספים 2003 ו-2004), התשס"ג – 2003, נקבע כי החל מחודש ספטמבר 2004, ינתנו רישיונות כלליים יחודיים למפעילים פנים ארציים חדשים ללא חובת אוניברסליות.

2. פתיחת שרותי התקשורת הפנים ארצית הנייחת לתחרות מלאה, בנוסף לתחרות הממשיכה ומתגברת בתחום הרט"ן ובתחום התקשורת הבינלאומית, צפויים להמשיך ולהביא להרעה מהותית בתוצאותיה העסקיות של החברה אשר את היקפה לא ניתן לאמוד.

על מנת להתמודד עם השינויים הצפויים נוהל משא ומתן בין הנהלת החברה ונציגות עובדי החברה על תוכנית להתייעלות. בהמשך לכך, ביום 18.3.04 נחתם תיקון להסכם הקיבוצי לפרישה מוקדמת של עובדי החברה משנת 1997 לפיו הוסכם על תיקונים מסויימים בהסכם הפרישה. ראה באור 16 בדו"חות הכספיים.

3. על פי פירסומים בכלי התקשורת חתמה חברת פרטנר תקשורת בע"מ על מיזכר הסכמות הקובע עקרונות לרכישת עד 40% ממניות חברת הכבלים מת"ב. עיסקה זו, שעדיין כפופה להיתרים ואישורים שונים, מצביעה על מגמה ליצירת קבוצות שיספקו סל שירותי תקשורת. מימוש העיסקה צפוי להשפיע על שוק התקשורת בכלל ועל עיסקי הקבוצה בפרט.

4. בחודש מרס 2003 הגישה הוועדה להסדרת תעריפי החברה דו"ח הכולל את המלצותיה, בחודש יולי 2003 החליטו השרים לאמץ את ההמלצות בתיקונים מסויימים, וביום 5 באוגוסט 2003 אישרה ועדת הכספים של הכנסת את המלצות הוועדה בתיקונים מסויימים. בבאור 1(ב') (1) בדו"חות הכספיים מפורטים השינויים בתעריפים שנכנסו לתוקף ביום 1 בספטמבר 2003 ומנגנון עדכונים. החברה סבורה, על בסיס תחזיותיה, כי כתוצאה מהפחתת התעריפים והמנגנון שנקבע לעדכונים, צפויה הרעה מהותית בתוצאותיה העסקיות.

5. ביום 15 במאי 2003 נחתם בין החברה לבין ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל ומינהל מקרקעי ישראל הסכם פשרה המסדיר את המחלוקת ביניהם בנוגע לזכויותיה של החברה בנכסי מקרקעין שונים שהועברו לחברה עובר לתחילת פעילותה בשנת 1984 במסגרת הסכם להעברת נכסים שנחתם בין החברה לבין המדינה. לתאור עיקרי ההסכם ראה באור 9(ג'). ההסכם ניכנס לתוקף לאחר שביום 10.3.04 ניתן לו תוקף של פסק דין על ידי בית המשפט. לדעת הנהלת החברה לא צפויה להיות השלכה מהותית לאמור לעיל על הדו"חות הכספיים.

6. בחודש מאי 2003 אושר על ידי הכנסת חוק התוכנית להבראת כלכלת ישראל. חוק זה כולל, בין היתר, הוראות ביחס להפחתת שכר במגזר הציבורי הממשיכות לחול על החברה (אך לא על החברות הבנות שלה) כחברה מעורבת, וכן תיקון לחוק הפיקוח על עסקי ביטוח המתייחס לקרנות הפנסיה הותיקות הגרעוניות. על השפעה של תיקון זה על התחייבויות החברה בשל התוכנית לפרישה מוקדמת, ראה באור 16 בדו"חות הכספיים.

7. ביום 27.8.03 החליטה ועדת שרים לענייני הפרטה על תיקון החלטתה מיום 27.8.00 (כפי שתוקנה מספר פעמים לאחר מכן) בעניין הפרטת החברה.

בהתאם לתיקון הנ"ל – אחזקות המדינה בחברה יופרטו בדרך של מכירה פרטית של 30% עד 40% מהון המניות של החברה (בהנחת דילול מלא), כפי שייקבע ע"י ועדת שרים לענייני הפרטה (במקום מכירה של 50.01% לפחות ממניות החברה כפי שנקבע בהחלטה המקורית של ועדת שרים לענייני הפרטה). המכירה תלווה בגיוס הון לחברה ובמכירת/ות האחזקות הנוספות (למעט 1.01% מהון המניות

המונפק של החברה), בדרך של הצעה/ות לציבור ו/או במהלך המסחר בבורסה לניירות ערך ו/או באמצעות מכירה פרטית של חבילות מניות, לבד או במשולב עם גיוס ההון לחברה, לפי החלטת רשות החברות הממשלתיות ביחד עם החשב הכללי במשרד האוצר. בהמשך לכך ביצעה המדינה מכירה של מניות המוחזקות על ידה באמצעות גופים מוסדיים והחברה הקצתה לה מניות כנגדן. כתוצאה מכך ירד שיעור אחזקותיה של המדינה בחברה ביום 18.11.03 לכ-49.1% ובכך השתנה מעמדה של החברה מ"חברה ממשלתית" ל"חברה מעורבת". התמורה בגין הקצאת המניות ע"י החברה למדינה יועדה ע"י החברה למימון עלויות פרישת עובדים.

מיד לאחר אישור התיקון להחלטת ההפרטה התקבלה בחברה הנחייה של רשות החברות הממשלתיות להיערך להכנת תשקיף. החברה מצויה בהיערכות להכנת תשקיף, שצפוי להתפרסם על בסיס הדוחות הכספיים של החברה ליום 31.12.03.

8. בהמשך לתיקון החלטת ההפרטה של החברה הועברה לחברה טיוטת תיקון לרשיונה הכללי של החברה שאמור להתאים את הרשיון, עפ"י הודעת משרד התקשורת, לסביבה התחרותית שבה פועלת החברה.

החברה העבירה עמדתה והערותיה למשרד התקשורת ומצוייה בתהליך שימוע בעניין זה. לדעת הנהלת החברה, הוראות מסויימות בטיטות הרישיון הכללי החדש, אם אלה לא יתוקנו, צפויות להגביל אותה בפעילותה ולהכביד על אפשרותה להתחרות.

כמו כן, אישרה הממשלה תיקון לצו הבזק, התואם, בין היתר, את התיקון להחלטת ההפרטה ותיקונים שבוצעו בחוק התקשורת (התיקון יאושר גם על ידי ועדה משותפת כלכלה חוץ וביטחון של הכנסת).

תקנון חדש לחברה, המותאם להוראות חוק החברות, התשנ"ט – 1999, והכולל ביטול ו/או שינוי של חלק מההוראות המגבילות בתקנון הקיים, שנכנסו לתוקף עם הפיכתה של החברה לחברה מעורבת, הוסר מסדר יומה של האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה. למיטב ידיעת החברה, בכוונת המדינה, באמצעות רשות החברות הממשלתיות, ליזום שוב העלאת תיקון התקנון באסיפה הכללית של בעלי המניות.

9. הצמיחה המואצת בשרותי הרדיו טלפון נייד (להלן: "רט"ן") שחלה עם הצטרפותם של המפעילים הנוספים, הפכה שרות זה למתחרה ישיר בשרותי הטלפוניה הנייחת ושרותי התמסורת הניתנים ע"י החברה, והביאה לירידה בהיקף שרותי הטלפוניה הנייחת והתמסורת הניתנים ע"י החברה.

10. בשנת הדוח הרחיבה החברה את שירותי האינטרנט בפס רחב בטכנולוגית ADSL והגדילה את מספר המנויים מקבלי השירות ליום 31 בדצמבר 2003 לכ-428 אלף מנויים.

11. חברת די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ (להלן "די.בי.אס.") החלה במתן שרותי שידור באמצעות לוויין בחודש יולי 2000. די.בי.אס. מצוייה בתחרות עזה בתחום השידורים עם תאגידים בעלי רשיונות למתן שידורים באמצעות רשתות כבלים (להלן חברות הכבלים) הפועלים על בסיס ארצי במתכונת הסדרי מיזוג זמניים. רשיון שקיבל בחודש נובמבר 2003 תאגיד המוחזק על ידי חברות הכבלים למתן

שרותי בזק פנים ארציים נייחים, בנוסף לשרותי גישה לרשת האינטרנט ושרותי תקשורת נתונים ותמסורת שכבר ניתנים על ידם, עלול להקשות על התחרות של די.בי.אס. עימן. בתוך כך צברה די.בי.אס. הפסדים, אשר חלקה של החברה בהם ליום 31 בדצמבר 2003 מגיע לכדי 1,051 מליון ש"ח, מתוכם כ- 286 מליון ש"ח בשנת הדו"ח.

12. בשנת החשבון קטנו הפסדי די.בי.אס. מפעולות רגילות במידה משמעותית ביחס לשנה הקודמת בעיקר בשל הגידול בהכנסותיה והירידה בהוצאות התפעול וההנהלה. הוצאות המימון גדלו משמעותית בשל הגידול בחוב הפיננסי הנושא ריבית ריאלית גבוהה. באשר להגדלת החשיפה ואחזקות בדי.בי.אס. ראה באור 8(ה') בדו"חות הכספיים.

13. חברת פלאפון תקשורת בע"מ (להלן "פלאפון") פועלת בשוק בו פועלות ארבע חברות ומאופיין ברוויה, בתחרות בין החברות המתבטאת, בין השאר, בהורדת תעריפים מתמשכת ומעבר של לקוחות בין החברות בהיקפים גדולים. השוק הסלולרי בארץ ובעולם מתאפיין בהשקעות הוניות כבדות בפריסת תשתיות ובציוד מנויים. השינויים הטכנולוגיים התכופים בתחום התשתיות ובתחום ציוד הקצה, כמו גם המאבק הקשה על פלחי שוק שונים, מטילים עול כבד על החברות הפועלות בשוק, הנאלצות לעדכן מפעם לפעם את טכנולוגיית התשתית שלהן או להחדיר לשוק מכשירים חדשים בעלויות כבדות. למרות האמור לעיל הצליחה פלאפון להגדיל את הכנסותיה ולהקטין את הוצאותיה התפעוליות בשנת החשבון באופן משמעותי וכתוצאה מכך לעבור לרווח מפעולות רגילות של כ- 193 מליון ש"ח ולרווח נקי בסך של כ- 25 מליון ש"ח לעומת הפסד מפעולות בסך 143 מליון ש"ח והפסד נקי בסך 155 מליון ש"ח בשנה הקודמת. ביום 26.2.04 החליט דירקטוריון החברה לאשר את מימוש האופציה לרכישת 50% ממניות פלאפון. מימוש האופציה יגדיל את אחזקות החברה בפלאפון ל-100% (ראה באור 8(ד)(4) לדו"חות הכספיים).

14. בזק בינלאומי בע"מ (להלן "בזק בינלאומי") סיימה את שנת 2003 ברווח תפעולי נמוך מהשנה הקודמת. ההרעה ברווח התפעולי נובעת מעליה בהוצאותיה התפעוליות. כתוצאה מגידול בהוצאות המימון, והפחתות לירידת ערך רכוש וגריעת נכסים, סיימה בזק בינלאומי את שנת 2003 בהפסד נקי של כ- 71 מליון ש"ח לעומת רווח של כ- 75 מליון ש"ח בשנה המקבילה. שר התקשורת החליט לאפשר הענקת רשיון כללי למתן שירותי תקשורת בינלאומיים למבקשים נוספים. המועד להרחבת התחרות היה מיועד ל-1 בינואר 2004. טיוטת תקנות בדבר תנאים והליכים לקבלת רשיון כללי למתן שירותי בזק בינלאומי הועברה למפעילים הקיימים. הענקת רישיונות למבקשים נוספים כאמור עלולה להביא להמשך הירידה במחירי השיחות הבינלאומיות וצפויה להשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות של בזק בינלאומי.

15. לנוכח החלטות ממשלה בעבר והנחיות רשות החברות הממשלתיות, היו החברה וחברות הבנות הממשלתיות שלה מנועות מלתרום תרומות. בשל המגבלה כאמור פעלה החברה בשנת הדוח למען

הקהילה באמצעות מעורבות במוסדות וארגונים חברתיים כגון מערכת החינוך באזורי מצוקה וקו העימות. עם הפיכתה של החברה לחברה מעורבת, לא חלה עליה ועל החברות הבנות שלה מגבלה זו. והיא רשאית לתרום במסגרת שיקולים עיסקיים. לציון 20 שנה להיווסדה, יזמה החברה מבצע תרומות לקהילה במהלך שנת 2004. בשלב זה, לא נקבעה בחברה מדיניות בנושא תרומות. פלאפון, שלא היתה חברה ממשלתית גם בתקופת הדוח, תרמה סך של 308 אלפי ש"ח לעמותות שונות.

16. ביום 17 באוגוסט 2003 החל מר אמנון דיק לכהן כמנכ"ל החברה. כהונתה של עו"ד מרים (מיקי) מזר כיושבת ראש דירקטוריון החברה שאושרה בשלב ראשון עד ליום 30.6.03 הוארכה עד לתום כהונתה כדירקטורית בחברה.

## 2. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

א. דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית פיננסית יהיה שניים. לדעת הדירקטוריון מספר זה מאפשר לו לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם לדין ומסמכי ההתאגדות לרבות בדיקת מצבה הכספי של החברה, עריכת דוחותיה הכספיים ואישורם, וזאת בהתחשב במהותה של החברה, פעילותה ועסקיה.

ב. דירקטורים מכהנים שהינם בעלי מיומנות כאמור הינם:

### 1. יורם ארידור

בעל תואר BA במדעי הרוח, חוגים לכלכלה ומדעי המדינה, מוסמך למשפטים, ובעל רשיון לעריכת דין.  
כיהן בעבר כשר האוצר ושר התקשורת של מדינת ישראל והיה חבר בוועדת הכספים של הכנסת בין השנים 1983-1988.  
כיהן כדירקטור בין השנים 1994-2000 בחברת מעלות, החברה הישראלית לדירוג ני"ע בע"מ.  
יו"ר מזכירות תנועת החירות בין השנים 1979-1987.

### 2. אבי ברק

בעל תואר BA בכלכלה, מכהן כדירקטור בחברות.  
משמש כיו"ר ועדת הכספים של הדירקטוריון משנת 2001.  
מכהן כמנכ"ל חברת יישום, חברת לפיתוח המחקר של האוניברסיטה העברית.

### 3. שושנה וינשל

L.L.B משפטים ובעלת רשיון עו"ד.  
בין השנים 1956-1991 שימשה בתפקידים שונים בבנק לאומי לישראל בע"מ, ובין השאר שימשה כיועצת המשפטית וניהלה את מחלקת החיתום וההנפקות של בל"ל. בתפקידה האחרון בבל"ל שימשה כראש החטיבה העסקית וחברת ההנהלה המצומצמת של בל"ל. משנת 1991 ועד היום שימשה כחברת דירקטוריון בחברות ציבוריות, כגון – אל-על נתיבי אויר לישראל בע"מ, חברת הדלק לישראל בע"מ, חברת מלונות

דן בע"מ, רפאל רשות פיתוח אמצעי לחימה בע"מ, בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ – בו היא מכהנת כיו"ר ועדת האשראים. משמשת כיו"ר ועדת ביקורת וחברה בועדת הכספים של הדירקטוריון.

#### 4. יגאל כהן אורגד (דח"צ)

בעל תואר BA בכלכלה וחינוך, ולמד לימודי MA בכלכלה ומינהל עסקים (במגמת מימון) כיהן בעבר כשר האוצר של מדינת ישראל כיהן כמ"מ יו"ר מועצת המנהלים של בנק לאומי בין השנים 1989-1993.

#### 5. שילה ליפשיץ

רואה חשבון על פי הכשרתו ומוסמך האוניברסיטה העברית במינהל עסקים. בין השנים 1988-1993 שימש ככלכלן בבנק ישראל; בין השנים 1994-2000 שימש בתפקידים שונים בבנק המזרחי המאוחד בע"מ, כולל מנהל מחלקת ניהול נכסים והתחייבויות של הבנק. בין השנים 2000-2001 סמנכ"ל המכון לעסקאות עתידיות ואופציות בע"מ; בין השנים 2000-2002 שימש כמרצה לקורסים בחשבונאות ומימון ומשנת 2001 מנהל בקרת תקציבי המחקר של האוניברסיטה העברית בירושלים. חבר בועדת הכספים של הדירקטוריון ויו"ר תת ועדת כספים לניהול סיכוני שוק.

#### 6. חוה שכטר

בעלת תואר BA בכלכלה מורחב, MBA, התמחות במימון וחשבונאות. מכהנת כיום כיו"ר ועדת הנפקה/הפרטה של דירקטוריון החברה, חברה גם בועדת הכספים. חברת דירקטוריון גחלת. בעלת חברת ח. שכטר ושות' בית השקעות בע"מ – חברה המתמחה בפתרונות פיננסיים, הנפקות ועסקות מיזוגים ורכישות. התחילה דרכה במחלקת ההנפקות בבנק דיסקונט וניהלה את המחלקה האנליטית של ענף ההשקעות בבנק לאומי. היתה שותפה בחברת צמיחה אינווסטמנט האוס בע"מ בתפקיד ראש ענף שרותי מימון משולבים. מרצה בקורס בנקאות להשקעות במסלול לימודים לקראת תואר שני.

### 3. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

החברה והחברות המאוחדות מנהלות את סיכוני השוק כל אחת לעצמה, ולא מתוך ראייה מאוחדת. להלן תאור הסיכונים וניהולם בחברה:

#### האחראי על ניהול סיכוני שוק בחברה

האחראי לניהול סיכוני שוק בחברה הינו סמנכ"ל הכספים רון אילון, לפרוט השכלתו וניסיונו ראה בדו"ח התקופתי תקנה 26א'.

### תאור סיכוני השוק ומדיניות החברה בניהולם

החברה חשופה לסיכונים שוק כתוצאה משינוי בשערי הריבית, בשערי החליפין, האינפלציה, מחירי חומרי הגלם וציוד, ומחירי ניירות הערך.

שעור הריבית – עיקר הלוואות החברה במטבע חוץ נושאות ריבית משתנה בשיעור ה"ליבור" בתוספת מרווח. החברה חשופה לשינויים בשיעור ריבית ה"ליבור". חשיפה זו הינה חשבונאית והיא יכולה להשפיע על הוצאות המימון בהן עומדת החברה ועל תזרימי המזומנים שלה. מאידך, עובדת היות הריבית משתנה מביאה את השווי ההוגן של הלוואות אלה להיות דומות לערך הפנקסני שלהן ובכך מנוטרלת חשיפה כלכלית אפשרית.

ההלוואות ואגרות החוב של החברה הצמודות למדד המחירים לצרכן נושאות בדרך כלל ריבית קבועה ולכן שינוי בשיעור הריבית ישפיע על השווי ההוגן ולא על ערך הפנקסני. אפיון זה מתקיים גם לגבי אגרות חוב הנקובות במטבע אירו שהנפיקה החברה בבורסה בחו"ל.

לחברה השקעות באגרות חוב סחירות המוצגות בספרי החברה על פי שווי השוק שלהן. שווי שוק זה מושפע משינוי בשיעור הריבית במשק. לחברה השקעות באגרות חוב סחירות המוגדרות כ"השקעת קבע" ולכן הצגתן אינה מושפעת משווי השוק ומשינוי בשיעור הריבית במשק.

נכון למועד הדוח, אין החברה מגינה על החשיפות שתוארו לעיל. אולם לא מן הנמנע שתבצע הגנות בנסיבות שוק עתידיות. כמו כן החברה לוקחת בחשבון את ההשפעות כאמור בשיקוליה בקביעת סוג ההלוואה שהינה לוקחת ובניהול תיק ההשקעות שלה.

שערי חליפין – שינוי בשער החליפין של השקל מהווה כשלעצמו חשיפה כלכלית באשר הינו יכול להשפיע על הרווח של החברה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, בעיקר בהחזר התחייבויות צמודות מטבע ובתשלומים עבור רכישת ציוד וחומרי גלם הצמודים למטבע.

לחברה קיימת גם חשיפה חשבונאית הנובעת משיעור השינוי בשער החליפין של השקל לעומת שיעור השינוי במדד המחירים לצרכן בתקופת הדו"ח. בשל חשיפה זו נוצרת לחברה שחיקה או עליית ערך של התחייבויותיה צמודות המטבע אשר עשויה להשפיע מהותית על הוצאות המימון הריאליות שלה.

בכדי לצמצם חשיפה זו החליט דירקטוריון החברה כי החברה תפעל לצמצומה ע"י ביצוע פעולות גידור מלא או חלקי, של החשיפה החשבונאית הנובעת מכל היתרות הרשומות במאזן. במקרה של גידור חלקי לא יעלה סך החשיפה הבלתי מגודרת על סכום שווה ערך של 150 מליון דולר, שמתוכם לא יותר משווה ערך של 50 מליון דולר יתייחסו למטבעות אחרים מאשר הדולר האמריקאי. כמו כן, החברה תוכל לבצע, מעת לעת, עסקאות גידור נוספות כנגד חשיפתה לעסקאות צפויות במהלך שנת פעילות אחת, וזאת בהיקף כולל שלא יעלה על שווה ערך של מאה מליון דולר – שמתוכם לא יותר משווה ערך של 30 מליון דולר יתייחסו למטבעות אחרים מאשר הדולר האמריקאי. צמצום החשיפה בתקופת הדו"ח התבצע באמצעות רכישה בעסקאות פורוורד של המטבעות המגודרים כנגד שקלים או כנגד שקלים צמודי מדד. טווח הזמן של עסקאות הפורוורד שווה או קצר מהטווח של החשיפות המגודרות. במסגרת יישום מדיניות צמצום החשיפה, נכון ליום 31 בדצמבר 2003 אין יתרה לא מגודרת של מט"ח בחברה. יצוין כי חלק מעסקאות הגידור של החברה מגלמות בתוכן ריבית שיקלית נומינלית אשר בתקופת אינפלציה נמוכה עשויה להוות ריבית ריאלית גבוהה. כנגד, החברה מקבלת ריבית נומינלית מקבילה על פקדונותיה



השקליים ובכך מנטרלת חלקית את סיכון הריבית דנן. עם המעבר הצפוי בשנת 2004 לדיווח ומדידה חשבונאית על בסיס שקלים נומינליים, הגדילה החברה את היקף עסקאות אלה.

לחברה לא היו עלויות מהותיות בביצוע עסקאות ההגנה כנגד שער החליפין מאחר ובוצעו כעסקאות פוורוד. הדוחות הכספיים כוללים הכנסות מימון של כ- 21 מליון ש"ח מעסקאות הגנה אלה.

אינפלציה – שיעור האינפלציה משפיע על הכנסותיה והוצאותיה התפעוליות של החברה במהלך השנה. מנגנון עדכון התעריפים של החברה שנקבע בתקנות מאפשר עדכון תעריפים עפ"י עליית המדד (בניכוי מקדם התייעלות קבוע) אחת לשנה. כתוצאה מכך יכול להיות לשיעור האינפלציה השנתי והתפלגותו על פני השנה, השפעה מהותית על שחיקת תעריפי החברה והכנסותיה.

מאידך השפעת שיעור האינפלציה על ההוצאות הריאליות של החברה היא פחותה, באשר לחלק מהוצאות אלו יש מנגנוני הצמדה, ישירים או עקיפים. בנוסף משקיעה החברה חלק ניכר מיתרות המזומנים שברשותה בפקדונות וקרנות נאמנות שקליים בלתי צמודים, ופקדונות אלה חשופים לשינוי בתשואתם הריאלית כתוצאה משינוי בשיעור האינפלציה.

בשיעור האינפלציה הנמוך ששרר במשך בשנים האחרונות פחתה מאוד המשמעות הכספית של הסיכון האמור.

הלוואות החברה צמודות ל"מדד ידוע". המדידה החשבונאית הינה על פי "מדד בגין" הפרשים בעליית "מדד ידוע" ל"מדד בגין" גורמים לעליית ערך או לשחיקת הלוואות במונחי המדידה החשבונאית. בתקופות של אינפלציה גבוהה היה להפרש זה השפעה מהותית על המדידה החשבונאית של הוצאות המימון של החברה וזאת בשל הסכום המהותי של התחייבויות החברה הצמודות למדד המחירים לצרכן.

החל משנת 2004 צפוי מעבר למדידה ודיווח חשבונאיים על בסיס שקלים נומינליים. מעבר זה יגדיל את החשיפה של החברה בגין עודף התחייבויות החברה הצמודות למדד המחירים לצרכן ובאינפלציה חיובית יגדיל את הוצאות המימון שלה. במסגרת יישום מדיניות צמצום החשיפה, החברה ביצעה עסקאות הגנה כנגד המדד במטרה להקטין את הסיכון האמור.

מחירי חומרי הגלם והציוד – תזרים המזומנים מפעולות של החברה משמש בחלקו לביצוע פעולות השקעה בציוד. מחירי הציוד מושפעים מהמדדים אליהם צמודים מחירי הציוד לרבות מדדי מחירים ענפיים, שערי חליפין והמחירים העולמיים. החברה אינה מגינה על חשיפה זו.

מחירי ניירות הערך – החברה משקיעה חלק מיתרותיה הכספיות בניירות ערך. הרכב תיק ניירות הערך וגובה התיק נקבעו על ידי דירקטוריון החברה. מתוך כוונה למנוע תנודתיות בתשואה על התיק, קבע דירקטוריון החברה עקרונות להשקעה לפיהן עיקר ההשקעה תהיה באגרות חוב, פיקדונות שקליים ומכשירי מט"ח (דולר וסל בלבד) נושאים ריבית ואילו מרכיב המניות לא יעלה על 15% מתיק ההשקעות ויכלול מניות הכלולות במדד ת"א 100. נקבעו סוגי אגרות החוב והחלק היחסי שלהן בתיק ההשקעות לפי קריטריונים של בסיס ההצמדה, מועד לפדיון וחלוקה בין אג"ח ממשלתיות ללא ממשלתיות. כמו כן נקבעה תקרת היקף כספי לסוגי ההשקעות השונות.

### הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה

בהמשך לתיקון תקנות ני"ע (דוחות תקופתיות ומידיים) בנושא חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם הוקמה תת ועדה של ועדת הכספים של דירקטוריון החברה שתפקידה לדון במדיניות ניהול סיכוני השוק של החברה ולהביא המלצותיה בפני ועדת הכספים ודירקטוריון החברה. בהמשך אושרה מתכונת דוח חשיפה לתת הוועדה ולדירקטוריון, שנועדה לפקח על פעולות ההנהלה בנושא. הוועדה מקבלת דיווח חודשי על מצב החשיפות ומקיימת דיונים מעת לעת. החברה מינתה יועץ חיצוני שביצע סקירה של החשיפות ומלווה את החברה בעבודתה בכל נוגע לסיכוני שוק.

### תיאור הסיכונים וניהולם בחברות המאוחדות ובחברה מאוחדת באופן יחסי

האחראים על ניהול סיכוני השוק בחברות המאוחדות העיקריות הינם הסמנכ"לים לכספים של החברות ובחברה באיחוד יחסי גיזברית החברה. החברות המאוחדות מבצעות עסקאות הגנה על פי החלטות דירקטוריון החברות ובפיקוחם. החברה באיחוד יחסי מגינה באמצעות עסקאות עתידיות על השקעותיה בפרויקטים ארוכי טווח המגובים בחוזים עם אבני דרך. בגין רכישת ציוד מנויים מבוצעות הגנות לחשבוניות או הזמנות באופן חלקי.

### דו"ח בסיסי הצמדה

בבאור 29 בדו"חות הכספיים נכלל מידע בדבר תנאי ההצמדה של היתרות הכספיות בחברה ובקבוצה ליום 31 בדצמבר 2003.

פוזיציות בנגזרים ליום 31 בדצמבר 2003 (מאוחד)  
(הסכומים להלן הינם באלפי ש"ח)

דולר / ש"ח								
ערך הוגן – נכס (התחייבות)				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	
								עסקאות פורוורד
	(1,517)		(9,420)		87,580		532,381	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית
								אופציית רכש
			18				13,137	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית
			487				148,886	למטרות הגנה – לא מוכר חשבונאית

דולר / ש"ח צמוד מדד								
ערך הוגן – נכס (התחייבות)				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
								עסקאות החלפת מטבע לפי שיעורי ריבית מוסכמים מראש
	(5,347)		(55,989)		43,790		511,226	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית

יורו / ש"ח								
ערך הוגן – נכס (התחייבות)				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	
								עיסקאות פורוורד
	2,722		22,941		105,129		660,379	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית

יורו / ש"ח צמוד מדד								
ערך הוגן – נכס (התחייבות)				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
								עסקאות החלפת מטבע לפי שיעורי ריבית מוסכמים מראש
	21,949		87,079		138,328		669,505	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית

מדד / ש"ח								
ערך הוגן – נכס (התחייבות)				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	SHORT	LONG	
								עסקאות פורוורד
	(1,130)		(3,844)		110,000		334,000	למטרות הגנה – מוכר חשבונאית

### 3. המצב הכספי

- א. נכסי הקבוצה ליום 31.12.03 מסתכמים בכ- 16.1 מיליארד ש"ח לעומת כ- 16.2 מיליארד ש"ח ליום 31.12.02. מתוכם כ- 8.7 מיליארד (כ- 54%) רכוש קבוע לעומת כ- 9.78 מיליארד (כ- 60.3%) ב- 31.12.02. הירידה בסה"כ הנכסים נבעה בעיקרה מירידה בעלות המופחתת של הרכוש הקבוע כתוצאה מהפער בין הוצאות הפחת לבין ההשקעה שבוצעה בתקופת הדו"ח וכן כתוצאה מהפרשה וירידת ערך רכוש קבוע בסך של כ- 327 מליון ש"ח. ירידה זאת קווצה בעיקרה ע"י הגידול ביתרת המזומנים של הקבוצה כתוצאה מקבלת התמורה מהקצאת מניות החברה.
- ב. ההון העצמי של הקבוצה ליום 31.12.03 הסתכם בכ- 6.8 מיליארד ש"ח המהווים כ- 42.5% מכלל המאזן, זאת לעומת כ- 6.59 מיליארד ש"ח ב- 31.12.02 שהיוו כ- 40.6% מכלל המאזן. הגידול בהון העצמי נבע מהנפקת מניות בהתאם להסכם עם המדינה לגיוס הון לחברה. הגידול קווצ בשל ההפסד הנקי של הקבוצה ומחלוקת דיבידנד בשנת הדו"ח.
- ג. סה"כ החוב של הקבוצה למוסדות פיננסיים ולמחזיקי אג"ח ליום 31.12.03 הסתכם בכ- 5.51 מיליארד ש"ח וזאת לעומת כ- 6.03 מיליארד ש"ח ב- 31.12.02.
- ד. יתרות מזומן והשקעות לז"ק של הקבוצה עמדו ב- 31.12.03 על כ- 3.29 מיליארד ש"ח לעומת כ- 2.13 מיליארד ש"ח ב- 31.12.02.

### 4. תוצאות הפעולות

#### א. עיקרי התוצאות

ההפסד הנקי לשנת 2003 הסתכם בכ- 438 מיליון ש"ח לעומת הפסד נקי של כ- 913 מיליון ש"ח בשנה המקבילה אשתקד. ההפרש בין התוצאות נגרם בעיקר מסעיף הוצאות/ הכנסות אחרות בו נרשמה בתקופה המקבילה הוצאה בסך של כ- 1,209 מיליון ש"ח (לפני מס) בקשר עם השקעת החברה באגרות חוב ניתנות להמרה במניות Pelephone Holding L.L.C.

ההפסד למניה לשנת 2003 הסתכם ב- 0.179 ש"ח ל- 1 ש"ח ערך נקוב לעומת הפסד של 0.379 ש"ח למניה בתקופה המקבילה אשתקד.

#### ב. הכנסות

הכנסות הקבוצה הסתכמו בשנת 2003 בכ- 7.98 מיליארד ש"ח לעומת כ- 8.06 מיליארד ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הירידה בהכנסות נובעת מירידה בהכנסות מתקשורת פנים-ארצית-נייחת וטלפון אלחוטי נייד.

ההכנסה מתקשורת-פנים-ארצית נייחת ירדה כתוצאה מירידה בתנועת השיחות והאינטרנט בחיוב ומשחיקת מחירים.

ההכנסות מטלפון אלחוטי נייד קטנו בשל הירידה בדמי נגישות, הכנסות תמסורת, ודמי גביה של החברה. הירידה בהכנסות הקבוצה התמתנה כתוצאה מהעליה בהכנסות החברה מדמי שימוש עבור קווי ADSL, עליה בהכנסות פלאפון (בעיקר ממכירת ציוד מנויים), ובזקל תקשורת בע"מ.

#### ג. הוצאות הפעלה וכלליות

הוצאות הפעלה וכלליות של הקבוצה הסתכמו בשנת 2003 בכ- 4.49 מיליארד ש"ח, לעומת כ- 4.53 מיליארד ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

במרבית הוצאות ההפעלה והכלליות של הקבוצה לא חל שינוי משמעותי. ירידה מסוימת היתה בהוצאות השכר של החברה כתוצאה מפרישת עובדים על פי התוכנית לפרישה מוקדמת. גידול בשכר שנזקף להשקעות ברכוש קבוע כמתואר בבאור 22 בדו"חות הכספיים, הקטין אף הוא את הוצאות ההפעלה בחברה.

#### ד. פחת

הוצאות הפחת של הקבוצה יורדות כתוצאה מסיום הפחתתו של רכוש קבוע בחברה וירידה בהשקעות ברכוש חדש.

#### ה. תמלוגים לממשלת ישראל

הוצאות התמלוגים של הקבוצה הסתכמו בשנת 2003 בכ- 243 מליון ש"ח לעומת כ- 250 מליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מקור הירידה הינו בירידה בשיעורי התמלוגים על הכנסות פלאפון.

#### ו. רווח תפעולי

הרווח התפעולי של הקבוצה בשנת 2003 הסתכם בכ- 1,093 מיליון ש"ח לעומת כ- 1,017 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 76 מליון ש"ח. הגידול ברווח התפעולי נובע מהשינויים המתוארים לעיל בסעיפי ההכנסות וההוצאות. שינויים אלה הביאו למעבר מהפסד לרווח תפעולי בחברת פלאפון ולירידה ברווח התפעולי של החברה ושל חברת בזק בינלאומי.

#### ז. הוצאות מימון

הוצאות המימון נטו של הקבוצה הסתכמו בשנת 2003 בכ- 158 מליון ש"ח לעומת כ- 165 מליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהוצאות נובעת בעיקרה מירידה משמעותית בהוצאות המימון של החברה בשל הקיטון בסך החוב הפיננסי של החברה ועליה בהכנסות מההשקעות הפיננסיות בחברה. ירידה זו קווצה ברובה ע"י העליה החדה בהוצאות המימון של פלאפון ובזק בינלאומי.

### ח. הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

ההוצאות הסתכמו בשנת 2003 בכ-983 מליון ש"ח מתוכם כ-419 מליון ש"ח הגדלת הפרשה לפרישה מוקדמת (ראה באור 16 (ד) בדו"חות הכספיים) וכ-195 מליון ש"ח, שעיקרה הפרשה בגין תביעות עובדים בעניין הכרה ברכיבי שכר מסוימים כחלק מהשכר הקובע לפנסיה (ראה באור 19 (א) (13) בדו"חות הכספיים). כמו כן, נרשמו בשנת 2003 הוצאות בגין גריעה וירידת ערך רכוש קבוע בסך כולל של כ-327 מליון ש"ח, מהם כ-128 מליון ש"ח בבזק בינלאומי, ראה באור 9 בדוחות הכספיים. בשנת 2002 הסתכמו ההוצאות בסך של 1,207 מליון ש"ח כשעיקר ההוצאה נבע מהפרשה לירידת ערך השקעה באגרות חוב להמרה במניות Telephone Holdings L.L.C.

### ט. חלק הקבוצה בהפסדי חברות כלולות

חלק הקבוצה בהפסדי חברות כלולות קטן לעומת השנה המקבילה אשתקד מכ-354 מליון ש"ח בשנת 2002 לכ-343 מליון ש"ח בשנת 2003. עיקר הקיטון נבע מהשיפור בתוצאותיה של חברת די.בי.אס שבשילוב עם השינוי בשיעור האחזקה, הקטין את חלק הקבוצה בהפסד.

### י. נתונים רבעוניים – דוחות מאוחדים – במליוני שקלים

2002	2003					
	רבעון ראשון	רבעון שני	רבעון (1) שלישי	רבעון (2) רביעי	סה"כ	
1,985.3	1,978.4	1,956.2	2,079.1	1,967.6	7,981.3	הכנסות
1,774.6	1,723.7	1,680.7	1,773.1	1,710.4	6,887.9	עלויות והוצאות
210.7	254.7	275.5	305.9	257.2	1,093.3	רווח תפעולי
14.0	31.8	52.1	46.1	27.5	157.5	הוצאות מימון
822.9	0.09	1.7	252.0	729.4	983.2	הוצאות (הכנסות) אחרות
115.7	69.0	124.2	83.3	66.8	343.3	חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות
(771.1)	67.5	19.1	(84.8)	(439.6)	(437.8)	רווח (הפסד) נקי

\* נתונים רבעוניים מסוימים סווגו מחדש.

1. הוצאות אחרות, נטו ברבעון השלישי של שנת 2003 כללו כ-195 מליון ש"ח הפרשה בגין תביעות עובדים בעניין הכרה ברכיבי שכר מסוימים כחלק מהשכר הקובע לפנסיה וכן הוצאה בסך של כ-59 מליון ש"ח בגין הפחתת נכסים.

2. הוצאות אחרות, נטו ברבעון הרביעי של שנת 2003 כללו כ-419 מליון ש"ח הגדלת הפרשה לפרישה מוקדמת וכ-268 מליון ש"ח בגין גריעה וירידת ערך רכוש קבוע.

## 5. נזילות ומקורות מימון

תזרים המזומנים המאוחד מפעילות שוטפת הסתכם בשנת 2003 בכ- 2,692 מיליון ש"ח לעומת כ- 2,830 מליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בתזרים המזומנים המאוחד מפעילות שוטפת מקורה בעיקר מירידה בתזרים מפעילות שוטפת של החברה וכן של חברת בזק בינלאומי, ירידה זו קוזה בחלקה ע"י גידול בתזרים מפעילות שוטפת של פלאפון ובזק כל תקשורת בע"מ.

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת הינו מקור המימון העיקרי של השקעות הקבוצה שבמסגרתן הושקעו בתקופת הדו"ח, בין היתר, כ- 1,414 מליון ש"ח בפיתוח תשתיות תקשורת, כ-190 מליון ש"ח בחברות מוחזקות, כ-107 מליון ש"ח בהשקעות לפיקדונות לזמן קצר וכ- 82 מליון ש"ח בהשקעות ופיקדונות לזמן ארוך, נטו.

במהלך השנה פרעה הקבוצה חובות בסך כולל של כ- 1,139 מליון ש"ח, בהם כ- 557 מליון ש"ח ע"י הלוואות לזמן ארוך, כ- 208 מליון ש"ח ע"י אגרות חוב וכ- 374 מליון ש"ח אשראי לזמן קצר. בנוסף, שילמה החברה דיבידנד בסך של כ- 185 מליון ש"ח. תזרים המזומנים מפעילות מימון גדל כתוצאה מגיוס חוב בהיקף כולל של כ-493 מליון ש"ח בהלוואות לזמן ארוך, ובשל התמורה להנפקת מניות שהתקבלה בסך של כ-878 מליון ש"ח.

ממוצע חודשי של אשראי לזמן קצר בתקופה היה כ- 356 מליון ש"ח. ממוצע חודשי של התחייבויות זמן ארוך בתקופה היה כ- 5,349 מליון ש"ח.

ההון החוזר ליום 31.12.03 היה חיובי והסתכם בכ- 1,111 מיליון ש"ח. זאת לעומת הון חוזר חיובי של כ- 823 מליון ש"ח ביום 31.12.02. העליה בהון החוזר של הקבוצה נבעה בעיקר מגידול ביתרת המזומנים ושווי המזומנים כתוצאה מקבלת התמורה מהקצאת המניות.

הננו מודים למנהלי חברות הקבוצה, לעובדיה ולציבור בעלי המניות.

---

אמנון דיק  
המנהל הכללי

---

עו"ד מרים (מיקי) מזר  
יו"ר הדירקטוריון

**"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ**

**הדוחות הכספיים  
ליום 31 בדצמבר 2003**



תוכן העניינים

עמוד

דוח רואי החשבון המבקרים

הדוחות הכספיים

מאזנים

דוחות רווח והפסד

דוחות על השינויים בהון העצמי

דוחות על תזרימי המזומנים

באורים לדוחות הכספיים

נספח א' - רשימת חברות הקבוצה

נספח ב' - דוחות כספיים די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ

2

3

4

5

6

9

91



## סומך חייקין

טלפון: 02-531 2000  
פקס: 02-531 2044

כתובת המשרד  
יפו 216  
ירושלים 94383

כתובת למשלוח דואר  
תא דואר 212  
ירושלים 91001

### דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

ביקרנו את המאזנים המצורפים של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 ואת המאזנים המאוחדים לאותם תאריכים ואת דוחות רווח והפסד, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים - של החברה ומאוחדים - לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו וחברות שאוחדו באיחוד יחסי אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ- 20% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ- 37% וכ- 34% וכ- 28% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2003, 2002 ו-2001 בהתאמה. כמו כן, לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות כלולות אשר ההשקעה בהן הינה כ- 241 אלפי ש"ח וכ- 380 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002, בהתאמה, וחלקה של הקבוצה בהפסדיהן היו כ- 341 אלפי ש"ח, כ- 349 אלפי ש"ח וכ- 230 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2003, 2002 ו-2001, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את עבודת הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מיזגית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי - של החברה ובמאחד - לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 ואת תוצאות הפעולות, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים - של החברה ובמאחד - לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003. כמו כן, לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשל"ג - 1993.

כמוסבר בבאור 2, הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בערכים מותאמים על פי השינויים בכוח הקניה הכללי של המטבע הישראלי, בהתאם לגילויי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל.



מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאי הוודאויות הקיימות בשל העניינים שלהלן אשר החשיפה המירבית האפשרית בגינם משמעותית:

- (1) המשך פתיחתו של ענף התקשורת לתחרות, שינויים בתעריפים והשפעתם על מצבה הכספי של החברה ועל תוצאות פעולותיה, כאמור בבאור 1.
- (2) תוכנית לפרישה מוקדמת, כאמור בבאור 16ד'.
- (3) תביעות שהוגשו נגד החברה ונגד חברות מוחזקות, כאמור בבאור 19א'.
- (4) מצבה הכספי של חברה כלולה והסכמי מימון עם תאגידיים בנקאיים ובעלי המניות של החברה הכלולה. לרבות אי התקיימותם של חלק מהתנאים שפורטו בהסכמי המימון. כאמור בבאור 8ה', המשך פעילותה של החברה הכלולה מותנה בהמשך קבלת הלוואות מבעלי המניות במסגרת הסכמי המימון.

**סומך חייקין**  
**רואי חשבון**

18 במרס 2004

## מאזנים

מזומנים לשקל של חודש דצמבר 2003

חברה		מאזן		באור	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
900,062	1,896,518	973,735	1,954,350	3	רכוש שוטף
1,157,733	1,340,248	1,157,823	1,340,341	4	מזומנים ושווי מזומנים
1,105,113	1,021,267	1,718,943	1,667,623	5	השקעות לזמן קצר
467,802	363,959	505,047	415,372	6	לקוחות
-	-	164,224	83,995		חייבים ויתרות חובה מלאי
3,630,710	4,621,992	4,519,772	5,461,681		
119,883	151,911	119,883	151,911		חומרים וחלקי חילוף
662,940	654,400	754,310	765,971	7	השקעות וחובות לזמן ארוך
1,709,609	1,509,101	382,717	240,667	8	השקעות, פקדונות ויתרות חובה השקעות בחברות מוחזקות
2,372,549	2,163,501	1,137,027	1,006,638		
24,516,224	23,184,549	29,391,408	28,385,188	9	רכוש קבוע
16,627,334	16,401,414	19,609,491	19,686,070		עלות בניכוי - פחת שנצבר
7,888,890	6,783,135	9,781,917	8,699,118		
15,124	11,016	277,464	208,677	10	רכוש אחר
232,509	441,420	394,492	560,739	11	הוצאות נדחות ואחרות מיסים נדחים
247,633	452,436	671,956	769,416		
14,259,665	14,172,975	16,230,555	16,088,764		

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

מ א ו ח ד		ח ב ר ה			
31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
144,714	518,851	-	-	12	התחייבויות שוטפות
685,883	534,782	366,145	324,827	13	אשראי מתגידים בנקאיים
598,153	206,328	206,328	598,153	14	חלויות שוטפות של:
1,130,716	1,131,609	663,459	686,517	15	הלוואות לזמן ארוך מבנקים
602,520	208,620	208,620	602,520	16	אגרות חוב
1,188,200	1,097,013	866,581	949,835	17	ספקים
4,350,186	3,697,203	2,311,133	3,161,852		התחייבויות בשל סיום יחסי
1,754,293	*2,051,477	*1,469,729	1,046,212	13	עובד-מעביד, נטו
2,324,582	2,716,897	2,716,897	2,324,582	14	התחייבויות שוטפות אחרות
770,909	1,118,321	1,107,521	761,283	16	
43,764	*56,013	*64,305	34,104	18	
4,893,548	5,942,708	5,358,452	4,166,181		
88	564	-	-		
				19	זכויות המיעוט
6,844,942	6,590,080	6,590,080	6,844,942	20	התחייבויות תלויות
					הון עצמי
עו"ד מרים (מיקי) מזר	אמנון דיק	רון אילון			
יושבת ראש הדירקטוריון	מנהל כללי	מנהל חטיבת כספים			
16,088,764	16,230,555	14,259,665	14,172,975		

\* שו"ג מחדש

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 18 במרס 2004, כה' באדר תשס"ד

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

מותאמים לשקל של חודש דצמבר 2003

	מ א ו ח ד			ח ב ר ה			באור	
	2003	2002	2001	2003	2002	2001		
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
הכנסות משרותי בזק	7,981,268	*8,063,480	*8,510,013	5,230,561	*5,447,068	*6,151,529	21	
עלויות והוצאות								
הוצאות הפעלה וכלליות	4,485,300	*4,525,933	*4,660,382	2,366,547	*2,399,726	*2,622,666	22	
פחת	2,160,011	*2,270,214	*2,713,053	1,776,279	1,888,511	2,247,563	9	
תמלוגים למדינת ישראל	242,608	250,146	282,521	181,116	179,027	197,809		
	6,887,919	7,046,293	7,655,956	4,323,942	4,467,264	5,068,038		
רווח תפעולי	1,093,349	1,017,187	854,057	906,619	979,804	1,083,491		
הוצאות מימון, נטו	157,522	165,316	150,541	62,372	117,134	76,020	23	
רווח לאחר הוצאות מימון	935,827	851,871	703,516	844,247	862,670	1,007,471		
הוצאות אחרות, נטו	983,178	*1,206,704	*105,064	846,948	1,207,182	2,615	24	
רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה	(47,351)	(354,833)	598,452	(2,701)	(344,512)	1,004,856		
מיסים על הכנסה	48,013	207,333	240,940	33,513	229,641	362,318	11	
רווח (הפסד) לאחר מיסים על ההכנסה	(95,364)	(562,166)	357,512	(36,214)	(574,153)	642,538		
חלק בהפסדי חברות מוחזקות	343,334	*353,616	*237,455	401,622	338,622	515,982	8	
חלק המיעוט בהפסדי חברה מאוחדת	(862)	(3,007)	(6,499)	-	-	-		
רווח (הפסד) נקי לשנה	(437,836)	(912,775)	126,556	(437,836)	(912,775)	126,556		
רווח (הפסד) למניה	(0.179)	(0.379)	0.052	(0.179)	(0.379)	0.052		

רווח (הפסד) בסיסי ומדולל ל - 1 ש"ח ערך נקוב מניות (בש"ח)

\* סווג מחדש

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

"בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

דוחות על השינויים בהון העצמי

מותאמים לשקל של דצמבר 2003

הון מניות	קרן הון לחלוקת מניות הטבה	קרן הון-פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד ובעל שליטה	דיבידנד מוצע לאחר תאריך המאזן	יתרת רווח שלא יועדה (גרעון)	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,394,717	1,693,771	872,247	37,775	-	305,615	7,304,125
<b>יתרה ליום 1 בינואר 2001</b>						
-	-	-	-	-	126,556	126,556
6,287	-	65,887	-	-	-	72,174
1,715,374	(1,693,771)	-	-	-	(21,603)	-
6,116,378	-	938,134	37,775	-	410,568	7,502,855
<b>שינויים בשנת 2001</b>						
רווח נקי						
המרת אגרות חוב להמרה (1)						
חלוקת מניות הטבה						
-	-	-	-	-	(912,775)	(912,775)
-	-	-	-	186,416	(186,416)	-
6,116,378	-	938,134	37,775	186,416	(688,623)	6,590,080
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2001</b>						
-	-	-	-	-	(437,836)	(437,836)
-	-	-	-	(186,416)	1,070	(185,346)
192,755	-	685,289	-	-	-	878,044
6,309,133	-	1,623,423	37,775	-	(1,125,389)	6,844,942
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2002</b>						
<b>שינויים בשנת 2002</b>						
הפסד נקי						
דיבידנד ששולם						
הקצאת מניות						
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2003</b>						

(1) 59,754,681 ערך נקוב אגרות חוב ניתנות להמרה הומרו ל - 5,904,612 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

מזומנים לשקל של חודש דצמבר 2003

חברה			מאחד		
2001	2002	2003	2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
126,556	(912,775)	(437,836)	126,556	(912,775)	(437,836)
2,826,078	*3,324,909	2,553,040	*3,222,480	*3,742,957	3,129,841
2,952,634	2,412,134	2,115,204	3,349,036	2,830,182	2,692,005
(936,329)	(876,038)	(853,166)	(1,320,668)	(1,353,916)	(1,413,803)
65,563	12,895	7,742	85,677	24,690	86,492
31,059	*116,203	-	31,059	116,816	-
(1,129,814)	(279,930)	(150,808)	*(1,140,616)	*(286,270)	(159,564)
32,295	*149,614	67,176	38,217	159,745	77,216
(255,978)	(769,565)	(107,137)	(250,558)	(754,311)	(107,137)
51,094	22,769	(260)	51,094	22,769	(260)
-	-	-	-	(3,861)	-
(819,451)	(472,414)	(188,542)	(547,310)	(359,517)	(190,037)
(5,840)	(8,824)	-	(204,651)	(126,328)	(51,124)
(2,967,401)	*(2,105,290)	(1,224,995)	(3,257,756)	(2,560,183)	(1,758,217)
533,464	106,986	-	533,464	106,986	-
(236,446)	(221,386)	(207,623)	(236,446)	(221,386)	(207,623)
452,995	-	-	767,060	207,332	493,191
(1,020,417)	*(619,755)	(378,828)	(1,081,745)	(826,605)	(557,302)
-	-	-	(336,383)	75,938	(374,137)
-	-	878,044	-	-	878,044
-	-	(185,346)	-	-	(185,346)
(270,404)	*(734,155)	106,247	(354,050)	(657,735)	46,827
(285,171)	(427,311)	996,456	(262,770)	(387,736)	980,615
1,612,544	1,327,373	900,062	1,624,241	1,361,471	973,735
1,327,373	900,062	1,896,518	1,361,471	973,735	1,954,350

תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת

רווח (הפסד) נקי  
התאמות לרווח (הפסד) הנקי הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים  
מפעילות שוטפת (ראה א' להלן)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

השקעה ברכוש קבוע  
תמורה מממוש רכוש קבוע  
תמורה מממוש השקעה בחברות כלולות  
השקעה בפקדונות והשקעות לזמן ארוך  
מימוש פקדונות והשקעות לזמן ארוך  
עליה בהשקעות לזמן קצר, נטו  
ירידה (עליה) בחומרים וחלקי חילוף  
רכישת שותפות שאוחדה לראשונה (ראה ג' להלן)  
השקעות בחברות מוחזקות  
השקעה ברכוש אחר

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון

הנפקת אגרות חוב אחרות (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)  
פרעון אגרות חוב אחרות  
קבלת הלוואות לזמן ארוך  
פרעון הלוואות לזמן ארוך  
קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מבנקים, נטו  
תמורה מהקצאת מניות  
דיבידנד ששולם

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

\* סווג מחדש  
הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (המשך)

מותאמים לשקל של חודש דצמבר 2003

חברה			מאחד		
2001	2002	2003	2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,247,563	1,888,511	<b>1,776,279</b>	*2,713,053	*2,270,214	<b>2,160,011</b>
-	-	<b>198,686</b>	106,605	-	<b>327,295</b>
(2,165)	63,829	<b>(182,167)</b>	(122,172)	30,149	<b>(137,670)</b>
515,982	338,622	<b>401,622</b>	*237,455	*353,616	<b>343,334</b>
-	-	-	(6,499)	(3,007)	<b>(862)</b>
(96,588)	(286,269)	<b>47,662</b>	(89,798)	(280,971)	<b>46,488</b>
2,615	(12,254)	<b>(1,570)</b>	(9,095)	(12,739)	<b>(1,634)</b>
-	-	-	3,636	-	-
-	1,219,566	<b>14,603</b>	*	*1,219,566	<b>14,603</b>
(207,186)	*(204,341)	<b>36,407</b>	(207,186)	*(204,341)	<b>36,407</b>
(9,286)	55,509	<b>(75,378)</b>	(10,274)	56,916	<b>(75,381)</b>
17,307	204,985	<b>207,133</b>	17,307	204,985	<b>207,133</b>
136,756	13,951	<b>(82,015)</b>	134,164	(13,380)	<b>(77,647)</b>
4,444	11,444	<b>(8,466)</b>	256,554	*229,645	<b>127,191</b>
(434,575)	97,636	<b>67,096</b>	*(432,872)	*29,422	<b>29,835</b>
300,103	*(27,828)	<b>163,158</b>	333,025	4,885	<b>129,706</b>
-	-	-	23,220	(44,803)	<b>78,083</b>
179,204	110,564	<b>(30,925)</b>	83,529	51,057	<b>(123,852)</b>
193,598	(123,727)	<b>45,460</b>	205,151	(131,416)	<b>63,054</b>
(21,694)	(25,289)	<b>(24,545)</b>	(13,323)	(16,841)	<b>(16,253)</b>
<b>2,826,078</b>	<b>*3,324,909</b>	<b>2,553,040</b>	<b>*3,222,480</b>	<b>*3,742,957</b>	<b>3,129,841</b>

א - התאמות לרווח (הפסד) הנקי הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת  
גרעת נכסים וירידת ערך רכוש קבוע  
מיסים נדחים  
חלק החברה בהפסדי חברות כלולות  
חלק המיעוט בהפסדי חברה מאוחדת  
עליה (ירידה) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו  
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע  
הפסד ממימוש השקעה בחברה כלולה  
הפרשה לירידת ערך השקעות  
שחיקה (עליית ערך) וריבית בפקדונות והשקעות לזמן ארוך  
שחיקה (עליית ערך) השקעות לזמן קצר, נטו  
עליית ערך (שחיקה) התחייבויות לזמן ארוך:  
אגרות חוב אחרות  
הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך  
הפחתת הוצאות נדחות ותאומים אחרים

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:  
ירידה (עליה) בלקוחות  
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה (עליה) במלאי  
עליה (ירידה) ביתרות ספקים  
עליה (ירידה) בהתחייבויות שוטפות אחרות  
ירידה בהכנסות מראש

\* סווג מחדש

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (המשך)

מותאמים לשקל של חודש דצמבר 2003

חברה			מאחד		
2001	2002	2003	2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
114,623	126,481	180,463	171,120	208,253	313,119
-	5,800	-	-	5,800	-
12,545	-	-	-	-	-

ב - פעולות שלא במזומן

רכישת רכוש קבוע, רכוש אחר, חומרים וחלקי חילוף באשראי

מכירת רכוש קבוע באשראי

העברת רכוש קבוע כנגד השקעה בחברה מאוחדת

ג - שותפות כלולה שאוחדה לראשונה

הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)

נכסים קבועים

התחייבויות לזמן ארוך

זכויות המיעוט ליום הרכישה

השקעה בחברה כלולה

מוניטין

6,504

(6,018)

794

723

1,066

(6,930)

(3,861)

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## באור 1 - כללי

**א.** בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - החברה) היתה עד לעת האחרונה חברה ממשלתית. לקראת תום שנת הדיווח ירד שיעור אחזקות המדינה בחברה לכדי 49.1%, ובהתאם לכך חדלו לחול עליה חלק ניכר מהוראות חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה - 1975 המתייחסות לחברה ממשלתית. עם זאת ממשיכות לחול על החברה הוראות מסוימות של אותו חוק בהיותה חברה מעורבת וכן הוראות מסוימות הדומות להוראות באותו חוק מכח תקנונה. החברה פועלת על פי רשיון כללי לביצוע פעולות בזק ולמתן שרותי בזק המוענק לה לפי חוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב - 1982 (חוק התקשורת). רשיון החברה, אשר הוענק לה ביום 1 במרס 1994 (רשיון אשר החליף רשיון קודם ואשר תוקן במועדים שונים בהמשך), מפרט את התנאים לפעילות החברה וקובע, בין היתר, כי החברה תיתן לכל דורש שרותי טלפוניה, שרותים נילווים ושרותי תשתית. על פי האמור ברשיון, קיימת הפרדה בין הנהלת החברות הבנות לבין הנהלת החברה והפעלת שרות חדש בחברה תהיה טעונה היתר שר התקשורת. כן הוגבלו סכומי החשיפה הכספית של החברה בפרוייקטים מחוץ לישראל.

משרד התקשורת העביר לחברה טיוטת תיקון לרשיון הכללי שלה שאמור להתאים את הרשיון, על פי הודעת משרד התקשורת, לסביבה התחרותית. החברה העבירה למשרד התקשורת השגותיה ומצויה בתהליך שימוע בעניין זה. לדעת הנהלת החברה, הוראות מסוימות בטיטא, אם אלה לא יתוקנו, צפויות להגביל את החברה בפעילותה ולהכביד על אפשרותה להתחרות. כמו כן, אישרה הממשלה ביום 5 בפברואר 2004 תיקון לצו הבזק התואם, בין היתר, תיקון שבוצע בהחלטת ההפרטה של החברה ותיקונים שבוצעו בחוק התקשורת (ככל שהדבר נדרש, יאושר התיקון גם על ידי ועדה משותפת לכלכלה חוץ וביטחון של הכנסת).

**ב.** פעילות החברה נמצאת בעיקרה תחת פיקוח ממשלתי ומרבית התעריפים בעד שרותיה נקבעים לפי סעיף 15 של חוק התקשורת ומתעדכנים על פי תקנות.

בעקבות המלצות של ועדה להסדרת תעריפי החברה החליטו שר התקשורת והאוצר לאמץ הסדר תעריפים חדש לתעריפי החברה. בהתאם לכך, ביום 5 באוגוסט 2003 אישרה ועדת הכספים של הכנסת תקנות חדשות. להלן פירוט השינויים בתעריפי החברה ובאופן עדכוןם:

1. החל מיום 1 בספטמבר 2003 הופחתה הרמה הכללית הממוצעת של תעריפי בזק לעומת הרמה שנקבעה במועד עדכון התעריפים האחרון (1 במאי 2002) בשיעור ממוצע של 5.97% במונחים נומינליים תוך מהלך משולב בו הופחתו תעריפי השיחות בשיעור של 23.84%, דמי השימוש הועלו בשיעור של 12.8% (דמי השימוש לשימוש מופחת נותרו ללא שינוי), ותעריפי סיום השיחה ברשת בזק ותעריפי השינוע הבינלאומי הופחתו בשיעור ממוצע של 8.2%.

ההפחתה בתעריפי השיחות כללה ביטול של תעריף המינימום לשיחה (שעמד על 22.5 אגורות, כולל מע"מ), קביעת תעריף של 13 אג' (כולל מע"מ) בגין דקת שיחה בשעות שיא ותעריף של 5.5 אג' (כולל מע"מ) בגין דקת שיחה בשעות שפל.

2. עדכון התעריפים בעתיד יתבסס על השינוי במדד המחירים לצרכן בניכוי מקדם הפחתה ("מקדם ההתייעלות") שנקבע ברמה של מינוס 2.5% כל עוד שיעור צמיחת התפוקה הממוצעת של החברה הינו בתחום שבין מינוס 1% עד מינוס 3% לשנה (מקדם ההפחתה יקטן בחצי אחוז עם כל ירידה של אחוז אחד בשיעור הצמיחה מעבר למינוס 3% ויגדל בחצי אחוז עם כל עליה של אחוז אחד בשיעור הצמיחה מעבר למינוס 1% באופן רציף).

3. תחולת הסדר זה תהיה עד ליום 31 בדצמבר 2007 עם אפשרות להאריכו בשנה נוספת כשמועד עדכון התעריפים (אחרי העדכון הראשון) יהיה ביום 1 ביוני בכל שנה.

השינויים כמפורט לעיל בתעריפי החברה נכנסו לתוקף ביום 1 בספטמבר 2003 וגרמו לירידה בהכנסות וברווח התפעולי של החברה. החברה סבורה, על בסיס תחזיותיה, כי כתוצאה מהפחתת התעריפים כאמור לעיל ומהמגוון שנקבע לעדכוןם, צפויה הרעה מהותית בהכנסות וברווח התפעולי של החברה.

**ג.** חברות הקבוצה חייבות בתשלום תמלוגים לממשלת ישראל. החל מינואר 2001 הורחב בסיס ההכנסות החייבות בתשלום תמלוגים תוך הפחתה הדרגתית של שיעור התמלוגים עד ליצירת שיעור אחיד לכלל מפעילי התקשורת. שיעור התמלוגים בשנת 2003 עמד על 4% ומשנת 2004 ואילך ירד שיעור התמלוגים ל-3.5%.

## באור 1 - כללי (המשך)

ד. בחודש יוני 1995 החליט הממונה על הגבלים עסקיים להכריז על החברה כבעלת מונופולין במספר תחומים: שרות טלפון בסיסי, שרותי תשתית התקשורת, שרות טלפון בינלאומי דו כיווני בלתי מסוייג, לרבות מתן שרות טלפון בינלאומי לשיחות נכנסות ושרותי העברה ותמסורת של שידורים לציבור. בחודש דצמבר 2000 הכריז הממונה על הגבלים עסקיים על החברה כבעלת מונופולין גם בתחום תשתית בזק למתן שרותי גישה בקצב מהיר באמצעות ספקי אינטרנט. בחודש אפריל 2001 ביטל הממונה על הגבלים עסקיים את ההכרזה על היות בזק בינלאומי בע"מ מונופול באספקת שרותי טלפון בינלאומי.

בבית הדין להגבלים עסקיים תלויים ועומדים שני עררים שהגישה החברה. האחד, על אי ביטול הכרזתה כמונופול בתחום שרותי הטלפון הבסיסי, והשני, על הכרזתה כמונופול בתחום תשתית בזק למתן שרותי גישה בקצב מהיר.

ה. להלן פרוט השינויים המהותיים שחלו בשנים האחרונות בתחומי שרותי התקשורת השונים בישראל, שלחברה היתה בהם בעבר בלעדיות:

### (1) שרותי רדיו טלפון נייד

שרותי רדיו טלפון נייד (להלן - רט"ן) ניתנים כיום על ידי ארבעה מפעילי שרותי תקשורת סלולרית (להלן - המפעילים) אשר אחד מהם, פלאפון תקשורת בע"מ (חברה מאוחדת באיחוד יחסי) (להלן - פלאפון), הינו בבעלות החברה בשעור של 50%.

החברה החלה מיום 1 במרס 2000 בהסדר חדש, בנוגע לחיוב וגביה, על פיו היא העבירה למפעילים רק סכומים שנגבו על ידה בפועל בגין זמן אויר בניכוי עמלת גביה (וזאת בשונה מההסדר הקודם שהתבסס על חיובי הלקוחות ללא עמלת גביה).

בעקבות התנגדות חלק מהמפעילים לשינוי ההסדר התערב שר התקשורת בנושא מספר פעמים. בהחלטת האחרונה מחודש יולי 2003 הודיע משרד התקשורת על החלטתו כדלקמן:

א. ביחס לתקופה שמיום 2 באוקטובר 2000 ועד ליום 31 באוגוסט 2003 החברה תשלם למפעילים תשלום מלא ללא תלות בהיקף הגביה בניכוי 1.1%.

ב. ביחס לתקופה שמיום 1 בספטמבר 2003 ואילך יהיה על החברה להעביר לחברות הרט"ן תשלומי קישור גומלין לפי דקות התנועה בפועל, ללא ניכוי כלשהוא. בהתאם להמלצה הכלולה בדוח הועדה להסדרת תעריפי בזק, סוגיה זו קיבלה ביטוי במסגרת העדכון בתעריפי החברה בספטמבר 2003, בכפוף לקבלת האישורים הנדרשים על פי דין (יצוין, כי בהתאם להחלטת השרים לאשר את המלצות הועדה להסדרת תעריפי בזק, סך תוספת ההכנסות הנובעות לחברה בגין החלטתם, בהשוואה להמלצות הועדה, כוללת את מרכיב החובות האבודים).

ג. החברה ערערה לבית המשפט המחוזי על החלטת השר בטענה כי שעור הניכוי שנקבע בהחלטה, וביטולו החל בספטמבר 2003 אינם משקפים את החובות האבודים והוצאות הגביה של החברה.

ד. בהתייחס לתקופה שמיום 1 במרס 2000 עד ליום 1 באוקטובר 2000 - הגיעו החברה וחברת פרטנר על פי הצעת בית המשפט העליון, ומשרד התקשורת להסדר מוסכם שעל פיו:

(1) הקביעה באשר לשעור ניכוי של 1.1% תחול גם על התקופה המצויינת לעיל.

(2) אם וכאשר החלטת השר תשונה או תתוקן בערעורה של החברה על החלטת השר, הרי שההחלטה המתוקנת או השונה, תבוא במקום החלטת השר לכל דבר ועניין, גם לגבי התקופה המצויינת לעיל.

## באור 1 - כללי (המשך)

ה. המשך

### (1) שרותי רדיו טלפון נייד (המשך)

בדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2002 נכללה הפרשה בסך של כ- 55 מיליון ש"ח בגין השפעת קביעת שר התקשורת לשעור ניכר זמני בסך 1.1% מהיקף התנועה לתקופה החל מיום 2 באוקטובר 2000. בדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2003 נכללה הפרשה, בסך של כ- 29 מיליון ש"ח בגין התקופה מיום 1 במרס 2000 עד ליום 1 באוקטובר 2000, לגבי כלל המפעילים על בסיס ההסדר עם חברת פרטנר.

### (2) שרותי תקשורת בין-לאומיים

החל מחודש יולי 1997 פועלים שני מפעילים נוספים במתן שרותי תקשורת בין-לאומיים. כתוצאה מכך, הופחתו מהותית תעריפי התקשורת הבינלאומית בתוכם גם תעריפי בזק בינלאומי בע"מ, חברה מאוחדת (להלן - בזק בינלאומי).

בחודש ספטמבר 2002 אימץ שר התקשורת את המלצת הוועדה לגיבוש מדיניות וכללים לפתיחת תחרות בתחום התקשורת הפנים ארצית הניחת (להלן - ועדת קרול) לדחות את הרחבת התחרות בשוק התקשורת הבינלאומית לחודש ינואר 2004. בחודש אוגוסט 2003 העביר משרד התקשורת למפעילים הקיימים טיוטת תקנות בדבר תנאים והליכים לקבלת רשיון כללי למתן שרותי בזק בינלאומיים. בין היתר נקבע כי לא יינתן רשיון לתאגיד שבו בעל עניין הוא מפעיל בינלאומי, ולא יינתן רשיון לתאגיד שהוא מפעיל פנים ארצי (מפ"א), מפעיל רט"ן, או מפעיל מהותי במגזר פעילות של שרותי תמסורת בינלאומית (כהגדרתו בטיטות התקנות). בתגובה לטיטות התקנות, הודיעה בזק בינלאומי למשרד התקשורת, בין היתר, כי היא מתנגדת לשילוב מפעילי הרט"ן בשוק השיחות הבינלאומיות. בשלב זה, טרם נכנסו לתוקף התקנות הנ"ל ואין יכולת להעריך את עיתוי כניסתן לתוקף ואת מתכונתן הסופית. בחודש אוקטובר 2003 פרסם משרד התקשורת טיוטת רשיון כללי למתן שרותי בזק בינלאומיים, וביקש את עמדת המפעילים הקיימים. בזק בינלאומי מסרה למשרד התקשורת את עמדתה בנושא. להערכת בזק בינלאומי, הרחבת התחרות בשוק התקשורת הבינלאומית תביא להמשך ירידה במחירי השיחות הבינלאומיות. כמו כן, מעריכה בזק בינלאומי כי הרחבת התחרות כאמור צפויה להשפיע לרעה על תוצאות פעילותה של בזק בינלאומי ומצבה הכספי, אולם מאחר והקף ותנאי התחרות אינם ידועים, אין ביכולתה של בזק בינלאומי להעריך, בשלב זה, את מידת ההשפעה.

### (3) שרותי תקשורת פנים ארצית ניחת

בחודש מרס 2002 העניק משרד התקשורת לחברות הכבלים רשיונות למתן שרותי אינטרנט בפס רחב באמצעות תשתית הכבלים שלאחר מכן הורחבו למתן שרותי נתונים ותמסורת, במגבלות מסוימות. במהלך שנת 2002 החלו חברות הכבלים במתן השרותים ובשנת 2003 הגבירו את מאמצי השיווק לשרות המתחרה בשרותי האינטרנט בפס רחב הניתנים על ידי החברה. בקשת חברות הכבלים להתמזג אושרה על ידי הממונה על ההגבלים העסקיים ועל ידי כל הגופים הרגולטוריים. הנושא תלוי ועומד בבית הדין להגבלים עסקיים במסגרת ערר שהוגש על ידי די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ, (חברה כלולה) (להלן - די.בי.אס). בנובמבר 2003 הוענק לשותפות בבעלות חברות הכבלים רשיון כללי למתן שרותי בזק פנים ארציים ניחים, לרבות טלפוניה, תקשורת נתונים וגישה לספקי אינטרנט, שהחליף, בין היתר, את הרשיונות המתוארים לעיל. השותפות מחוייבת באופן הדרגתי בשרות לכל בפריסה ארצית מלאה.

בעקבות אימוץ המלצות ועדת קרול תיקן משרד התקשורת את רשיונותיהם המיוחדים של החברות סלקום ומד-1 באופן שמתיר להן לספק שרותי תקשורת נתונים ותמסורת בקצבים מהירים ללקוחות עסקיים ובשלב מאוחר יותר גם למתן שרותי גישה לספקי אינטרנט בקצבים סימטריים וכן הרחיב את רשיונות חברות הכבלים כפי שתואר לעיל. כמו כן, בעקבות אימוץ המלצות הוועדה, תוקן בחודש יוני 2003 חוק התקשורת כך שהחל מספטמבר 2004 ניתן יהיה להעניק רשיונות כלליים יחודיים למתן שרותים פנים ארציים ניחים, ללא חובת שרות אוניברסלי, וללא חובה לספק שרותים במינימום אזורים.

כתוצאה ממכלול השינויים בשוק התקשורת כמפורט בסעיפים לעיל, חלה הרעה מהותית בתוצאותיה העסקיות של הקבוצה. הרעה נוספת צפויה עם פתיחתם של שרותי התקשורת הפנים ארצית הניחת לתחרות מלאה, אשר לא ניתן לאמוד אותה בשלב זה.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית

### א. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

- (1) החברה - "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ.
- (2) הקבוצה - "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ והחברות המוחזקות שלה, כמפורט בתמצית נספח א' - רשימת חברות הקבוצה.
- (3) חברות מאוחדות - חברות לרבות שותפות או מיזם משותף, שדוחותיהן מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין, עם דוחות התאגיד.
- (4) חברות מאוחדות באיחוד יחסי - חברות לרבות שותפות או מיזם משותף שדוחותיהן מאוחדים באופן חלקי (יחסי), במישרין או בעקיפין, עם דוחות התאגיד.
- (5) חברות כלולות - חברות, למעט חברות מאוחדות וחברות מאוחדות באיחוד יחסי, ולרבות שותפות שהשקעת התאגיד בהן כלולה, במישרין או בעקיפין, בדוחות התאגיד על בסיס השווי המאזני.
- (6) חברות מוחזקות - חברות מאוחדות או חברות מאוחדות באיחוד יחסי או חברות כלולות.
- (7) השקעות בקרנות הון סיכון - השקעה בקרן, בה מתקיימים שני תנאים:  
א. עיקר עסוקה של הקרן הינו מחקר, פיתוח או שיווק של מוצרים או תהליכים חדשניים ועתידי ידע;  
ב. לפחות 90% ממימון הקרן מקורו בהון בעלים (כולל הלוואות בעלים ואשראי בערבות הבעלים) בתמיכה של רשויות המדינה או במענקי מחקר.
- (8) צדדים קשורים - כמשמעותם בגלוי דעת מספר 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.
- (9) בעלי עניין - כמשמעותם בפסקה (1) להגדרת "בעל עניין" בתאגיד בסעיף 1 לחוק ניירות ערך.
- (10) בעלי שליטה - כמשמעותם בתקנות ניירות ערך (הצגת פעולות בין תאגיד לבין בעל שליטה בו בדוחות הכספיים), התשנ"ו - 1996.
- (11) מדד - מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

### ב. דוחות כספיים בערכים מותאמים

- (1) החברה עורכת את דוחותיה הכספיים על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת לשינויים בכוח הקניה הכללי של השקל (בבאור מספר 30 הובאו נתוני החברה בערכים נומינליים).
- (2) אין הערכים המותאמים של נכסים לא-כספיים מייצגים בהכרח את שוויים של אותם נכסים בשוק או לעסק, אלא רק את עלותם המותאמת לשינויים שחלו בכח הקניה הכללי של שקל חדש.
- (3) בדוחות המותאמים למונח "עלות" תהיה המשמעות - עלות מותאמת.
- (4) כל נתוני ההשוואה לתקופות קודמות (לרבות סכומי הפריטים הכספיים) מוצגים כשהם מותאמים למדד של תום תקופת הדיווח הנוכחית.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### ג. עקרונות ההתאמה

#### (1) המאזן

פריטים לא כספיים (בעיקר - רכוש קבוע, חומרים וחלקי חילוף, השקעות המוצגות לפי העלות והון) הותאמו על פי השינויים שחלו במדד המחירים לצרכן מהמדד שפורסם בגין חודש רכישתם או היווצרותם עד למדד שפורסם בגין חודש המאזן. פריטים כספיים מוצגים במאזן המותאם בערכם הנומינלי לאותו תאריך. שווי המאזני של ההשקעות בחברות מוחזקות נקבע על בסיס הדוחות המותאמים של החברות האלה.

#### (2) דוח רווח והפסד

פריטי הרווח וההפסד הותאמו על פי השינויים במדד המחירים לצרכן כדלהלן:

א. הכנסות והוצאות הנובעות מפריטים לא כספיים (כגון פחת והפחתות, שינויים בחומרים וחלקי חילוף, הוצאות והכנסות מראש וכד') או מהפרשות הכלולות במאזן (כגון הפרשות לחופשה, הבראה וכד') הותאמו על בסיס מדדים ספציפיים במקביל להתאמת הסעיף המאזני.

ב. יתר מרכיבי דוח רווח והפסד (כגון מכירות, קניות ועלויות יצור שוטפות וכו'), למעט מרכיבי סעיף המימון, הותאמו על בסיס המדדים ממועד קבלת התקבול או ביצוע התשלום עד מדד בגין חודש המאזן.

ג. החלק בתוצאות הפעולות של חברות מוחזקות וחלק המיעוט בתוצאות הפעולות של חברות מאוחדות נקבעו על בסיס הדוחות המותאמים של חברות אלו.

ד. סעיף המימון, מבטא הכנסות מימון והוצאות מימון במונחים ראליים, שחיקות של פריטים כספיים במהלך השנה, רווחים והפסדים ממימוש ושערוך ניירות ערך סחירים וכן רווחים והפסדים ממכשירים פיננסיים נגזרים.

ה. מיסים על ההכנסה:

מיסים שוטפים מורכבים מתשלומים על חשבון במשך השנה בתוספת סכומים העומדים לתשלום ביום המאזן (או בניכוי סכומים הנתבעים כהחזר ליום המאזן). התשלומים על חשבון הותאמו על בסיס המדד בעת בצוע כל תשלום, ואילו הסכומים העומדים לתשלום (או הנתבעים כהחזר) נכללו ללא התאמה. לפיכך כוללים המיסים השוטפים גם את ההוצאה הנובעת משחיקת ערך התשלומים על חשבון המס מיום ביצוע התשלום ועד לתאריך המאזן. מיסים נדחים - ראה סעיף טז' להלן ובאור 11ד'.

#### (3) דוח על השינויים בהון העצמי

א. דיבידנד אשר הוכרז ושולם בפועל בשנת הדוח הותאם על בסיס המדד בעת תשלומו בפועל. דיבידנד אשר הוכרז/הוצע בשנת הדוח וטרם שולם עד לתאריך המאזן נכלל ללא התאמה. הסכום המוצג כ"שחיקה בערך הדיבידנד אשר הוכרז/הוצע בשנה הקודמת" ושולם בפועל בשנה החשבון.

ב. סכומי ההון והקרנות שנוצרו מתוך העודפים מבטאים היוון רווחים ראליים.

### ד. איחוד הדוחות הכספיים

(1) הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של החברה וכן דוחות כספיים של חברות בהן מתקיימת שליטה של החברה. חברות בשליטה משותפת מאוחדות בדוחות הכספיים לפי שיטת האיחוד היחסי.

(2) רשימת החברות שדוחותיהן נכללו בדוחות המאוחדים, שעורי ההחזקה במניות המקנות זכויות הצבעה ושעורי ההחזקה במניות המקנות חלק ברווחים, מובאת בנספח א' לדוחות הכספיים. בנוסף, רשימת חברות התאגיד שלא אוחדו מובאת בנספח לדוחות הכספיים.

(3) לצורך האיחוד הובאו בחשבון הסכומים הכלולים בדוחות הכספיים של חברות שאוחדו, לאחר תאומים המתחייבים מיישום כללי חשבונאות אחידים הנקוטים בידי הקבוצה.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### ד. איחוד הדוחות הכספיים (המשך)

- (4) א. עודף עלות ההשקעה על שווים הנאות של נכסיה המזוהים בניכוי שוויין הנאות של ההתחייבויות המזוהות (לאחר ייחוס מיסים הנובעים מהפרשים זמניים) במועד הרכישה, נזקף למוניטין.  
ב. עודף העלות שיוחס לנכסים ולהתחייבויות נזקף לסעיפים המתאימים במאזן.
- (5) המוניטין מוצג במאזן המאוחד במסגרת "רכוש אחר והוצאות נדחות" ומופחת בשעורים שנתיים שווים במשך 10 שנים החל משנת הרכישה.
- (6) יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות בין החברות שאוחדו בוטלו. כמו כן, בוטלו רווחים ממכירות בין החברות שטרם מומשו מחוץ לקבוצה.
- (7) א. הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את החלק היחסי מפרטי הנכסים, ההתחייבויות, ההוצאות וההכנסות של חברות מאוחדות באיחוד יחסי לפי שערי ההחזקה באותן חברות.  
ב. רווחים ממכירות החברה המחזיקה לחברות מאוחדות באיחוד יחסי שטרם מומשו מחוץ לקבוצה - בוטלו בשעור היחסי להחזקה.  
ג. רווחים ממכירות החברות המאוחדות באיחוד יחסי לחברה המחזיקה שטרם מומשו מחוץ לקבוצה - בוטלו במלוא החלק של הרווח המתייחס לחברה המחזיקה.

### ה. שימוש באומדנים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של הנכסים וההתחייבויות, נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

### ו. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים פיקדונות לזמן קצר בבנקים ומילואות ממשלתיים סחירים, שהתקופה עד למועד פדיונם, בעת ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

### ז. ניירות ערך

- (1) ניירות ערך סחירים  
ניירות ערך סחירים המהווים השקעה שוטפת מוצגים על בסיס שווי המימוש בבורסה לתאריך המאזן. השינויים בערכם של ניירות הערך נזקפים לדוח רווח והפסד במלואם. ניירות ערך סחירים שהם השקעת קבע מוצגים לפי העלות (לגבי אגרות חוב – בתוספת הריבית והפרשי ההצמדה שנצברו ופרמיה וניכיון שהופחתו), בניכוי הפרשה לירידת ערך שאינה בעלת אופי זמני (ראה גם סעיף ז' (3) להלן).
- (2) ניירות ערך בלתי סחירים  
ניירות ערך בלתי סחירים מוצגים לפי העלות (לגבי אגרות חוב – בתוספת ריבית והפרשי ההצמדה שנצברו ופרמיה וניכיון שהופחתו), אשר לפי הערכת הנהלת החברה אינה עולה על שווי המימוש (ראה גם סעיף ז' (3) להלן).
- (3) ירידת ערך השקעות  
החברה בוחנת מעת לעת באם חלה ירידת ערך בעלת אופי אחר מזמני בהשקעות קבע שלה. בחינה זו מתבצעת בהתקיים סממנים, אשר יש בהם כדי להצביע על האפשרות כי ערכן של השקעות קבע נפגע, לרבות ירידה במחירי הבורסה, עסקי המושקעת, הענף בו פעילה המושקעת ופרמטרים נוספים. ההפחתות להתאמת ערך השקעות אלה, אשר להערכת הנהלה מתבססות על בחינת מכלול ההיבטים הרלוונטיים ומתן המשקל הראוי להם ואשר אינן בעלות אופי זמני, נזקפות לדוח רווח והפסד.



## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות, שגבייתם מוטלת בספק. בקביעת נאותות ההפרשות התבססה ההנהלה, בין היתר, על הערכת הסיכון על סמך המידע שבדידה בדבר מצבם הכספי של החייבים, היקף פעילותם והערכת הבטחונות שנתקבלו מהם. חובות מסופקים, אשר לדעת הנהלת החברה אין סיכוי לגבותם, נמחקים מספרי החברה על פי החלטת ההנהלה. חובות לקוחות שהופקדו בניכיון בתאגיד בנקאי, כנגד קבלת אשראי, ואשר הסיכונים הקשורים בגבייתם הועברו במלואם לאותו תאגיד, נגרעים במלואם מהספרים. כמו כן נכללה בדוחות הכספיים הפרשה כללית לחובות מסופקים.

### ט. מלאי

מלאי ציוד מנויים ומוצרי ציוד קצה מוצג לפי העלות או השווי לעסק, כנמוך שבהם. כאשר העלות נקבעת על בסיס ממוצע משוקלל נע. בזקל תקשורת בע"מ (חברה מאוחדת) (להלן - בזקל תקשורת) נוהגת להפחית את ערכם של פרטי מלאי שנרכשו בשנים קודמות שתנועתם איטית. שיעור ההפחתה כמו גם התקופה שעל בסיסה נקבע הצורך בזקיפת ההפחתה, נקבעו על פי הערכות הנהלת בזקל תקשורת.

פלאפון כחלק מפעילותה השוטפת משדרגת ללקוחותיה את ציוד הקצה. כתוצאה מכך המלאי כולל ציוד קצה שהוחזר מלקוחות. כמו כן כולל המלאי חלקי חילוף המשמשים אותה לצורך תיקון ציוד קצה ללקוחות בין היתר במסגרת שרות התיקונים שמספקת ללקוחותיה.

### י. חומרים וחלקי חילוף

חומרים וחלקי חילוף מוערכים לפי העלות (הנקבעת על בסיס ממוצע משוקלל נע) או השוק, כנמוך שבהם. החומרים מיועדים ברובם להתקנה ברכוש הקבוע. החברה נוהגת להפחית את ערכם של החומרים וחומרי חילוף שנרכשו בשנים קודמות שתנועתם איטית.

### יא. השקעות בחברות כלולות

(1) ההשקעות בחברות כלולות מוצגות לפי שיטת השווי המאזני. בקביעת השווי המאזני של ההשקעות בחברות אלה הובאו בחשבון הסכומים כפי שהם כלולים בדוחות הכספיים של החברות, לאחר תאומים המתחייבים מישום כללי חשבונאות מקובלים.

(2) באשר למדיניות הפחתת המוניטין - ראה סעיף ד'(5) לעיל.

### יב. ירידת ערך השקעות בחברות מוחזקות ושאינן מוחזקות

באשר לירידת ערך השקעות בחברות מוחזקות ושאינן מוחזקות ראה סעיף ז'(3) לעיל וסעיף כ' להלן.

### יג. השקעת החברה בקרנות הון סיכון

(1) החזקותיה של החברה בקרנות הון סיכון מוצגות על בסיס עלותן המותאמת בניכוי הפרשה לירידת ערך, אם חלה בערך ירידה שאינה בעלת אופי זמני.

(2) ראה גם סעיף ז'(3) לעיל.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

- י.ד. רכוש קבוע**
- (1) הנכסים הקבועים מוצגים לפי העלות.
  - (2) עלות רכוש בהקמה עצמית כוללת חומרים, קבלני משנה שכר עבודה והוצאות מימון בתקופת ההקמה אך לא מעל השווי בר ההשבה.
  - (3) שיפורים ושיכלולים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות החזקה ותיקונים נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.
  - (4) במקרה של ירידה בשווי הנכסים לעסק נרשמת הפרשה לירידת ערך בהתאם, בדבר הפחתות לירידת ערך נכסים ראה סעיף כ' להלן.
  - (5) הוצאות המימון הראליות בגין הלוואות ואשראי ששימשו למימון ההקמה או הרכישה של נכסים קבועים, ועלויות אחרות המתייחסות לרכישה או הקמה של הנכסים הקבועים נזקפות לעלות נכסים אלה, בהתאם לתקן חשבונאות מס' 3 - היותן עלויות אשראי (ראה גם סעיף כ' להלן).
  - (6) הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.
- שעורי הפחת השנתיים הם:

% פחת	% פחת עיקרי	
4	4	מבנים
5-20	10	ציוד מיתוג ספרתי
10-20	20	ציוד תמסורת וכח
5-20	5	ציוד רשת
20	20	ציוד מנויים וטלפונים ציבוריים
15	15	כלי רכב
10-20	10	ציוד משרדי
20-33	33	מחשבים
10-20	20	ציוד תשתית רדיו טלפון נייד

שפורים במושכר מופחתים לאורך תקופת השכירות (כולל האופציה שבידי החברה להארכת תקופת השכירות), שאינה עולה על אורך חייו הכלכלי של הנכס.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

יד. רכוש קבוע (המשך)

(7) שינוי אומדן

בהתאם למדיניות החברה לבחון מעת לעת את משך החיים של הנכסים, מונתה בחודש אוקטובר 2001 וועדה שמטרתה לבחון את הצורך בעדכון משך החיים של הנכסים ולהמליץ להנהלה על מסקנותיה. על פי המלצות הוועדה, הוארכה, החל מיום 1 בינואר 2002, יתרת אורך החיים של השקעות מסויימות ברשת כבלי הנחושת בחברה, ומאידך קוצרה יתרת אורך החיים של מערכות מיתוג מסויימות.

להלן ההשפעה של האמור על דוחותיה הכספיים של החברה לשנת 2002:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2002 אלפי ש"ח	
254,142	קיטון בהוצאות הפחת
162,886	גידול ברווח הנקי
0.068	גידול ברווח למניה

טו. הוצאות נדחות ורכוש אחר

(1) הוצאות הנפקת אגרות חוב וגיוס הלוואות  
הוצאות הנפקת אגרות חוב וגיוס הלוואות (מטופלות כפריט לא כספי) מופחתות על פני תקופת אגרות החוב, באופן יחסי ליתרת אגרות החוב במחזור.

(2) עלויות גיוס לקוחות  
החל משנת 1999 מהונת פלאפון את עלויותיה הישירות נטו, ששולמו לצד שלישי (להלן "הרכשת מנוי"), בגין מכירה למנויים שחתמו על התחייבות להישאר לקוחות של פלאפון. הפרת ההתחייבות גוררת תשלום קנס מהלקוח והפחתה מיידיית של הנכס לדוח רווח והפסד. עלויות אלו מופחתות לרווח והפסד לאורך תקופת ההתחייבות של המנויים שהיא עד 36 חודשים. הוצאות גיוס לקוחות שנוצרו לבזק בינלאומי בקשר לגיוס לקוחות שההכנסות מהם מתקבלות על פני תקופה העולה על שנה, מופחתות בקו ישר על פני תקופת ההתקשרות עם הלקוחות (בדרך כלל שלוש שנים).

(3) תדריים  
באשר להשקעה של פלאפון בתדרי תקשורת סלולרית בטכנולוגית הדור השלישי והפחתתם, ראה באור 8ד'(4). עלויות אשראי שמשמשות למימון ההשקעה בתדריים, עד למועד השלמת הקמת הרשת, נזקפות לעלות התדריים.

(4) זכויות ייצוג תאגיד תקשורת  
זכויות ייצוג תאגיד תקשורת מופחתות בהתאם לתקופת ההנאה הכלכלית על פני 10 שנים.

(5) זכויות באפיקים  
זכויות באפיקים מופחתות על פני תקופת השימוש שהינה 5 ו-10 שנים.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### טו. הוצאות נדחות ורכוש אחר (המשך)

(6) רכישת פעילות (משאבים) -  
א. מרכיבי הפעילות שרכשה בזקל תקשורת מנוטרל נטוורקס ישראל (מכירות ושיווק) בע"מ מוצגים על בסיס העלות, ובהתאם לערך הנוכחי של התשלומים העתידיים לזמן ארוך (ראה באור 19 ב'5)).

ב. רכישת הפעילות מוצגת במסגרת רכוש אחר.

ג. עלות רכישת הפעילות מופחתת על בסיס המימוש בפועל של המרכיבים המיוחסים, וכן על בסיס משך השימוש המשווער של אותם מרכיבים. תקופת ההפחתה, לגבי חלק ההשקעה שאינו מיוחס, נקבעה החל מיום 1 בינואר 2003 ל- 6 שנים ו- 7 חודשים. להערכת הנהלת חברת בזקל תקשורת, הנסמכת על הערכות כלכליות ונסיון שנצבר בשימוש בנכסים שנרכשו, מאז הרכישה, תקופה זו משקפת את ההקבלה הנאותה בין הוצאות הפחתת השקעה להכנסה הנזקפת מהנכסים שנרכשו.

ד. בזקל תקשורת תבחן באופן שוטף את ערך מרכיבי הפעילות הנרכשים, ובמקרה של ירידה בערך תיצור הפרשה בהתאם.

(7) מוניטין בגין חברות שאוחדו - ראה סעיף ד' (4) ו- (5) לעיל.

### טז. מיסים נדחים

החברות בקבוצה מבצעות יחוס מיסים בשל הפרשים זמניים (Temporary Differences). הפרשים זמניים הנם הפרשים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם הפנקסי במאזן. יתרות המיסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שערי המס שיחולו בעת ניצול המיסים הנדחים, או בעת מימוש הטבות המס, בהתבסס על שערי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך המאזן.

הגורמים העיקריים בגינם לא חושבו מיסים נדחים הם כדלקמן:

(1) סכומי ההתאמה לשינויים בכח הקניה של השקל המתייחסים בעיקר לבניינים וכלי רכב פרטיים, על פי הכללים שנקבעו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל.

(2) השקעות בחברות מוחזקות, וזאת מאחר שבכוונת החברה להחזיק בהשקעות אלו ולא לממשן.

(3) הטבת מס לקבל בגין הפרשים זמניים כאשר אפשרות מימוש ההטבה מוטלת בספק.

### יז. סיווג סעיפי הרווח וההפסד

סעיפי הרווח וההפסד סווגו והוצגו לפי סדר המתחייב מאופי עסקי החברה כחברת תקשורת.

### יח. הכרה בהכנסות

(1) ההכנסות נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן על בסיס צבירה.

(2) הכנסות ממכירת מרכזיות ומערכות עסקיות נזקפות עם גמר התקנתן אצל הלקוח.

(3) השכרת מרכזיות וציוד אחר נזקפות באופן יחסי על פני תקופת ההסכם החל ממועד ההפעלה.

(4) הכנסות מפיתוח תשתיות תקשורת נזקפות עם השלמת העבודה.

(5) הכנסות מעסקאות מכירת ציוד מנויים נזקפות עם המסירה ללקוח הסופי.

(6) הכנסות מעסקאות מכירת ציוד מנויים בתשלומים נזקפות בהתאם לערך הנוכחי עם המסירה ללקוח.

(7) הכנסות משרותי פלאפון נזקפות באופן יחסי על פני תקופת ההסכם או במועד ביצוע השרות.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### יט. הנחות מספקים

הנחות שוטפות מספקים נכללות בדוחות הכספיים עם קבלתן.

הנחות המתקבלות מספקים בתום השנה אשר לגביהן לא מחויבת החברה לעמוד ביעדים מסויימים נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע הרכישות היחסיות המזכות את החברה בהנחות האמורות.

### כ. היוון עלויות אשראי

החברה מהוונת עלויות אשראי בהתאם לתקן מספר 3 - היוון עלויות אשראי. בהתאם לתקן זה יש להוון עלויות אשראי ספציפיות ועלויות אשראי שאינן ספציפיות לנכסים כשירים. עלויות אשראי שאינן ספציפיות מהוונות לאותה השקעה או לאותו חלק ממנה שלא ממומן באשראי ספציפי תוך שימוש בשעור שהוא הממוצע המשוקלל של שעורי העלות בגין אותם מקורות אשראי שעלותם לא הוונה באופן ספציפי ובהתאם לתקן מהוונות עלויות אשראי המיוחסות לנכסים בהקמה עד למועד בו הושלמו מהותית כל הפעילויות הדרושות להכנתם לשימוש המיועד. ראה באור 9א.

### כא. רוח למניה

רוח (הפסד) למניה חושב בהתאם לגילוי דעת מספר 55 של לשכת רואי חשבון בישראל.

### כב. עלויות פתוח תוכנה

עלויות פיתוח תוכנה לשימוש עצמי מטופלות בהתאם לנייר העמדה של לשכת רואי חשבון בארה"ב. SOP 98-1: Accounting for the Costs of Computer Software Developed or Obtained for Internal Use. עלויות פיתוח תוכנה לשימוש עצמי מהוונות לאחר ששלב התכנון המקדמי הושלם, צפוי שהפרוייקט יושלם והתוכנה תשמש לביצוע המטרות שיועדו לה. ההיוון מופסק במועד בו התוכנה הושלמה מהותית והיא מוכנה לשימושה המיועד. עלויות פיתוח תוכנה שהונו מופתחות על פי שיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער של התוכנה.

### כג. מטבע חוץ והצמדה

נכסים (למעט ניירות ערך) והתחייבויות במטבע חוץ, או הצמודים לו נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל בתאריך המאזן.

נכסים (למעט ניירות ערך) והתחייבויות הצמודים למדד, נכללו לפי תנאי הצמדה שנקבעו לגבי כל יתרה.

להלן נתונים לגבי מדדי המחירים לצרכן (בסיס 2000) ושערי חליפין:

מדד המחירים לצרכן	שער הדולר של ארה"ב	שער החליפין של היורו	מדד המחירים לצרכן	שער הדולר של ארה"ב	שער החליפין של היורו
בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003	106.2	4.379	5.533	(1.848)	17.824
בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2002	108.2	4.737	4.969	6.496	27.182
בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2001	101.6	4.416	3.907	1.397	3.827

### כד. מכשירים פיננסיים נגזרים (DERIVATIVES)

(1) תוצאות של מכשירים פיננסיים נגזרים המוחזקים לצרכי הגנה (HEDGE) על נכסים והתחייבויות קיימים נזקפו לדוח רוח והפסד במקביל לזקיפת התוצאות מהנכסים וההתחייבויות המוגנים.

(2) מכשירים פיננסיים נגזרים שלא יועדו להגנה מוצגים במאזן על פי שווים ההוגן. שינויים בשווי ההוגן נזקפים לסעיף המימון בדוח רוח והפסד בתקופה בה ארעו.

השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים נקבע בהתאם למחירי השוק שלהם או לציטוטים ממוסדות פיננסיים.

## באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית (המשך)

### כה. דיווח מגזרי

דיווח מגזרי מוצג בהתאם לתקן חשבונאות מספר 11. ראה גם באור 26.

### כו. ירידת ערך נכסים

חברות הקבוצה מיישמות את תקן חשבונאות מספר 15 - ירידת ערך נכסים (להלן: "התקן"). התקן קובע נהלים שעל החברה ליישם כדי להבטיח שנכסיה במאזן המאוחד, לא יוצגו בסכום העולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחירי המכירה נטו לבין שווי השימוש (הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו).

התקן חל על כל הנכסים במאזן המאוחד למעט נכסי מס ונכסים כספיים (פרט לנכסים שהם השקעות בחברות מוחזקות שאינן חברות בנות). כמו כן קובע התקן את כללי ההצגה והגילוי לגבי נכסים שחלה ירידה בערכם. כאשר ערכו של נכס במאזן המאוחד עולה על הסכום בר-ההשבה שלו, החברה מכירה בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו הפנקסני של הנכס לסכום בר-ההשבה שלו. ההפסד שהוכר כאמור יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך.

בחודש ספטמבר 2003 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את הבהרה מספר 1 בדבר הטיפול החשבונאי בירידת ערך השקעה בחברה מוחזקת, שאינה חברה בת (להלן: "ההבהרה"). ההבהרה קובעת כי בתקופות הדיווח העוקבות לתקופה בה נוצרה לראשונה הפרשה לירידת ערך בגין חברה מוחזקת, שאינה חברה בת, יש להציג את ההשקעה בחברה המוחזקת על פי הנמוך מבין הסכום בר-ההשבה לבין חשבון ההשקעה לפי שיטת השווי המאזני, כאשר הסכום בר ההשבה מחושב בכל תקופת דיווח בה קיימים סימנים כי חל שינוי בסכום בר-ההשבה. הפסדים מירידת ערך השקעה בחברה מוחזקת, שאינה חברה בת שהוכרו או בוטלו במהלך התקופה נכללים בסעיף חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות.

עד ליום 31 בדצמבר 2002 בחנו חברות הקבוצה את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך נכסים על פי כללי חשבונאות בינלאומיים הדומים להוראות תקן 15.

### כז. גילוי ההשפעה של תקני חשבונאות חדשים בתקופה שלפני יישומם

בחודש אוקטובר 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את שני התקנים הבאים:

(1) תקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים". בהתאם לתקן זה, תופסק ההתאמה של דוחות כספיים להשפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המטבע הישראלי החל מיום 1 בינואר 2003. בחודש דצמבר 2002 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 17 הקובע כי יישום תקן 12 יידחה ליום 1 בינואר 2004. לפיכך, ההתאמה של הדוחות הכספיים תופסק החל מיום 1 בינואר 2004. עד ליום 31 בדצמבר 2003, ממשיכה החברה לערוך דוחות מותאמים בהתאם לגילוי דעת 36 של לשכת רואי חשבון בישראל. הסכומים המותאמים הכלולים בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 יישמשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. ליישום תקן חשבונאות מספר 12 עלולה להיות השלכה מהותית על התוצאות העסקיות המדווחות של החברה. מידת ההשפעה תלויה בשעור האינפלציה, בהרכב הנכסים ומקורות המימון של החברה.

(2) תקן חשבונאות מספר 13 בדבר "השפעת השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ". התקן עוסק בתרגום עסקאות במטבע חוץ ובתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ לצורך שילובם בדוחות הכספיים של התאגיד המדווח. ליישום תקן חשבונאות מספר 13 אין השפעה על הדוחות הכספיים.

(3) בחודש מרס 2004 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 20 בדבר תקופת הפחתת מוניטין (להלן - "התקן"). התקן קובע כי מוניטין יופחת על פני אורך החיים השימושיים שלו, באופן שיטתי. תקופת הפחתה צריכה לשקף את האומדן הטוב ביותר של התקופה בה צפויות לנבוע לישות הטבות כלכליות עתידיות מהמוניטין. תקופת הפחתה לא תעלה על 20 שנה ממועד ההכרה הראשונית. התקן יחול על דוחות כספיים לתקופות המתחילות ביום 1 בינואר 2004 או לאחר מכן. השינוי בתקופת הפחתה של יתרות מוניטין ליום 1 בינואר 2004 יטופל כשינוי אומדן פרוספקטיבי ("מכאן ולהבא"). יתרות מוניטין כאמור יופחתו באופן שיטתי במשך יתרת התקופה שנותרה להשלמת תקופת הפחתה שנקבעה. החברה בוחנת את השלכותיו של התקן החדש אך אין באפשרותה, בשלב זה, לאמוד את השפעת התקן על הדוחות הכספיים.

### באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
896,047	1,891,995	945,671	1,913,373
4,015	4,523	28,064	40,977
900,062	1,896,518	973,735	1,954,350

במטבע ישראלי  
במטבע חוץ

### באור 4 - השקעות לזמן קצר

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
702,243	599,819	702,243	599,819
17,606	23,605	17,606	23,605
113,030	167,498	113,030	167,498
17,366	28,514	17,366	28,514
184,007	244,686	184,007	244,686
108,764	128,875	108,764	128,875
1,143,016	1,192,997	1,143,016	1,192,997
-	130,850	-	130,850
14,717	16,401	14,807	16,494
1,157,733	1,340,248	1,157,823	1,340,341

ניירות ערך סחירים  
אגרות חוב ממשלתיות  
צמודות למדד המחירים לצרכן  
צמודות לשער הדולר של ארה"ב  
לא צמודות  
אגרות חוב הניתנות להמרה במניות  
אגרות חוב אחרות  
תעודות השתתפות בקרנות להשקעות  
משותפות בנאמנות

פקדונות לזמן קצר בבנקים  
צמוד למדד המחירים לצרכן  
ללא הצמדה

### באור 5 - לקוחות

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
*905,358	829,882	*1,452,094	1,407,667
242,096	205,767	311,378	282,101
126,106	154,286	238,995	273,289
*18,065	31,629	*13,976	19,886
10,159	14,288	31,741	42,751
1,301,784	1,235,852	2,048,184	2,025,694
*196,671	214,585	*329,241	358,071
1,105,113	1,021,267	1,718,943	1,667,623

בגין שרותים בארץ  
חובות פתוחים  
הכנסות לקבל  
כרטיסי אשראי והמחאות לגבייה  
חברות מוחזקות  
בגין שרותים בינלאומיים

בניכוי הפרשה לחובות מסופקים

\* סווג מחדש

## באור 6 - חייבים ויתרות חובה

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
196,958	<b>170,213</b>	199,006	<b>208,797</b>
82,878	<b>14,561</b>	89,472	<b>13,254</b>
24,388	<b>28,866</b>	38,638	<b>49,091</b>
152,828	<b>113,867</b>	152,828	<b>114,372</b>
10,750	<b>36,452</b>	25,103	<b>29,858</b>
<b>467,802</b>	<b>363,959</b>	<b>505,047</b>	<b>415,372</b>

מיסים נדחים לקבל (ראה באור 11ד')  
מס הכנסה להשבה  
הוצאות מראש  
חייבים בגין מכשירים נגזרים  
חייבים שונים ויתרות חובה

## באור 7 - השקעות, פקדונות ויתרות חובה

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
56,347	<b>48,389</b>	56,347	<b>48,389</b>
239,164	<b>352,011</b>	239,164	<b>352,011</b>
211,864	<b>211,078</b>	211,864	<b>211,078</b>
26,151	<b>19,769</b>	26,151	<b>19,769</b>
98,114	-	98,114	-
31,300	<b>23,153</b>	31,300	<b>23,153</b>
-	-	91,370	<b>111,571</b>
<b>662,940</b>	<b>654,400</b>	<b>754,310</b>	<b>765,971</b>

השקעה בחברות שאינן חברות  
מוחזקות:  
השקעות במניות  
השקעות אחרות (1)  
פקדון בבנק למתן הלוואות לעובדים (2)  
השקעה בקרנות הון סיכון  
מס הכנסה להשבה  
חייבים בגין  
מכשירים נגזרים  
לקוחות לזמן ארוך (3)



## באור 7 - השקעות, פקדונות ויתרות חובה (המשך)

(1) השקעות אחרות

א. תנאי הצמדה וריבית

מאוחד וחברה		שעור ריבית	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	
32,534	30,653	ליבור חצי שנה + 3.4	אגרות חוב להמרה קונצרני צמוד לדולר:
32,534	30,653	ליבור 3 חודשים + 1.65	
32,534	-	ליבור 3 חודשים + 1.75	
-	33,199	-	השקעה בקרן - השקעות ביורו*
-	109,860	5.9-5.8	השקעות צמודות למדד:
77,643	78,368	4	שטרי הון
44,296	49,278	4.95	אגרות חוב להמרה גליל**
19,623	20,000	14.5	חברת מטריקס אי.טי. בע"מ***
239,164	352,011		פקדון לא צמוד

\* בחודש ספטמבר 2003 השקיעה החברה כ- 6 מיליון יורו בנייר ערך שהונפק על ידי דויטשה בנק. נייר הערך הונפק ביום 21 באוגוסט 2003 והוא עומד לפרעון ביום 31 באוגוסט 2010. נייר הערך מוגן ב- 90% מקרן ההשקעה. התשואה מותנית בביצועים של קרן סולידיט המשקיעה בקרנות גידור של השקעות נזילות. נייר הערך אינו נושא ריבית.

\*\* בחודש מאי 2002 רכשה החברה אגרות חוב להמרה קונצרניים בסכום כולל של כ- 77.4 מיליון ש"ח. אגרות החוב עומדות לפרעון בתשלום אחד ביום 31 לאוגוסט 2011.

\*\*\* בחודש אוגוסט 2002 רכשה החברה אגרות חוב להמרה של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן - "מטריקס") בסכום כולל של כ- 43.57 מיליון ש"ח. הרכישה בוצעה על פי תשקיף בבורסה לניירות ערך בתל-אביב במסגרת הנפקה של חברת מטריקס. אגרות החוב צמודות למדד ועומדות לפרעון בתשלום אחד ביום 5 באוגוסט 2005.

אגרות החוב ניתנות להמרה החל מהיום הראשון למסחר בבורסה ועד ליום 17 ביולי 2005, לפי שער ההמרה 1:9.

ב. מועדי פרעון

אלפי ש"ח	
69,278	2005
-	2006
61,306	2007
-	2008
221,427	2009 ואילך
352,011	

(2) הפקדון אינו צמוד ושעור הריבית החודשית הממוצעת המשוקללת הינה כ- 0.33% ההלוואות לעובדים הינן על אחריותה של החברה. משיכת הפקדון מותנית בפרעון ההלוואות.

## באור 7 - השקעות, פקדונות ויתרות חובה (המשך)

(3) לקוחות זמן ארוך -

א. תנאי הצמדה וריבית

מאונך		שעור הריבית %	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
13,288	<b>12,003</b>	7.5	צמוד מדד
78,082	<b>99,568</b>	8.6	לא צמוד
<b>91,370</b>	<b>111,571</b>		

ב. מועדי הפרעון

אלפי ש"ח	
49,747	2005
39,754	2006
19,911	2007
2,159	2008 ואילך
<b>111,571</b>	

ג. יתרת הלקוחות לזמן ארוך מוצגת בניכוי הכנסת ריבית נידחת שמהווה את ההפרש בין סכום החוב המקורי לבין ערכו הנוכחי ביום ההכרה בהכנסה ובניכוי הפרשה לחובות מסופקים.

ד. פלאפון בצעה במהלך שנת 2003 עסקאות הקדמה עם חברות אשראי, המהוות סילוק סופי של חבות חברות האשראי כלפי פלאפון. סך הכל נוכו יתרות לקוחות בסך 262 מיליוני ש"ח, אשר ערכם הנוכחי היה 230 מיליוני ש"ח, (באיחוד יחסי 131 מיליוני ש"ח ו- 115 מיליוני ש"ח בהתאמה). בשנת 2002 הוקדמו לפלאפון יתרות לקוחות בסך של 39 מיליוני ש"ח, אשר ערכם הנוכחי היה 36 מיליוני ש"ח, (באיחוד יחסי כ- 20 מיליוני ש"ח ו- 18 מיליוני ש"ח בהתאמה).

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות

א. ההרכב:

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002*	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002*	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
50,974	<b>64,085</b>	123,654	<b>137,170</b>
1,066,795	<b>1,248,544</b>	1,083,885	<b>1,270,587</b>
(723,539)	<b>(990,673)</b>	(780,438)	<b>(1,052,937)</b>
(1,066)	-	(1,066)	-
-	<b>(38,078)</b>	(21,108)	<b>(59,196)</b>
(22,030)	<b>(54,690)</b>	(22,210)	<b>(54,957)</b>
371,134	<b>229,188</b>	382,717	<b>240,667</b>
424,304	<b>430,646</b>		
168,350	<b>168,262</b>		
1,066	-		
(181,640)	<b>(251,480)</b>		
-	<b>(4,716)</b>		
(42)	<b>(1,074)</b>		
412,038	<b>341,638</b>		
503,903	<b>503,903</b>		
383,390	<b>395,228</b>		
39,144	<b>39,144</b>		
926,437	<b>938,275</b>		
1,709,609	<b>1,509,101</b>		

**חברות כלולות**  
מניות - עלות  
הלוואות לזמן ארוך (1)  
הפסדים שנצברו מיום הרכישה  
עליה בשעור ההחזקה - שותפות  
שאוחדה לראשונה  
הפרשה לירידת ערך בגין חברה  
כלולה (2)  
הפחתת מוניטין

**חברות מאוחדות**  
מניות - עלות  
הלוואות  
עליה בשעור ההחזקה - שותפות  
שאוחדה לראשונה  
הפסדים שנצברו מיום הרכישה  
הפרשה לירידת ערך  
הפחתת מוניטין

**חברה מאוחדת באיחוד יחסי**  
מניות - עלות  
רווחים שנצברו מיום הרכישה  
הפחתת עודף שווי מאזני על עלות  
המימוש לרכוש קבוע

\* סווג מחדש

- (1) יתרת הלוואות בסך של כ- 170 מיליון ש"ח צמודות למדד המחירים לצרכן ("ידוע"), נושאות ריבית בשעור שנתי של 5.5% וטרם נקבע להן מועד פרעון (הלוואות מועדפות, ראה סעיף ה' להלן).  
יתרת הלוואות בסך של כ- 110 מיליון ש"ח צמודות למדד המחירים לצרכן ("ידוע"), נושאות ריבית בשעור שנתי של כ- 11% וטרם נקבע להן מועד פרעון (הלוואות מועדפות, ראה סעיף ה' להלן).  
יתרת הלוואות של פלאפון בסך של כ- 4.5 מיליון ש"ח, נושאות ריבית בשעור פריים פחות 0.3% וטרם נקבע להן מועד פרעון.  
יתרת הלוואות של פלאפון בסך של כ- 3.6 מיליון ש"ח צמודות למדד ונושאות ריבית בשעור 7.5% וטרם נקבע להן מועד פרעון.  
יתרת הלוואות של בזק בינלאומי לוואלה תקשורת בע"מ (חברה כלולה נסחרת) (להלן - וואלה) בסך של כ- 14 מיליון ש"ח, בהצמדה למדד וללא ריבית, פרעון ההלוואות יהיה במועד הסמוך לאחר המועד שבו תשקיע בזק בינלאומי בוואלה.  
יתרת ההלוואות הינן צמודות למדד המחירים לצרכן ("ידוע"), אינן נושאות ריבית וטרם נקבע להן מועד פרעון.
- (2) ראה סעיפים ה' ו-ז' להלן.

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

### א. ההרכב (המשך):

שווי השוק של חברה כלולה הנסחרת בבורסה ליום 31 בדצמבר 2003 הינה כ- 23.3 מיליון ש"ח (השווי הפנקסי 12.7 מיליון ש"ח).

חברה		מאחד		מוניטין שטרם הופחת במלואו
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
256,055	352,831	256,055	347,046	

רשימת חברות הקבוצה מובאת בנספח לדוחות הכספיים.

### ב. התנועה בהשקעות בשנת 2003 הינה כדלקמן:

חברה	מאחד	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,709,609	382,717	יתרה לתחילת השנה
19,453	14,582	תנועה במהלך השנה:
169,089	175,455	השקעה במניות
12,572	11,247	השקעה בהלוואות
(401,622)	(343,334)	שחיקות בגין ההלוואות
		חלק החברה בהפסדי חברות כלולות
1,509,101	240,667	יתרה לסוף השנה

### ג. תמצית חלק החברה ברכוש, בהתחייבויות בהכנסות ובהוצאות של חברה שאוחדה באיחוד יחסי כפי שנכללו בדוח המאוחד

31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
602,317	594,577	רכוש שוטף
1,888,402	1,875,712	נכסים אחרים
956,744	838,626	התחייבויות שוטפות
543,720	693,388	התחייבויות לזמן ארוך

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ג. תמצית חלק החברה ברכוש, בהתחייבויות בהכנסות ובהוצאות של חברה שאוחדה באיחוד יחסי כפי שנקללו בדוח המאוחד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2003	2002	2001	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,899,709	1,823,267	1,894,147	הכנסות
1,803,052	1,885,295	1,943,869	עלויות והוצאות

### ד. פלאפון תקשורת בע"מ

(1) בחודש ספטמבר 2000 נתקבלה הודעה ממוטורולה ישראל בע"מ (להלן - "מוטורולה") לפיה מתנהלים מגעים בינה לבין צד שלישי בדבר מכירת אחזקותיה בפלאפון תקשורת בע"מ (להלן - פלאפון). על פי הסכם בעלי המניות בפלאפון, אם חפץ צד להסכם למכור את מניותיו בפלאפון, עליו להציען לצד האחר, ולצד האחר זכות, בין היתר, להציע ניצע חליפי אשר ירכוש את המניות האמורות. דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 22 בנובמבר 2000 בחר בניצע חליפי שירכוש את מניות בעל המניות בפלאפון ואשר ייחתם בינו לבין החברה הסכם אופציה. הניצע החליפי היה חברת Shamrock Holdings of California, Inc. ועסקת רכישת המניות שבוצעה בהמשך לכך נעשתה על ידי תאגיד רשום בארה"ב (להלן "התאגיד") שבבעלות עקיפה שלו.

ביום 27 בפברואר 2001 ולאחר שניתנו אישורי משרד התקשורת והממונה על הגבלים עסקיים, הושלמה העסקה שבמסגרתה:

א. מניות מוטורולה בפלאפון הועברו לתאגיד בתמורה לכ- 591 מיליון דולר. התמורה מומנה בחלקה בהלוואה שנתנה החברה בסך של 240 מיליון דולר שתמורתם קיבלה אגרות חוב, הצמודות לשער החליפין של הדולר של ארה"ב, נושאות ריבית (ליבור) אשר משולמות בפידיון או מהוות חלק מהסכום המומר והניתנות להמרה בתקופה של עד 4 שנים, ל- 80% ממניות התאגיד.

ב. לחברה ניתנה אופציית CALL לרכישת כל 20% הנותרים מהון מניות התאגיד בד בבד עם המרת כל אגרות החוב למניות כאמור לעיל. במקרה של המרת אגרות החוב למניות חייבת החברה לממש את האופציה האמורה.

ג. מימוש האופציות יוכל להתבצע על ידי החברה תוך ששה חודשים מיום רכישת המניות ("האופציה הקצרה") או החל מתום 24 חודשים מיום רכישת המניות ועד תום ארבע שנים מיום רכישתן ("האופציה הארוכה"). כמו כן נקבעה "תקופה אלטרנטיבית", המתחילה ביום שבו החברה תחדל להיות חברה ממשלתית ופוקעת תשעה חודשים לאחר מכן, שבמהלכה צריכה החברה להודיע על רצונה לממש את האופציה. מיום הודעת המימוש נקצבו לחברה 3 חודשים להשגת כל ההיתרים הדרושים.

ד. מחיר המימוש של האופציה הוא הגבוה מבין החזר ההשקעה הנומינלית של הניצע החליפי (כ-60 מיליון דולר) או הערכת שווי השוק של 20% ממניות התאגיד (המחזיק ב-50% ממניות פלאפון), על פי מנגנון שנקבע בהסכם האופציה.

(2) בעקבות אינדיקציות שונות לירידת שווי פלאפון וכתוצאה מהערכות שווי של פלאפון, שנתקבלו במהלך שנת 2002 לפיהן השווי המוערך של פלאפון עמד על סכום שבין 650 מיליון דולר ל-850 מיליון דולר, מחקה החברה, בשנת 2002 את השקעתה באגרות החוב הנ"ל. המחיקה נעשתה מאחר והמימון הבנקאי שניתן לשמרוק לצורך רכישת מניות פלאפון (שעמד על כ-380 מיליון דולר, כולל ריבית) מובטח בשעבוד מדרגה ראשונה, ולא נותרה יתרה זמינה לפרעון אגרות החוב שהונפקו לחברה על ידי שמרוק.

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

### ד. פלאפון תקשורת בע"מ (המשך)

ההפחתה נכללה במסגרת סעיף הוצאות אחרות, נטו וכתוצאה מכך, הרווח הנקי בשנת 2002 קטן בסכום של כ- 1.2 מילארד ש"ח.

עדכונים להערכת השווי של פלאפון שנערכו במהלך שנת 2003 והערכת שווי חדשה מחודש מרס 2004 מצביעים על עליה בשווי של פלאפון. הערכת השווי האחרונה מראה על עליה לסכום שבין 950 מיליון דולר ל-1,150 מיליון דולר. לאור אי הוודאות בהמשך קיומם לאורך זמן של הגורמים שהביאו לעדכון השווי כאמור, לא נרשם, בשלב זה, שינוי בהפרשה לירידת ערך שנרשמה בשנת 2002. החברה תשוב ותבחן את שווי של פלאפון בהמשך.

(3) ביום 18 בנובמבר 2003 חדלה החברה להיות חברה ממשלתית ובכך החלה "התקופה האלטרנטיבית" בה החברה רשאית להודיע על מימוש האופציה. תקופה זו עתידה להסתיים ביום 17 באוגוסט 2004. במידה והחברה לא תודיע עד מועד זה על רצונה לממש את האופציה תפקע האופציה. הואיל ומימוש האופציה כפוף, נכון להיום, לאישורי הממשלה, שר התקשורת והממונה על הגבלים עסקיים פנתה הנהלת החברה לרשות החברות הממשלתיות לשר התקשורת ולממונה על הגבלים עסקיים וביקשה לברר את עמדתם בנושא. ביום 26 בפברואר 2004 החליט דירקטוריון החברה לאשר את מימוש האופציה לרכישת פלאפון.

(4) ביום 18 בדצמבר 2001, הודיע שר התקשורת לחברת פלאפון על זכייתה, במסגרת מכרז, ברצועת תדרים נוספת (בתחומי תדרים 2000MHZ), שתשמש את פלאפון לצורך תקשורת סלולרית. בעקבות הזכייה בתדרים תוקן רשיון פלאפון, תיקון הכולל הארכת תקופת הרשיון עד שנת 2022. הענקת התדרים, כמוסבר לעיל, נעשתה בכפוף לתנאים הכוללים, בין היתר, תשלום סכום בסך של 225 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי 112.5 מיליון ש"ח) (בתוספת ריבית חשב כללי, פרט לתשלום הראשון הצמוד למדד) עבור תחומי התדרים החדשים ומתן ערבות להבטחת תנאי הרשיון בסך של 20 מיליון דולר (באיחוד היחסי 10 מיליון דולר). התשלום שנקבע בזכייה צריך להשתלם בששה תשלומים שונים, הפרוסים במועדים שונים, עד שנת 2006. בעניין התקשרות לרכישת תדרים ראה גם באור 19 ב'6).

### ה. די. בי. אס שרותי לוויין (1998) בע"מ

בתחילת חודש מאי 2002 הוקצו לחברה מניות נוספות בדי. בי. אס שרותי לוויין (1998) בע"מ (להלן די. בי. אס) וכתוצאה מכך גדלו אחזקות החברה בדי. בי. אס ל- 44.9%. בחודש אוגוסט 2003 הוקצו לחברה מניות נוספות בדי. בי. אס וכתוצאה מכך גדלו אחזקות החברה בדי. בי. אס לכ- 49.8%. כתוצאה מהעליות בשעור אחזקות החברה בדי. בי. אס נוצר לחברה, עודף עלות בסך של כ- 391 מיליון ש"ח. לגבי הפחתת עודף העלות ראה באור 2 ד'5) ובאור 2 כז'3).

די. בי. אס קיבלה בחודש ינואר 1999 רשיון לשידורי טלוויזיה באמצעות לוויין ממשרד התקשורת והחלה לספק שרותי ביולי 2000. די. בי. אס סובלת מהפסדים ניכרים ותזרים מזומנים שלילי. ההפסד שלה לשנת 2003 הסתכם בכ- 555 מיליון ש"ח ותזרים המזומנים השלילי מפעילות שוטפת בשנה זו הסתכם בכ- 3 מיליון ש"ח. כתוצאה מהפסדים אלה ומבנה האשראי הבנקאי הסתכמו הגרעון בהון והגרעון בהון החוזר שלה לסך של כ- 2,806 מיליון ש"ח וכ- 1,755 מיליון ש"ח בהתאמה. הגרעון בהון החוזר כולל אשראי מתאגידים בנקאיים בסך 1,305 מיליון ש"ח.

השקעת החברה בדי. בי. אס (בעיקר בהלוואות בעלים) לתאריך המאזן מגיעה לכ- 1,191 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בהפסד שנצבר בחברת די. בי. אס מגיע לכ- 1,051 מיליון ש"ח מתוכם סך של כ- 286 מיליון ש"ח נרשמו בשנת החשבון. יתרת החוב השוטף של די. בי. אס לחברה וחברות מאוחדות שלה מסתכמת בסך של כ- 65 מיליון ש"ח.

ביום 23 במאי 2001, נחתם הסכם מימון (להלן - הסכם המימון) בין די. בי. אס לתאגידים בנקאיים מסוימים (להלן - התאגידים הבנקאיים), הקובע בין היתר התחייבויות של די. בי. אס לעמידה בתנאים מתלים, באבני דרך מצטברות ובהתניות פיננסיות שונות (להלן - התנאים).

ביום 30 בדצמבר 2002, חתמו חברת די. בי. אס, בעלי מניותיה והתאגידים הבנקאיים על הסכם בדבר הגדלת מסגרת האשראי מהתאגידים הבנקאיים (להלן - מסגרת ביניים), שתבוצע במקביל להשקעות נוספות של בעלי המניות בסכום שלא יפחת מסכום השווה ל- 150% מהסכום שיוזרם על ידי התאגידים הבנקאיים. קבלת כספי מסגרת הביניים, היתה כפופה, בין היתר, לעמידתה של חברת די. בי. אס, בתנאים פיננסיים ותפעוליים שנקבעו בהסכם זה.

למועד אישור דוחות כספיים אלה, העבירו בעלי המניות והתאגידים הבנקאיים לחברת די. בי. אס את מלוא חלקם במסגרת הביניים. עם זאת, חלק מהתנאים שנקבעו בהסכם המימון ומסגרת הביניים אינם מתקיימים. במקביל למועד החתימה, כאמור לעיל, התקיימו דיונים בין הצדדים לגבי הגדלת מסגרת הביניים במסגרת הסכם תיקון להסכם המימון (להלן - הסכם התיקון).

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ה. די. בי. אס שרותי לוויין (1998) בע"מ (המשך)

בדיקה כלכלית שהשלימו התאגידים הבנקאיים בחודש מרס 2003 קובעת כי צרכי המימון הכוללים של די. בי. אס אינם עולים על מסגרת הביניים בצורף התוספת למסגרת הביניים במסגרת הסכם התיקון (לרבות חלקם היחסי של בעלי המניות). ביום 6 באוגוסט 2003 נחתם הסכם התיקון על ידי התאגידים הבנקאיים ודי. בי. אס. בהתאם להסכם התיקון יעמידו התאגידים הבנקאיים לדי. בי. אס סכומים נוספים מעבר לאלו שהועמדו על פי הסכם המימון ומסגרת הביניים, וזאת בכפוף לעמידתה של די. בי. אס בתנאים ואבני דרך שנקבעו בהסכם התיקון, לרבות ביצוע השקעות נוספות של בעלי מניות בסכומים שלא יפחתו מ-150% מהסכומים שיועמדו על ידי הבנקים. הסכם התיקון נכנס לתוקף בדצמבר 2003. למועד אישור דוחות כספיים אלה די. בי. אס אינה עומדת בחלק מהתנאים שנקבעו בהסכם התיקון. בהתאם להסכם התיקון המירה די. בי. אס בחודש פברואר 2004 אשראי לזמן קצר להלוואות לזמן ארוך. ההלוואות לזמן ארוך חלקן בהצמדה למדד וחלקן ללא הצמדה, נושאות ריבית בשעור של 6%-7.5% ותפרענה בהתאם ללוח סילוקין שיקבע ביום 31 בדצמבר 2005 במשך תקופה של 8 שנים.

מתן הלוואות נוספות מהחברה לדי. בי. אס היתה כפופה (כל עוד החברה היתה חברה ממשלתית), בין היתר, לאישור ועדת שרים לענייני הפרטה (להלן הוועדה) וזאת מכח תנאים שקבעה הוועדה באישור שניתן לחברה להשקיע בדי. בי. אס. הוועדה אישרה לחברה ביום 14 בינואר 2003 להגדיל את השקעתה עד לגובה מכפלת שעור החזקתה במניות די. בי. אס בסכום של 600 מיליון דולר עד לתקרת חשיפה של 300 מיליון דולר. להערכת הנהלת חברת די. בי. אס סך ההשקעות שאושרו לחברה על ידי הוועדה, מכסה את חלקה היחסי של החברה במסגרת הביניים בצורף חלקה היחסי בהסכם התיקון.

המשך פעילותה של די. בי. אס מותנה בהמשך קבלת הלוואות נוספות מבעלי מניות במסגרת הסכם התיקון.

להערכת הנהלת חברת די. בי. אס טובים הסיכויים להסדרת המקורות הכספיים (בכלל זה הלוואות בעלי המניות במסגרת הסכם התיקון), שידרשו לדי. בי. אס. בשנה הקרובה.

בהתאם להסכם בין בעלי מניות בדי. בי. אס וחברת די. בי. אס מיום 30 בדצמבר 2002 הוחלט כי ההלוואות שהועמדו על ידי בעלי מניות לדי. בי. אס החל מיום 10 ביולי 2002 (להלן - הלוואות הבעלים החדשות) תהיינה עדיפות על הלוואות בעלי מניות לחברת די. בי. אס שבוצעו קודם למועד האמור (להלן - הלוואות הבעלים הישנות). בהתאם להסכם תהיינה הלוואות הבעלים החדשות זכאיות להפרע במלואן על ידי חברת די. בי. אס לפני כל חלוקת דיבידנדים בחברת די. בי. אס ו/או החזר הלוואות הבעלים הישנות שהועמדו לחברת די. בי. אס על ידי בעלי מניות, וזאת בכפוף לתזרים המזומנים של חברת די. בי. אס ולהתחייבויותיה על פי הסכמים עם התאגידים הבנקאיים (לרבות קדימות פרעון המימון הבנקאי). הלוואות הבעלים החדשות צמודות למדד ("ידוע") ונושאות ריבית בשעור שנתי של 5.5%. בנוסף, בהתאם לאותו הסכם הוקנתה לבעלי מניות שישקיעו הלוואות בעלים חדשות לבחור בין הקצאת מניות לבין אופציות למניות כנגזר מהשקעותיהם. הלוואות הבעלים הישנות צמודות למדד ("ידוע") ואינן נושאות ריבית. בהתאם לכתב תיקון להסכם האמור, הלוואות הבעלים החדשות שבוצעו במסגרת הסכם התיקון תהיינה צמודות למדד הידוע בתוספת ריבית בשעור שנתי של 11%. שינוי בתנאי הריבית כפוף להסכמת כלל בעלי המניות. לא נקבעו מועדי פרעון להלוואות אלו.

החברה ערבה כלפי הבנקים בערבות מתמדת לתשלום חובות די. בי. אס. הערבות הינה עד לסכום מקסימלי השווה לשעור אחזקתה של החברה בדי. בי. אס מוכפל בשווי די. בי. אס כפי שיגזר ממימוש המניות הממושכנות של יתר בעלי המניות. במידה והחברה תצטרף למכירה במסגרת מימוש המניות הממושכנות של יתר בעלי המניות, סכום הערבות לא יעלה על סכום התמורה שתקבל החברה ממימוש מניותיה בדי. בי. אס. כתב הערבות כולל מגבלות רבות על החברה במימוש המניות שבידה ומפרט ארועי הפרה שבהתקיימם הבנקים יוכלו לממש את הערבות.

מטיוטת דוח שהזמינה החברה מחברה לייעוץ כלכלי בנוגע לסקירת מצבה העסקי של די. בי. אס עולה, כי קיים פער שלילי בין תוכניות המימון של די. בי. אס לבין צרכי המימון של די. בי. אס בפועל, שעשוי להגיע לסכום של כ-360 מיליון ש"ח. החברה בקשה כי די. בי. אס תלמד את הדוח, ותציע תוכנית עבודה שתתמודד עם ההערות שהועלו בדוח.

בעקבות אינדיקציות לירידת ערך שווי חברת די. בי. אס, בין השאר, כתוצאה מאי עמידת די. בי. אס ביעדים שנקבעו לה, הזמינה החברה עדכון להערכת שווי לדי. בי. אס לפיה השווי המוערך של די. בי. אס לבעלי מניותיה עומד על סכום שבין 22 מיליון דולר שלילי ל-88 מיליון דולר חיובי. לדעת ההנהלה, שווי די. בי. אס הוא לפחות כ-57 מיליון דולר, ובהתחשב, בנוסף לכך, בקיומה של תוכנית עסקית חדשה של די. בי. אס, במגן מס וביתרונות האסטרטגיים הפוטנציאליים של די. בי. אס לחברה. לפיכך, לא נרשמה בדוחות כספיים אלה, הפרשה לירידת ערך.

## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

### ו. וואלה! תקשורת בע"מ

חברת בזק בינלאומי השקיעה בוואלה! תקשורת בע"מ (להלן - וואלה), חברה ישראלית שמניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב והעוסקת במתן שירותים בתחום האינטרנט ובהפעלת שערי כניסה (פורטלים) לאינטרנט. ליום 31 בדצמבר 2003 מחזיקה בזק בינלאומי ב- 36.74% מהזכויות בוואלה.

ביום 31 בדצמבר 2000 התקשרה וואלה בהסכם מיזוג עם אי.או.אל ישראל און ליין (2000) בע"מ ("IOL"). בעקבות המיזוג ירד שיעור האחזקה של בזק בינלאומי בוואלה מ- 38.5% ל- 24.8% ונוצר לה הפסד בסך של 3,636 אלפי ש"ח הנכלל במסגרת הוצאות אחרות בדוח הרווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2001.

ביום 14 במרס 2002 פרסמה וואלה תשקיף להנפקת זכויות. בזק בינלאומי השקיעה במימוש הזכויות סך של כ- 10,975 אלפי ש"ח וברכישת זכויות נוספות מהציבור ומימושן סך של כ- 3,231 אלפי ש"ח. לאחר מימוש הזכויות והרכישה מהציבור ורכישת מניות נוספות של וואלה מבעל מניות בה במהלך שנת 2002, גדלה החזקת בזק בינלאומי בוואלה מ- 24.83% ביום 31 בדצמבר 2001 ל- 36.74% ביום 31 בדצמבר 2002 ו- 2003.

בהתאם להסכם ההשקעה של בזק בינלאומי בוואלה ולאמור בתשקיף להנפקת הזכויות של וואלה, התחייבה בזק בינלאומי להשקיע בוואלה סך כולל של 5.9 מיליון דולר, ישירות או באמצעות משקיע אסטרטגי. עד ליום 31 בדצמבר 2003 השקיעה בזק בינלאומי בוואלה, בדרך של השקעה במניות ובמתן הלוואות, סך כולל של כ- 80.1 מיליון ש"ח, מתוכו סך של 2,676 אלפי ש"ח מייצג הלוואות שהעמידה החברה לוואלה במהלך שנת 2003. השקעות אלו במועד ביצוען מהוות את סך כל ההשקעות שאישרה ממשלת ישראל לבזק בינלאומי להשקיע בוואלה. ליום 31 בדצמבר 2003 עמדה בזק בינלאומי במלוא התחייבותה התשקיפית והחוזית להשקעה בוואלה.

במסגרת השקעותיה של בזק בינלאומי בוואלה כאמור, העמידה בזק בינלאומי לוואלה במהלך שנת 2003 ו- 2002 הלוואות בהצמדה למדד וללא ריבית שסכומן לימים 31 בדצמבר 2003 ו- 2002 הסתכם ל- 13,945 אלפי ש"ח ו- 11,269 אלפי ש"ח, בהתאמה.

בחודש פברואר 2004 פרסמה וואלה תשקיף הצעה בדרך של זכויות לכתבי אופציה.

בזק בינלאומי התחייבה בהתחייבות מוקדמת לנצל את מלוא הזכויות שיוצעו לה וכן לממש כתבי אופציה בסכום כולל השווה לסכום הלוואות הבעלים שהעמידה לוואלה בסך של 13,922 אלפי ש"ח ביום 30 בספטמבר 2003. התחייבותה של בזק בינלאומי כפופה לסעיף 328 לחוק החברות, דהיינו, בזק בינלאומי לא תממש כתבי אופציה באופן שלאחר המימוש תחזיק מעל 44.9% מהונה המונפק של וואלה.

בעקבות יחסי השווי שנקבעו בין IOL לבין וואלה ערב המיזוג, והפחתת מוניתין שנעשתה בוואלה בעקבות המיזוג עם IOL, העמידה בזק בינלאומי את השקעתה בוואלה, בהתאם ליחסי שווי ולמרכיבים נוספים הקשורים בהשקעה. בעקבות כך זקפה בזק בינלאומי בשנת 2001 הפחתה בסך של 8,019 אלפי ש"ח. הפחתה זו נכללה בהפסדי חברות מוחזקות לאותה שנה.

במהלך שנת 2002, הפחיתה בזק בינלאומי את השקעתה בוואלה ב- 13,089 אלפי ש"ח נוספים. יתרת השקעתה של בזק בינלאומי בוואלה לאחר ביצוע הפחתה זו בתוספת ההשקעות הנוספות שבצעה בזק בינלאומי, בדרך של הלוואות, שיקפו, לדעת הנהלת חברת בזק בינלאומי בע"מ את שווייה הכלכלי הנאות של וואלה לבזק בינלאומי באותו מועד.



## באור 8 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

### ז. קבוצת אדאנת לעסקים בע"מ (בפירוק זמני) (להלן: "אדאנת")

אדאנת הינה חברה פרטית בפירוק זמני שתחום פעילותה היה הקמה ושרות לרשתות ולציוד מחשבים.

לאור אי הוודאות שהיתה קיימת לגבי התממשות התוכנית העסקית של אדאנת כפי שתוכננה וכן לגבי תוצאות הדיונים עם הבנקים לגבי הסדרת המימון הנדרש לאדאנת היה קיים חשש משמעותי להמשך קיום אדאנת כעסק חי. ביום 10 בנובמבר 2003 הוגשה על ידי אדאנת בקשה למתן צו להקפאת הליכים במסגרת גיבוש תוכנית הסדר והבראה לקבוצת אדאנת. מאוחר יותר ובהעדר הסכמה בין הבנקים בוטל צו הקפאת ההליכים והוצאו כנגד אדאנת וכנגד חברות הבנות שלה צווי פרוק זמניים או מונו כונסי נכסים זמניים על נכסיהן. לחברה, לכלל טכנולוגיות מידע בע"מ ולמנהלים באדאנת, היו בהתמלא תנאים מסויימים, אופציות Call ו-Put בהתאמה לגבי 50% הנותרים ממניות אדאנת (מעבר ל- 50% ממניות אדאנת שמחזיקה החברה) בכפוף לאישורים הדרושים על פי כל דין. מחיר מימוש האופציה האמורה היה אמור להיות כ- 5.5 מיליון דולר. בין החברה לבין חברת כלל טכנולוגיות מידע בע"מ (להלן - כלל) ומיסדי אדאנת התעוררה מחלוקת בנוגע לאפשרות מימוש אופציות Put, אשר הוסדרה במסגרת הסכם פשרה במסגרתו ויתרו כלל והמנהלים על אופציות ה-Put בתמורה ל- 16.5 מיליון ש"ח אשר שולמו לכלל ולמנהלים על ידי החברה. בשל מצבה הכספי של אדאנת וההליכים המפורטים לעיל, מחקה החברה בשנת החשבון את יתרת השקעתה באדאנת בסך 38 מיליון ש"ח וכן רשמה הוצאות נוספות בסך 21.5 מיליון ש"ח בקשר עם ההשקעה (כולל 16.5 מיליון ש"ח בעניין הסכם הפשרה בגין האופציה כאמור לעיל).

בחודש פברואר 2004 התקבל מכתב ממפרק חלק מחברות קבוצת אדאנת בו נטען, כי החברה התחייבה להעמיד את המימון הדרוש לפעילות השוטפת של החברות עד ליום 31 במרס 2004 וכן מימון נוסף. לדעת החברה, לנוכח מצבה של אדאנת נשטט הבסיס להתחייבות שנתנה על ידה, אם וככל שנתנה, ולפיכך היא דחתה את פניית המפרק.

### ח. גולדנט שרותי תקשורת - שותפות רשומה

בשנת 2002, כתוצאה ממימוש אופציות ה-Put עם AT&T עלה שעור אחזקות החברה בשותפות ל-54%. בחודש מרס 2003 הודיעה מלם מערכות בע"מ (להלן - מלם) לחברה על מימוש אופציות Put שיש לה כלפי החברה למכירת 20.9% מאחזקותיה בשותפות. בחודש מאי 2003 לאחר שנתקבלו האישורים על פי דין לשינוי האחזקות בשותפות ולאחר ששולמה התמורה על ידי החברה, בסך של כ- 6.4 מיליון ש"ח עלו אחזקות החברה בשותפות ל-74.9% בעוד אחזקות מלם בשותפות ירדו בהתאם ל-25.1%.

### ט. B-ONE שותפות כללית

בחודש פברואר 2003 חתמו פלאפון, בזק בינלאומי ובזקל תקשורת על הסכם ראשוני ומוגבל בזמן להקמת שותפות לתקופה מוגבלת בשם B-ONE. מטרת השותפות הינה שיווק שרותי תקשורת כוללים ללקוחות החברות האמורות. השותפות תסייע להגביר את מכירת המוצרים והשרותים של הצדדים להסכם בהיותה נקודת ממשק עיקרית עם הלקוחות אשר ירכשו מוצרים ושרותים באמצעותה שיופקו להם באופן ישיר על ידי כל אחד מהשותפים. לאחר קבלת מכתבי התחייבות מכל אחד מהשותפים אישר משרד התקשורת בחודש יולי 2003 את פעילות השותפות. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים משלימים הצדדים את המשא ומתן לחתימת הסכם השותפות המלא, הנמצא בשלב של טיוטא מתקדמת.

נכון ליום 31 בדצמבר 2003 חלק החברות ברווחי השותפות הינו:

פלאפון	65%
בזק בינלאומי	28%
בזקל תקשורת	7%

בכוונת בזק בינלאומי לפעול להקטנת חלקה בשותפות ל-10%, תוך העברת 18% לחברות האחרות בשעורים שטרם סוכמו סופית. לשלושת השותפים בשותפות קול שווה בוועדה האקזקטיבית. החלטות השותפות מתקבלות ברוב שלא יפחת מ-70% למעט החלטות הדרושות החלטה פה אחד.

### י. צרוף דוחות כספיים של חברות כלולות

החברה מצרפת לדוחות כספיים אלה את הדוחות הכספיים של חברה כלולה די.בי.אס שרותי לויין (1998) בע"מ, ראה נספח ב'.

## באור 9 - רכוש קבוע

א. ההרכב והתנועה

במאחד -

קרקע ומבנים	ציוד מיתוג, תמסורת וכוח	ציוד רשת	ציוד מנויים וטלפונים ציבוריים	כלי רכב	ציוד משרדי ומחשבים	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,248,082	13,209,922	11,698,443	648,217	231,690	1,355,054	29,391,408
37,417	746,396	178,205	231,796	3,982	290,500	1,488,296
14,956	2,022,022	39,216	246,886	33,066	138,370	2,494,516
2,270,543	11,934,296	11,837,432	633,127	202,606	1,507,184	28,385,188
1,325,076	8,482,550	8,527,866	409,822	138,022	726,155	19,609,491
101,314	1,282,118	401,238	119,529	26,610	229,202	2,160,011
7,439	1,782,569	26,300	231,053	27,892	133,503	2,208,756
1,418,951	7,982,099	8,902,804	298,298	136,740	821,854	19,560,746
2,371	115,467	-	-	66	7,420	125,324
2,371	115,467	-	-	66	7,420	125,324
849,221	3,836,730	2,934,628	334,829	65,800	677,910	8,699,118
923,006	4,727,372	3,170,577	238,395	93,668	628,899	9,781,917

עלות -

יתרה ליום 1 בינואר 2003

תוספות  
גרועות (1)

יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

פחת שנצבר -

יתרה ליום 1 בינואר 2003

תוספות  
ביטול בגין גרועות (1)

יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

הפרשה לירידת ערך -

הפסדים מירידת ערך

יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

עלות מופחתת -

ליום 31 בדצמבר 2003

ליום 31 בדצמבר 2002

## באור 9 - רכוש קבוע (המשך)

א. ההרכב והתנועה (המשך)

בחברה -

קרקע ומבנים	ציוד מיתוג, תמסורת וכוח	ציוד רשת	ציוד מנויים וטלפונים ציבוריים	כלי רכב	ציוד משרדי ומחשבים	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,164,599	9,131,794	11,698,443	628,649	174,602	718,137	24,516,224
28,309	253,742	178,205	227,332	154	187,639	875,381
7,812	1,779,110	39,216	242,630	27,333	110,955	2,207,056
2,185,096	7,606,426	11,837,432	613,351	147,423	794,821	23,184,549
1,289,457	5,916,200	8,527,866	398,972	112,552	382,287	16,627,334
90,214	1,019,893	401,238	113,481	18,476	132,977	1,776,279
5,449	1,643,194	26,300	228,259	23,614	110,865	2,037,681
1,374,222	5,292,899	8,902,804	284,194	107,414	404,399	16,365,932
-	35,482	-	-	-	-	35,482
-	35,482	-	-	-	-	35,482
810,874	2,278,045	2,934,628	329,157	40,009	390,422	6,783,135
875,142	3,215,594	3,170,577	229,677	62,050	335,850	7,888,890

עלות -

יתרה ליום 1 בינואר 2003

תוספות  
גרועות (1)

פחת שנצבר -

יתרה ליום 1 בינואר 2003

תוספות  
ביטול בגין גרועות (1)

יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

הפרשה לירידת ערך -

הפסדים מירידת ערך

יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

עלות מופחתת -

ליום 31 בדצמבר 2003

ליום 31 בדצמבר 2002

## באור 9 - רכוש קבוע (המשך)

### א. ההרכב והתנועה (המשך)

- (1) רכוש קבוע נגרע בסוף השנה עם הפחתתו המלאה, פרט לקרקע, מבנים וכלי רכב הנגרעים עם מכירתם. בשנת 2003 נגרע רכוש שהפחתתו הסתיימה בעלות של כ- 1,769 מיליוני ש"ח בחברה ובמאוחד (שנת 2002 - 1,306 מיליוני ש"ח).
- (2) העלות כוללת סך של 8,761 אלפי ש"ח בחברה ו- 11,377 אלפי ש"ח במאוחד המהווה הוצאות מימון ראליות בגין הלוואות ואשראי בתקופת ההקמה מחושבות על פי שיעור ריבית ראלית ממוצעת של כ- 7.4% לשנה (שנה קודמת 2.9%).

ב. בשל הירידה בתנועה ברשת התקשורת של החברה בעיקר כתוצאה מירידה במספר המנויים וכתוצאה מירידה בתנועת האינטרנט בחיג, הפסיקה החברה את השימוש בצידוד שעלותו המופחתת עומדת על סך של כ- 163 מיליון ש"ח וגרעה אותו מספריה. בהתאם, נרשמה הוצאה בסכום האמור בסעיף הוצאות אחרות ברווח והפסד.

ג. מרבית נכסי המקרקעין שבשימוש החברה הועברו אליה ממדינת ישראל על פי ובתמורה כמפורט בהסכם מיום 31 בינואר 1984. חלק מהנכסים האמורים חכור לתקופה של 49 שנים עם אופציה להארכה ב- 49 שנים נוספות וחלק שחור לתקופה של שנתיים המתחדשת בכל פעם לשנתיים נוספות.

החשב הכללי של משרד האוצר הודיע לחברה בינואר 1998 כי בדעת המדינה להביא לידי גמר את שכירת אותם נכסים המושכרים לתקופה המתחדשת מידי שנתיים וכי משרד האוצר יבחן את השימוש שעושה החברה בפועל לגבי כל נכס ונכס וינהג בהתאם בנושא העמדת קרקע חלופית ותשלום הוצאות העברה. הנהלת החברה התנגדה לביצוע הדרישה. בחודש מאי 1999 נערך דיון בין נציגי החברה, מנהל מקרקעי ישראל ובנוכחות נציגי רשות החברות אצל היועץ המשפטי לממשלה. בסיוע הדיון החליט היועץ המשפטי לממשלה, כי לא ניתן לבצע הנפקה של מניות החברה לפני בירור התשתית העובדתית והסוגיות שבמחלוקת על מנת שניתן יהיה לדון בדרך המתאימה ליישוב המחלוקת. בהמשך להחלטת ועדת השרים לענייני הפרטה מיום 27 באוגוסט 2000 בעניין הפרטת החברה, אישר היועץ המשפטי לממשלה, בחודש פברואר 2001, את תאור מחלוקת המקרקעין אשר נכלל בדיווח מיידי שהוצא על ידי החברה. תאור המחלוקת כלל את עמדות הצדדים כפי שנוסחו על ידי כל אחד מהם ואילו צורפו רשימות הנכסים נשוא המחלוקת. עיקרי עמדת החברה היו, בין היתר, כי הינה זכאית לקבל זכויות בעלות או "מעין בעלות" בנכסים בשכירות המתחדשת מידי שנתיים. גם לגבי החלק החכור, לדעת החברה הינה זכאית לזכויות של בעלות או זכויות חכירה לתקופה המכסימלית שהייתה בידי המדינה. המדינה מאידך לא הסכימה לטענות החברה וטענה, בין היתר, כי היא רשאית, בהודעה מוקדמת לחברה, להביא את השכירות המתחדשת לידי גמר ובכל מקרה לא לחדשה.

המדינה טענה, כי סירוב החברה להיענות לדרישות המדינה פגע ביכולת המדינה לנצל את המקרקעין ניצול כלכלי יעיל ולשם הדגמה מזכירה המדינה שני נכסים אשר על פי אומדנים ראשוניים שערכה, השווי שלהם (ביחד) הוא כ- 440 מיליון דולר. לעניין הנכסים המוחכרים, עמדת המדינה הייתה, כי זכויות החברה בהם הינן זכויות חכירה בהתאם לקבוע בהסכמים שנחתמו בין הצדדים בעניין.

ביום 23 ביוני 2002, נתקבל במשרדי החברה כתב תביעה אשר הוגש בבית המשפט המחוזי בירושלים כנגד החברה על ידי רשות הפיתוח, הקרן הקיימת לישראל, ומדינת ישראל (מנהל מקרקעי ישראל, משרד התקשורת ומשרד האוצר) (כולם להלן - "המדינה").

הסעד שנבצע בתביעה היה סעד הצהרתי לפיו פרשנות "הסכם העברת הנכסים" שנחתם בין המדינה לבין החברה בקשר עם העברת נכסי מקרקעין (להלן - "המקרקעין") לחברה עובר לתחילת פעילותה בשנת 1984 ו"חזקה הגג" שנחתם ב- 1993 בקשר לחלק מן הנכסים האמורים, מחייבת, בין היתר, את המסקנה כי המדינה הינה הבעלים היחיד והבלעדי של המקרקעין ולחברה אין כל זכויות בעלות במקרקעין ואין היא רשאית לנהוג בהם מנהג בעלים.

## באור 9 - רכוש קבוע (המשך)

ביום 15 במאי 2003, נחתם בין החברה לבין ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל ומינהל מקרקעי ישראל, הסכם פשרה המסדיר את המחלוקת ביניהם בנוגע לזכויותיה של החברה בנכסי מקרקעין שונים שהועברו לידי החברה עובר לתחילת פעילותה בשנת 1984 במסגרת הסכם להעברת נכסים שנחתם בין החברה לבין המדינה ("הסכם העברת הנכסים"). בהתאם להסכם הפשרה יוחזרו למדינה 14 נכסי מקרקעין מתוך 28 נכסי מקרקעין שמחזיקה החברה בסטטוס של שכירות מתחדשת (נכסים שהושכרו לחברה בשלמות לתקופה של שנתיים המתחדשת בכל פעם לשנתיים נוספות, אלא אם כן, השתמשה המדינה בזכותה להביא את השכירות לידי גמר בתנאים שנקבעו בהסכם העברת הנכסים), וזאת בנוסף ל- 3 נכסים שהוחזרו למינהל לפני הסכם הפשרה, והמינהל יקצה לחברה 3 נכסים חלופיים במקום חלק מהנכסים שתחזיר החברה למדינה. יתרת נכסי המקרקעין שמחזיקה החברה בשכירות מתחדשת ונכסים שהוחזרו לחברה במסגרת הסכם העברת הנכסים יישארו בידיה של החברה בתנאי חכירה מהוונת שפורטו בהסכם. כן יקצה המינהל לחברה ויחזיר לה, לאחר השלמת הליכי תכנון, שטח של 70 דונם נטו באתר "סקייה" בתנאי חכירה שפורטו בהסכם. כן כולל ההסכם מספר הסדרים פרטניים בעניין מחלוקות נקודתיות שהתגלו בין הצדדים אשר חלקן נגע לנכסים מסוימים מבין הנכסים נשוא המחלוקת וחלקן לנכסים אחרים שלא היו חלק מהמחלוקת. במסגרת הסדרים אלה הוסכם, בין היתר, כי החברה תחזיר מספר נכסים נוספים (אחד מהם אינו בין נכסי המחלוקת), כמפורט בהסכם. ההסכם אושר על ידי ועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, הדירקטוריון ועל ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהיותו עיסקה חריגה בין החברה לבין בעלת השליטה בה – מדינת ישראל). כמו כן, אושר ההסכם על ידי מועצת מקרקעי ישראל. ביום 10 במרס 2004 ניתן להסכם תוקף של פסק דין ללא צו להוצאות, זאת בכפוף לכך שכל פניה לבית המשפט בקשר להסכם זה תעשה בהליך נפרד ועצמאי ולא במסגרת אותו תיק. במועד זה נכנס ההסכם לתוקף. לאמור לעיל אין השלכה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

**ד.** במהלך חודש ספטמבר 2003 חתמה חברת פלאפון על הסכם לשדרוג טכנולוגי של אתרים המשמשים למערכת ה-CDMA לטכנולוגיית 1X בהיקף של כ- 92 מיליון דולר (באיחוד היחסי 46 מיליון דולר). השדרוג הטכנולוגי שבוצע בסוף שנת 2003, יגדיל משמעותית את קיבולת הרשת הקיימת ואיכותה, ויאפשר אספקת שירותים מתקדמים ללקוחות. תוספת האתרים מתוכננת בשלבים. הפריסה החלה במהלך שנת 2003, חלקה הגדול יושלם עד תום 2004 והתקנתה תסתיים בשנת 2006. במקביל התחייבה החברה המבצעת את שדרוג הרשת ותוספת האתרים ברכישה של ציוד ישן בסכום של 41 מיליון דולר (באיחוד היחסי 20.5 מיליון דולר).

**ה.** במהלך חודש ספטמבר 2003 חתמה פלאפון על נספח להסכם קודם, מחודש אפריל 2002 (הקף חוזה הבסיס כ- 147 מיליון דולר, באיחוד היחסי 73.5 מיליון דולר) לרכישה נוספת והתקנת אתרי תקשורת סלולרית בטכנולוגיית 1X (CDMA 2000), בהקף של כ- 19 מיליון דולר (באיחוד היחסי 9.5 מיליון דולר).

**ו.** לתאריך המאזן קיימות התקשרויות לרכישת רכוש קבוע (בעיקר ציוד מיתוג) בסך כ- 531 מיליון ש"ח במאוחד וכ- 288 מיליון ש"ח בחברה (הסכומים כוללים את האמור בסעיפים ד' ו- ה' לעיל).

**ז.** בחודש ספטמבר 2003 קיבל דירקטוריון החברה החלטה על סגירת תחנת האינטרנט (תחנה לתקשורת לווינית) תוך נסיון למכור את הציוד ו/או הפעילות. לאור חוסר הוודאות באשר לתמורה שתתקבל, אם בכלל, נרשם בדוחות הכספיים של החברה הפסד מירידת ערך נכסים בסך של כ- 35 מיליון ש"ח שמיחוס לרכוש קבוע אשר נכלל בסעיף הוצאות אחרות בדוח רווח והפסד. משרד התקשורת הודיע לחברה כי היא אינה רשאית להחליט על סגירת התחנה. החברה מנהלת מגעים עם משרד הבטחון ועם משרד התקשורת על אפשרות למכור את הפעילות או להתקשר עם שותף להמשך הפעילות.

**ח.** בהתאם למדיניות החברה לבחון מעת לעת את משך החיים של הנכסים, מונתה וועדה שמטרתה לבחון את הצורך בעדכון משך החיים של הנכסים ולהמליץ להנהלה על מסקנותיה. הבדיקה כוללת רק את הרכוש הקבוע של החברה ומתבססת על יתרת הרכוש הקבוע שלה נכון ליום 31 בדצמבר 2003. הוועדה אמורה להוציא מסקנותיה והמלצותיה במהלך חודש מאי 2004.

## באור 9 - רכוש קבוע (המשך)

### ט. בזק בינלאומי - הפחתות לירידת ערך, שינוי אומדן וגריעת נכסים

במהלך שנת 2003, בין היתר, בעקבות כניסתו לתוקף של תקן 15 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר ירידת ערך נכסים (להלן - תקן 15), ערכה בזק בינלאומי בחינה כוללת של הערך בספרים של כלל הרכוש הקבוע שלה. בעקבות הבחינה כאמור נרשמו בשנת 2003 הוצאות שמקורן בנכסי רכוש קבוע בסך כולל של 146.8 מיליון ש"ח. מתוך הסכום האמור סך של 89.8 מיליון ש"ח, המוצג בסעיף הוצאות אחרות, נטו בדוח רווח והפסד, נובע מהפחתת נכסים, בעיקר של כבלים תת ימיים, שלהערכת הנהלת בזק בינלאומי, המבוססת בין היתר על חוות דעת של מומחים חיצוניים, ערכם הכלכלי נמוך מערכם בספרים, סך של 21.1 מיליון ש"ח המוצג בעיקר בסעיף הוצאות הפעלה בדוח רווח והפסד, נובע משינוי אומדן יתרת אורך החיים הכלכלי של חלק מנכסי בזק בינלאומי כמתואר להלן, וסך של 35.9 מיליון ש"ח המוצג בסעיף הוצאות אחרות, נטו בדוח רווח והפסד, נובע מגריעת נכסים עקב הפסקת השימוש בהם. סכום ההפחתה על פי תקן 15 נקבע, בין השאר, בהתבסס על הערכות מומחים כאמור להלן והערכות הנהלת בזק בינלאומי לגבי מחיר המכירה נטו ושווי השימוש של הנכסים נשוא הבחינה.

במסגרת הבחינה הכוללת של הערך בספרים של כלל הרכוש הקבוע שערכה בזק בינלאומי כאמור לעיל, החליטה הנהלת בזק בינלאומי לבצע בחינה כוללת של אורך החיים הכלכלי של נכסיה. בחינת יתרת אורך החיים הכלכלי האמורה נערכה בסיוע של מומחים חיצוניים ופנימיים בתחום בעיקר לגבי ציוד ומערכות מיתוג, ציוד תמסורת (כבלים תת ימיים מדור ישן) וציוד אינטרנט. בהתאם לחוות דעתם של המומחים האמורים, יתרת אורך החיים הכלכלי של הנכסים נשוא הבדיקה קצר מאורך החיים הכלכלי שייחסה בזק בינלאומי לאותם נכסים בעבר.

שינויי האומדן כאמור לעיל הביאו לגידול בהוצאות הפחת לשנת 2003 בסך של 21.1 מיליון ש"ח. השפעתם של שינויי האומדן האמורים על הוצאות הפחת של בזק בינלאומי לשנת 2004 צפויה להסתכם בגידול של בקירוב 45 מיליון ש"ח.

הסך של 35.9 מיליון ש"ח בגין נכסים שנגרעו עקב הפסקת השימוש בהם, מייצג את עלותם המופחתת של הנכסים הנגרעים למועד גריעתם, וכולל בעיקר את עלותם המופחתת בסך כולל של 24.7 מיליון ש"ח של כבלים תת ימיים מדור ישן, שבזק בינלאומי החליטה על הפסקת הפעלתם ואת עלותם לאחר הפחתה של שיפורים במושכר בסך של 4.6 מיליון ש"ח, שפנו על ידי בזק בינלאומי.

## באור 10 - הוצאות נדחות ואחרות

### מאוחד

יתרה להפחתה		הפחתה שנצברה	עלות אלפי ש"ח	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003			
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
159,889	<b>79,730</b>	347,818	427,548	עלויות הרכשת מניינים שהיוונו
3,231	<b>2,695</b>	2,782	5,477	זכויות באפיקים
1,598	-	3,761	3,761	זכויות יצוג בתאגיד תקשורת
22,125	<b>18,660</b>	8,999	27,659	רכישת פעילות (1)
55,751	<b>77,948</b>	-	77,948	תדירים (2)
242,594	<b>179,033</b>	363,360	542,393	
15,124	<b>11,016</b>			הוצאות בגין הנפקת אגרות חוב וגיוס הלוואות ואחרות
19,746	<b>18,628</b>			מוניטין שטרם הופחת במלואו בחברות מאוחדות (3)
<b>277,464</b>	<b>208,677</b>			

### חברה

יתרה להפחתה	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
15,124	<b>11,016</b>

### הוצאות נדחות

הוצאות בגין הנפקת אגרות חוב וגיוס הלוואות ואחרות

- (1) בזק כל תקשורת רכשה פעילות - רכישת משאבים, מחברת נורטל נטוורקס ישראל (מכירות ושיווק) בע"מ ראה באור 19ב(5), להשגת יכולת עצמית למתן שירותי תחזוקה, תמיכה והתקנות ללקוחותיה.
- (2) הפחתת השקעה בתדרי תקשורת סלולרית בטכנולוגית הדור השלישי של פלאפון ראה באור 8 ד(4).
- (3) הפחתת מוניטין ראה באור 2 ד(5).

## באור 11 - מיסים על ההכנסה

### א. כללי

חוק מס הכנסה (תאומים בשל אינפלציה) - התשמ"ה - 1985, בתוקף החל משנת המס 1985. החוק הנהיג מדידה של התוצאות לצרכי מס על בסיס ראלי. ההתאמות השונות הנדרשות על פי החוק הנ"ל אמורות להביא למיסוי הכנסות על בסיס ראלי. יחד עם זאת, תאום הרווח הנומינלי לפי חוקי המס אינו זהה תמיד להתאמה אינפלציונית לפי גילויי הדעת של לשכת רואי החשבון בישראל. כתוצאה מכך נוצרים הפרשים בין הרווח המתואם על פי הדוחות הכספיים לבין הרווח המתואם לצרכי מס הכנסה.

לגבי מיסים נדחים בגין הפרשים אלו ראה באור 2טז' ו-11ד' להלן.

## באור 11 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ב. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד

מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
355,088	216,192	220,452
(126,840)	10,786	(169,588)
12,692	(19,645)	(2,851)
240,940	207,333	48,013

מיסים שוטפים  
מיסים נדחים  
מיסים בגין שנים קודמות, נטו

חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
351,820	214,062	216,941
(2,164)	44,466	(178,351)
12,662	(28,887)	(5,077)
362,318	229,641	33,513

מיסים שוטפים  
מיסים נדחים  
מיסים בגין שנים קודמות, נטו

ג. התאמה בין המס התאורטי על הרווח המתואם לפני מס לבין הוצאות המס שנכללו בספרים

מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
*215,433	*(127,740)	(17,046)
394	1,292	(2,227)
(36,636)	(38,406)	(1,411)
31,769	6,831	9,737
*17,640	*400,592	33,926
12,692	(19,645)	(2,851)
259	(15,661)	27,511
(611)	70	374
240,940	207,333	48,013

מס מחושב לפי שיעור מס רגיל  
תוספת (חסכון) בחבות המס בגין:  
שחיקת תשלומי מקדמות  
הכנסות פטורות ורווחי הון  
הוצאות שאינן מותרות בניכוי  
הפסדים והפרשי עיתוי שבגינם לא  
נכללו הטבות מס לקבל  
מיסים בגין שנים קודמות, נטו  
הבדלים בהגדרת הון ונכסים  
לא כספיים לצרכי מס  
אחרים

\* סווג מחדש



## באור 11 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ג. התאמה בין המס התאורטי על הרווח המתואם לפני מס לבין הוצאות המס שנכללו בספרים (המשך)

חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
361,748	(124,024)	(972)
395	1,230	(2,051)
(35,772)	(38,407)	(1,275)
29,129	3,267	8,726
-	435,353	7,678
12,662	(28,887)	(5,077)
(5,384)	(17,525)	25,755
(460)	(1,366)	729
362,318	229,641	33,513

מס מחושב לפי שעור מס רגיל

תוספת (חסכון) בחבות המס בגין:  
 שחיקת תשלומי מקדמות  
 הכנסות פטורות ורווחי הון  
 הוצאות שאינן מותרות בניכוי  
 הפסדים והפרשי עיתוי שבגינם לא  
 נכללו הטבות מס לקבל  
 מיסים בגין שנים קודמות, נטו  
 הבדלים בהגדרת הון ונכסים  
 לא כספיים לצרכי מס  
 אחרים

ד. מיסים נדחים

חברה		מאוחד	
2002	2003	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
493,296	429,467	623,648	593,498
(44,466)	178,351	(10,787)	169,588
(19,363)	3,815	(19,363)	6,450
429,467	611,633	593,498	769,536

התנועה -  
 יתרה לתחילת השנה  
 נזקף לדוח רווח והפסד בגין השנה  
 נזקף לדוח רווח והפסד בגין שנים  
 קודמות

יתרה לסוף השנה

## באור 11 - מיסים על ההכנסה (המשך)

### ד. מיסים נדחים (המשך)

חברה		מאוחד	
2002	2003	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(448,810)	(376,792)	(617,047)	(566,381)
(235)	-	(513)	2,784
-	61,600	302,705	365,184
878,512	926,825	908,353	967,949
429,467	611,633	593,498	769,536
196,958	170,213	199,006	208,797
232,509	441,420	394,492	560,739
429,467	611,633	593,498	769,536

הרכב המיסים הנדחים:

הפער בין הערך המותאם של רכוש קבוע ורכוש אחר לבין ערכו לצרכי מס הכנסה  
התאמת חומרים וחלקי חילוף  
ניכויים והפסדים להעברה לצרכי מס הפרשים בהכרה בהוצאות בקשר לזכויות עובדים, חובות מסופקים ואחרים

סך הכל

מוצג כדלקמן:  
במסגרת הרכוש השוטף  
במסגרת הרכוש האחר

סך הכל

המיסים הנדחים לפי שיעור מס של 36%.

### ה. תיקונים לפקודת מס הכנסה

ביום 24 ביולי 2002 התקבל בכנסת "חוק לתיקון פקודות מס הכנסה (תיקון מס 132), התשס"ב - 2002 ובדצמבר 2002 התקבל תיקון לחוק האמור (להלן - הרפורמה במס), אשר נכנס לתוקפו החל מיום 1 בינואר 2003. במסגרת הרפורמה במס שונה אופיו של בסיס החיוב במס בישראל, כך שיושתת על בסיס פרסונלי ולא על בסיס טריטוריאלי/גאוגרפי. החל מיום 1 בינואר 2003 תושב ישראל יתחייב במס על הכנסתו הכלל עולמית.

עיקרי הוראות הרפורמה במס העשויים להשפיע על חברות תושבות ישראל הינם:

1. כללי מקור - נקבעו כללי מקור לקביעת מקום הפקתה של הכנסה.
2. זיכוי מס - במסגרת זו נקבעו הוראות מיוחדות לזיכוי לחבר בני אדם תושב ישראל ששילם מס זר על הכנסות מחו"ל ומתחייב במס חברות.
3. רווח הון - הופחת שיעור המס על רווח ההון מנכסים לא סחירים מ - 36% ל - 25% (לינארי לפי יחס תקופות), למעט רווח הון על ניירות ערך סחירים לחברה בחוק התאומים.
4. בוטלה מגבלת "שבע השנים" לניצול הפסדי הון מועברים (תחולה על הפסדים שנצברו בשנת המס 1996 ואילך).

## באור 11 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ו. המיסים הנדחים מחושבים לפי שעור מס של 36%. מימוש הטבת מס מותנה בקיום הכנסה חייבת לצורכי מס בסכומים מתאימים בעתיד. הטבת המס נכללה בדוחות הכספיים הואיל ועל פי תוכניות העסקיות של החברה מימוש הטבת המס האמורה הינו צפוי. הטבת המס בגין הפסד נצבר בחברת פלאפון נרשמה בהתאם להערכת הנהלת חברת פלאפון לפיה קיימת רמת ביטחון גבוהה למימוש הפסדים אלו בעתיד הנראה לעין.

(1) החברה רשמה נכס מס בגין הפסד הון נצבר בסכום של כ- 221,575 אלפי ש"ח בהתאם להערכת ההנהלה כי קיימת רמת ביטחון גבוהה למימוש הפסדים אלו בשנים הקרובות. יתרת ההפסדים והניכויים להעברה שבגינם לא נזקפו מיסים נדחים, בשל אי ודאות באשר לאפשרות מימושה הינם בסכום מתואם של כ- 21,237 אלפי ש"ח (2002 - 21,806 אלפי ש"ח).

(2) הפסדים לצרכי מס והפסדי הון של חברות מאוחדות המועברים לשנים הבאות, מגיעים ליום המאזן לכדי סכום מותאם של כ- 121,231 אלפי ש"ח (2002 - 162,823 אלפי ש"ח).

(3) הפסדים לצרכי מס וניכוי בשל אינפלציה של חברת פלאפון המועברים לשנה הבאה מגיעים ליום המאזן לכדי סכום מותאם של כ- 1,686 מיליוני ש"ח (באחד יחסי 843 מיליוני ש"ח), (2002 - 1,682 מיליוני ש"ח, באיחוד יחסי 841 מיליוני ש"ח).

יתרת ההפסדים והניכויים המועברים לשנה הבאה צמודים למדד על פי החוק הנזכר לעיל.

ז. סכומי ההתאמה של מבנים שהפחתתם לא תותר לניכוי לצרכי מס ושבגינם נקבע שאין ליצור עתודה למסים נדחים

חברה	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
80,037 (2,437)	<b>77,600</b> <b>(140)</b>
<b>77,600</b>	<b>77,460</b>

הסכום הכולל שלא יותר בניכוי לתחילת השנה  
שינויים בשנת הדוח

הסכום הכולל שלא יותר בניכוי לסוף השנה

### ח. שומות מס סופיות

(1) לחברה שומות סופיות עד וכולל שנת 1999.

(2) במסגרת הסכם שומות שנחתם ביום 30 בינואר 2003 בין בזק בינלאומי לפקיד השומה, שעניינו שומות מס סופיות שהוצאו לבזק בינלאומי לשנים 1996-1999, שילמה בזק בינלאומי לשלם סך כולל של כ- 13.7 מיליון ש"ח, מתוכו כ- 2.9 מיליון ש"ח ריבית והפרשי הצמדה.

(3) לפלאפון שומות מס סופיות עד וכולל שנת 1999

(4) לחברת בזקכל תקשורת שומות מס סופיות עד וכולל שנת 1998.

### ט. מס ערך מוסף

החברה מגישה דוח מאוחד לצרכי מס ערך מוסף עם החברות המאוחדות שלה.

## באור 12 - אשראי מתאגידים בנקאיים

מאחד		שעור הריבית %
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
361,180	<b>94,714</b>	6.2-6.1
122,824	<b>50,000</b>	7.25
34,847	-	2.69-2.94
<b>518,851</b>	<b>144,714</b>	

הלוואות ללא הצמדה  
הלוואות צמודות למדד  
הלוואות צמודות דולר

## באור 13 - הלוואות לזמן ארוך

א. ההרכב

חברה		מאחד	
2002	2003	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
*1,785,847	<b>1,344,520</b>	*2,522,844	<b>2,406,686</b>
70,695	<b>49,990</b>	70,695	<b>49,990</b>
-	-	890	-
-	-	17,244	<b>11,350</b>
1,856,542	<b>1,394,510</b>	2,611,673	<b>2,468,026</b>
366,145	<b>324,827</b>	534,782	<b>685,883</b>
20,668	<b>23,471</b>	25,414	<b>27,850</b>
<b>*1,469,729</b>	<b>1,046,212</b>	<b>*2,051,477</b>	<b>1,754,293</b>

תאגידים בנקאיים  
קרן פנסיה  
אחרים  
אשראי ספקים

בניכוי -  
חלויות שוטפות מבנקים  
חלויות שוטפות מאחרים

\* סווג מחדש

## באור 13 - הלוואות לזמן ארוך (המשך)

### ב. תנאי הצמדה וריבית

חברה		מאוחד		שעור הריבית	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
1,522,106	<b>1,223,930</b>	1,538,672	<b>1,235,280</b>	Libor + (0.45-0.65)	הלוואות במטבע חוץ דולרים של ארה"ב (*)
263,741	<b>120,590</b>	766,832	<b>893,073</b>	7.45-3.6	הלוואות צמודות למדד
70,695	<b>49,990</b>	70,695	<b>49,990</b>	6.1	המחירים לצרכן: קרן פנסיה
334,436	<b>170,580</b>	837,527	<b>943,063</b>		
-	-	-	<b>109,475</b>	3.77-1.17	הלוואות שקל/דולר(**)
-	-	235,474	<b>180,208</b>	7.31-6.85	הלוואות לא צמודות
1,856,542	<b>1,394,510</b>	2,611,673	<b>2,468,026</b>		

(\*) ההלוואות הנ"ל נושאות ריבית בשעור ה"ליבור" בתוספת מרווח. השעור דלעיל הינו ממוצע משוקלל לתאריך המאזן.  
(\*\*) ההלוואה מתחדשת כל שלושה חודשים במסגרת שנקבעה לשלוש שנים. הריבית מחושבת בשתי חלופות אפשריות, במסלול שקלי ובמסלול דולרי.

### ג. מועדי הפרעון

בחברה	במאוחד	ביום 31 בדצמבר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
507,799	871,857	2005
505,570	777,773	2006
32,843	81,095	2007
-	17,456	2008
-	6,112	2009 ואילך
1,046,212	<b>1,754,293</b>	

### ד. בטחונות

(1) הסכמי הלוואות לזמן ארוך של החברה שיתרתן 1,126,125 אלפי ש"ח כוללים תנאים מסוימים שבהתקיימם יכול המלווה לדרוש פרעון מיידי של הלוואות וביניהם:

- התערבות של רשות בניהול ענייני החברה.
- בגין הלוואות בסך 381,695 אלפי ש"ח בקורות ארוע המאפשר להעמיד הלוואות אחרות של החברה לפרעון מיידי ולגבי יתרה של כ- 184,640 אלפי ש"ח מתוכה גם בעת ירידה בשעור אחזקות המדינה בהון המניות של החברה מתחת ל- 26%.

בין החברה לבנקים מתנהלים מגעים לביטול ההתניה שנקבעה על ידם לפיה במידה ומדינת ישראל תקטין את אחזקותיה בחברה מתחת ל- 26% לבנקים תהיה זכות לפרעון מיידי של האשראי שהועמד לחברה על ידם.

## באור 13 - הלוואות לזמן ארוך (המשך)

### ד. בטוחות (המשך)

- בגין היתרה הנותרת בסך 744,430 אלפי ש"ח בקורות ארוע המאפשר להעמיד הלוואות אחרות של החברה ושל חברות מאוחדות מהותיות לפרעון מיידי. או אי עמידה ביחסים הפיננסיים הבאים המתייחסים לקבוצה:

א. יחס חוב פיננסי נטו לרווח תפעולי לפני פחת (EBITDA) שאינו גדול מ- 3 ל - 1.

ב. הון עצמי מוחשי הוא לפחות 35% מסך הנכסים המוחשיים.

לתאריך המאזן החברה עומדת ביחסים הפיננסיים האמורים.

לאחר תאריך המאזן הגיעה החברה לסיכום עם חלק מהבנקים הזרים על הפחתת יחס זה ל- 25% לתקופה של שנה (החל ממימוש האופציה הנתונה לחברה לרכישת מניות פלאפון, ככל שהחברה תממש את האופציה עם אפשרות להאריך תקופה זו בשנה נוספת, ראה גם באור 8ד(3)). החברה מצויה במשא ומתן עם יתר הבנקים הזרים לתיקון דומה.

- שינוי ללא הסכמת המלווים באופי עסקי החברה, שיש בו משום השפעה מהותית לרעה על עסקיה, נכסיה או מצבה הכספי.

בקשר לאפשרות של התקיימות התנאים הנ"ל, לרבות ירידה בשעור זכויות ההצבעה של המדינה והאפשרות לפתיחה מלאה של שוק התקשורת לתחרות - ראה באור 1.

החברה יצרה שעבוד שלילי (Negative Pledge) לטובת המלווים.

(2) ההלוואות מבנקים של חברת פלאפון מובטחות על ידי התחייבות בלתי חוזרת לטובת הבנקים, לפיה יצרה פלאפון שעבוד שלילי (Negative Pledge) לזכות הבנקים. התחייבות זו כוללת בין היתר הצהרה כי פלאפון לא תשעבד בכל אופן ודרך בשעבוד צף או בשעבוד קבוע, מסוג או מדרגה כלשהם, את נכסיה (כפי שיהיו מעת לעת) כולם או חלקם, לטובת צד ג' כלשהו, ללא קבלת הסכמה מוקדמת ובכתב מאת הבנקים, התחייבות שחוב פלאפון לא יעלה על פי 3 מההון העצמי של פלאפון והתחייבות כי כל עוד היחס הנ"ל עולה על 1.5 לא יחולקו דיבידנדים ולא ישולמו דמי ניהול לבעלי המניות. כמו כן התחייבה פלאפון כי סכום חובותיה לא יעלה על 3.8 מיליארד ש"ח (הסכום צמוד למדד ידוע מחודש ינואר 2002). לתאריך הדוחות הכספיים עומדת פלאפון בהתחייבויותיה לבנקים שיתרתן באיחוד היחסי לתאריך המאזן הינה 1,033,225 אלפי ש"ח.

(3) בזק בינלאומי רשמה שעבוד שלילי לטובת תאגידים בנקאיים לפיו אין באפשרות בזק בינלאומי לשעבד את נכסיה ללא אישורם. ליום 31 בדצמבר 2003 לא היתה לבזק בינלאומי כל התחייבות לתאגידים הבנקאיים.

(4) בזקל תקשורת, רשמה שעבוד שלילי והתחייבה לעמוד בתנאים פיננסיים מסויימים, בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים, שיתרתן לתאריך המאזן הינה כ- 38 מיליון ש"ח.

(5) תנאי ההלוואות שקבלה די.בי.אס מתאגידים בנקאיים, מטילים הגבלות שונות, לרבות דרישה לעמוד באמות מידה פיננסיות. הערכים לעמידה באמות המידה הפיננסיות משתנים ונמדדים בכל רבעון. אי עמידה באמות המידה הפיננסיות מקנה לתאגידים הבנקאיים זכות לדרוש פרעון מוקדם של ההלוואות שקבלה די.בי.אס. ליום 31 בדצמבר 2003 די.בי.אס אינה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות האמורות לעיל (ראה באור 8ה').

### ה. הוצאות גיוס הלוואות

ההוצאות הנדחות בשל גיוס ההלוואות הסתכמו ליום 31 בדצמבר 2003 וליום 31 בדצמבר 2002 בסך 9,106 אלפי ש"ח. ההוצאות מוצגות לאחר ניכוי הפחתה מצטברת בסך 5,557 אלפי ש"ח ו- 3,863 אלפי ש"ח, בהתאמה.

## באור 14 - אגרות חוב אחרות

### א. ההרכב והתנאים

מאוחד וחברה		שעור הריבית %	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
139,280	<b>69,587</b>	4.5	אגרות חוב צמודות למדד המחירים לצרכן שהונפקו לציבור: אגרות חוב סדרה 1 (1)
1,448,950	<b>1,645,811</b>	6.5-3.1	אגרות חוב שהונפקו לציבור: צמודות למטבע יורו (2)
490,806	<b>500,372</b>	8.5-7	אגרות חוב שהונפקו: לא צמודות (3)
844,189	<b>706,965</b>	6.35-3.9	אגרות חוב שהונפקו למוסדות פיננסיים ואחרים: צמודות למדד המחירים לצרכן
2,923,225	<b>2,922,735</b>		בניכוי - חלויות שוטפות
206,328	<b>598,153</b>		
<b>2,716,897</b>	<b>2,324,582</b>		

- (1) יתרת הערך הנקוב של אגרות החוב הינה 19,950,293 ש"ח ערך נקוב (2002 - 39,900,581 ש"ח ערך נקוב).  
 (2) יתרת הערך הנקוב של אגרות החוב הינה 315,000,000 יורו ערך נקוב.  
 (3) יתרת הערך הנקוב של אגרות החוב הינה 500,656,980 ש"ח ערך נקוב.

### ב. מועדי הפרעון

אלפי ש"ח	
210,634	2005
159,842	2006
1,689,390	2007
96,668	2008
168,048	2009 ואילך
<b>2,324,582</b>	

### ג. בטחונות

אגרות החוב אינן מובטחות, פרט לשעבוד סמלי, אולם החברה התחייבה כי כל עוד יהיו אגרות החוב במחזור היא תימנע מלשעבד את רכושה בשעבודים אחרים.

חלק מהמלווים, שיתרת ההלוואות מהם ליום 31 בדצמבר 2003 מסתכמת בכ- 586,213 אלפי ש"ח, רשאים להעמיד את אגרות החוב לפירעון מיידי, אם מדינת ישראל תרד בהחזקותיה בהון המניות של החברה מתחת ל- 26% (ראה באור 1).

בנוסף לגבי יתרה של 1,645,811 אלפי ש"ח אגרות חוב הרשומות בבורסת לוקסמבורג שהונפקו לציבור הצמודות למטבע היורו, בקרות ארוע המאפשר להעמיד הלוואות אחרות של חברה ושל חברות בנות מהותיות לפרעון מוקדם.

החברה יצרה שעבוד שלילי (Negative pledge) לטובת מחזיקי אגרות החוב האמורות.

## באור 14 - אגרות חוב אחרות (המשך)

### ד. הוצאות הנפקה

ההוצאות הנדחות בשל הנפקת אגרות החוב הסתכמו לסך 33,844 אלפי ש"ח (2002 - 33,847 אלפי ש"ח) והן מוצגות לאחר ניכוי הפחתה מצטברת בסך של 27,657 אלפי ש"ח (2002 - 25,246 אלפי ש"ח).

## באור 15 - ספקים

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
663,459	<b>686,517</b>	1,126,863	<b>1,126,337</b>
-	-	4,746	<b>4,379</b>
663,459	<b>686,517</b>	1,131,609	<b>1,130,716</b>
36,521	<b>24,206</b>	-	-
121,572	<b>82,466</b>	60,786	<b>41,233</b>

ספקי טובין ושרותים  
חלויות שוטפות של אשראי  
ספקים לזמן ארוך

כולל חברות מאוחדות

כולל חברה מאוחדת באיחוד יחסי

## באור 16 - התחייבויות בשל סיום עובד-מעביד, נטו

### א. ההרכב

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,244,781	<b>1,300,493</b>	1,244,781	<b>1,300,493</b>
56,225	<b>50,682</b>	56,225	<b>50,682</b>
1,301,006	<b>1,351,175</b>	1,301,006	<b>1,351,175</b>
15,135	<b>12,628</b>	70,876	<b>53,634</b>
-	-	44,941	<b>31,380</b>
15,135	<b>12,628</b>	25,935	<b>22,254</b>
1,316,141	<b>1,363,803</b>	1,326,941	<b>1,373,429</b>
208,620	<b>602,520</b>	208,620	<b>602,520</b>
1,107,521	<b>761,283</b>	1,118,321	<b>770,909</b>
1,316,141	<b>1,363,803</b>	1,326,941	<b>1,373,429</b>

הפרשה לפרישה מוקדמת  
(ראה ד' להלן)  
פיצוי עבור חופשת מחלה  
שטרם נוצלה (ראה ו' להלן)

התחייבות לפיצויים (ראה ב' להלן)  
בניכוי - יעודה בקופה לפיצויים

מוצג כדלקמן:  
בהתחייבויות שוטפות  
בהתחייבויות לזמן ארוך



## באור 16 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (המשך)

### ב. זכאות העובדים בגיל פרישה

(1) התחייבות החברה והחברות המוחזקות לזכויות עובדים בשל סיום יחסי עובד-מעביד, מכוסות במלואן על ידי תשלומים שוטפים לקופות פנסיה ולחברות ביטוח ועל ידי ההתחייבויות לעיל. הסכומים שנצברו בקופות הנ"ל אינם בשליטתן או בניהולן של החברות, ולפיכך לא ניתן להם ביטוי במאזן.

(2) זכויות הפנסיה של עובדי החברה בגין תקופת עבודתם בשירות המדינה עד ליום 31 בינואר 1985 מכוסות על ידי קרן פנסיה ("קרן מקפת") שקיבלה על עצמה את התחייבות המדינה בעקבות הסכם בין ממשלת ישראל, החברה, ההסתדרות הכללית של העובדים והקרן.

### ג. זכויות העובדים לפני גיל פרישה

התחייבות החברה לתשלום פיצויי פיטורין לעובדים שיפרשו מעבודתם בתנאים המזכים אותם לפיצויים מכוסה, לגבי התקופה מיום 1 בפברואר 1985, על ידי הפקדות השוטפות בקופות פנסיה ובחברת ביטוח כאמור בסעיף ב' לעיל. פיצויי פיטורין בגין תקופת העבודה בשירות המדינה ועד ליום 31 בינואר 1985 משולמים בפועל על ידי החברה והכספים שנצברו בקרן מקפת בגין תקופה זו נשמרים בקרן שתשמש את זכויות העובדים. למקצת מהעובדים (המועסקים בחוזים מיוחדים) לחברה התחייבות להשלמת פיצויי פיטורין מעבר לסכום שנצבר בקופת הפיצויים על שם העובדים.

התחייבות חברות הקבוצה לתשלום פנסיה, פיצויי פרישה ופיצויי פיטורין מכוסה בעיקרה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים מוכרות, ו/או על ידי רכישת פוליסות בחברת ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם בשליטתן ובניהולן של החברות, ולפיכך לא ניתן להם ולהתחייבויות שבגין הן הופקדו ביטוי במאזן.

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות ו/או פוליסות ביטוח כאמור לעיל בהתאם להסכמי העבודה הקיימים ובהתאם למרכיבי השכר אשר לדעת הנהלת החברות מזכים את העובדים בקבלת פיצויים. בגין חלק זה של ההתחייבות קיימת יעודה המופקדת על שם החברה בקופת פיצויים מוכרת. היעודות בקופות פיצויים כוללות הפרשי הצמדה וריבית שנצברו ומופקדות בקרנות לפיצויים בבנקים ובחברת ביטוח. משיכת כספי היעודות מותנית בקיום ההוראות המפורטות בחוק פיצויי פיטורין.

עובדים שעברו לחברה משירות המדינה ("עובדים מועברים") ושיפרשו לפני הגיעם לגיל פנסיה, זכאים בתנאים מסויימים, לפי בחירתם, לקבל פנסיה מוקדמת במקום פיצויי פיטורין. עלות הפנסיה המוקדמת, למעט במקרים של מחלה או נכות עד גיל הפרישה, תחול על החברה. עלויות הפרישה של העובדים כאמור כלולות בהפרשה לתוכניות לפרישה מוקדמת כמפורט להלן.

### ד. תוכניות לפרישה מוקדמת

בחודש ספטמבר 2000, הגיעה החברה להסכם עם נציגות העובדים להארכת ההסכם הקיבוצי לפרישה מוקדמת משנת 1997 ("הסכם הפרישה"). על פי הסכם הפרישה, החל מיום 1 באפריל 2001 עד ליום 31 בדצמבר 2006 (עם אפשרות להארכת מועד הפרישה הסופי לגבי עובדים מסויימים עד ליום 31 בדצמבר 2008) תתבצע פרישה מוקדמת של 1,770 עובדים נוספים שמהם עד 300 עובדים שאינם מועברים. כמו כן, בהתאם לאמור בהסכם החברה תוכל להביא לסיום עבודתם של עובדים בה במסלול פיצויים וזאת מעבר למסגרת הכמותית האמורה לעיל. להערכת הנהלת החברה, נכון לתאריך המאזן, האפשרות לפרישת עובדים נוספים במסלול פיצויים הינה קלושה ובהתאם לא נכללה הפרשה בגינם בדוחות הכספיים. במסגרת תוכנית זו פרשו מהחברה 853 עובדים עד ליום 31 בדצמבר 2003.

בחודש מאי 2003 אושר על ידי הכנסת חוק התוכנית להבראת כלכלת ישראל (תיקוני חקיקה להשגת יעדי תקציב והמדיניות הכלכלית לשנות הכספיים 2003 ו-2004), התשס"ג - 2003. חוק זה כולל, בין השאר, תיקון לחוק הפיקוח על עסקי ביטוח, התשמ"א-1981 המתייחס לקרנות הפנסיה הותיקות הגרעוניות ובכלל זה קרן מקפת. על פי התיקון האמור הושו תנאי הפרישה של כלל העמיתים בקרנות הפנסיה האמורות לעיל בהתאם לתקנון אחיד שתוקפו, על פי התיקון לחוק, מיום 1 באוקטובר 2003, באופן שנפגעו זכויות של עמיתים בקרנות הפנסיה האמורות לעיל אשר היו צד להסדרי פנסיה ייחודיים.

## באור 16 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (המשך)

### ד. תוכניות לפרישה מוקדמת (המשך)

לאור אי הוודאות שהביא התיקון לחוק, לרבות באשר לאפשרות לגידול מהותי בעלויות יישום הסכם הפרישה בעתיד ובאשר לאופן מימונו, הסכימו הנהלת החברה ונציגות העובדים, בחודש יולי 2003, כי מבלי לגרוע מתוקפו של ההסכם, כל אחד מהצדדים יהיה רשאי ביוזמתו שלו, לקיים עם הצד האחר הידברות בכל הקשור לשינוי ו/או יישום הוראותיו של ההסכם, והצד האחר יקיים הידברות זו. באותו מועד הוסכם עם נציגות העובדים כי בשנת 2004 תעמוד מכסת הפרישה על 100 עובדים שיפרשו בהתאם להוראות ההסכם הקיבוצי לפרישה מוקדמת משנת 1997, כפי שתוקן בחודש ספטמבר 2000 ותנאיו בהתאם לתקנון האחיד.

בהשפעת התיקון האמור הואץ יישום תוכנית הפרישה המוקדמת מעבר לתיכנון המקורי, ובחודשים יוני עד אוקטובר 2003 פרשו 363 עובדים מעוברים ("הפורשים היחודיים"). הואיל וכתוצאה משינויי החקיקה האמורים לא הכירה קרן הפנסיה בפורשים היחודיים כפנסיונרים של הקרן נוהל משא ומתן בין החברה לבין הממונה על אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון במשרד האוצר וקרן הפנסיה, אשר בעקבותיו הושג בין הצדדים ההסדר, לפיו:

- (1) החברה תשלם לקרן הפנסיה בגין פרישתם המוקדמת של הפורשים היחודיים תוספת בסך כ- 30 מיליון ש"ח למקדמה ששולמה.
- (2) הפורשים היחודיים יוכרו על ידי קרן הפנסיה כפנסיונרים של הקרן מיום פרישתם מהחברה בתנאים שנהגו לפני התיקון לחוק.
- (3) החברה התחייבה לא להעלות כל טענה ו/או תביעה כנגד קרן הפנסיה בגין הפורשים היחודיים.
- (4) החברה הסכימה לכך שיתרת העובדים המועברים, שעדיין לא פרשו מהחברה, ייחשבו כעמיתי קרן הפנסיה ויחולו עליהם ההסדרים שחלים ו/או שיחולו על כל עמית אחר בקרן הפנסיה.

יצוין, כי בחודשים אוקטובר 2003 - דצמבר 2003 פרשו בנוסף 29 עובדים בתנאים שנהגו לפני התיקון לחוק, כשמימון העלות הנוספת הינו על ידי החברה.

לקראת תום שנת 2003 החלה החברה לנהל משא ומתן עם נציגות העובדים על תיקון להסכם הקיבוצי לפרישה והארכתו וכן להבהרת סוגיות משפטיות שעלו מההסכם הקיים שנגרמו כתוצאה מתיקון לחוק הפיקוח על עסקי הביטוח כאמור לעיל. ביום 18 במרס 2004 נחתם תיקון להסכם הפרישה בין החברה, הסתדרות העובדים הכללית החדשה ונציגות העובדים לפיו הוסכם על תיקונים מסויימים בהסכם הפרישה. בין היתר הוסכם כי עד 30 בספטמבר 2004 יפרשו 400 עובדים וכן הוסכם כי תנאי הפרישה לפנסיה של העובדים המועברים הפורשים לפנסיה על פי הסכם הפרישה מחודש ספטמבר 2000 יעמדו בתוקפם חרף תיקוני חוק הפנסיה והחברה תישא בעלויות הנוספות ככל שידרשו. בהתאם להערכת ההנהלה המתבססת על חישובי אקטואר חיצוני תגרום לחברה הוצאה נוספת בסך של כ- 420 מיליון ש"ח כתוצאה מהאמור לעיל. בדוחות הכספיים לשנת 2003 נרשמה הפרשה נוספת כאמור. בנוסף הצדדים הסכימו כי יכנסו למשא ומתן אינטנסיבי על מנת להסדיר את פרישת יתרת העובדים המועברים עד 2011 מצד אחד ודרישות ההנהלה לשינויים אירגוניים ואחרים מצד שני. הפרשה בדוחות הכספיים תרשם כאשר המשא ומתן יבשיל לכלל הסכם שכפוף לאישור הדיקטוריון ורשות החברות הממשלתיות.

ביום 25 בינואר 2004 פורסמה באתר האינטרנט של אגף שוק ההון טיוטה של חוזר בעניין "פרישה מוקדמת במימון המעביד בקרנות פנסיה ותיקות". הואיל ומדובר בטיזט שאין לחברה כל ידיעה אם, מתי ובאיזה אופן תתקבל, לא ניתן להעריך את ההשפעה הכספית של החברה.

## באור 16 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (המשך)

ה. החברה הגישה תביעה נגד קרן מקפת אשר באמצעותה מתבצעת התוכנית לפרישה מוקדמת. על פי ההסכמים הקיבוציים החלים על יחסי העבודה בחברה, ובהתאם להסכמים עם הקרן, שמורה לעובדי החברה שהינם עובדים מועברים, האפשרות לפרוש לגמלאות על פי אחד משני מסלולי פרישה. אופן חישוב עלות הפרישה המוקדמת של העובדים המועברים נקבע בהוראותיהם של מספר הסכמים ומסמכים שנערכו בין החברה והקרן בין השנים 1990-1996 לרבות מכתב הבנות שנערך ונחתם על ידי בשנת 1996. לטענת החברה, הקרן הפרה את הוראות ההסכמים בכלל, ואת אלו שבמכתב ההבנות בפרט, בכך שבעת ביצוע חישובי עלויות פרישה מוקדמת לעובדים מועברים, קבעה הקרן את הנתונים האמורים בהתבסס על ההנחה, כי העובדים הללו בחרו במסלול אשר עלות הרכישה על פיו הינה הגבוהה יותר, וזאת בהתעלם ממסלול הפרישה אותו בחרו אותם עובדים בפועל. על פי חוות דעת אקטוארית שנערכה עבור החברה, הפער בין התשלומים שנגבו על ידי הקרן מהחברה, בהתאם לחישוביה לבין שעורם של עלויות אלו, לו בוצעו כטענת החברה, בהתבסס על מסלול הפרישה שבחרו העובדים בפועל, הינו סכום נומינלי מצטבר של למעלה מ-128 מיליון ש"ח, אשר את השבתו תובעת החברה. ביום 20 בנובמבר 2003 הגישה החברה תביעה נוספת כנגד הקרן לסכומים נוספים, בגין רכיבים אחרים, בסך כולל של כ-80 מיליון ש"ח.

### ו. פיצוי עבור חופשת מחלה שטרם נוצלה

בדוחות נכללה הפרשה לפיצוי בגין חופשת מחלה שטרם נוצלה, לכלל העובדים הזכאים, בהתאם לתנאים הקבועים בהסכם העבודה.

## באור 17 - התחייבויות שוטפות אחרות

חברה		מאחד		
31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
155,459	153,110	194,843	204,768	ממשלת ישראל בגין תמלוגים
238,300	203,358	302,231	250,739	שכר ומשכורת [1]
84,790	79,308	89,766	85,299	הפרשה לחופשה
48,976	-	68,355	24,474	מוסדות
98,793	92,959	107,661	106,647	ריבית שנצברה
18,573	65,304	19,068	65,304	זכאים בגין מכשירים נגזרים
79,114	80,623	158,827	168,544	הוצאות אחרות שנצברו
26,198	17,578	39,884	24,830	חליות שוטפות בגין הכנסות מראש
116,378	257,595	116,378	257,595	הפרשה לתביעות בגין רכיבי שכר ופנסיה
866,581	949,835	1,097,013	1,188,200	
20,668	23,471	20,668	23,471	[1] כולל חליות שוטפות של הלוואה לזמן ארוך מקרן פנסיה

באור 18 - התחייבויות אחרות לזמן ארוך

חברה		מאחד	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
52,089	27,544	43,797	27,544
-	-	-	9,660
*12,216	6,560	*12,216	6,560
*64,305	34,104	*56,013	43,764

הכנסות מראש (1)  
התחייבות בקשר לחוזה מכביד (2)  
התחייבויות בגין מכשירים נגזרים

\* סווג מחדש

- (1) הכנסות מראש מורכבות בעיקר מתקבולים בגין העמדת תשתיות לשימוש גורמי חוץ ומפיצוי בגין הסכם רכש עם חברה מאוחדת באיחוד יחסי.
- (2) במהלך עסקיה ובמסגרת הקמת בזק בינלאומי וקבלת הנכסים מהחברה התקשרה בזק בינלאומי בהסכמים המקנים לה זכויות שימוש בציוד תמסורת (כבלים תת ימיים מדור ישן), לתקופות המסתיימות בין השנים 2016 עד 2024. על פי הסכמים אלו מחוייבת בזק בינלאומי לשלם סכומים חודשיים קבועים, בהתעלם ממידת השימוש שעושה בזק בינלאומי בכבלים אלו. להערכת הנהלת בזק בינלאומי, העלויות הבלתי נמנעות לצורך עמידה בהסכמים אלו עולות על ההטבות הכלכליות הצפויות להתקבל משימוש בכבלים תת ימיים אלו. הערכה זו, יחד עם החלטת הנהלת בזק בינלאומי שלא להפעיל את הכבלים התת ימיים האמורים, שימשו בסיס לזקיפת הפרשה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 בסכום כולל של 9,660 אלפי ש"ח, המשקפת את הערך המהוון של סך כל העלויות הבלתי נמנעות שעל בזק בינלאומי לשלם לבעלי הכבלים התת ימיים עד תום תקופת ההסכמים.

באור 19 - התחייבויות תלויות

א. תביעות

- להלן פרוט מצבת ההתחייבויות התלויות של החברה וחברות מוחזקות שבתוקף נכון ליום 31 בדצמבר 2003, אשר החשיפה המרבית האפשרית בגין הינה משמעותית.
- (1) בחודש דצמבר 1998 פרסם הממונה על ההגבלים העסקיים, הודעה כי מחלקת החקירות של רשות ההגבלים העסקיים סיימה חקירה שערכה בשנה האחרונה, בחשדות לכאורה להסדרים כובלים בין כור תעשיות, טלרד, תדיראן, החברה ובזקל תקשורת בע"מ בתחום אספקת מרכזות גדולות ובתחום מרכזות נס"ר.
- להלן עיקרי הודעת הממונה:
- החקירה התמקדה בשני תחומים עיקריים: בשוק המיתוג הציבורי, הכולל אספקת ציוד מרכזות ספרתיות (דיגיטליות) והשרותים הנלווים להם על ידי החברות תדיראן וטלרד לחברה ובשוק מרכזות הנס"ר.
- לדברי הממונה, חוקרי הרשות להגבלים עסקיים המליצו להגיש כתבי אישום כנגד כמה מהנחקרים לגבי חלק מהחשדות שנחקרו. עתה תבחן המחלקה המשפטית ברשות ההגבלים העסקיים את חומר החקירה ואת המלצות החוקרים, בכדי לקבוע האם אכן נעברו עבירות על חוק ההגבלים העסקיים, והאם קמה תשתית ראייתית מספקת להעמדה לדין. בדיקה זו צפויה לארוך כמה חודשים.
- הממונה הוסיף כי ממצאי החקירה מעלים תמונה קשה באשר לאופן בו רכשה החברה מרכזיות מקונצרן כור, ובאשר לאופן בו התנהל שוק הנס"ר עד לאחרונה.
- בתחום המיתוג הציבורי מעלה חקירת רשות ההגבלים העסקיים חשדות לשיתוף פעולה בין טלרד לבין תדיראן, מול החברה. בין היתר קם לכאורה חשד כי טלרד ותדיראן תאמו היבטים שונים של התחרות בין כלפי החברה, בחלק מהמקרים בידיעת החברה, ובחלק מהמקרים שלא בידיעתה. בכלל זה חקירה רשות ההגבלים העסקיים חשד לתאומים בין טלרד ותדיראן בנוגע למכרזי בזק בשנת 1998 ובנוגע להסכמי המסגרת עם החברה בשנים 1994 ו- 1996.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

תחום החשדות השני אשר נחקר בקשר למרכזות הגדולות, עניינו בחשד לכבילות בין החברה לבין כור, טלרד ותדיראן, הכוללות התחייבות של החברה שלא לרכוש מרכזיות מספק שלישי; חלוקת רכישות בין טלרד לבין תדיראן לפי מפתח קבוע מראש, היינו הסדרה מראש של התחרות, לכאורה, בין החברות כלפי החברה; התחייבות של החברה שלא לרכוש משתי החברות ציוד במכרזים. לפי החשד, התחייבויות אלה או חלקן, בנסיבות הרלוונטיות, מהוות הפרה של הוראות חוק ההגבלים העסקיים. לפי ממצאי החקירה נראה, לכאורה, כי בפועל רכשה החברה מרכזיות מספק אחד (כור תעשיות) - במחירים שהיו לכאורה גבוהים בהרבה מאלה שהיתה משלמת החברה אלמלא כבלה עצמה, ואלמלא נחסם בהסדר האמור השוק כולו כלפי ספקי ציוד אחרים.

חקירת רשות ההגבלים העסקיים גם העלתה, לכאורה, כי החברה פעלה בחלק מהתקשרויות אלה בניגוד מפורש ליעוץ משפטי שקיבלה. לדעת חוקרי רשות ההגבלים העסקיים, אלמנט זה של עשייה במחשכים, מהווה לא רק הוכחה כי הנוגעים בדבר ידעו כי מדובר בעבירה, אלא גם מגדיר נסיבות מחמירות לעבירה זו.

ממצאי חקירת רשות ההגבלים העסקיים בתחום זה מצביעים לכאורה על סדרה של הסדרים כובלים ועבירות נסיון בתחום הנס"ר, בין החברות בזקל תקשורת, טלרד ותדיראן. בין היתר עולים חשדות לכאורה להסדרים כובלים, או לנסיון להסדרים כאלה - במתן שרות תחזוקה למרכזיות פרטיות, הן במחירי קניית השרות, הן בהסדרי העברת לקוחות, והן בהסדרים בהפליית מחירים; בתחום אספקת שרותי תחזוקה למרכזיות פרטיות ולתשתיות נס"ר, הקובעים סוג, הרכב ומחיר השרות שיוצע ללקוחות עבור המרכזיות שברשותם; בתאום מתמשך בין הגופים האמורים או חלקם; במכרזים שערכו לקוחות סופיים לרכישת מרכזיות נס"ר. לפי החשד תאמו החברות האמורות או חלקן, במקרים שונים, את מחירי ההצעות שיוגשו במכרזים ללקוחות הסופיים. בנוסף, נמצאו ראיות לכאורה להסדרי חלוקת השוק בין החברות, וכן להסכמים בדבר אי-שיווק תוצרת של ספק שלישי נוסף בתחום מרכזיות הנס"ר.

בחודש נובמבר 2000 נתקבלה פניה של בעל מניות בחברה ובה דרישה כי החברה תנקוט בהליכים משפטיים כנגד הספקים וכי לפי הערכתו נגרם לחברה הפסד של כ- 392 מיליון ש"ח כתוצאה מההסדר הכובל. בפנייתו שומר בעל המניות לעצמו את הזכות להגיש תביעה נגזרת על פי סעיף 194 לחוק החברות. החברה השיבה לפניה כי היא עוקבת אחר ההתפתחויות בנושא וכן בקשה את חומר החקירה מרשות ההגבלים העסקיים ותגבש עמדתה בהתאם להחלטת רשות ההגבלים העסקיים וממצאיה אם וככל שיהיו. בחודש נובמבר 2001 נתקבלה פניה דומה של בעל מניות נוסף. החברה השיבה כי היא עדיין ממתינה להחלטת הרשות.

ביום 3 במרס 2002 נתקבלה הזמנה לשימוע מאת רשות ההגבלים העסקיים. על פי המפורט בהזמנה לשימוע (המתייחסת לתיק החקירה בנושא המיתוג הציבורי בלבד, להבדיל מתיק החקירה בנושא שוק מרכזות הנס"ר), שוקלת רשות הגבלים העסקיים את העמדת החברה לדין בעבירות על חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1998 ("חוק ההגבלים העסקיים") וטרם הכריעה בשאלה אם להגיש כתב אישום בעניין זה, אם לאו. הוחלט לאפשר לחברה להשמיע טענותיה במסגרת הליך השימוע, ולעניין בחומר החקירה הרלוונטי, שלא יוצא בגינו חיסיון. ממצאי החקירה מעלים, על פי המפורט בהזמנה, חשדות, כי החברה היתה צד להסדרים כובלים בעניין רכישת ציוד וקבלת שירותים שונים בתחום המיתוג הציבורי ובעניין חלוקת שוק ואי הכנסת מתחרה חדש בהסכמי המסגרת לשנים 1994-1997 ולשנים 2000-1997.

על פי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988, התקשרות כצד להסדר כובל שלא אושר כדין או שלא ניתן לו פטור או היתר זמני, אסורה. ביצוע מעשה שכזה הינו עבירה פלילית והוא גם בגדר עוולה בנזיקין ובסיס אפשרי לנקיטת הליכים נגד צד להסדר ולתביעה ייצוגית.

המועד האחרון שנקבע על ידי רשות ההגבלים העסקיים לקיומו של שימוע ביחס לכוונתו להעמיד את החברה ובכירים בה לשעבר לדין בגין חשדות להסדרים כובלים בתחום המיתוג הציבורי כבר חלף, ויועציה המשפטיים של החברה מסרבים לקיים את השימוע בלא שיועבר לעיונם כל החומר הרלוונטי, לרבות חומר חסוי המתייחס להיבטים בטחוניים. לטענת רשות ההגבלים העסקיים מדובר בחומר חסוי (על אף שלא הוצאה בגינו תעודת חסיון) והיא פטורה מהעברתו לעיון החברה בשלב השימוע.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

לדעת החברה בהסתמך על יועציה המשפטית, אין בידה להעריך האם הרשות תחליט בסופו של דבר על הגשתו של כתב אישום כנגד החברה. בכל מקרה, היה ויוגש כתב אישום, עומדות לחברה טענות הגנה ראיות וטובות במישור הפלילי. טענות אלה מבוססות בחלקן על ההיבטים הבטחוניים הקשורים ברכישת המיתוג הציבורי (בשילוב עם הדוקטרינה של "מעשה מדינה") ובחלקן על טיעונים אחרים (כגון היישום המצמצם שננקט על ידי בתי המשפט בעת האחרונה בכל האמור ביישומם של חוק ההגבלים על הסדרים אנכיים בין מזמין לספק, הסתמכות על ייעוץ משפטי, הקשר התאגידי בין טלרד ותדיראן, טעמי הגנה מן הצדק, ועוד).

אשר לתביעות אזרחיות, אם תוגשנה כנגד החברה, בטענה לנזקים כספיים שנגרמו לבעלי מניותיה, בהיותה צד להסדר כובל כפי שנטען על ידי הממונה, לא ניתן, לדעת היועצים המשפטיים של החברה, בשלב זה להעריך את הסיכוי שתביעות כאמור אכן תוגשנה וגם לא את החשיפה לחברה עקב הגשתן. יחד עם זאת ניתן לומר, כי טענות ההגנה של החברה במישור הפלילי יסייעו באופן משמעותי, בליווי טענות אחרות, גם לטענות ההגנה של החברה היה ותוגשנה כנגדה תביעות אזרחיות בקשר עם פרשה זו. לאור האמור לעיל לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בעין זה.

(2) בחודש מרס 1999 הוגשה כנגד החברה תביעה של קבוצת עובדים אשר הועסקו כעובדים לא קבועים במשרד התקשורת והועברו לחברה עם הקמתה. התובעים מבקשים מבית הדין לעבודה לקבוע כי הם זכאים לכל ההטבות שניתנו לעובדים המועברים הקבועים, בוגרי מכללת בזק וגימלאי משרד התקשורת. החברה הגישה בקשה לדחיית התובענה על הסף מחמת התיישנות. בדיון בבקשת החברה למחיקה על הסף הגיעו הצדדים להסכמה על מחיקה חלקית וצמצום התביעה לגבי חלק ממרכיביה ובעקבות הסכמות אלו הופחתה החשיפה בגין תובענה זו. במהלך שנת 2002 חזרו בהם התובעים מהסכמתם בדבר צמצום התביעה. על בית הדין להחליט אם יאושר להם לחזור בהם מההסכמות. לטענת החברה התובעים אינם נחשבים כעובדים מועברים והסכמי העבודה הקיבוציים מבחינים בין עובדים מועברים לעובדים אחרים לעניין זכויות הפנסיה וזכויות אחרות.

לסוגיות המועלות בתביעה זו עשויה להיות השפעה רוחבית על החברה. יחד עם זאת לאור ההסכמות האמורות לעיל צומצמה החשיפה באופן מהותי כל עוד בית הדין לא יאשר את בקשת התובעים כאמור. להערכת החברה בהסתמך על יועציה המשפטית המטפלים בתיק מוערכים סיכויי התביעה להצליח כנמוכים. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(3) ביום 15 בפברואר 2000 הוגשה לבית המשפט המחוזי בירושלים תביעה על סך של 22 מיליון ש"ח כנגד החברה. בתביעה טוענת התובעת כי החברה הפרה את ההתחייבויות והמצגים שהציגה בפניו לרכוש ממנה כמויות גדולות של ציוד. כמו כן טוענת התובעת כי ההליך שנוהל לצורך בחירת הציוד שירכש על ידי החברה נוהל שלא כדין, תוך הפרה של דיני המכרזים וכללי מנהל תקין, ברשלנות ותוך ניצול לרעה את מעמדה של החברה כמונופול או מונופסון. בעקבות המלצת בית המשפט הועבר התיק לגישור, אולם הליכים אלו לא צלחו. בשלב זה של ההליכים אין ביכולתה של החברה, בהסתמך על היועץ המשפטי המטפל בתביעה מטעמה, להעריך את סיכויי התביעה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(4) בחודש ספטמבר 2000, הוגשה כנגד החברה תביעה הצהרתית אשר הוגשה בבית הדין האזורי לעבודה בירושלים על ידי 2,423 גמלאים של החברה שהיו עובדים שהועברו ממשרד התקשורת לחברה עם הקמתה. התובעים מבקשים מבית הדין לעבודה סעד הצהרתי במסגרתו יקבע כי התשלומים שהם קיבלו בגין גילום מס, תוספת ביגוד ושכר עידוד הינם שכר עבודה רגיל אשר יש לראותו כחלק משכרם הקובע לעניין הפנסיה ולעניין תשלומים הניתנים בעת פרישה. לגבי החשיפה הכוללת בגין רכיבים אלו, על כלל עובדי החברה, ראה באור 19 א' (13) להלן. כן מבקשים התובעים סעד הצהרתי במסגרתו יקבע כי משכורתם האחרונה הקובעת לפנסיה תחושב על פי השכר האחרון, אשר שולם לכל אחד מהם עבור חודש העבודה האחרון, ולא לפי ממוצע הדרגות שהיה לכל אחד מהם. החברה הגישה בקשה מקדמית לדחייה ו/או למחיקת התביעה על הסף. הטענות המקדמיות שהועלו בבקשה הן דחייה על הסף מחמת התיישנות, מחיקה על הסף עקב העדר פרטים מהותיים, מחיקה עקב העדר כימות כספי וטענות מניעות בהסתמך על הסכמי הפרישה. על פי החלטת בית הדין כל עוד לא תנתן החלטה בבקשה המקדמית לא יוגש כתב הגנה מטעם החברה הכולל התייחסות לגופן של טענות התביעה. לדעת החברה בהסתמך על היועץ המשפטי מטעמה לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(5) בחודש ספטמבר 2000 הוגשה כנגד החברה תובענה בצרף בקשה לאישור התובענה כתובענה ייצוגית מכח תקנה 29 לתקנות סדר הדין האזרחי, התשמ"ד - 1984 (להלן - "תקנה 29"). סכום התובענה עומד על סך מוערך של כ- 108 מיליון ש"ח. לטענת התובע גבתה החברה ממנויה, שלא כדין, "הוצאות גביה" בגין חשבוניות החברה אשר לא שולמו במועד שננקב בהם וזאת בטרם החלה החברה בפעולות גביה כלשהי בקשר לתובע. הסעדים המבוקשים על ידי התובע הם בעיקרם שניים - סעד הצהרתי - לפיו מתבקש בית המשפט להצהיר כי גביית "הוצאות הגביה" על ידי החברה במקרים המתוארים בכתב התביעה היתה שלא כדין וכי אין על החברה להמשיך ולגבות הוצאות אלו גם בעתיד וסעד "אופרטיבי - כספי", להשבת הסכומים כאמור. ביום 7 בינואר 2001 הגישה החברה את תגובתה לבקשת אישור התובענה כייצוגית, בה היא טוענת כי תקנה 29 אינה מהווה מקור חוקי להגשת תובענות ייצוגיות ולפיכך יש לדחות את בקשת האישור על הסף, לחילופין טענה החברה כי התביעה אינה עומדת בתנאי תקנה 29 להגשת תביעה ייצוגית. עוד טענה החברה בתגובתה, כי היא גובה את הוצאות הגביה רק ממנויים אשר הסבו לה הוצאות בפועל עקב איחורים בתשלום, כי פרשנותו של התובע להוראות תקנות הגביה הינה מופרכת, וכי היא פעלה על פי הוראות הדין. התובע הגיש תשובתו לתגובת החברה.

ביום 18 באוקטובר 2001 הוגשה תובענה ייצוגית נוספת, בעניין זהה לתביעה האמורה, בגין חיוב שלא כדין בדמי גביה של חשבוניות החברה שלא שולמו במועד שננקב בהם וזאת בטרם החלה החברה בפעולות גביה כל שהיא. התובע טוען כי פעולה זו מהווה ניצול מצוקת הצרכן בניגוד לחוק הגנת הצרכן וכן עשיית עושר שלא במשפט. סכום התביעה הייצוגית מוערך על ידי התובע בסכום של כ- 21 מיליון ש"ח. ביום 16 בדצמבר 2001 אישר בית המשפט את העמדת ההליך עד לאחר מתן החלטה בבקשה לאישור תובענה כייצוגית בתביעה הראשונה המתוארת בסעיף זה עקב דמיון בעילות התביעה בשני התיקים.

ביום 20 בפברואר 2003, אישר בית המשפט המחוזי את התובענה הראשונה כתובענה ייצוגית בשם כל מי שחוייב בהוצאות גבוהות על ידי החברה למרות ששילם את החשבון הרלוונטי עוד בטרם החלה החברה לנקוט בפעולות גביה, כמובהר בכתב התביעה, מתאריך 7 במרס 1997 ועד יום הגשת התביעה. ביום 17 במרס 2003 העמיד בית המשפט המחוזי את ההליכים בתביעה עד שתינתן החלטה בבקשת רשות ערעור שתוגש על ידי החברה. ביום 20 במרס 2003 הוגשה מטעם החברה בבקשת רשות לערעור על ההחלטה לאשר התובענה כייצוגית.

ביום 2 באפריל 2003, ניתנה פסיקה תקדימית ועקרונית של בית המשפט העליון, (בתיק אחר שהחברה אינה צד לו) לפיה לא ניתן להגיש תובענה ייצוגית מכוחה של תקנה 29, כאשר לא נקבע הסדר מפורש להגשת התובענה בחקיקה ראשית. יצוין, כי על החלטה זו של בית המשפט העליון הוגשה בקשה (שאושרה) לקיום דיון נוסף. לאור זאת, בית המשפט החליט כי התגובה לבקשת רשות הערעור שהגישה החברה לגבי התובענה הראשונה המתוארת בסעיף זה תדחה עד לקבלת החלטה בדיון הנוסף בתיק האחר. לדעת החברה בהסתמך על היועץ המשפטי המטפל בתביעה מטעמה סיכוייה של בקשת רשות הערעור ואף סיכויי הערעור להתקבל הינם סבירים. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעות אלו.

(6) בחודש ספטמבר 2000 הוגשה כנגד החברה תובענה בצרף בקשה לאישור התובענה כתובענה ייצוגית בשם כל מי שחוייב בהוצאות גבוהות על ידי החברה למרות ששילם את החשבון הרלוונטי עוד בטרם החלה החברה לנקוט בפעילות גבוהה, כמובהר בכתב התביעה, מתאריך 7 במרס 1997 ועד יום הגשת התביעה. ביום 17 במרס 2003 העתיד בית המשפט המחוזי את ההליכים בתביעה עד שתינתן החלטה בבקשת רשות ערעור שתוגש על ידי החברה. סכום התובענה אינו ניתן לשומה ומוערך בלמעלה מ- 795 מיליון ש"ח. לטענת התובעים, גבתה החברה ממנויה, שלא כדין, תשלום קבוע עבור דמי חכירת מכשירי טלפון שהחברה העמידה לרשותם זאת, לטענתם, מאחר והמכשירים כאמור סופקו למנויים מבלי שנערך עימם הסכם חכירה מפורש, מבלי שנעשה גילוי ופרסום נאות לגבי העובדה שמדובר בעסקת "החכירה" לתקופה בלתי מוגבלת בזמן, כמו גם לגבי גובה "דמי החכירה" הנדרשים וכן באשר להמשך גביית "דמי החכירה" גם לאחר המועד בו שילמו מנויה את "דמי החכירה" בסכום השווה למלוא שוויי המשווער של מכשירי הטלפון אשר סופקו להם. עוד לטענת התובעים, גבתה החברה "דמי חכירה" שלא כדין משלא נתנה למנויה את הבחירה אם "לחכור" או לרכוש את אותם המכשירים ומשלא הביאה לידיעתם את האפשרות העומדת בפניהם להפסיק את תשלום דמי החכירה הקבועים תמורת תשלום חד-פעמי, אשר הוא, כשלעצמו, לטענת התובעים, אינו כדין. הסעד המבוקש על ידי התובעים הוא בעיקרו סעד כספי להשבת הסכומים כאמור.

כמו כן, ביום 21 בנובמבר 2000, נתקבלה במשרדי החברה תובענה ייצוגית נוספת בצרף בקשה לאישור התובענה כתובענה ייצוגית. סכום התובענה מוערך בכ- 254 מיליון ש"ח. יצוין כי התובענה הנוספת מעלה טענות דומות או דהות לתובענה האמורה לעיל מחודש ספטמבר 2000.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

ביום 25 באפריל 2001 אושרה בקשת התובעים לאיחוד הדיון בשתי התביעות. ביום 10 ביוני 2001 התובעים הגישו כתב תביעה מתוקן ובקשה מתוקנת לאישור התביעה כייצוגית. במסגרת כתב התביעה המתוקן נוספו טענות חדשות, בין היתר, לעניין חיוב שלא כדין ב"דמי תחזוקה". סכום התביעה של כלל התובעים מוערך כעת בלמעלה ממילארד ש"ח. בתשובתה טענה החברה כי מדובר בדמי תחזוקה הנגבים בקשר עם מכשיריה של החברה שהועמדו לשימוש המוניים אשר עצם החיוב בהם ושעורם הוסדרו על פי דין ואשר בגינם ניתן שרות אשר עלותו לבזק ניכרת.

ביום 10 ביוני 2003 דחה בית המשפט את הבקשה לאישור התובענה כייצוגית. התובעים הגישו לבית המשפט העליון ערעור על החלטת בית המשפט. ביום 21 בדצמבר 2003 הגישה החברה ערעור שכנגד בגין אי פסיקת הוצאות לטובתה במסגרת ההחלטה שדחתה את בקשת האשור המתוקנת.

במסגרת הדיון בערעור שנערך ביום 11 במרס 2004 נענו הצדדים להמלצת בית המשפט והסכימו למחיקה הדדית של הערעור והערעור שכנגד.

(7) בחודש ספטמבר 2000 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב תובענה ייצוגית בצרף בקשה לאישור התובענה כתובענה ייצוגית, כנגד החברה, בזק בינלאומי ויתר מפעילי התקשורת הבינלאומיים.

לטענת התובעים, החל מיום 20 באוקטובר 1998, גבתה החברה שלא כדין, מע"מ בשעור של 17%, עבור חלק משיחות הגוביינא אשר נתקבלו אצל מנוייה בישראל ואשר מקורן היה מחוץ לארץ באופן המנוגד לחוק המע"מ ותקנותיו ותוך הפרת חובה חקוקה, באופן המפר את חוזה ההתקשרות הקיימים, תוך התנהגות בחוסר תום לב בקיום החוזים כאמור ותוך התנהגות רשלנית. כמו כן לתובעים טענות כלפי המפעילים הבינלאומיים לעניין גביית מע"מ בגין שיחות שבוצעו בחוץ לארץ באמצעות כרטיסי חיוג. לטענת התובעים, מוערך הנזק הכולל אשר נגרם לקבוצה בגין גביית המע"מ שלא כדין עבור כלל השיחות אשר בוצעו מחוץ לארץ לישראל בתקופה הרלבנטית (מיום 20 באוקטובר 1998) במיליוני שקלים חדשים בשנה.

הסעדים המבוקשים על ידי התובעים הינם בעיקרם שניים: סעד הצהרתי, לפיו כל אחת מן הנתבעות הפרה את חובותיה על פי הסכם ההתקשרות בינה לבין חבר הקבוצה שהתקשר עמה וסעד כספי להשבת הסכומים כאמור פיצוי בגין הנזק אשר נגרם לחברי הקבוצה בגובה הסכומים כאמור. הנתבעים הגישו תגובות ובזק בינלאומי הגישה בקשה לסילוק הבקשה לאישור התביעה כייצוגית, על הסף. ביום 21 ביוני 2001 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על התייצבותו בהליך זה. ביום 6 בינואר 2002 החליט בית המשפט על צירופו של מנהל מע"מ כנתבע נוסף לתובענה ולבקשה לאישור כייצוגית וכן דחה את בקשת בזק בינלאומי לסילוק על הסף. בדיון מיום 28 בפברואר 2002 הבהיר בא כוח התובעים, כי התובעים לא תובעים מחברות התקשורת סעד עצמאי אלא את אותו החזר מע"מ שמנהל מע"מ ישיב להן אם בית המשפט יקבל את התביעה. עוד הציע בא כוח התובעים, כי חברות התקשורת תחשבה כנתבעות פורמליות. נקבע מועד להגשת סיכומים בעניין אישור התביעה כייצוגית תוך פטירת חברות התקשורת מהגשתם. ביום 2 באפריל 2003, ניתנה פסיקה תקדימית ועקרונית של בית המשפט העליון, בתיק שהחברה אינה צד לו. יצוין כי על החלטה זו של בית המשפט העליון הוגשה בקשה (שאושרה) לקיום דיון נוסף. לאור פסק דינו האמור של בית המשפט העליון, החליט בית המשפט ביום 25 באוגוסט 2003 למחוק את הבקשה לאישור התביעה כתובענה ייצוגית וכפועל יוצא מכך גם את התובענה עצמה. ביום 13 באוקטובר 2003 הגישו התובעים ערעור על החלטה זו לבית המשפט העליון. הליך הערעור מצוי בשלב סיכומים. לדעת החברה בהסתמך על יועציה המשפטית, בנסיבות האמורות עד כה ובשים לב, בין היתר, למעמד החברה (כמו גם יתר חברות התקשורת הנתבעות כמשיבים פורמליים) ובשים לב להתבטאויות בא כוח התובעים, כי אין תביעה לסעד עצמאי כנגד חברות התקשורת ובכללן, החברה - נראה שלא צפויה לחברה חשיפה כלכלית בקשר עם תביעה זו ואם קיימת כזו, אזי קלושה היא. כמו כן, גם לגופו של עניין יש באמתחת החברה טענות הגנה בעלות סיכוי, כדי לנסות ולהדוף את התובענה. לפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(8) בחודש ספטמבר 2001 הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית נגד החברה. התובעים טוענים כי לנוכח תיקונים מסויימים בתקנות הבזק, התשלום המקסימלי שניתן היה לגבות ממנוי בזק המתקשר למנוי פלאפון בתקופה שבין 2 באוקטובר 2001 לבין 31 בדצמבר 2001 היה נמוך מזה שנגבה בפועל. המבקשים אומדים את הסכום הנתבע במסגרת התביעה בכ- 44 מיליון ש"ח. החברה הגישה תגובה לבקשת האישור בה טענה בעיקר כי היא פועלת כקבלן גבייה נטול שיקול דעת ותו לא. ביום 12 במאי 2002 בקשת החברה לצרף את חברת פלאפון לתקשורת בע"מ כצד להליך התקבלה. לדעת החברה ופלאפון בהסתמך על יועציהן המשפטיות המטפלים בתביעה מטעם כל אחת מהן, בשלב זה, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה והשלכותיה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.



## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(9) בחודש אוקטובר 2001 נתקבל בחברה מכתב דרישה בשם ועד מושב פורת בשרון הכולל טענות בקשר לנזקים ישירים ועקיפים אשר נגרמו ונגרמים, לטענת חברי המושב, כתוצאה מהקמת תחנת הלל בסמוך למושב ושידורי התחנה. החברה שלחה מכתב תשובה הדוחה את הנטען במכתב הדרישה הנ"ל. בחודש מרס 2003 הוגשה בבית המשפט המחוזי בתל-אביב תביעה כנגד החברה, רשות השידור ומדינת ישראל על ידי תובעים שונים ממושב פורת שבשרון, לרבות עזבונו מנוחים, לפיצויים בשל נזקי גוף על פי פקודת הנזיקין. בכתב התביעה נטען להפרת חובות חקוקות ולמעשים ו/או למחדלים שבוצעו על פי הנטען בכתב התביעה על ידי הנתבעות ביחד ו/או לחוד בקשר עם הפעלת תחנת השידור "הלל" אשר ממוקמת סמוך לבתיהם של התובעים, ונטען כי בשל כך נגרמו לתובעים כתוצאה מקרינה אסורה מתחנת השידור נזקי גוף אשר בחלקם הגדול הסתיימו בפטירת חלק מהתובעים.

סכום התביעה אשר צויין על ידי התובעים הינו "מעל 15 מיליון ש"ח" ובאותה תביעה מצוין, כי התובעים יעתרו אף לפיצול סעדים כך שתשמר להם הזכות לתבוע בהמשך גם נזקים כספיים אחרים שאינם בבחינת נזקי גוף, כגון - פגיעה בגידולים ואובדן ערך קרקע. על פי הודעת בא כוח התובעים שניתנה קודם להגשת התביעה, תביעה זו הינה תביעה ראשונית וישנה כוונה להגיש בהמשך תביעות נוספות של תושבים נוספים שנפגעו כתוצאה מקרינה מתחנת "הלל".

החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף של התביעה, אך טרם הגישה כתב הגנה ולכן, עדיין אין באפשרותה להעריך את סיכויי ההגנה. לפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו. עם זאת, יצוין כי החברה פנתה לשני מומחים בתחום הקרינה האלקטרומגנטית אשר טרם השלימו חוות דעתם אולם הביעו דעתם כי בהתאם לקונסנזוס הבינלאומי המקצועי כיום, לא הוכח קשר סיבתי בין חשיפה לקרינה אלקטרומגנטית בתחום התדירויות בו משדרים משדרי רדיו וטלוויזיה בהתאם למתקנים בינלאומיים ובין מחלת הסרטן. יצוין כי לחברה טענות כלפי המדינה ורשות השידור, כמו גם כלפי מבטחים שביטחו אותה, והיא שומרת על טענותיה וזכויותיה כלפיהם. הדיון בבקשה לסילוק על הסף ויתר הבקשות טרם הסתיים (חלקן מצויות בהליכי ערעור). למעט זאת שניתן פסק דין חלקי לטובת החברה לפיו נדחתה תביעתם של חמישה תובעים.

יצוין, כי בינתיים, הפסיקה החברה ביום 31 בדצמבר 2003 את כלל השידורים מהתחנה כפי שנדרשה על ידי המדינה ורשות השידור ומאז אותו מועד חדל האתר מלשמש אתר שידור.

(10) בחודש ינואר 2002 נתקבלה במשרדי החברה תביעה לתשלום פיצויים כספיים בסך כ- 55 מיליון ש"ח ולצווי עשה אשר הוגשה בבית המשפט המחוזי בתל אביב על ידי מפעיל תקשורת בינלאומי כנגד החברה וכנגד חברת הבת, בזק בינלאומי בע"מ. עניינה של התביעה בטענות הקשורות בהליך שיוך לקוחות למפעילי תקשורת בינלאומיים. לטענת התובעת, היא זכאית לקבל מהחברה ומבזק בינלאומי פיצויים בגין דחיית יישומו של הליך השיוך, בגין הטיית משוייכים לבזק בינלאומי על ידי הכללתם שלא כדין בקובץ המרכז וגריעתם מהליך שיוך הלקוחות, ובגין נזקים שנגרמו לה בשל שיטת ההכרזה הקולית על אפשרויות החיוג מטלפונים ציבוריים מופעלי כרטיס. לחילופין, טוענת התובעת, כי היא זכאית להשבה של דמי נגישות ששולמו על ידיה לחברה על פי הסכם חיבור הגומלין אשר הושטו עליה, לטענתה, שלא כדין. כן מבקשת התובעת מבית המשפט ליתן צווים שיורו על עריכת חקירות וחשבונו ביחס לפעולות מסוימות בתהליך השיוך ולשינוי סדר ההכרזה הקולית בטלפונים ציבוריים באופן שיבטיח, לדעתה, שוויון בין המפעילים הבינלאומיים. ביום 22 באפריל 2002 הגישה החברה כתב הגנה, במסגרתו הכחישה החברה את טענות התובעת. כמו כן הגישה החברה הודעה לצד שלישי, כנגד משרד התקשורת על סך של כ- 55 מיליון ש"ח, אשר במסגרתה תובעת החברה ממשרד התקשורת שיפוי מלא ו/או השתתפות מלאה ו/או פיצויים מלאים בשל כל סכום שייפסק כנגד החברה, אם ייפסק במסגרת התביעה. במסגרת ההודעה טוענת החברה, בין היתר כי בכל פעולותיה בנוגע לביצוע הליך השיווק פעלה החברה כשלוחתו וכידו הארוכה של משרד התקשורת ועל פי הנחותיו, כי משרד התקשורת הגה ותכנן את הליך השיוך, ניצח עליו והכתיב את אופן ביצועו, וככל שנפלו בו פגמים כלשהם, משרד התקשורת הוא האחראי הבלעדי לכך. ביום 3 ביולי 2002 הוגש כתב תשובה מטעם התובעת. ביום 14 באוקטובר 2002 הגיש משרד התקשורת כתב הגנה להודעת צד שלישי שהגישו נגדו החברה וחברת הבת. אין באפשרות החברה, ובזק בינלאומי בהסתמך על יועציה המשפטית להעריך בשלב זה את סיכוייה והשלכותיה של התביעה. לפיכך, בדוחות הכספיים לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו.

(11) בחודש ינואר 2002 התקבל מכתב דרישה של ספק בו נטען כי הזמנה שהוציאה החברה לספק בסכום כולל של כ- 31 מיליון ש"ח הינה בתוקף. לטענת החברה ההזמנה היתה מותנית בתנאים מתלים אשר לא התקיימו, ולפיכך ההזמנה אינה בתוקף. לאחרונה שלח הספק לחברה טיוטת כתב תביעה והחברה השיבה למכתב תוך דחיית הטענות שבו וחזרה על טענותיה. לדעת החברה, בהסתמך על היועץ המשפטי המטפל בדרישה מטעמה, לא ניתן להעריך את סיכויי הגנת החברה, באם תוגש תביעה נגדה בעניין זה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(12) בחודש פברואר 2002 הוגשה נגד החברה תביעה ובקשה להכיר בתביעה כתביעה ייצוגית בבית המשפט המחוזי, בעניין השבת עמלה שנגבתה, לטענת התובע שלא כדין, בגין שיחות בארץ בטלפון ציבורי המופעל באמצעות כרטיס בזק. סכום התובענה הייצוגית מוערך על ידי התובע בכ- 15 מיליון ש"ח נכון ליום הגשת התביעה. הוגשו סיכומים בעניין הבקשה להכיר בתביעה כייצוגית והתיק ממתיק להחלטה בבקשה. לדעת החברה, בהסתמך על היועץ המשפטי המטפל בתביעה מטעמה, לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(13) ביום 24 בפברואר 2002 התקבלה במשרדי החברה הודעת צד בסכסוך קיבוצי (להלן - ההודעה) אשר הוגשה לבית הדין האזורי לעבודה בירושלים ביום 21 בפברואר 2002 על ידי ההסתדרות הכללית החדשה (להלן - המבקשת) בשם עובדי החברה. המבקשת טוענת, כי תשלומי גילום מס, רכיב כוננות מנהלית ותשלומי ביגוד ששולמו ומשולמים לעובדי החברה הינם שכר עבודה רגיל המהווה חלק משכרו הקובע של כל עובד, וכי יש להפריש בגינם תשלומים והפרשות שונות, לרבות לצרכי פנסיה. בהודעה נאמר, כי הסעדים המבוקשים הינם עבור כל עובדי החברה, לרבות לעובדים שהועברו משרות המדינה לחברה המועסקים בחברה כיום, ואשר הועסקו בחברה בעבר. ביום 20 באוקטובר 2002 הודיע היועץ המשפטי לממשלה על הצטרפותו לתביעה ובהמשך, הגיש את עמדתו לפיה יש לדחות את הבקשה על כל חלקיה. לגבי פסק דין, בגין אחד מהרכיבים, שניתן על ידי בית הדין הארצי לעבודה בתיק אחר (שהחברה אינה צד לו) שעשוי היה לשנות את מצבה של החברה לרעה, הוציא בג"צ ביום 20 באוקטובר 2003 צו על תנאי כנגד פסק הדין האמור. לדעת יועציה המשפטיים של החברה לא ניתן להעריך את סיכויי החברה לגבי רכיב זה.

ביום 14 ביולי 2003 ניתן על ידי בית הדין הארצי לעבודה, פסק דין בערעור בתביעה אחרת שהוגשה על ידי 7 עובדים לשעבר של החברה שהכיר באחד מהתשלומים הנ"ל כרכיב פנסיוני לנוכח הנסיבות העובדתיות באותו תיק. פסק הדין שניתן, בכל הנוגע לאותו רכיב, מגדיל להערכת יועציה המשפטיים של החברה, את הסיכון באופן מהותי. עם זאת, בפסק הדין בערעור האמור אין התמודדות עם מספר טענות משפטיות ראויות, שהועלו בכתבי הטענות שהוגשו מטעם החברה, בתגובה ל"הודעת צד בסכסוך קיבוצי", ואשר בית הדין יצטרך ליתן עליהן את דעתו. עיקרי הטענות האמורות הן, כי על פי ההסכמים הקיבוציים שנחתמו בחברה והתנהגות הצדדים לאורך השנים, הרכיבים נשאו הבקשה אינם חלק מהשכר הרגיל, דרישות ההסתדרות הן דרישות כלכליות חדשות ואין מדובר בדרישות משפטיות שניתן לתבוע בבית דין לעבודה והבקשה נוגדת את חוק יסודות התקציב.

כנגד החברה תלויות מספר תביעות פרטניות נוספות של עובדים ועובדים לשעבר שעניין בעיקר הכרה ברכיב שכר שונים כרכיבים פנסיוניים.

המשמעות הכספית של התביעות המתוארות בסעיף זה, הינה משמעותית ביותר ועשויה להגיע, בהנחות מסוימות, להיקף של כ- 2.4 מיליארד ש"ח. לדעת יועציה המשפטיים של החברה, הצגת המשמעות הכספית האמורה של התביעה בפני בית הדין תתמוך ותחזק את טענותיה המשפטיות של החברה.

לאור כל האמור לעיל לא ניתן, בשלב זה, לדעת ההנהלה ויועציה המשפטיים, להעריך את תוצאות התביעות הנ"ל ביחס לרכיבים מסוימים ולפיכך לא בוצעה בדוחות הכספיים הפרשה נוספת מעבר להפרשה שבוצעה בהתאם להערכות ההנהלה לפני מתן פסק הדין שניתן על ידי בית הדין הארצי לעבודה בתיק האחר שהחברה אינה צד לו. יחד עם זאת, בגין אותו רכיב מסויים שלדעת החברה ויועציה המשפטיים קיים סיכון מהותי, נכללה בדוחות כספיים אלו הפרשה שחושבה על פי הנחות מסוימות אשר לדעת החברה הינן נאותות.

בגין קבוצת עובדים שהגישו תביעה כנגד החברה, בדבר הכללת מספר רכיבים כחלק מהשכר הקובע לפנסיה, מתנהלים מגעים בין החברה ובין אותה קבוצת עובדים. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה נאותה שבוצעה על בסיס הערכות ההנהלה.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(14) בחודש יולי 2002, נתקבלו במשרדי החברה כתב תביעה בצרוף בקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית הן מכח תקנה 29 לתקנות סדר הדין האזרחי והן מכח חוק ההגבלים העסקיים אשר הוגשו בבית המשפט המחוזי בתל-אביב כנגד החברה. התובעים, אשר לטענתם הינם מנויים של החברה, או משתמשים בשרותיה, טוענים בתביעתם, כי החברה גובה, שלא כדין, ריבית פיגורים, כמשמעותה בהודעה בדבר שעורי ריבית החשב הכללי, בגין פיגור בתשלום עבור שירותים המסופקים על ידי ספקי תקשורת אחרים, אשר נכללים בחשבון שמוציאה החברה למנוייה. לטענת התובעים, החברה רשאית לגבות את הריבית האמורה רק בגין פיגור בתשלום עבור שירותי בזק המסופקים על ידי החברה עצמה. כמו כן טוענים התובעים, כי החברה נמנעת מלהעביר אל ספקי התקשורת האחרים את מלוא ריבית הפיגורים שהיא גובה כאמור. התובעים מבקשים סעד הצהרתי לרבות אודות ניצול מעמדה המונופוליסטי של החברה לרעה, ולחייב את החברה בהשבת סכומי ריבית הפיגורים אותם גבתה, לטענתם, שלא כדין. הסכום הכולל של התביעה, אם זו תאושר כייצוגית, נאמד על ידי התובעים בסך של עשרות מיליוני ש"ח. ביום 11 בפברואר 2003 הגישה החברה את תגובתה לבקשה. טענות החברה הינן כי היא זכאית לריבית בגין פיגור בתשלום החשבונית הן על פי דין והן על פי רשיונות ספקי התקשורת האחרים, כי על פי פרשנות תכליתית של תקנות הריבית היא רשאית לגבות את ריבית הפיגורים הנוספת בשעור הקבוע באותן תקנות, התובעים התעלמו ממספר הטבות שמעניקה החברה למנויה שתוצאתן הינה שלחלק מהתובעים לא נגרם כל נזק ולחלקם נגרם נזק נמוך בהרבה מהנטען בתביעה, ובכל מקרה לתובעים הייצוגיים לא נגרם כל נזק ועל כן אינם יכולים לשמש תובעים ייצוגיים ראויים. בעקבות פסיקה עקרונית מקדמית מיום 2 באפריל 2003 של בית המשפט העליון הגישו הצדדים ביום 26 במאי 2003 בקשה מוסכמת שאושרה למחיקת החלקים המתייחסים לאישור התובענה הייצוגית בהסתמך על תקנה 29. ביום 9 ביוני 2003 הגישו התובעים בקשה מתוקנת הנסמכת רק על חוק ההגבלים העסקיים. ביום 19 ביוני 2003 הגישה החברה בקשה למחיקת חלקים מבקשת האישור שמקורן בתקנה 29. ביום 29 בספטמבר 2003 נקבע בהסכמה כי התובעים יגישו תובענה ובקשת אישור מתוקנת מהן ימחקו עילות התביעה שמקורן אינו בחוק ההגבלים העסקיים. התובענה ובקשות האישור המתוקנות הומצאו לחברה ועל החברה להגיש תגובתה המתוקנת. לדעת החברה, בהסתמך על יועציה המשפטית, לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה. לפיכך, בדוחות הכספיים לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו.

(15) ביום 22 בדצמבר 2002 הוגשה בבית המשפט המחוזי בתל אביב תביעה בצרוף בקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית כנגד החברה. התובעים, אשר לטענתם הינם מנויים של ספקיות תקשורת סלולרית, טוענים בתביעתם כי החברה מטעה את ציבור הצרכנים בנוגע לשיחות הטלפון למספרים המתחילים בספרות 1-800 או 177 לחשוב כי מספרי הטלפון האמורים הם "שיחת חנם", בעוד שבפועל הצרכן המתקשר אל מספר כאמור מטלפון סלולרי מחויב על ידי ספקיות התקשורת הסלולרית בתשלום בגין זמן אויר עבור שיחות אלה. בכך מבצעת החברה, לטענת התובעים, עוולות לפי חוק הגנת הצרכן וגרמה נזק לכלל חברי הקבוצה המיוצגת (כל הצרכנים אשר התקשרו למספר 1-800 או למספר 177 ממכשיר טלפון סלולרי במהלך 7 השנים שקדמו למועד הגשת התביעה). סכום התביעה מוערך בסך כולל של כ- 687 מיליון ש"ח, הכולל פיצויים בגין נזק ממוני, פיצויים בגין נזק לא-ממוני ופיצויים עונשיים. כן מתבקש בית המשפט ליתן צווים, זמניים וקבועים, כלפי החברה, לחדול מהטעיית הצרכנים ולהמנע בעתיד מכל פרסום או מצג אחר כלשהו העלול להטעות את הצרכנים בנוגע למחיר השיחות האמורות. ביום 27 במרס 2003 הוגשה תגובת החברה לבקשת האישור, ובה טענה בין היתר, כי לא נקשרה כל עסקה בינה ובין התובעים, כי הפרסומים לא יצרו מצגים כלפי התובעים, וכי כל מצגי החברה היו נכונים. ביום 22 ביולי 2003 הגישו התובעים כתב תשובה, הכולל טענות חדשות רבות אשר לא נכללו בבקשת האישור וביום 3 בספטמבר 2003 הגישה החברה בקשה למחיקת כתב התשובה של התובעים, ולחלופין למחיקת כל אותן טענות "חדשות" שנכללו בו. ביום 15 בפברואר 2004 קבע בית המשפט כי על התובעים להגיש כתב תשובה מתוקן. לדעת החברה, בהסתמך על יועציה המשפטית לא ניתן להעריך, בשלב זה, את סיכוייה והשלכותיה של התביעה. לפיכך, בדוחות הכספיים לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו.

(16) ביום 24 באפריל 2003 הוגש בבית המשפט המחוזי בתל אביב כתב תביעה, אשר הוכתר בכותרת "תביעה נגזרת" (תביעה המוגשת על ידי בעל מניות או דירקטור בחברה בשם החברה באישור בית המשפט). התביעה הוגשה על ידי בעל מניות בחברה כנגד 20 דירקטורים ומנהלים בכירים מסויימים שניהנו בחברה בחודשים אוקטובר-נובמבר 2000 (להלן: נושאי המשרה) וכן כנגד החברה. על פי הנטען בכתב התביעה עילת התביעה המרכזית בתובענה הינה התנהגות רשלנית של נושאי המשרה במסגרת "עסקת פלאפון-שמרוק". במסגרת עסקה זו נמכרו מניות מוטורולה ישראל בע"מ בחברת פלאפון תקשורת בע"מ (להלן: פלאפון) ל-L.L.C Pelephone Holdings, תאגיד רשום בארה"ב (להלן: התאגיד הזר), בתמורה לכ- 591 מיליון דולר.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

תמורת הרכישה מומנה בחלקה באמצעות הלוואה שניתנה על ידי החברה בסך של 240 מיליון דולר כנגד אגרות חוב הניתנות להמרה ל- 80% ממניות התאגיד הזר (תאור העסקה מפורט בדוחותיה הכספיים של החברה החל מהדוחות לשנת 2000). רשלנות זו באה לידי ביטוי, על פי הנטען בכתב התביעה, בעיקר בכך שנושאי המשרה לא דאגו לכך שהחברה תקבל בטחונות במסגרת הלוואה הנ"ל שהעניקה החברה לתאגיד הזר. עוד נטען בכתב התביעה, כי כתוצאה מרשלנותם הנטענת של נושאי המשרה נאלצה החברה לבצע הפרשה בספריה, בגובה מלוא סכום הלוואה שמשמעותה הודאה בכך שאפסו הסיכויים לגבות את הסכום הנ"ל, ולפיכך, הנזק שנגרם לחברה כתוצאה מרשלנותם הנטענת של נושאי המשרה מסתכם בסך של כ- 240 מיליון דולר. התובע עתר לבית המשפט בתביעה לחייב את נושאי המשרה לשלם לחברה את סכום הנזק שגרמו לה, קרי בסך של כ- 240 מיליון דולר.

יצוין כי החברה דחתה פניה מקדימה שנשלחה אליה על ידי בא כוח התובע בדרישה למיצוי זכויות החברה בעניין בדרך של הגשת תובענה, בין השאר, בנימוק שלא פורטו העובדות היוצרות את עילת התביעה בהתאם לדרישות חוק החברות, התשנ"ט-1999 ובנימוק שבכל מקרה, מאחר שההלוואה שהעניקה החברה תעמוד לפרעון רק בתום תקופה מסוימת שנקבעה בהסכם, ומאחר שלחברה עדיין ישנה אופציה להמיר את ההלוואה למניות התאגיד הזר, הרי שמבחינה משפטית, התביעה הינה ספקולטיבית. עוד יצוין, כי בניגוד לאמור בכתב התביעה, כאילו לא קיבלה החברה בטחונות במסגרת הלוואה שנתנה, לחברה נרשם כנגד אותה הלוואה (אגרת חוב להמרה) שיעבוד מדרגה שניה של מניות Pelephone Holdings L.L.C בפלאפון תקשורת בע"מ (לאחר ששיעבוד מדרגה ראשונה ניתן לתאגיד הבנקאי שמימן חלק מהעסקה, ראה גם באור 8'2)).

ביום 12 ביוני 2003 הגישה החברה בקשה לסילוק על הסף של התביעה מן הטעם שהתובע לא הגיש בקשה מקדימה לאישור תביעתו כתביעה נגזרת, כנדרש על פי דין. במקביל הגישה החברה בקשה להארכת המועד להגשת כתב הגנה עד למתן החלטה בבקשת הסילוק על הסף. בקשת החברה להארכת המועד התקבלה. בקשה דומה לסילוק על הסף הוגשה גם על ידי נושאי המשרה. ביום 8 בינואר 2004 הגיש התובע בקשה, בה הוא מבקש, בין היתר, כי יותר לו להגיש בקשה עצמאית מקדמית לאישור תביעה כנגזרת ובהסתמך על כך הוא מבקש לדחות את בקשות הסילוק על הסף. ביום 15 בינואר 2004 קבע בית המשפט כי התובע רשאי להגיש בקשה עצמאית לאישור תביעה כנגזרת והחברה תדרש להגיש את תשובתה לבקשה כאמור. אין באפשרות החברה, בהסתמך על יועציה המשפטית, להעריך בשלב זה, את סיכויי התביעה, לפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(17) ביום 27 במאי 2003 נתקבל במשרדי החברה כתב תביעה בצרוף בקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית אשר הוגשו בבית המשפט המחוזי בתל-אביב כנגד החברה. התובע, אשר לטענתו הינו "משתמש אינטרנט פרטי" טוען בתביעתו, כי החברה מסרבת להתקין מפצלים לקווי אינטרנט מהיר מסוג "פס רחב" ADSL/Frame Relay המשמשים לשרות האינטרנט בבתי משותפים, וזאת לטענתו במטרה להגדיל את רווחיה. עוד טוען התובע, המבקש לייצג בתביעתו את כל משתמשי האינטרנט בישראל, כי סירובה של החברה להתקין מפצלים כאמור גורם להפסד של אלפי ש"ח בשנה לכל צרכן אינטרנט פרטי, שכן חיבור מספר דיירים בבית משותף על קו טלפון אחד תוך שימוש במפצלים כאמור להוזיל באופן מהותי את דמי השימוש המשולמים לחברה על ידי כל צרכן. עילות התביעה המצויות בכתב התביעה הינן מכוח חוק ההגבלים העסקיים, פקודת הנזיקין וחוק עשיית עושר ולא במשפט. כן טוען התובע למרמה ולהטעיה מהותית על פי חוק הגנת הצרכן. סכום התביעה מוערך על ידי התובע בסך כולל של 2,500,000,000 ש"ח (10,000 ש"ח לכל צרכן), המהווה, לטענתו, את הנזק שנגרם לתובעים. כן עותר התובע לחיוב החברה, בנוסף, בפיצוי מיוחד ועונשי ולצו למתן חשבונות על ידי החברה לגבי כל חיבור משתמשי האינטרנט הפרטי, לגבי הסכומים שהתקבלו מהם מאז תחילת השימוש של כל משתמש בשרות ועד ליום מתן התשובה. ביום 30 בספטמבר 2003 הגישה החברה את תגובתה לבקשה. והתובע הגיש את תגובתו לתגובת החברה. עיקר טענות החברה הינן כי אין בסיס בדין לחייבה לחבר מספר משתמשים על גבי "פס רחב" אחד וכי השרות אושר על ידי משרד התקשורת לרבות התעריף שנגבה על ידי החברה. לדעת יועציה המשפטית של החברה, יש בידיה טענות הגנה של ממש. חרף זאת, אין באפשרות החברה, בהסתמך על יועציה המשפטית להעריך, בשלב זה, את סיכויי התביעה. לפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(18) ביום 5 ביוני 2003 התקבל במשרדי החברה כתב תביעה בצרוף בקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית אשר הוגשו בבית המשפט המחוזי בתל – אביב כנגד החברה. על ידי שני מנויים שלה. על פי הנטען בכתב התביעה, חייבה החברה את מנוייה בחיוב יתר הגבוה ב- 0.021 ש"ח (בתוספת מע"מ) מזה שנקבע בתקנות עבור שיחות ממנויים של החברה למנויים ברשתות הסלולאריות של החברות "סלקום" ו"פלאפון", בתקופת זמן (משוערת) מחודש יוני 1996 ועד ליום 31 באוגוסט באותה שנה. התובעים טוענים, כי בכך הפרה החברה איסור הטעיה כאמור בחוק הגנת הצרכן, הפרה חובות בהתאם לחוק החוזים, פקודת הנזיקין וחוק המכר, וכן עשתה עושר שלא במשפט. הקבוצה אשר בשמה מוגשת התביעה מוגדרת על ידי התובעים כ"קבוצת מנויי בזק בישראל אשר חייגו למנוי חברות סלקום ופלאפון בחודשים יוני, יולי, אוגוסט 1996" ומוערכת על ידי התובעים כמונה מעל 4 מיליון מנויים (ייצוין, כי בפועל מספר מנויי החברה בתקופה הרלבנטית עמד על כ- 2.5 מיליון מנויים). בהתבסס על הערכת מספר המנויים (המוטעה כאמור) וממוצע "הנזק" שנגרם לתובעים (7.5 ש"ח), מעריכים התובעים את היקפה הכספי של תביעתם בכ- 30 מיליון ש"ח והתובעים פיצוי בגין נזק זה. על פי חישוב שנערך בחברה ההפרש בין הגביה בפועל לגביה לפי שיטת המבקשים הסתכם בכ- 6 מיליון ש"ח. לחילופין, מבקשים התובעים מבית המשפט להכיר בתביעה כתביעה לסעד הצהרתי או כתביעה למתן צו עשה כנגד החברה. יחד עם זאת, ועל פי המצוין בכתב התביעה, הוגשו תביעות בעילות דומות נגד החברות "סלקום" ו"פלאפון" כשהתביעה נגד "פלאפון" נדחתה על ידי בית המשפט המחוזי, ערעור על פסק הדין שדחה את הבקשה כנגד פלאפון, נדחה אף הוא ביום 5 בינואר 2004. אין באפשרות החברה, בהסתמך על יועציה המשפטיים, להעריך, בשלב זה, את סיכויי התביעה, לפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין תביעה זו.

(19) בחודש נובמבר 1997 הוגשו לבית המשפט המחוזי כתב תביעה ובקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית כנגד החברה, בזק בינלאומי, ו"ר דירקטוריון בזק בינלאומי ומנכ"ל בזק בינלאומי דאז. בכתב התביעה נטען, בין היתר, כי הממונה על ההגבלים העסקיים קבע שבזק בינלאומי ניצלה לרעה את מעמדה בשוק השיחות הבינלאומיות והפעילה מדיניות מכוונת של הטעיית הציבור בנושא תעריפי השיחות לחוץ לארץ, כאשר נמנעה מלהבהיר לציבור כי רק מי שירשם כמנוי יינה מתעריפי המוזלים. סכום התובענה הייצוגית מוערך על ידי התובעים בכ- 50 מיליון ש"ח. בחודש דצמבר 1997 נמחקה החברה מכתב התביעה. ביום 19 ביוני 2001 החליט בית המשפט המחוזי לדחות את הבקשה לאישור התביעה כתובענה ייצוגית. ביום 20 בספטמבר 2001 הוגש ערעור לבית המשפט העליון על החלטת בית המשפט המחוזי בעניין זה. ביום 28 באוקטובר 2001 הוגשה על ידי בזק בינלאומי בקשה למחיקת הערעור על הסף. ביום 7 בינואר 2002 דחה בית המשפט את בקשת בזק בינלאומי לדחיה על הסף וקבע כי הערעור ידון לגופו. ביום 30 באוקטובר 2002 ביקשו התובעים להפחית את הערבות שנדרשה כתנאי לדיון בערעור ולדחות את הגשתה. ביום 19 בנובמבר 2002 הגישה בזק בינלאומי את התנגדותה לבקשה זו וביום 3 בדצמבר 2002 קיבל בית המשפט העליון את עמדת בזק בינלאומי. הצדדים הגישו את סיכומיהם. בדיון שהתקיים ביום 28 במאי 2003 בבית המשפט העליון הבהיר בית המשפט העליון כי בית המשפט המחוזי טעה מבחינה פרוצדורלית, שכן היה עליו להחליט אך ורק בנוגע לבקשת הצירוף של תובע נוסף לתובענה הייצוגית ולא בסוגיית דחיית הבקשה לאישור התובענה כייצוגית. על כן התקבל הערעור, והתיק הוחזר לבית המשפט המחוזי וחלף קיום דיון סוכם כי הצדדים יגישו את סיכומיהם בשאלת אישורה של התובענה כייצוגית ובשאלת קיומה של עילת תביעה אישית לתובעים. יועציה המשפטיים של בזק בינלאומי אינם יכולים, בשלב זה, להעריך את סיכויי התביעה והבקשה להכיר בה כייצוגית, ולפיכך לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו בדוחות הכספיים.

(20) ביום 16 בספטמבר 2001 הוגש נגד בזק בינלאומי ונגד מדינת ישראל כתב תביעה מחודש ובקשה להכיר בתביעה כתובענה ייצוגית. טענתה של התובעת היא כי התעריפים לשרותי בזק הבינלאומיים בתקופה מיום 10 במאי 1996 ועד ליום 8 ביולי 1997 היו מופקעים ובלתי סבירים, תוך ניצול מעמדה של בזק בינלאומי כמונופולין וזאת על רקע הפחתת המחירים עם פתיחת שוק השיחות הבינלאומיות לתחרות. ביום 18 בפברואר 2002 הגישה בזק בינלאומי את תשובתה לבית המשפט בה דחתה את טענות התובעת וטענה כי לא התקיימו התנאים לאישור התביעה כתובענה ייצוגית. בית המשפט קיבל את בקשתה של המבקשת לעיין בדוחות הכספיים של בזק בינלאומי לתקופה הרלוונטית ובפרוטוקולי ישיבות הדירקטוריון מאותה תקופה. ביום 25 בדצמבר 2003 קיבל בית המשפט את הבקשה, מכח חוק ההגבלים העסקיים ולא מכח העילה הקבועה בחוק עשיית עושר ולא במשפט, ואישר את התביעה כייצוגית. ביום 14 לינואר 2004 פורסמה בעיתונות היומית הודעה על ההחלטה, המאשרת תובענה ייצוגית לפי פרק ו' לחוק ההגבלים העסקיים. ביום 15 בינואר 2004 הוגשה לבית המשפט המחוזי בקשה לעיכוב ביצוע ההחלטה. ביום 2 בפברואר 2004 הגישה המשיבה את תשובתה לבקשה ובה בקשה לדחותה על הסף ולגופה. ביום 11 בפברואר 2004 החליט בית המשפט המחוזי על עיכוב ביצוע ההחלטה בעניין אישור התובענה כייצוגית. ביום 2 בפברואר 2004 הגישה התובעת לבית המשפט העליון ערעור על החלטת בית המשפט המחוזי בנוגע לעילה הקבועה בחוק עשיית עושר ולא במשפט. כיוונת בזק בינלאומי לערער לבית המשפט העליון על החלטת בית המשפט המחוזי לאשר את התביעה כייצוגית.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

יועציה המשפטית של בזק בינלאומי מעריכים כי אם בסופו של יום תאושר התובענה גם על ידי בית המשפט העליון כייצוגית ואם תתקבל, סכום התובענה עלול להגיע למאות מיליוני ש"ח. יועציה המשפטית של בזק בינלאומי אינם יכולים להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה, ולפיכך לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו בדוחות הכספיים.

(21) ביום 3 במרס 2003 הוגשה כנגד בזק בינלאומי תביעה על ידי ספק מערכות על סך של כ- 18.5 מיליון ש"ח. לטענת הספק ביטלה בזק בינלאומי שלא כדין הסכם לאספקת והתקנת מערכת Customer Care & Billing והוא תובע את אכיפת ההסכם על בזק בינלאומי תוך מתן פיצוי על הנזקים הנובעים מעיכוב הפרוייקט, ולחילופין - וכלל שלא תתקבל התביעה לאכיפת ההסכם - פיצוי בגין מכלול הנזקים אשר נגרמו לו כתוצאה מהפרת החוזה. ביום 26 במאי 2003 הגישה בזק בינלאומי כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד על סך של כ- 10 מיליון ש"ח ובהם טענה כי החוזה בוטל מאחר והספק הפר את התחייבויותיו שבהסכם. ביום 14 בספטמבר 2003 הגיש הספק כתב תשובה שכנגד ובו מוכחשות טענות בזק בינלאומי. לאחרונה ביקש הספק לקבוע מועד לקדם משפט. יועציה המשפטית של בזק בינלאומי אינם יכולים להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה, ולפיכך לא נכללה הפרשה בגינה בדוחות הכספיים של בזק בינלאומי.

(22) בחודש אוקטובר 1999 הוגשה נגד פלאפון תובענה ייצוגית לבית המשפט המחוזי מכח חוק הגנת הצרכן התשמ"א - 1981 וחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988. כתב התביעה התבסס על טענת המבקשים, כי לאורך כל השנים בהן היתה פלאפון מונופול בשוק הסלולרי ניצלה פלאפון את מעמדה כמונופול לרעה, וגבתה בגין כלל שירותיה מחירים מופרזים. משכך, ביקשו המבקשים לחייב את פלאפון להשיב ללקוחותיה את הרווחים העודפים שגבתה, ואשר מסתכמים לטענתם בסכום התביעה (12 מיליארד ש"ח, באיחוד היחסי 6 מיליארד ש"ח). ביום 14 בנובמבר 2002, הוגשה בקשת רשות ערעור על החלטתו של בית המשפט המחוזי בתל אביב מיום 1 באוקטובר 2002 לדחות את בקשת המבקשים לאשר את תביעתם כנגד פלאפון כתובענה ייצוגית. ביום 2 בפברואר 2003 הוגשה תגובת פלאפון לבקשת רשות הערעור. בשלב זה אין ביכולת פלאפון ויועציה המשפטית להעריך את סיכויי הערעור.

(23) בחודש דצמבר 2000 הוגשה, נגד פלאפון, תביעה לבית המשפט המחוזי על ידי מדינת ישראל בגין תמלוגים המגיעים לה לטענתה לתקופה שמינואר 1994 ועד פברואר 1996. הסכום הנתבע הינו כ- 260 מיליון ש"ח, כולל קרן, הפרשי הצמדה וריבית.

לדעת הנהלת פלאפון המסתמכת על חוות דעתם של יועציה המשפטית החיצוניים, לפלאפון סיכויי הגנה ממשיים נגד התביעה, אשר בכל מקרה, סכומה מופרז ביותר.

ביום 11 במרס 2001 הגישה פלאפון כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד הנוגע לתביעת המדינה לתשלום תמלוגים בגין התקופה החל מיום 1 בינואר 1994 ועד ליום 7 בפברואר 1996. בתביעה שכנגד תובעת פלאפון החזר של 66 מיליון ש"ח (כולל הפרשי ריבית והצמדה) בגין מקדמה ששולמה למדינה, מתוך רצון טוב להגיע להסדר פשרה, בשנת 1996, תשלום שהותנה בכך שהמדינה לא תתבע את פלאפון בגין עילת התמלוגים. בטרם התקיים דיון הגיעו הצדדים להסכמה, להעביר את הנושא לבירור בהליך של גישור. תהליך הגישור החל בשנת 2002.

יצוין כי התביעה כוללת סכומים בגין התקופה ינואר - אוקטובר 1994 שבגינם התחייבה החברה כלפי המדינה, במסגרת הסדר פשרה משנת 1995 על מכלול נושאים. לטענת החברה התמלוגים בגין תקופה זו כבר שולמו על ידה במסגרת הסדר הפשרה האמור. במידה והליך הגישור בין פלאפון לבין המדינה יכשל תשלם החברה לפלאפון, על פי התחייבות שנטלה על עצמה, כל סכום אותו תחויב פלאפון לשלם למדינת ישראל, אם תחויב, בפסק דין חלוט, בגין תמלוגים לתקופה האמורה.

(24) בחודש יולי 2001 הוגשה תביעה לבית המשפט המחוזי נגד פלאפון. לטענת התובעים שרות ה - PRE-PAID של פלאפון מהווה הפרת פטנט של החברה התובעת. הסעדים הנתבעים הינם בין השאר להורות לפלאפון לחדול ולהימנע מהפרת הפטנט, לחייבה במתן דין וחשבון לגבי כמות הכרטיסים, הכנסות, רווחים וכו', שנתקבלו בגין מכירת הכרטיסים לחייבה בתשלום פיצויים בסך של 100,000 ש"ח. התביעה תלויה ועומדת בבית המשפט המחוזי ונמצאת בהליכים בפני רשם הפטנטים. בשלב זה אין ביכולתה של פלאפון להעריך את סיכויי התביעה והשלכותיה.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(25) בחודש ספטמבר 2001 הוגשה תביעה לבית המשפט המחוזי ברמאללה על ידי חברת התקשורת הפלסטינית הציבורית הכללית בע"מ נגד פלאפון וחברת רט"ן נוספת.

התובעת טוענת כי הוענק לה רשיון המקנה לה, בין השאר, את הזכות והסמכות המלאים להקמה, הפעלה ואספקה, מכירה וניהול שירותים ותחנות תקשורת לגבי טלפון קבוע וסלולרי, לאספקת שירותי תקשורת קבועה וסלולרית לתקופה ממושכת, אשר בחלק ממנה ניתנה לה בלעדיות. לדברי התובעת, היא החלה באספקת שירותי התקשורת הסלולרית בחודש ספטמבר 1999, ולמרות פניותיה לנתבעות, הן מבצעות באופן מתמשך אספקת שירותי תקשורת סלולרית לתושבי הגדה המערבית ורצועת עזה, ללא סייג וללא רשיון מרשות התקשורת הפלסטינית, תוך שהן מפרות הוראות חוק שונות ופוגעות בזכויות התובעת ובבלעדיותה, וגורמות לה להפסדים ולנזקים. הסעדים הנתבעים הינם מתן צו מניעה שיפוטי קבוע, המונע מן הנתבעות אספקת שירותי תקשורת באזורי הרשות הלאומית הפלסטינית, וכן תובענה כספית בסך של 676 מיליוני ש"ח מפלאפון בלבד.

נכון ליום 24 בפברואר 2004 נפסקו הליכי המסירה של תביעה זו על ידי היועץ המשפטי לממשלה והמצאה תחליפית שנעשתה בדואר רשום הוחזרה באמצעות משרד המשפטים, ולכן היא אינה נספרת במצבת התביעות העומדות תלויות כנגד פלאפון. יצוין, כי פלאפון אינה מכירה בסמכותו של בית המשפט ברמאללה.

(26) בחודש דצמבר 2002 הוגשה תביעה לבית המשפט המחוזי נגד פלאפון וחברת סלקום בצרוף בקשה לאשרה כתביעה ייצוגית על סך כולל של כ- 4 מיליארד ש"ח, מתוכם סך של כ- 2.4 מיליארד ש"ח כנגד פלאפון.

התביעה מתייחסת לסכומים שנגבו על ידי פלאפון וסלקום בגין שיחות נכנסות מיום 5 במאי 1996 ועד יום 2 באוקטובר 2000. המבקשים באמצעות באי כוחם, מבססים את התביעה על הטענות הבאות:

א. כל מפעיל רט"ן הוא בעל מונופולין בשוק שירותי שיחה הנכנסת לרשתו, פלאפון וסלקום ניצלו לרעה את מעמדן המונופוליסטי בכך שקבעו מחירים גבוהים ובלתי הוגנים עבור שירותי השיחות הנכנסות לרשתותיהן, התעריף הנכון והראוי עבור שירותי שיחה נכנסת הוא 25 אג' לדקה, ולא כפי שגבו בעבר פלאפון וסלקום, או כפי שקובעות כיום תקנות הבזק (תשלומים בעד קישור גומלין) התש"ס 2000.

ב. פלאפון וסלקום הפרו חובות חקוקות מכוח חוק הבזק, רשיונותיהן וחובת תום הלב, לדרוש בעד שירות בזק, שלא נקבע לו תשלום, מחיר סביר.

בחודש יולי 2003 הגישה פלאפון את תגובתה לבקשה. פלאפון ויועציה המשפטיים סבורים כי לא ניתן להעריך, בשלב זה את סיכויי התביעה.

(27) בחודש אפריל 2003 הוגשה בקשה לאישור תביעה ייצוגית, בסך כולל של כ- 90 מיליון ש"ח, נגד פלאפון וכנגד כל המפעילות הסלולריות, לבית המשפט המחוזי בתל אביב. המבקשים טוענים כי שלוש החברות הסלולריות כרתו ביניהן הסדר כובל לגביית תעריף בסך 38 אג' בצרוף מע"מ עבור הודעת SMS נכנסת לרשת של כל אחת מהן. לטענת התובעים מדובר בתעריף אחיד, מופרז, בלתי סביר ובלתי הוגן. התקופה לה מתייחסת התביעה היא מחודשים מרס-יוני 2002 ועד מועד הגשת התביעה. בחודש אוקטובר 2003 הגישה פלאפון את תגובתה לבקשה. בשלב זה אין ביכולתה של פלאפון בהסתמך על יועציה המשפטיים להעריך, את סיכויי התביעה.

(28) ביום 9 בדצמבר 2003 הוגשה תביעה לבית המשפט המחוזי בתל אביב בצרוף בקשה לאשרה כתביעה ייצוגית על סך כולל של כ- 317 מיליון ש"ח נגד פלאפון. התובעים טוענים כי מאז חודש יוני 2003 הם סובלים מאחוז גבוה של שיחות נופלות ושיחות חסומות, מעבר לרף הקבוע ברשיון פלאפון. התובעים מבקשים את השבת דמי המנוי החודשיים שגבו מהם מאז חודש יוני 2003 ועד יום הגשת התביעה, ומבקשים להכיר בתביעה כייצוגית ביחס לקבוצה של 1,900,000 מנויים.

הבקשה לאישור התביעה כייצוגית הוגשה מכח תקנה 29 לתקנות סדר הדין האזרחי, התשמ"ד 1984. ביום 29 בפברואר 2004 הגישה פלאפון את תגובתה לבקשה וכן בקשה לסילוק על הסף של התובענה נוכח היותה מבוססת במלואה על תקנות סדר דין אזרחי. ביום 9 במרס 2004 הגישו המבקשים את תגובותיהם לתגובה ולבקשה, בהן טענו כי הבקשה לאישור התביעה כייצוגית הוגשה מכח חוק הגנת הצרכן ולא מכח תקנה 29 לתקנות סדר דין אזרחי. בשלב זה אין ביכולתה של פלאפון להעריך את סיכויי התביעה והשלכותיה.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(29) ביום 3 בדצמבר 2002 הוגשה בקשה לאישור הגשתה של תביעה כתיבית ייצוגית כנגד די.בי.אס, המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין ומשרד התקשורת, בקשר עם שידוריו של ערוץ הספורט 5+. לטענת המבקשים שידוריו של ערוץ 5+ עומדים בניגוד לתנאים שנקבעו באישורה של המועצה לשידור, תוך ריקון של ערוץ 5 מתוכן, בניגוד לקבוע באישור האמור. המבקשים, הרוצים לתבוע את די.בי.אס בעילות של הטעייה, הפרת חובת האמון ותום הלב בהתקשרות חוזית, הפרה יסודית של החוזה שבין די.בי.אס ללקוחותיה ועשיית עושר ולא במשפט, העריכו את סכום התביעה ב-126 מיליון ש"ח עד ליום הגשת התביעה, וכן סכום נוסף של כ-10.5 מיליון ש"ח לכל חודש החל מיום הגשת התביעה ועד למועד מתן פסק הדין. לדעת יועציה המשפטיים של די.בי.אס בשלב זה קשה להעריך האם תאושר התביעה כתביעה ייצוגית, ואם תאושר מה יהיו סיכוייה. לפיכך לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו בספרי חברת די.בי.אס.

(30) ביום 25 במרס 2003 הוגשה לבית המשפט המחוזי, כנגד חברת די.בי.אס, בקשה לאישור תביעה כתיבית ייצוגית בטענה שעל די.בי.אס לשלם בעבור צריכת החשמל של המתקנים המחוברים על ידה ו/או מטעמה בחצרות השונים, וכי עליה להחזיר לחברי הקבוצה את כל הכספים ששילמו בעבור צריכת החשמל של מתקני חברת די.בי.אס, וכן פיצויים ו/או השבת הכספים ששולמו בגין צריכת החשמל כאמור. בהתאם לחישוב שנערך על ידי המבקשים, הסכום המוערך כנזק בגינו דורשים המבקשים השבה הינו כ-25 מיליון ש"ח.

לדעת יועציה המשפטיים של חברת די.בי.אס, בשלב זה קשה להעריך האם תאושר התביעה כתביעה ייצוגית, ואם תאושר - מה יהיו סיכוייה. לפיכך לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו בספרי חברת די.בי.אס.

(31) החברה ניגשה בשנת 1995, ביחד עם אחרים, באמצעות חברה משותפת, למכרזים של ממשלת הודו להקמת מערכת תקשורת בסיסית בהודו. מכתבי כוונות וטיוטות הסכמי הזיכיון לפיתוח מערכת הטלפונים הבסיסית בארבעה מחוזות, שבהם זכתה החברה המשותפת שלחברה חלק בה, הועברו לחברה המשותפת. החברה המשותפת לא חתמה על מכתבי הכוונות וטיוטות ההסכמים וזאת בין היתר מאחר שלדעתה הטיטות אינן תואמות את תנאי המכרז. בעת שניגשה למכרז נתנה החברה המשותפת למשרד התקשורת בהודו ערבויות בנקאיות, שחלקה של החברה בהן הוא 273 מיליון רופיות (26 מיליון ש"ח, בקירוב). משרד התקשורת בהודו דרש לחלט את הערבויות בסוף חודש יוני 1996. ביום 19 בספטמבר 1997 נתן בית המשפט צו מניעה קבוע המונע ממשרד התקשורת ההודי לחלט את הערבויות. בסוף חודש אוקטובר 1997 הוגש ערעור על ידי משרד התקשורת בהודו על ההחלטה שמנעה חילוט, כאמור. במהלך שנת 2003 נמחק ההליך מחמת "חוסר מעש" והוגשה בקשה להחייאת ההליך. על פי הערכת עורך הדין ההודי המטפל בתיק מטעם החברה מירב הסיכויים שהבקשה לחידוש ההליך תתקבל. אין באפשרות הנהלת החברה ויועציה המשפטיים להעריך את סיכויי הערעור בהליכים כאמור. לפיכך, לא נכללה בדוחות הכספיים כל הפרשה בגינם.

(32) קרן מקפת, קיבלה הנחיה מהאגף לשוק ההון במשרד האוצר לפיו קיום ההתחייבות שלקחה על עצמה קרן מקפת בקשר לשינוי מסלולי פרישה של כ-600 ג'מלאי החברה מותנה בכך שהחברה תשלם לקרן מקפת 50 מיליון ש"ח. החברה הודיעה לקרן מקפת כי הינה דורשת להמשיך ביישומם של ההסכם אשר איפשר את ההעברה ממסלול פרישה אחד למסלול פרישה אחר ללא עלות נוספת לחברה, לאחר שקרן מקפת התחייבה לכך כי לא תושת כל עלות נוספת על החברה. כתוצאה מהאמור, קרן מקפת הפסיקה לאפשר לפורשי החברה לעבור ממסלול פרישה אחד למסלול פרישה אחר ואף חדלה ליישם את ההסכם הפרישה באופן מלא או חלקי בהתייחס לג'מלאות ששולמו בגין חודש אפריל 2002. ביום 11 בינואר 2004 הוגשה תביעה נגד החברה של 65 ג'מלאים של החברה אשר פרשו במסגרת ההסכם הפרישה מחודש נובמבר 1997. לטענת הפורשים הם בחרו לקבל את ג'מלתם על פי מסלול ב' וזאת מאחר שבהסכם האישי שנחתם עמם במסלול זה היתה גלומה הבטחה לתיקון המשכורת הקובעת בהתאם להסכם "הפתק הצהוב" (דהיינו תוספת עד לתקרה של 650 ש"ח).

לטענת התובעים הבטחה זו לא קיימה, ובשל כך נחתם ההסכם קיבוצי מיום 2 באפריל 2001 אשר אמור היה לאפשר לעובדים להמיר את המסלול בו הם בחרו מ'ב' ל-'א'. לטענת התובעים ההסכם אפריל 2001 יושם על כ-70 עובדים בלבד מתוך כ-600 אשר בקשו לממש את זכותם לפיו. התביעה הינה, איפוא, לאכיפת ההסכם מחודש אפריל 2001. לדעת הנהלת החברה בהסתמך על יועציה המשפטיים החיצוניים לא קיימת לחברה חשיפה משפטית ממשית בגין התביעה. לפיכך, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים בגין האמור לעיל.

(33) באשר לאפשרות לדרישת פרעון מוקדם של הלוואות מבנקים ראה באור 13ד' ו-14ג'.



## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### א. תביעות (המשך)

(34) תביעות שונות - כנגד החברה תלויות ועומדות תביעות שונות במהלך העסקים הרגיל. להערכת הנהלת החברה, הסיכון הגלום בכל אחת ואחת מתביעות אלה לא יגרום לחברה נזק כספי מהותי מעבר לסכומים הכלולים בדוחות הכספיים.

סכומי התביעות המצויינים לעיל מתואמים (ללא תוספת ריבית) לשקלים של 31 בדצמבר 2003.

### ב. התקשרויות

(1) התקשרויות להסכמי חכירה ושכירות

דמי השכירות החזויים ב- 5 השנים הקרובות מחושבים לפי דמי שכירות בתוקף ליום 31 בדצמבר, הינם כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
במאות	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
2004	120,287	64,165
2005	114,760	56,066
2006	102,643	55,485
2007	82,292	55,263
2008	81,128	54,183
2009 ואילך	284,256	261,816
	<b>785,366</b>	<b>546,978</b>

(2) די.בי.אס התקשרה בהסכמים, לרכישת זכויות שידור ליום 31 בדצמבר 2003 בסך כולל של כ- 149 מיליון ש"ח. (2002 - כ- 212 מיליון ש"ח).

(3) די.בי.אס התקשרה בהסכם לחכירת מקטעי חלל של הלוויין עמוס 1. ההסכם הינו לתקופה של 8.5 שנים החל מיום 14 באפריל 2000, עם אופציה להארכתו בתקופות נוספות של ששה חודשים כל פעם. בנוסף התקשרה די.בי.אס, ביום 16 במאי 2001, בהסכם לחכירת מקטעי חלל של הלוויין עמוס 2. תקופת החכירה תסתיים לאחר עשר שנים ממועד השיגור של הלוויין או בתום חיי הלוויין, כמוקדם מביניהם. הלוויין שוגר ביום 28 בדצמבר 2003.

(4) לבזקל תקשורת התקשרויות למתן שרותי תחזוקה בתחום הנס"ר לתקופה של שלוש שנים המסתיימת ביום 31 בדצמבר 2004, בסך של כ- 14 מיליון ש"ח.

(5) ביום 27 ביוני 2002 חתמו בזקל תקשורת, ונורטל נטוורקס ישראל (מכירות ושיווק) בע"מ ("להלן - "נורטל") על שלושה הסכמים, שמטרתם להקנות לבזקל תקשורת את היכולת לקיים פעילות עצמאית למתן שרותי מכירה, תחזוקה, תמיכה והתקנות ללקוחותיה המחזיקים במרכזיות מתוצרת נורטל, כדלקמן:

- א. הסכם על פיו הוקנו לבזקל תקשורת, באופן לא בלעדי, המשאבים, כוח האדם, היכולות והרשימות הנדרשים לצורך קיום יכולת עצמאית למתן שרותי תחזוקה, תמיכה והתקנות בתחום מוצרי ה- voice enterprise ממשפחת מרידיאן. התמורה בהסכם רכישת המשאבים נקבעה לסך של כ- 6 מיליון דולר, כלהלן:
- 2 מיליון דולר שולמו לנורטל במועד ה"קלזינג" של העסקה (31 ביולי 2002).
  - 4 מיליון דולר בפריסה ל- 16 תשלומים רבעוניים.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

### ב. התקשרויות (המשך)

ב. הסכם הפצה לא בלעדי לתקופה של שלוש שנים במסגרתו תשמש בזקל תקשורת כמפיצה של מוצרי נורטל מתחום ה-voice enterprise. לבזקל תקשורת התחייבות לנורטל לרכישה בהיקף כספי שלא יפחת ממינימום של 4 מיליון דולר שנתי.

ג. הסכם שרותים על פיו התחייבה נורטל לספק לבזקל תקשורת במשך תקופה של ארבע שנים שרותים שונים שעיקרם שרותי תמיכה בדרג גבוה (ברמת התוכנה), שרותי תיקון או החלפה של מוצרי חומרה ושרותי הדרכה והעברת ידע עתידי.

(6) במסגרת זכייתה של פלאפון במכרז התדרים התחייבה פלאפון לתשלום בסך 225 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי כ- 112 מיליון ש"ח) למשרד התקשורת בששה תשלומים שונים (ראה באור 4'ד8). במהלך שנת 2002 שלמה פלאפון כ- 117 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי כ- 58 מיליון ש"ח).

במהלך חודש יוני 2003 חל מועד פרעונו של תשלום נוסף בסך של כ- 36 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי כ- 18 מיליון ש"ח) מסדרת התשלומים אותם צריכה פלאפון לשלם, בגין זכייתה במכרז התדרים. פלאפון החליטה להימנע מתשלום זה, בין היתר, מאחר שהיא צופה כי השימוש בתדרים יחל רק בעוד מספר שנים. תשלום זה נרשם בספרי פלאפון כתדרים במסגרת רכוש אחר כנגד זכאים.

פלאפון פנתה אל משרד התקשורת בבקשה להקפאת התשלומים בגין רכישת התדרים עד לתחילת השימוש בהם. השימוש בתדרים יהיה לפתרון בעיית ההפרעות בתחום התדרים הקיים ו/או למתן שרותי נדידה מתקדמים ו/או במסגרת יישום טכנולוגיה למתן שרותים מתקדמים בדור השלישי.

ביום 16 במרס 2004 הסכימה פלאפון להצעת משרדי התקשורת והאוצר בדבר הפחתה בסך של 33 מיליון ש"ח מהתשלום המקורי על פי המכרז, וזאת כנגד:

א. תשלום יתרת דמי הרשיון בסך כ- 99 מיליון ש"ח במהלך שנת 2004,  
ב. השבת התדרים הנ"ל למדינה, ומכאן לא תהיה חייבת בתשלום אגרות תדרים בגינם החל משנת 2003 ואילך.  
כמו כן ובמקביל, לפלאפון הוענקה זכות להקצאה עתידית של תדרים אלו, שעם מימושה תשלים פלאפון את הסכום שהופחת, בתוספת אגרות התדרים בגין התקופה הרלוונטית, והכל בתוספת הפרשי הצמדה וריבית כמקובל.

(7) ביום 17 במרס 2004 חתמה פלאפון על מכתב הצהרת כוונות שבעקבותיו אמור להחתם הסכם לשדרוג טכנולוגי של אתרים בטכנולוגיית EVDO בהיקף של כ- 48 מיליון דולר.

(8) בחודש דצמבר 2003 נחתם הסכם בין בזק בינלאומי לבין קרדן בע"מ ואינפונט ישראל בע"מ (להלן - אינפונט) במסגרתו רוכשת בזק בינלאומי את מלוא הזכויות בפעילות אינפונט, לרבות המחאת ההסכמים של אינפונט עם לקוחותיה לבזק בינלאומי, זאת בתמורה לתשלום סכום של 2 מיליון דולר ארה"ב. השלמת ההסכם כפופה לעמידה בתנאים מתלים, ביניהם קבלת אישור הממונה על ההגבלים העסקיים וחתימה על הסכמים קשורים נוספים. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים התקבל אישור הממונה על ההגבלים העסקיים. עם זאת, טרם נתמלאו מלוא התנאים המתלים. עוד הוסכם, כי במקרה בו לא יתקיימו התנאים המתלים האמורים, בתוך 90 ימים ממועד חתימת ההסכם, יהיה כל צד רשאי לבטל את העסקה.

(9) בחודש פברואר 2004 התקשרה בזק בינלאומי בהסכם עם חברת Mediterranean Nautilus Limited (להלן - מד נאוטילוס) לרכישת זכות שימוש בלתי הדירה בקיבולת כבל תת ימי. בנוסף מעניק ההסכם לחברה אופציות לרכישה נוספת ממד נאוטילוס של זכות שימוש בלתי הדירה בקיבולת כבל תת ימי. חלק מהאופציות ניתנות למימוש במהלך 2005 ויתרתן על פני השנה המתחילה בחודש יוני 2006.

### ג. בטחונות ושעבודים

באשר לבטחונות, שעבודים והתניות שנתנה החברה וחברות מוחזקות בקשר עם הלוואות (loan covenants) ראה באור 13'ד' ובאור 14'ג'.

## באור 19 - התחייבויות תלויות (המשך)

- ד. ערבויות
- (1) החברה ערבה כלפי צדדים שלישיים בסך של כ- 4,298 אלפי ש"ח.
  - (2) בחודש מאי 2003, העמידה החברה, בהתאם לדרישת משרד התקשורת, ערבות בנקאית בסך של 10 מיליון דולר בקשר עם רשיונה הכללי לביצוע פעילות בזק ולמתן שרותי בזק.
  - (3) החברה ערבה כלפי בנקים בקשר לאשראי המוענק לחברות מאוחדות עד לגובה של 70 מיליוני ש"ח.
  - (4) בקשר לערבויות שנתנה החברה באשר להשקעותיה בהודו, ראה באור 19א'(31).
  - (5) החברה ערבה לחברה כלולה בסך של כ- 10 מיליון ש"ח בגין ערבות בנקאית בסך של כ- 33 מיליון ש"ח שהעמידה החברה הכלולה לטובת מדינת ישראל. תוקף הערבות הינו עד ליום 31 בדצמבר 2010.
  - (6) בזק בינלאומי העמידה ערבות בנקאית בסך 2 מיליון דולר, בהתאם לדרישת משרד התקשורת, לצורך מילוי כל תנאי הרשיון למתן שרותי בזק בנלאומיים.
  - (7) בזקל תקשורת ערבה כלפי צדדים שלישיים בסך של כ- 8 מיליון ש"ח.
  - (8) פלאפון נתנה ערבות לצדדים שלישיים בסך של כ- 119 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי 59 מיליון ש"ח), מתוכם סך של כ- 92 מיליון ש"ח (באיחוד היחסי 46 מיליון ש"ח), בקשר עם מכרז התדרים לדור השלישי של מכשיר טלפון סלולרי.
  - (9) להבטחת התחייבויותיה העמידה די.בי.אס. אשראי דוקומנטרי וערבויות בסך של כ- 63 מיליון ש"ח (כולל ערבות בנקאית בסך 3.3 מיליון ש"ח לטובת מדינת ישראל).
  - (10) בקשר לערבות נוספת שניתנה באשר להשקעות החברה בדי.בי.אס. ראה באור 8ה'.

## באור 20 - הון עצמי

א. הון מניות

מונפק ונפרע		רשום	
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
מספר מניות	מספר מניות	מספר מניות	מספר מניות

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. 2,411,657,538 2,605,045,611 2,565,000,000 2,625,000,000

- ב. בהסכם מסגרת שנחתם ביום 13 בינואר 2002 (לרבות תיקונים לאותו הסכם שנחתמו לאחר מכן) בין המדינה לבין החברה סוכם כי יתבצע גיוס הון בדרך של מכירה פרטית של מניות החברה המוחזקות על ידי המדינה בהתאם לסעיפים 15א' ו-15ג'(ב) לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (במכירה אחת או במספר מכירות), כשבמקביל למכירת המניות כאמור תקצה החברה מניות למדינה, בתמורה לסכום שתקבל המדינה בגין מכירת המניות בקיזוז מרווח של 1% כשמספר המניות המצטבר הכולל שיוקצה למדינה על ידי החברה לא יעלה בכל נקודת זמן על מספר המניות שנמכרו על ידי המדינה ואחזקות המדינה בחברה לא יפחתו משעור מינימלי של 30%-40%. התמורה מגיוס ההון נועדה למימון עלויות הכרוכות בפרישת עובדים מהחברה.

## באור 20 - הון עצמי (המשך)

עוד נקבע באותו ההסכם כי במידה שהמדינה תמכור מניות במספר כולל העולה על גבול הון המניות הרשום של החברה באותו מועד, ולא יהיו בהונה הרשום של החברה די מניות לצורך הקצאתן למדינה, תדחה חובתה של החברה להקצות מניות למדינה כנגד קבלת התמורה בגין לא יאוחר מ- 120 שעות ממועד הגדלת הונה הרשום של החברה.

בהמשך להסכם המסגרת האמור פנתה המדינה ביום 24 ביולי 2003 למספר גופים מוסדיים בבקשה להציע לה הצעות לרכישת 86,500,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת ממניות המדינה בחברה. בהמשך לכך, מכרה המדינה ביום 29 ביולי 2003 המניות הנ"ל לחברת גמול סהר חתמים בע"מ (אשר הציעה את ההצעה הגבוהה ביותר) במחיר של 4.338 למניה. בהתאם לכך, הקצתה החברה למדינה ביום 30 ביולי 2003 את כל יתרת הון הרשום הבלתי מונפק שהיתה בידיה באותו מועד בסך 23,342,462 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת. התמורה בגין הקצאה זו היתה 101,261,807 ש"ח. ביום 23 באוקטובר 2003 הוגדל הונה הרשום של החברה ב- 190,000,000 מניות באופן שהונה הרשום של החברה גדל ל- 2,625,000,000 מניות (זאת לאחר שבתחילת פברואר 2003 בוטל הון רשום של 130,000,000 מניות בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של החברה מאחר שהון זה לא הוקצה במסגרת גיוס ההון בתנאים שנקבעו). מיד לאחר הגדלת הונה הרשום של החברה הקצתה החברה למדינה ביום 31 באוקטובר 2003 את יתרת המניות בגין המניות שמכרה המדינה לגמול סהר חתמים בע"מ וכן מניות נוספות בהתאם להסכם המסגרת (בסך הכל 64,398,076 מניות נוספות). התמורה בגין הקצאה נוספת זו היתה 279,364,943 ש"ח.

ביום 12 בנובמבר 2003 פנתה המדינה שוב למספר גופים מוסדיים בבקשה להציע לה הצעות לרכישת 130,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת ממניות המדינה בחברה (להלן - מניות העסקה). בנוסף ניתנה אופציה לרוכש לרכוש עד 30,000,000 מניות נוספות בנות 1 ש"ח ע.ב. כל אחת המוחזקות על ידי המדינה ולא פחות מ- 10,000,000 מיליון מניות כאמור במחיר מניה כפי שיוצע על ידו בתמורה למניות העסקה.

בהמשך לכך מכרה המדינה ביום 18 בנובמבר 2003 את מניות העסקה ל - UBS Securities Israel Ltd. (להלן - UBS) אשר הציעה את ההצעה הגבוהה ביותר וכן 15,000,000 מניות נוספות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת לאחר ש- UBS הודיעה על מימוש חלקי של האופציה לרכישת המניות והכל במחיר של 4.82144 ש"ח למניה.

גם חלק ממכירת מניות זו בוצעה במסגרת הסכם המסגרת בין המדינה לבין החברה שתואר לעיל. בהתאם לכך הקצתה החברה למדינה ביום 18 בנובמבר 2003, 105,647,535 מניות. התמורה בגין הקצאה זו היתה 509,373,249 ש"ח.

לאחר השלמת מכירת מניות המדינה והקצאת מניות החברה למדינה עומדות אחזקות המדינה בחברה על 49.1%.

ג. ביום 27 בינואר 2003 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של החברה את המלצת הדירקטוריון מיום 2 בינואר 2003 על חלוקת דיבידנד במזומן למחזיקים במניות החברה שיהיו רשומים בפנקס בעלי המניות של החברה בתום יום העסקים של 5 בפברואר 2003. יום ה"אקס" היה ביום 6 בפברואר 2003 ויום התשלום היה ביום 20 בפברואר 2003. הדיבידנד במזומן בסך כולל של כ- 190,000 אלפי ש"ח, מהווה 7.8784 אגורות למניה.

ד. ביום 23 בנובמבר 2000 החליטה האסיפה הכללית של החברה לאשר את המלצת דירקטוריון החברה ולהגדיל את ההון הרשום של החברה ב- 1.6 מיליארד מניות רגילות ולחלק מניות הטבה בסך של כ- 1.6 מיליארד מניות, כך שבגין כל מניה אחת בת 1 ש"ח ערך נקוב תחולקנה שתי מניות הטבה בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת. בחודש ינואר 2001 נתקבל אישור ועדת השרים לענייני הפרטה על הגדלת ההון הרשום לצורך הקצאת מניות ההטבה. הגדלת ההון הרשום והקצאת מניות ההטבה כאמור התבצעו במהלך חודש פברואר 2001.

## באור 21 - הכנסות משרותי בזק

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,507,940	2,263,292	<b>1,990,649</b>
2,167,026	2,106,944	<b>2,289,868</b>
2,164,805	2,094,288	<b>1,989,970</b>
819,621	662,767	<b>683,037</b>
444,632	526,594	<b>590,866</b>
*116,870	*93,528	<b>74,851</b>
8,220,894	7,747,413	<b>7,619,241</b>
289,119	316,067	<b>362,027</b>
*8,510,013	*8,063,480	<b>7,981,268</b>

### הכנסות משרותי תקשורת

תקשורת נייחת בארץ	
דמי שימוש	
טלפון אלחוטי נייד (1)	
תקשורת בינלאומית ושרותי אינטרנט	
התקנה ומכירת ציוד למנויים	
שונות	

### הכנסות אחרות

### חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,536,536	2,285,628	<b>2,006,567</b>
2,050,608	1,978,721	<b>2,184,650</b>
698,202	546,130	<b>428,149</b>
342,272	135,794	<b>134,212</b>
146,059	152,212	<b>144,338</b>
*124,046	*99,077	<b>80,105</b>
5,897,723	5,197,562	<b>4,978,021</b>
253,806	249,506	<b>252,540</b>
*6,151,529	*5,447,068	<b>5,230,561</b>

### הכנסות משרותי תקשורת

תקשורת נייחת בארץ	
דמי שימוש	
טלפון אלחוטי נייד (1)	
תקשורת בינלאומית	
התקנה ומכירת ציוד למנויים	
שונות	

### הכנסות אחרות

(1) \* ראה באור 1ה' (1)  
סווג מחדש

## באור 22 - הוצאות הפעלה וכלליות

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2001	2002	2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,003,906	1,981,770	<b>1,952,878</b>	משכורות והוצאות נילוות
*848,667	*728,051	<b>733,412</b>	הוצאות כלליות
531,285	*599,736	<b>597,676</b>	חומרים וחלקי חילוף
*365,985	473,141	<b>480,536</b>	הוצאות טלפון אלחוטי נייד (1)
398,770	351,683	<b>352,405</b>	אחזקת בניינים
337,915	*255,484	<b>250,220</b>	שרותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
208,860	152,184	<b>159,478</b>	הוצאות בגין תקשורת בינלאומית
87,036	96,613	<b>118,050</b>	הוצאות אחזקת כלי רכב
38,291	34,819	<b>36,160</b>	עמלות גבייה
4,820,715	4,673,481	<b>4,680,815</b>	
160,333	147,548	<b>195,515</b>	בניכוי - שכר שנזקק להשקעות ברכוש קבוע (2)
<b>*4,660,382</b>	<b>*4,525,933</b>	<b>4,485,300</b>	

### חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2001	2002	2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,585,866	1,524,599	<b>1,447,829</b>	משכורות והוצאות נילוות
*379,892	304,480	<b>342,492</b>	הוצאות כלליות
65,832	65,724	<b>93,601</b>	חומרים וחלקי חילוף
349,051	324,031	<b>322,099</b>	אחזקת בניינים
281,867	*205,919	<b>207,843</b>	שרותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
10,128	4,943	<b>10,685</b>	הוצאות בגין תקשורת בינלאומית
72,417	82,842	<b>101,597</b>	הוצאות אחזקת כלי רכב
37,946	34,736	<b>35,916</b>	עמלות גבייה
2,782,999	2,547,274	<b>2,562,062</b>	
160,333	147,548	<b>195,515</b>	בניכוי - שכר שנזקק להשקעות ברכוש קבוע (2)
<b>*2,622,666</b>	<b>*2,399,726</b>	<b>2,366,547</b>	

\* סווג מחדש

(1) ראה באור 1ה' (1)

(2) החל מחודש פברואר 2003, בעקבות הקמת מערכת דיווח חדשה בחברה, המאפשרת מדידה מדויקת של עלויות ישירות של עובדי חטיבת ההנדסה וחטיבת מערכות טכנולוגיות, היוונה החברה, סכום נוסף לרכוש קבוע בהקמה עצמית. הסכום הנוסף לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003 מסתכם בסך של כ- 46 מיליון ש"ח.

## באור 23 - הוצאות מימון, נטו

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
194,589	395,659	<b>395,393</b>
316,292	122,413	<b>21,015</b>
510,881	518,072	<b>416,408</b>
(194,462)	(21,597)	<b>(249,677)</b>
(121,639)	(331,500)	<b>806</b>
35,161	7,515	<b>33,470</b>
(82,058)	(5,866)	<b>-</b>
2,658	(1,308)	<b>(43,485)</b>
150,541	165,316	<b>157,522</b>

הוצאות בגין התחייבויות לזמן ארוך  
אגרות חוב  
הלוואות

הכנסות בגין פקדונות והשקעות  
הוצאות (הכנסות) בגין  
מכשירים נגזרים  
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
הכנסות ריבית ממס הכנסה  
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

### חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
194,589	395,659	<b>395,393</b>
278,071	92,114	<b>(43,618)</b>
472,660	487,773	<b>351,775</b>
(192,881)	(23,004)	<b>(248,629)</b>
(115,479)	(325,515)	<b>(21,024)</b>
(82,058)	(8,810)	<b>-</b>
(6,222)	(13,310)	<b>(19,750)</b>
76,020	117,134	<b>62,372</b>

הוצאות (הכנסות) בגין התחייבויות לזמן  
ארוך  
אגרות חוב  
הלוואות

הכנסות בגין פקדונות והשקעות

הכנסות בגין מכשירים נגזרים  
הכנסות ריבית ממס הכנסה  
הכנסות אחרות, נטו

## באור 24 - הוצאות אחרות, נטו

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	195,000
-	-	419,016
106,605	-	327,295
-	*10,254	42,908
(9,095)	(12,739)	(1,634)
*-	1,209,312	-
1,544	-	-
3,636	-	-
2,374	(123)	593
*105,064	*1,206,704	983,178

הפרשה לתביעות בגין רכיבי שכר ופנסיה (1)  
הפרשה בגין סיום יחסי עובד- מעביד  
בפרישה מוקדמת (2)  
גריעת נכסים וירידת ערך רכוש קבוע (3)  
הפרשה לירידת ערך השקעות בחברות  
אחרות  
רווחי הון, נטו  
הפרשה לירידת ערך השקעה באגרות  
חוב ניתנות להמרה (4)  
הוצאות ישירות בגין הליך שיוך לקוחות  
הפסד בגין ירידה בשעור החזקה בחברה  
כלולה  
אחרות

### חברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	195,000
-	-	419,016
-	-	198,686
-	10,254	36,110
-	1,209,312	-
2,615	(12,254)	(1,570)
-	(130)	(294)
2,615	1,207,182	846,948

הפרשה לתביעות בגין רכיבי שכר ופנסיה (1)  
הפרשה בגין סיום יחסי עובד- מעביד  
בפרישה מוקדמת (2)  
גריעת נכסים וירידת ערך רכוש קבוע (3)  
הפרשה לירידת ערך והתחייבויות אחרות  
בגין השקעות בחברות אחרות  
הפרשה לירידת ערך השקעה  
באגרות חוב ניתנות להמרה (4)  
הפסדי (רווחי) הון, נטו  
אחרות

סווג מחדש

- \*  
(1) ראה באור 19א' (13)  
(2) ראה באור 16ד'  
(3) ראה באור 9ב', 9ז' ו- 9ט'  
(4) ראה באור 8ד' (2)



**באור 25 - רווח למניה (מאוחד וחברה)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
126,745	(912,775)	(437,836)
2,411,658	2,411,658	2,444,891

רווח (הפסד) בסיסי ומדולל

כמות מניות משוקללת ברווח  
הבסיסי וברווח המדולל

## באור 26 - מגזרי פעילות עסקית

החברה והחברות המוחזקות פועלות במגזרים שונים בענף התקשורת. הנתונים בדבר פעילות לפי מגזרים מוצגים בהתאם למגזרי הפעילות של החברות הנ"ל.

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003						
מאוחד	התאמות	אחרים	תקשורת בינלאומית ושרותי אינטרנט	רדיו טלפון נייד	תקשורת פנים ארצית ניחת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,981,268	-	246,329	689,378	2,021,807	5,023,754	הכנסות
-	(266,569)	40,236	13,958	5,568	206,807	הכנסות מחיצונים
7,981,268	(266,569)	286,565	703,336	2,027,375	5,230,561	הכנסות בין מגזריות
1,093,349	644	72	90,001	96,013	906,619	סך הכל הכנסות
157,522						תוצאות המגזר
935,827						הוצאות מימון
983,178						רווח לאחר הוצאות מימון
(47,351)						הוצאות אחרות, נטו
48,013						רווח לפני מיסים על הכנסה
(95,364)						מיסים על ההכנסה
343,334		341,054			2,280	הפסד לאחר מיסים על הכנסה
(862)					(862)	חלק בהפסדי חברות כלולות
(437,836)						חלק המיעוט בהפסדי חברה
						מאוחדת
						הפסד נקי
12,796,411	(106,196)	213,574	527,565	2,258,000	9,903,468	נכסים מזוהים
240,667		240,667				השקעות בשיטת השווי
3,051,686						המאזני
16,088,764						נכסים כלליים
2,403,305	(102,649)	126,516	270,031	500,091	1,609,316	סך הכל נכסים במאוחד
6,840,517						התחייבויות המגזר
9,243,822						התחייבויות כלליות
		11,637	114,456	524,644	815,382	סך הכל התחייבויות במאוחד
		7,498	99,868	394,203	1,776,279	השקעות הוניות
						פחת והפחתות

## באור 26 - מגזרי פעילות עסקית

החברה והחברות המוחזקות פועלות במגזרים שונים בענף התקשורת. הנתונים בדבר פעילות לפי מגזרים מוצגים בהתאם למגזרי הפעילות של החברות הנ"ל.

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2002						
מאוחד	התאמות	אחרים	תקשורת בינלאומית ושרותי אינטרנט	רדיו טלפון נייד	תקשורת פנים ארצית ניחת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
*8,063,480	-	193,186	670,449	1,958,582	5,241,263	הכנסות
-	(251,183)	29,444	8,272	7,642	205,825	הכנסות מחיצונים
8,063,480	(251,183)	222,630	678,721	1,966,224	5,447,088	הכנסות בין מגזריות
1,017,187	644	(8,615)	108,023	(62,672)	979,807	סך הכל הכנסות
165,316						תוצאות המגזר
851,871						הוצאות מימון
*1,206,704						רווח לאחר הוצאות מימון
(354,833)						הוצאות אחרות, נטו
207,333						הפסד לפני מיסים על הכנסה
(562,166)						מיסים על ההכנסה
*353,616		*347,765			*5,851	הפסד לאחר מיסים על הכנסה
(3,007)					(3,007)	חלק בהפסדי חברות כלולות
(912,775)						חלק המיעוט בהפסדי חברה
						מאוחדת
						הפסד נקי
*13,059,272	(120,838)	*189,419	*685,059	2,258,690	*10,046,942	נכסים מזוהים
*382,717		*382,717				השקעות בשיטת השווי
*2,788,566						המאזני
16,230,555						נכסים כלליים
2,684,934	(116,771)	95,437	327,518	858,703	1,520,047	סך הכל נכסים במאוחד
6,955,541						התחייבויות המגזר
9,640,475						התחייבויות כלליות
		6,151	136,389	471,603	854,512	סך הכל התחייבויות במאוחד
		4,898	83,242	505,539	1,925,472	השקעות הוניות
						פחת והפחתות
						* סווג מחדש

## באור 26 - מגזרי פעילות עסקית (המשך)

### מאוחד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2001						
מאוחד	התאמות	אחרים	תקשורת בינלאומית ושרותי אינטרנט	רדיו טלפון נייד	תקשורת פנים ארצית ניחת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
8,510,013	-	165,711	687,199	1,858,421	5,798,682	הכנסות
-	(393,447)	22,632	11,646	6,322	352,847	הכנסות מחיצונים
8,510,013	(393,447)	188,343	698,845	1,864,743	6,151,529	הכנסות בין מגזריות
854,057	645	1,304	(41,932)	(189,450)	1,083,490	סך הכל הכנסות
150,541						תוצאות המגזר
703,516						הוצאות מימון
*105,064						רווח לאחר הוצאות מימון
598,452						הוצאות אחרות, נטו
240,940						רווח לפני מיסים על הכנסה
357,512						מיסים על ההכנסה
*237,455		*267,191			(29,736)	רווח לאחר מיסים על הכנסה
(6,499)					(6,499)	חלק בהפסדי חברות כלולות
126,556						חלק המיעוט בהפסדי חברה
						מאוחדת
						רווח נקי
14,493,728	(59,749)	125,949	607,035	2,176,087	11,644,406	נכסים מזוהים
481,757		349,271			132,486	השקעות בשיטת השווי
2,948,204						המאזני
17,923,689						נכסים כלליים
2,597,947	(59,011)	52,970	305,165	776,145	1,522,678	סך הכל נכסים במאוחד
7,822,888						התחייבויות המגזר
10,420,835						התחייבויות כלליות
		8,601	123,585	507,410	833,555	סך הכל התחייבויות במאוחד
		5,329	79,237	738,942	2,247,563	השקעות הוניות
						פחת והפחתות

\* סווג מחדש

## באור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. החברה היא חברה מעורבת בשליטת מדינת ישראל המנהלת עסקאות בהקף מהותי, בדרך העסקים הרגילה, עם משרדי ממשלה, רשויות ממשלתיות וחברות ממשלתיות בנקים ותאגידים קשורים אליהם. העסקאות מתבטאות בעיקר במתן שרותי בזק ובביצוע עבודות פיתוח וקבלת שרותים מסוגים שונים. אין זה מעשי לקבוע את זהות בעלי העניין האמורים ולקיים הפרדה ברישומים בגין עסקאות אלה. רשות ניירות ערך פטרה את החברה, מכוח סמכותה על פי תקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג - 1993 (האישור בגין שנת 2003 הינו מיום 1 בפברואר 2004), מתאור העסקאות עם בעלי העניין, למעט עסקאות חריגות. לדעת החברה, הפטור האמור אינו פוגע בענייניו של המשקיע בניירות הערך של החברה.

בחודש יולי 2002 הגיעה החברה להסכם עם משרד הביטחון בשם מדינת ישראל לאספקת שרותי תקשורת על ידי החברה.

עיקרי ההסכם הינם כדלקמן:

- (1) החברה תספק שרותי תקשורת לצה"ל בהנחה מיוחדת בשעור כולל של כ- 28% ביחס לשרותים שהחברה סיפקה לצה"ל לפני חתימת ההסכם ובשעור של 14% ביחס לשרותים שלא היו קיימים או שהחברה לא סיפקה לצה"ל לפני חתימת ההסכם. בהתבסס על היקף השרותים שסיפקה החברה לצה"ל עובר למועד תחילת ההסכם, ההנחה בגין השרותים על פי ההסכם אינה שונה באופן מהותי מההנחה שניתנה על פי זכרון הדברים אשר על פיו פעלו הצדדים עובר לחתימת ההסכם.
- (2) משרד הביטחון מתחייב לצרוך מהחברה שרותים שהתמורה בעדם לא תפחת מסכום של כ- 81.2 מיליון ש"ח (לא כולל מע"מ) לכל שנת התקשרות וכן להזמין מהחברה עבודות כבילה ופיתוח של תשתיות תקשורת בתוך מחנות צה"ל המשמשות למתן שרותי החברה שהתמורה בעדן לא תפחת מ- 80% מההיקף הכספי הכולל של הזמנות משרד הביטחון לתשתיות כנ"ל עבור צה"ל בכל שנת התקשרות.
- (3) ההסכם מסיים וממצה את כל המחלוקות בין הצדדים עד ליום 1 באפריל 2001, לרבות לעניין המחלוקות שעלו בפני וועדה מקצועית מיוחדת ("ועדת גבאי"), אך למעט מחלוקת בנושא הנחה בשעור של 18% שמשרד הביטחון ניכה מתוך תשלומים שגבתה החברה עבור ספקי תקשורת אחרים.
- (4) הבעלות בתשתיות בתוך מחנות צה"ל תישאר בתום תקופת ההסכם בידי משרד הביטחון והבעלות בתשתיות מחוץ למחנות צה"ל תישאר בידי החברה.
- (5) תקופת ההתקשרות הינה החל מיום חתימת ההסכם 21 ביולי 2002 ועד ליום 31 במרס 2005 (על פי תנאי ההסכם נעשתה התחשבנות רטרואקטיבית, החל מיום 1 באפריל 2001 בעקבות התחשבנות זו קיבלה החברה החזר בסכום לא מהותי).

ביום 16 בדצמבר 2003 הגישה החברה תביעה נגד משרד הביטחון לתשלום סכומים בקשר למחלוקת בנושא הנחה של 18% שמשרד הביטחון ניכה כאמור בסעיף (3) לעיל.

ב. באשר לערבויות לצדדים קשורים ראה באור 19ד'.

## באור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

### ג. עסקאות עם חברות מוחזקות (בחברה)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2001	2002	2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
287,069	170,521	<b>155,430</b>	הכנסות -
332,546	140,201	<b>141,413</b>	דמי שינוע ודמי נגישות
42,644	24,484	<b>14,177</b>	שרותים, תמלוגים ועמלות
6,824	-	-	דמי שכירות ושימוש במבנים וציוד
			ריבית
35,782	40,349	<b>52,053</b>	הוצאות -
-	6	<b>1,102</b>	קניית שרותים
			ריבית

עסקאות עם חברה מאוחדת באיחוד יחסי הוצגו במלואן (100%).

לגבי יתרות עם חברות מאוחדות וחברה מאוחדת באיחוד יחסי ראה באורים מתייחסים.

### ד. הטבות לדירקטורים ולמנכ"ל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2001	2002	2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,508	1,648	<b>1,678</b>	עלות כוללת של שכר מנכ"ל
			ויושב ראש הדירקטוריון*
2	2	<b>3</b>	מספר המועסקים
1,404	1,554	<b>1,695</b>	גמול לחברי הדירקטוריון
			שאינם מועסקים בחברה**
19	19	<b>16</b>	מספר דירקטורים מקבלי הגמול

\* העלות בגין שנת 2003 כוללת תשלום פיצויי פיטורין למנכ"ל בזק בסך של כ- 152 אלפי ש"ח, ובגין שנת 2002 כוללת העלות תשלום פיצויי פיטורין ליושב ראש הדירקטוריון בסך של כ- 100 אלף ש"ח.

\*\* התגמול בגין דירקטורים בחברה מאוחדת באיחוד יחסי מוצג לפי החלק היחסי של החברה (50%).

לחברה פוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה. תקרת הביטוח הינה 150 מיליון דולר למקרה ולתקופה (של 12 חודשים) בנוסף לעד 30 מיליון דולר להוצאות משפטיות בישראל. בנוסף החברה תשפה נושאי משרה בסכום שלא יעלה על 50 מיליון דולר לנושא משרה בגין חבות כספית שתוטל עליהם בכל הקשור עם תשקיף החברה מיום 27 בפברואר 1998 ואשר אינו מכוסה על ידי פוליסת הביטוח.

ביום 3 בדצמבר 2003 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מתן התחייבות לשיפוי לנושאי המשרה של החברה בעניין הסכם המסגרת שנחתם בין החברה לבין המדינה, לרבות בקשר עם הקצאת מניות למדינה מכח הסכם המסגרת. ההתחייבות הוגבלה לסכום של 890,000 אלפי ש"ח (הקף גיוס ההון) צמוד למדד המחירים לצרכן אשר יתפרסם לאחר סיום גיוס ההון לחברה בהתאם להסכם המסגרת.

## באור 28 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים

### א. מכשירים פיננסיים נגזרים

לקבוצה קיימת חשיפה במהלך העסקים הרגיל לסיכונים אשראי ומטבע. הקבוצה עושה שימוש במכשירים נגזרים כדי לצמצם את החשיפה לסיכונים אלה.

לקבוצה עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים במטבע חוץ או בהצמדה אליו בסך כ- 2,907 מיליוני ש"ח, מזה עודף התחייבויות שוטפות על רכוש שוטף בסך כ- 232 מיליוני ש"ח. עודף ההתחייבויות השוטפות מכוסה ברובו על ידי עסקאות מטבע עתידיות כמתואר בסעיף ג' להלן. לקבוצה הכנסות במטבע חוץ מתקשורת בינלאומית.

ליום 31 בדצמבר 2003 הסתכמו עודף התחייבויות כספיות צמודות למדד המחירים לצרכן על נכסים כספיים צמודים למדד המחירים לצרכן בסך כ- 676 מיליוני ש"ח, וכ- 161 מיליוני ש"ח עודף רכוש שוטף על התחייבויות שוטפות. כאמור בבאור 1ב' מרבית תעריפי החברה נמצאים בפיקוח ממשלתי ומעודכנים אחת לשנה בהתאם לעליית מדד המחירים לצרכן, בניכוי גורם התייעלות.

לחברה התקשרויות מוגבלות במכשירים פיננסיים נגזרים המיועדים אך ורק למטרות הגנה. התקשרות החברה לביצוע עסקאות מטבע עתידיות ליום 31 בדצמבר 2003 - ראה ג' להלן.

### ב. סיכונים אשראי

עיקר המזומנים ושווי המזומנים ליום 31 בדצמבר 2003 וכן פקדונות בבנק מופקדים בבנקים ישראליים גדולים. השקעות לזמן קצר מייצגות בעיקר השקעות באגרות חוב ממשלתיות ופקדונות בבנקים ומיעוטן השקעות באגרות חוב של חברות נסחרות בבורסה בישראל. לפיכך, אין ההנהלה צופה הפסדים מהותיים הנובעים מסיכונים אשראי.

הכנסות הקבוצה נובעות בעיקר ממתן שירותים ללקוחות בישראל. ההנהלה עוקבת באופן שוטף אחר חובות הלקוחות ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק. החשיפה לסיכון האשראי בקשר עם הלקוחות הינה מוגבלת בהתחשב במספר הרב של הלקוחות.

### ג. סיכונים מטבע

החברה וחברות מאוחדות מנהלות את חשיפתן המטבעית הנובעת מתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ בגין נכסים, התחייבויות ותזרימי מזומנים הנקובים במטבע חוץ. הקבוצה נוקטת בפעולות לצמצום החשיפה המטבעית על ידי ביצוע עסקאות עתידיות במטבע חוץ ורכישת אופציות מטבע. להלן פרוט המכשירים הפיננסיים הנגזרים של החברה וחברות מאוחדות ליום 31 בדצמבר 2003.

## באור 28 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ג. סיכויי מטבע (המשך)

מאוחד

(1) עסקאות מטבע עתידיות - עסקאות הגנה

מטבע נרכש	מטבע לשלם	מועד פרעון אחרון	סכומים לקבל מיליון ש"ח	סכומים לשלם מיליון ש"ח	שווי נאות מיליון ש"ח	ערך פנקסני מיליון ש"ח
עסקאות החלפת מטבע לפי שעורי ריבית מוסכמים מראש -						
דולר	שקל צמוד מדד	פברואר 2005	576	635	(61)	(59)
יורו	שקל צמוד מדד	ספטמבר 2005	835	728	109	107
עסקאות פרוורוד לפי שער מטבע מוסכם מראש - (לא כולל פרמיה/ניכיון)						
דולר	שקל	דצמבר 2005	620	644	(11)	(10)
יורו	שקל	דצמבר 2005	766	756	26	30
צמוד מדד	שקל	דצמבר 2005	442	450	(5)	(2)
דולר	שקל	מרס 2004	13	14	-	(1)
אופציות שנרכשו (Call) -						

(2) עסקאות מטבע עתידיות - עסקאות שלא למטרות הגנה

מטבע נרכש	מטבע לשלם	מועד פרעון אחרון	שווי נאות מיליון ש"ח	הקף התקשרות מיליון ש"ח
דולר	שקל	מרס 2004	0.5	156
אופציות שנרכשו (Call)				



## באור 28 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ג. סיכויי מטבע (המשך)

חברה

(1) עסקאות מטבע עתידיות - עסקאות הגנה

מטבע נרכש	מטבע לשלם	מועד פרעון אחרון	סכומים לקבל מיליון ש"ח	סכומים לשלם מיליון ש"ח	שווי נאות מיליון ש"ח	ערך פנקסי מיליון ש"ח
<b>עסקאות החלפת מטבע לפי שערי ריבית מוסכמים מראש -</b>						
דולר	שקל צמוד מדד	פברואר 2005	576	635	(61)	(59)
יורו	שקל צמוד מדד	ספטמבר 2005	835	728	109	107
<b>עסקאות פורוורד לפי שער מטבע מוסכם מראש -</b>						
(לא כולל פרמיה/ניכיון)						
דולר	שקל	דצמבר 2005	607	631	(11)	(10)
יורו	שקל	דצמבר 2005	766	756	26	30
שקל						
צמוד מדד	שקל	דצמבר 2005	442	450	(5)	(2)

ד. סיכויי ריבית

לחברה הלוואות בריבית משתנה ועל כן תוצאותיה הכספיות (הוצאות מימון) חשופות לסיכון של שינויי ריבית. לחברה גם הלוואות בריבית קבועה החשופות לשינויי אפשרי בשוויין ההוגן.

## באור 28 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

### ה. שווים הנאות של מכשירים פיננסיים

הסכום הפנקסני של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים, נכסים שוטפים אחרים, מרבית ההתחייבויות לזמן ארוך, הזכאים וההוצאות שנצברו, תואם או קרוב לשווי הנאות שלהם. השווי הנאות של ההלוואות מתאגידים בנקאיים קרוב אף הוא לסכומן הפנקסני כיוון שהן נושאות ריבית בשעור קרוב לריבית השוק.

להלן הבדלים בין הסכום בספרים ובין השווי הנאות המוערך, כמפורט להלן-

מ א ו ד	
31 בדצמבר 2003	
השווי הנאות	הסכום בספרים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

66,999	69,587
679,172	706,965
1,588,776	1,645,811
417,549	500,372
840,332	893,073
172,626	180,208
1,217,618	1,235,280

אגרות חוב:  
 שהונפקו לציבור  
 צמודות למדד  
 צמודות למטבע יורו  
 לא צמודות שהונפקו לאחרים  
 הלוואות צמודות למדד המחירים  
 לצרכן  
 הלוואות לא צמודות  
 הלוואות במטבע חוץ

השווי הנאות של אגרות חוב שהונפקו לציבור מבוסס על מחירן בשוק. השווי הנאות של יתר ההתחייבויות המוצגות לעיל מבוסס על ערכם הנוכחי של תזרימי המזומנים המתייחסים לאותן התחייבויות.

## באור 29 - תנאי ההצמדה של יתרות כספיות ליום 31 בדצמבר 2003

### מאוחד

סך הכל	ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים	במטבע חוץ או בהצמדה אליו		
			לצרכן		
			אחר	צמוד ליורו	צמוד לדולר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,954,350	1,913,373	-	-	1,798	39,179
1,340,341	*270,409	887,423	-	18,319	164,190
1,667,623	1,639,608	(3,433)	-	-	31,448
157,484	22,460	20,387	-	113,023	1,614
697,813	330,646	249,509	-	56,352	61,306
5,817,611	4,176,496	1,153,886	-	189,492	297,737
144,714	94,714	50,000	-	-	-
1,284,036	464,183	609,661	-	-	210,192
1,130,716	848,173	-	32	3,512	278,999
1,165,110	972,417	83,833	-	43,542	65,318
1,754,293	107,351	516,759	-	-	1,130,183
2,324,582	109,046	569,725	-	1,645,811	-
1,373,429	1,373,429	-	-	-	-
16,220	-	-	-	-	16,220
9,193,100	3,969,313	1,829,978	32	1,692,865	1,700,912

**רכוש**  
מזומנים ושוי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
השקעות, פקדונות ויתרות  
חובה לזמן ארוך

**התחייבויות**  
אשראי לזמן קצר מבנקים  
חלויות שוטפות של התחייבויות  
לזמן ארוך  
ספקים  
התחייבויות שוטפות אחרות  
הלוואות לזמן ארוך  
אגרות חוב אחרות לזמן ארוך  
התחייבויות בשל סיום יחסי  
עובד-מעביד  
התחייבויות אחרות לזמן ארוך

### חברה

סך הכל	ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים	במטבע חוץ או בהצמדה אליו		
			לצרכן		
			אחר	צמוד ליורו	צמוד לדולר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,896,518	1,891,995	-	-	1,798	2,725
1,340,248	*270,316	887,423	-	18,319	164,190
1,021,267	1,012,078	-	-	-	9,189
164,880	29,105	21,695	-	113,023	1,057
586,242	231,078	237,506	-	56,352	61,306
5,009,155	3,434,572	1,146,624	-	189,492	238,467
922,980	391,326	321,462	-	-	210,192
686,517	679,307	-	32	3,512	3,666
932,257	779,089	44,308	-	43,542	65,318
1,046,212	-	32,475	-	-	1,013,737
2,324,582	109,046	569,725	-	1,645,811	-
1,363,803	1,363,803	-	-	-	-
6,560	-	-	-	-	6,560
7,282,911	3,322,571	967,970	32	1,692,865	1,299,473

**רכוש**  
מזומנים ושוי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
השקעות, פקדונות ויתרות חובה  
לזמן ארוך

**התחייבויות**  
חלויות שוטפות של התחייבויות  
לזמן ארוך  
ספקים  
התחייבויות שוטפות אחרות  
הלוואות לזמן ארוך  
אגרות חוב אחרות לזמן ארוך  
התחייבויות בשל סיום יחסי  
עובד-מעביד  
התחייבויות אחרות לזמן ארוך

\* כולל תעודות השתתפות בקרנות נאמנות בסך של כ- 129 מיליוני ש"ח במאוחד ובחברה.  
לגבי פרטים על עסקאות מטבע עתידיות לכיסוי החשיפה למטבע חוץ ראה באור 28ג'.

## באור 29 - תנאי ההצמדה של יתרות כספיות ליום 31 בדצמבר 2002

### מאוחד

סך הכל	ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים	במטבע חוץ או בהצמדה אליו		
			אחר	צמוד ליורו	צמוד לדולר
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
973,735	945,671	-	-	1,584	26,480
1,157,823	*270,069	725,128	-	-	162,626
1,718,943	1,693,137	6,557	-	-	19,249
267,403	22,938	90,792	-	146,263	7,410
671,812	309,569	233,341	-	31,300	97,602
4,789,716	3,241,384	1,055,818	-	179,147	313,367
518,851	361,180	122,824	-	-	34,847
741,110	58,664	459,359	-	-	223,087
1,131,609	776,798	491	1,631	1,309	351,380
1,070,814	926,951	78,970	-	38,364	26,529
**2,051,477	176,809	563,829	-	-	**1,310,839
2,716,897	490,806	777,141	-	1,448,950	-
1,326,941	1,326,941	-	-	-	-
**12,216	-	-	-	-	**12,216
9,569,915	4,118,149	2,002,614	1,631	1,488,623	1,958,898

**רכוש**  
מזומנים ושווי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
השקעות, פקדונות ויתרות  
חובה לזמן ארוך

**התחייבויות**  
אשראי לזמן קצר מבנקים  
חלויות שוטפות של התחייבויות  
לזמן ארוך  
ספקים  
התחייבויות שוטפות אחרות  
הלוואות לזמן ארוך  
אגרות חוב אחרות לזמן ארוך  
התחייבויות בשל סיום יחסי  
עובד-מעביד  
התחייבויות אחרות לזמן ארוך

### חברה

סך הכל	ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים	במטבע חוץ או בהצמדה אליו		
			אחר	צמוד ליורו	צמוד לדולר
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
900,062	896,047	-	-	1,584	2,431
1,157,733	*269,979	725,128	-	-	162,626
1,105,113	1,099,707	-	-	-	5,406
246,456	10,384	84,197	-	146,263	5,612
580,442	231,487	220,053	-	31,300	97,602
3,989,806	2,507,604	1,029,378	-	179,147	273,677
572,473	-	349,386	-	-	223,087
663,459	655,144	-	1,631	1,309	5,375
840,383	730,275	45,833	-	38,364	25,911
**1,469,729	-	170,710	-	-	**1,299,019
2,716,897	490,806	777,141	-	1,448,950	-
1,316,141	1,316,141	-	-	-	-
**12,216	-	-	-	-	**12,216
7,591,298	3,192,366	1,343,070	1,631	1,488,623	1,565,608

**רכוש**  
מזומנים ושווי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
השקעות, פקדונות ויתרות חובה  
לזמן ארוך

**התחייבויות**  
חלויות שוטפות של התחייבויות  
לזמן ארוך  
ספקים  
התחייבויות שוטפות אחרות  
הלוואות לזמן ארוך  
אגרות חוב אחרות לזמן ארוך  
התחייבויות בשל סיום יחסי  
עובד-מעביד  
התחייבויות אחרות לזמן ארוך

\* כולל תעודות השתתפות בקרנות נאמנות בסך של כ- 109 מיליוני ש"ח במאוחד ובחברה.  
לגבי פרטים על עסקאות מטבע עתידיות לכיסוי החשיפה למטבע חוץ ראה באור 28ג'.

\*\* סווג מחדש.

## באור 30 - תמצית דוחות כספיים של החברה בערכים נומינליים

א. מאזנים

31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,700,531	<b>4,621,820</b>
121,427	<b>151,911</b>
670,610	<b>651,798</b>
*1,506,519	<b>1,397,803</b>
5,866,740	<b>5,234,511</b>
867,487	<b>917,553</b>
<b>12,733,314</b>	<b>12,975,396</b>
2,355,562	<b>3,161,852</b>
5,458,668	<b>4,166,181</b>
<b>7,814,230</b>	<b>7,328,033</b>
*4,919,084	<b>5,647,363</b>
<b>12,733,314</b>	<b>12,975,396</b>

רכוש  
רכוש שוטף  
חומרים וחלקי חילוף  
השקעות, פקדונות ויתרות חובה לזמן ארוך  
השקעות בחברות מוחזקות  
רכוש קבוע  
רכוש אחר

התחייבויות  
שוטפות  
לזמן ארוך

הון עצמי

\* הוצג מחדש

**באור 30 - תמצית דוחות כספיים של החברה בערכים נומינליים (המשך)**

ב. דוחות רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
*5,868,591	*5,523,013	5,285,062
*2,496,075	*2,440,957	2,397,800
1,466,867	1,362,889	1,334,060
188,853	187,596	182,181
4,151,795	3,991,442	3,914,041
1,716,796	1,531,571	1,371,021
117,455	173,769	45,667
1,599,341	1,357,802	1,325,354
18,193	1,317,364	806,725
1,581,148	40,438	518,629
**494,736	236,439	195,754
1,086,412	(196,001)	322,875
447,964	**423,341	285,464
**638,448	** (619,342)	37,411

הכנסות משרותי בזק

עלויות והוצאות  
הוצאות הפעלה וכלליות  
פחת  
תמלוגים לממשלת ישראל

רווח תפעולי

הוצאות מימון, נטו

רווח לאחר הוצאות מימון

הוצאות אחרות, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

מסים על ההכנסה

רווח (הפסד) לאחר מסים על ההכנסה

חלק בהפסדי חברות מוחזקות

רווח (הפסד) נקי לשנה

\* סווג מחדש

\*\* הוצג מחדש

**באור 30 - תמצית דוחות כספיים של החברה בערכים נומינליים (המשך)**

ג. דוחות על השינויים בהון העצמי

סך הכל	יתרת רווח (הפסד)	דיבידנד מוצע לאחר תאריך המאזן	קרנות הון	הון מניות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,832,195	(936,902)	-	4,971,116	797,981	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2001</b>
					<b>שינויים בשנת 2001</b>
*638,448	*638,448	-	-	-	רווח נקי
67,783	-	-	61,878	5,905	המרת אגרות חוב להמרה
-	(7,772)	-	(1,600,000)	1,607,772	חלוקת מניות הטבה
5,538,426	(306,226)	-	3,432,994	2,411,658	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2001</b>
					<b>שינויים בשנת 2002</b>
*(619,342)	*(619,342)	-	-	-	הפסד נקי
-	(190,000)	190,000	-	-	דיבידנד מוצע לאחר תאריך המאזן
*4,919,084	*(1,115,568)	190,000	3,432,994	2,411,658	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2002</b>
					<b>שינויים בשנת 2003</b>
37,411	37,411	-	-	-	רווח נקי
(190,000)	-	(190,000)	-	-	דיבידנד ששולם
880,868	-	-	687,480	193,388	הקצאת מניות
<b>5,647,363</b>	<b>(1,078,157)</b>	<b>-</b>	<b>4,120,474</b>	<b>2,605,046</b>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2003</b>

\* הוצג מחדש

## באור 30 - תמצית דוחות כספיים של החברה בערכים נומינליים (המשך)

### ד. הצגה מחדש

החברה תאמה בדרך של הצגה מחדש (Restatement) את דוחותיה הכספיים הנומינליים על מנת לשקף בהם למפרע תיקון של הטיפול החשבונאי ביצירת מס נדחה בגין רכוש קבוע ובגין רישום חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות.

(1) השפעה על הרווח הנקי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2001	2002
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
555,753	(664,960)
82,695	-
-	45,618
638,448	(619,342)

הרווח (ההפסד) הנקי כפי שדווח בעבר

השפעת ההצגה מחדש:  
גידול במסים על ההכנסה  
קיטון בהפסדי חברות מוחזקות



**באור 31 - תמצית דוחות כספיים של בזק בינלאומי בע"מ ושל פלאפון תקשורת בע"מ**

1. בזק בינלאומי בע"מ

א. מאזן

31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
193,599	<b>149,765</b>
10,693	<b>12,704</b>
484,183	<b>375,703</b>
8,430	<b>2,695</b>
<b>696,905</b>	<b>540,867</b>
371,676	<b>276,061</b>
170,757	<b>180,881</b>
154,472	<b>83,925</b>
<b>696,905</b>	<b>540,867</b>

רכוש שוטף  
השקעה בחברה כלולה  
רכוש קבוע  
רכוש אחר

התחייבויות שוטפות  
התחייבויות לזמן ארוך  
הון עצמי

## באור 31 - תמצית דוחות כספיים של בזק בינלאומי בע"מ ושל פלאפון תקשורת בע"מ (המשך)

### 1. בזק בינלאומי בע"מ (המשך)

#### ב. דוח רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2001	2002	2003	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
698,846	678,729	<b>703,336</b>	הכנסות משרותי בזק בינלאומיים
516,471	380,106	<b>431,066</b>	הוצאות הפעלה
182,375	298,623	<b>272,270</b>	רווח גולמי
224,307	190,599	<b>188,299</b>	הוצאות שיווק, הנהלה וכלליות
(41,932)	108,024	<b>83,971</b>	רווח (הפסד) תפעולי
11,336	(1,583)	<b>21,830</b>	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
(53,268)	109,607	<b>62,141</b>	רווח (הפסד) לאחר מימון
(4,163)	(34)	<b>128,580</b>	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
(49,105)	109,641	<b>(66,439)</b>	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
3,153	10,539	<b>3,489</b>	מסים על ההכנסה
(52,258)	99,102	<b>(69,928)</b>	רווח (הפסד) לאחר מסים על הכנסה
27,866	24,187	<b>619</b>	חלק החברה בהפסדי חברה כלולה
(80,124)	74,915	<b>(70,547)</b>	רווח (הפסד) נקי לשנה

**באור 31 - תמצית דוחות כספיים של בזק בינלאומי בע"מ ושל פלאפון תקשורת בע"מ (המשך)**

**2. פלאפון תקשורת בע"מ**

**א. מאזן**

31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,314,078	1,264,002
156,166	199,136
-	2,253
329,528	238,367
2,741,156	2,977,528
450,997	339,506
<b>4,991,925</b>	<b>5,020,792</b>
2,041,272	1,761,626
4,414	5,372
1,104,022	1,386,774
1,842,217	1,867,020
<b>4,991,925</b>	<b>5,020,792</b>

רכוש שוטף  
לקוחות זמן ארוך  
השקעה בחברות מוחזקות  
מסי הכנסה נדחים  
רכוש קבוע  
רכוש אחר, נטו

התחייבויות שוטפות  
הפרשה להפסדי חברה מוחזקת  
התחייבויות לזמן ארוך  
הון עצמי

**באור 31 - תמצית דוחות כספיים של בזק בינלאומי בע"מ ושל פלאפון תקשורת בע"מ (המשך)**

**2. פלאפון תקשורת בע"מ (המשך)**

**ב. דוח רווח והפסד**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2001	2002	2003
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,729,487	3,932,448	<b>4,054,749</b>
3,431,068	3,455,141	<b>3,238,098</b>
298,419	477,307	<b>816,651</b>
482,014	466,053	<b>470,935</b>
168,896	153,856	<b>152,447</b>
650,910	619,909	<b>623,382</b>
(352,491)	(142,602)	<b>193,269</b>
128,721	92,895	<b>143,786</b>
212,851	(1,468)	<b>167</b>
(694,063)	(234,029)	<b>49,316</b>
(238,268)	(74,038)	<b>18,289</b>
(455,795)	(159,991)	<b>31,027</b>
(12,998)	(5,704)	-
8,001	654	<b>6,224</b>
(450,798)	(154,941)	<b>24,803</b>

הכנסות משרותי פלאפון,  
מכירות ושרותים  
עלות שרותי פלאפון, מכירות ושרותים

רווח גולמי

הוצאות מכירה ושיווק  
הוצאות הנהלה וכלליות

רווח (הפסד) תפעולי  
הוצאות מימון, נטו  
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה  
מיסים על ההכנסה (הטבת מס)

הפסד לאחר מסים על הכנסה  
חלק המיעוט בהפסדי חברה מאוחדת  
חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות

רווח (הפסד) נקי לשנה

שעור השליטה והבעלות		
31 בדצמבר 2002	31 בדצמבר 2003	
%	%	
<b>חברות מאוחדות</b>		
100	100	בזק בינלאומי בע"מ
100	100	בזקל תקשורת בע"מ (לשעבר בזק ביט 1995 בע"מ) (1)
100	100	בזקל בע"מ (1)
100	100	בזק גלוב בע"מ (2)
100	100	בזק און ליין בע"מ (3)
54	74.9	גולדנט שרותי תקשורת - שותפות רשומה (4)
-	67.5	B-ONE שותפות כללית (5)
<b>חברה מאוחדת באיחוד יחסי</b>		
50	50	פלאפון תקשורת בע"מ
50	50	גונקסט בע"מ (6)
<b>חברות כלולות</b>		
100	100	Stage One Venture Capital Fund (Israel) L.P. (An Israeli Limited Partnership) (להלן - הקרן) (7)
27	27	Stage One Capital Investments L.P. (An Israeli Limited Partnership) (להלן - SOCI) (7)
50	50	החברה הבינלאומית לכבל תת-ימי בע"מ (8)
67	67	Aphrodite B.V. Amsterdam (9)
44.9	49.8	די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ (10)
26.2	22.9	אינפוגייט און ליין בע"מ (11)
11.5	11.5	פוינטר בע"מ (לשעבר "עדן טלקום") (12)
36.7	36.7	וואלה! תקשורת בע"מ (13)
50	50	קבוצת אדאנט לעסקים בע"מ (14)
<b>חברות שאינן חברות מוחזקות</b>		
17	17	אמבז בע"מ (לשעבר "קומפינט")
16	16	אקספרט מערכות משולבות בע"מ (15)
4	2	Personeta Inc.
6.2	6.2	אקסנט בע"מ
0.85	0.85	Atrica inc.
<b>קרנות הון סיכון שאינן כלולות</b>		
14.4	14.4	Eurofund 2000 L.P.
3	2.8	B.R.M Capital Fund L.P.

- (1) החל מיום 1 ביולי 1997 אוחדה הפעילות של שתי החברות וחברת בזקל בע"מ הפסיקה את פעילותה.
- (2) החברה חדלה לפעול החל מיום 1 ביולי 1998. בשנת 2000 החליטה החברה על פרוקה מרצון. החלטת הפרוק אושרה על ידי ועדת השרים לענייני הפרטה ולחברה מונה מפרק.
- (3) החברה הוקמה בחודש דצמבר 2000 והחלה את פעילותה בשנת 2001. החברה עוסקת במתן שירותים בתחום ה- Call Center Outsourcing (מקור חוץ למוקדי שרות).
- (4) ראה באור 8'.
- (5) ראה באור 8'.
- (6) ביום 16 במרס 2000 חתמה פלאפון על הסכם להקמת חברת גונקסט בע"מ (להלן: גונקסט). עיקר פעילות גונקסט מתקמדת בהקמה ותפעול הפורטל עם קישור לתיווך הסלולרי. הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים איחוד דוחותיה של גונקסט אשר בה מתקיימת שליטה של פלאפון. ביום 31 בדצמבר הגישה פלאפון, ביחד עם גונקסט, בקשה למיזוג, החל מיום 1 בינואר 2004. טרם התקבל אישור הרשויות למיזוג. היה ויתקבל האישור תעביר גונקסט את כל העסקים, הנכסים, הרכוש והזכויות וכן כל החובות וההתחייבויות מכל מין וסוג שהוא, לפלאפון.
- (7) הקרן הינה קרן הון סיכון אשר מנוהלת על ידי SOCI. החברה התחייבה להשקיע בקרן סכום של 20 מיליון דולר מתוכם השקיעה עד לסיום 2003 כ- 9 מיליון דולר.
- (8) החברה עסקה באחזקת כבל תת ימי שהונח באמצעותה. חלקה של החברה בעלויות הציוד ואחזקתו נזקף לרכוש קבוע ולהוצאות אחזקה. בחודש פברואר 1997 פסק השימוש בכבל התת ימי. בחודש ינואר 1999 קיבל הדירקטוריון החלטה על פרוק מרצון החל מיום 31 במרס 1999.
- (9) עם מכירת השקעתה של אפרודיטה באמיטל והעברת הרווח כדיבידנד לחברה הפסיקה אפרודיטה את פעולותיה.
- (10) ראה באור 8'.
- (11) החברה עוסקת בפיתוח ואספקה של שרותי תקשוב בקונספצית ASP לפיה מחוברים מחשבים ברשת רחבת סרט לשרת מרכזי ומקבלים ממנו שרותים שונים.
- (12) עד חודש אוקטובר 2000 החזיקה פלאפון ב- 51% ממניות חברת סייף קום קאר קומיוניקיישן בע"מ (להלן: סייף קום). בחודש אוקטובר 2000 נחתם הסכם בין פלאפון ובעלי המניות האחרים בחברת סייף קום לבין חברת פוינטר בע"מ (לשעבר עדן טלקום) ובעלי מניותיה לפיו מוזגה פעילותה של סייף קום עם פעילותה של פוינטר בדרך של העברת נכסים מסייף קום לפוינטר. לאחר המיזוג פלאפון מחזיקה 22.95% בחברת פוינטר. עיקר פעילות פוינטר מתמקדת באיתור כלי רכב ואיכנום בדומה לפעילות סייף קום.
- (13) ראה באור 8'.
- (14) ראה באור 8'.
- (15) בשנת 2001 החברה השקיעה סך של כ- 40 מיליון ש"ח בחברת אקספרט מערכות משולבות בע"מ ("אקספרט") בתמורה ל- 16.26% (בדילול מלא) מהון אותה חברה וכן קיבלה אופציות שיאפשרו לה להגדיל את אחזקותיה עד כדי 20.33% (15.98% בדילול מלא). אקספרט עוסקת בתחום בניה ומתן שרותי אינטגרציה בתחום התקשורת (בעיקר בתחום ה- IP) ואבטחת מידע.

**די. בי. אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

**דוח שנתי 2003**

## **ד"ר. בי. אס. שרתי לווין (1998) בע"מ**

**דוח שנתי 2003**

### **תוכן העניינים**

דף	
2	<b>דוח רואה החשבון המבקר</b>
	<b>הדוחות הכספיים - בשקלים חדשים (ש"ח) מותאמים:</b>
4-3	<b>מאזנים</b>
5	<b>דוחות רווח והפסד</b>
6	<b>דוחות על השינויים בגירעון בהון</b>
8-7	<b>דוחות על תזרימי המזומנים</b>
29 - 9	<b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>

---

---



קסלמן וקסלמן רואי חשבון  
מגדל הסחר, המרד 25 תל אביב 68125  
ת.ד. 452 תל אביב 61003  
טלפון 03-7954555  
פקס 03-7954556

**דוח רואה החשבון המבקר**  
**לבעלי המניות של**  
**ד.י. בי. אס. שרותי לווי (1998) בע"מ**

ביקרנו את המאזנים של ד.י. בי. אס. שרותי לווי (1998) בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 ואת דוחות הרווח וההפסד, הדוחות על השינויים בגירעון בהון והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 ואת תוצאות הפעולות, השינויים בגירעון בהון ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003. כמו כן, לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (עריכת דו"חות כספיים שנתיים), התשנ"ג - 1993.

כמוסבר בביאור 1ב', הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בערכים המותאמים על-פי השינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי, בהתאם לגילויי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל.

מבלי לסייג את חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 1א' (2) בדבר מצבה הכספי של החברה ובדבר הסכמי מימון עם תאגידים בנקאיים ובעלי המניות של החברה, לרבות אי התקיימותם של חלק מהתנאים שפורטו בהסכמי המימון. כאמור בביאור הנ"ל, המשך פעילותה של החברה מותנה בהמשך קבלת הלוואות מבעלי המניות במסגרת הסכמי המימון.

**קסלמן וקסלמן**  
**רואי חשבון**

תל-אביב,  
18 בפברואר 2004

# די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

## מאזנים

בשקלים חדשים מותאמים

31 בדצמבר		ביאור	
2002	2003		
ב א ל פ י ס			
		10	רכוש
		9	רכוש שוטף:
1,648			מזומנים ושווי מזומנים
2,789	1,834	'11	פקדונות לזמן קצר
		'11	חייבים ויתרות חובה:
104,263	99,992		לקוחות
4,754	5,362		אחרים
113,454	107,188		סך רכוש שוטף
		'1	זכויות שידור:
245,932	250,162		העלות
109,013	121,828		בניכוי - זכויות שנוצלו
136,919	128,334		
		1ה' ; 2	רכוש קבוע:
1,914,075	2,109,436		העלות
601,602	985,278		בניכוי - פחת שנצבר
1,312,473	1,124,158		
6,362		3	דמי רשיון - מקדמה על חשבון תמלוגים
1,569,208	1,359,680		
כתריאל מוריה		עופר בלוק	
סמנכ"ל כספים		מנכ"ל	
		אילן בירן	
		יו"ר הדירקטוריון	

תאריך אישור הדוחות הכספיים : 18 בפברואר 2004.

31 בדצמבר		ביאור	
2002	2003		
ב א ל פ י ס			
התחייבויות, בניכוי גירעון בהון			
		10; 9	התחייבויות שוטפות:
1,104,371	1,304,660	א'11; ב'11	אשראי מתאגידים בנקאיים
		ג'11	זכאים ויתרות זכות:
528,108	470,075		ספקים ונותני שירותים
77,379	87,668		אחרים
1,709,858	1,862,403		סך התחייבויות שוטפות
		9	התחייבויות לזמן ארוך:
2,786	4,143	5	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד - נטו
41,267	18,238	ח'1	פקדונות מלקוחות – נטו
14,067	9,477		התחייבויות אחרות, לאחר ניכוי חלויות שוטפות
58,120	31,858		סך התחייבויות לזמן ארוך
2,051,957	2,271,283	4	הלוואות מבעלי מניות
		6	התקשרויות והתחייבויות תלויות
3,819,935	4,165,544		סך התחייבויות
(2,250,727)	(2,805,864)	7	גירעון בהון
1,569,208	1,359,680		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

### דוחות רווח והפסד

בשקלים חדשים מותאמים

2001	2002	2003	ביאור
ב א ל פ י ס			
319,436	659,902	842,374	הכנסות
752,704	1,069,204	1,012,159	עלות ההכנסות 11ה'
433,268	409,302	169,785	הפסד גולמי
199,413	117,108	109,859	הוצאות מכירה ושיווק 11ו'
145,472	114,825	84,691	הוצאות הנהלה וכלליות 11ז'
778,153	641,235	364,335	הפסד מפעולות רגילות
99,150	47,178	179,608	הוצאות מימון - נטו 11ח'
	20,715	11,201	הוצאות אחרות 11ט'
877,303	709,128	555,144	הפסד לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

**די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

**דוחות על השינויים בגירעון בהון**

בשקלים חדשים מותאמים

סך הכל	יתרת הפסד	הון המניות	
<b>ב א ל פ י ס</b>			
(664,305)	(664,316)	11	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2001</b>
(877,303)	(877,303)		<b>תנועה בשנת 2001 -</b>
			<b>הפסד</b>
(1,541,608)	(1,541,619)	11	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2001</b>
			<b>תנועה בשנת 2002 :</b>
9		9	<b>הנפקת הון מניות</b>
(709,128)	(709,128)		<b>הפסד</b>
(2,250,727)	(2,250,747)	20	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2002</b>
			<b>תנועה בשנת 2003 :</b>
7		7	<b>הנפקת הון מניות</b>
(555,144)	(555,144)		<b>הפסד</b>
(2,805,864)	(2,805,891)	27	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2003</b>

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.**

**די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

דוחות על תזרימי המזומנים

בשקלים חדשים מותאמים

2001	2002	2003
ב א ל פ י ם		

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:**

(877,303)	(709,128)	(555,144)	הפסד לשנה
			התאמות הדרושות על מנת להציג את תזרימי המזומנים
279,012	640,242	552,127	מפעילות שוטפת (א)
(598,291)	(68,886)	(3,017)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:**

	(2,789)	955	פיקדון לזמן קצר- נטו
(533,434)	(472,784)	(299,894)	תשלומים בגין רכישת רכוש קבוע, ראה (ב) להלן
(97,567)	(48,845)	(118,551)	תשלומים בגין רכישת זכויות שידור, ראה (ב) להלן
	10,646	14,130	תמורה ממכירת רכוש קבוע
(631,001)	(513,772)	(403,360)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון:**

	9	7	הנפקת הון מניות
828,673	402,018	204,433	קבלת הלוואות מבעלי מניות
400,193	182,257	200,289	אשראי מתאגידים בנקאיים - נטו
1,228,866	584,284	404,729	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
(426)	1,626	(1,648)	גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים
448	22	1,648	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
22	1,648	-	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר השנה

**די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

דוחות על תזרימי המזומנים

בשקלים חדשים מותאמים

2001	2002	2003
	ב א ל פ י ם	

**(א) התאמות הדרושות על מנת להציג את תזרימי****המזומנים מפעילות שוטפת:****הוצאות שאינן כרוכות בזרימת מזומנים:**

209,133	320,640	384,873	פחת והפחתות
	20,651	4,654	ירידת ערך ציוד התקנות
4,180	21,234	6,362	הפחתת דמי רשיון
78,243	146,571	132,549	זכויות שידור שנוצלו
1,203	1,584	1,357	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד - נטו
1,075	11,002	14,893	הפרשי הצמדה וריבית בגין הלוואות מבעלי מניות
	2,475	1,424	אחרים
293,834	524,157	546,112	

**שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות תפעוליים:**

קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה:

(55,327)	(35,161)	(2,925)	לקוחות
14,235	26,416	(608)	אחרים
			גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות, כולל יתרות
			לזמן ארוך:
13,296	58,444	22,288	ספקים ונותני שרותים, ראה (ב) להלן
26,532	29,310	(23,203)	פקדונות מלקוחות - נטו
(13,558)	37,076	10,463	אחרים
(14,822)	116,085	6,015	
279,012	640,242	552,127	

**(ב) מידע נוסף בדבר פעילות השקעה שאינה כרוכה****בתזרימי מזומנים:**

32,324	(91,363)	(90,324)	גידול (קיטון) באשראי ספקים בגין רכישת רכוש קבוע
18,670	2,396	5,413	גידול באשראי ספקים בגין רכישת זכויות שידור

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

### ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקיב:

#### א. כללי:

##### (1) הפעילות

די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ (להלן - החברה), התאגדה בישראל ביום 2 בדצמבר 1998. בחודש ינואר 1999 קבלה החברה רשיון ממשדד התקשורת לשדר בישראל שידורי טלוויזיה באמצעות לוויין (להלן - הרשיון). הרשיון ניתן לתקופה של שש שנים מיום קבלתו וניתן היה להארכה לתקופה של שש שנים נוספות בתנאים מסוימים. בחודש יוני 2002 הוארכה תקופת הרשיון ב- 5 שנים. החברה שילמה מקדמה על חשבון דמי רשיון (תמלוגים) בגובה של כ-33 מיליון ש"ח מותאמים, וכן העמידה ערבות בנקאית בסכום זהה לטובת מדינת ישראל. בפעילותה כפופה החברה לחוק הבזק, התשמ"ב-1982 (להלן - חוק הבזק), התקנות והכללים שהוצאו מכוחו ולתנאי הרשיון.

בחודש יולי 2000 סיימה החברה את שלב ההיערכות והחלה לספק ללקוחותיה שידורי טלוויזיה רב ערוציים על פי הרשיון שניתן לה בהתאם לחוק הבזק.

##### (2) מצבה הכספי של החברה:

א) מאז תחילת פעילותה צברה החברה הפסדים ניכרים המלווים בתזרים מזומנים שלילי מפעילות. ההפסד לשנת 2003 הסתכם בכ- 555 מיליון ש"ח מותאמים ותזרים המזומנים השלילי מפעילות שוטפת לשנה זו הסתכם בכ- 3 מיליון ש"ח מותאמים. כתוצאה מהפסדים אלה וממבנה האשראי הבנקאי, הסתכמו הגירעון בהון והגירעון בהון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר 2003 לסך של כ- 2,806 מיליון ש"ח מותאמים וכ- 1,755 מיליון ש"ח מותאמים, בהתאמה. הגירעון בהון החוזר כולל אשראי מתאגידים בנקאיים בסך 1,305 מיליון ש"ח מותאמים (ראה גם ב' להלן).

ב) ביום 23 במאי 2001, נחתם הסכם מימון (להלן - הסכם המימון) בין החברה לתאגידים בנקאיים מסוימים (להלן - התאגידים הבנקאיים) הקובע בין היתר התחייבויות של החברה לעמידה בתנאים מתלים, באבני דרך מצטברות ובהתניות פיננסיות שונות (להלן - התנאים).

ביום 30 בדצמבר 2002, חתמו החברה, בעלי מניותיה והתאגידים הבנקאיים על הסכם בדבר הגדלת מסגרת האשראי מהתאגידים הבנקאיים (להלן - מסגרת הביניים), שתבוצע במקביל להשקעות נוספות של בעלי המניות בסכום שלא יפחת מסכום השווה ל-150% מהסכום שיוזרם על ידי התאגידים הבנקאיים. קבלת כספי מסגרת הביניים הייתה כפופה, בין היתר, לעמידתה של החברה בתנאים פיננסיים ותפעוליים שנקבעו בהסכם זה.



## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

א. כללי (המשך):

למועד אישור דוחות כספיים אלה, העבירו בעלי המניות והתאגידים הבנקאיים לחברה את מלוא חלקם במסגרת הביניים. עם זאת, חלק מהתנאים שנקבעו בהסכם המימון ומסגרת הביניים אינם מתקיימים.

במקביל למועד החתימה, כאמור לעיל, התקיימו דיונים בין הצדדים לגבי הגדלת מסגרת הביניים במסגרת הסכם התיקון להסכם המימון (להלן - הסכם התיקון).

בדיקה כלכלית שהשלימו התאגידים הבנקאיים בחודש מרס 2003 קובעת כי צרכי המימון הכוללים של החברה אינם עולים על מסגרת הביניים בצירוף התוספת למסגרת הביניים במסגרת הסכם התיקון (לרבות חלקם היחסי של בעלי המניות).

ביום 6 באוגוסט 2003 נחתם הסכם התיקון על ידי התאגידים הבנקאיים והחברה. בהתאם להסכם התיקון יעמידו התאגידים הבנקאיים לחברה סכומים נוספים מעבר לאלו שהועמדו על פי הסכם המימון ומסגרת הביניים, וזאת בכפוף לעמידתה של החברה בתנאים ואבני דרך שנקבעו בהסכם התיקון, ראה ביאור 10ג, לרבות ביצוע השקעות נוספות של בעלי מניות בסכומים שלא יפחתו מ- 150% מהסכומים שיועמדו על ידי הבנקים. הסכם התיקון נכנס לתוקף בדצמבר 2003. למועד אישור דוחות כספיים אלה לא מתקיימים חלק מהתנאים שנקבעו בהסכם התיקון. בהתאם להסכם התיקון המירה החברה בחודש פברואר 2004 אשראי לזמן קצר להלוואות לזמן ארוך, ראה גם ביאור 11ב3).

ג) קבלת הלוואות נוספות מבעל מניות עיקרי היתה כפופה (כל עוד בעל המניות העיקרי היה חברה ממשלתית), בין היתר, לאישור ועדת שרים לענייני הפרטה (להלן - הועדה) וזאת מכוח תנאים שקבעה הועדה באישור שניתן לבעל המניות העיקרי להשקיע בחברה. הועדה אישרה, בשעתה, לבעל המניות להגדיל את השקעתו עד לגובה מכפלת שיעור החזקתו במניות החברה בסכום של 600 מיליון דולר. להערכת הנהלת החברה סך ההשקעות שאושרו לבעל המניות העיקרי על ידי הועדה, מכסה את חלקו היחסי במסגרת הביניים בצירוף חלקו היחסי בהסכם התיקון.

ד) המשך פעילותה של החברה מותנה בהמשך קבלת הלוואות מבעלי המניות במסגרת הסכם התיקון, ראה גם ב' לעיל.

להערכת הנהלת החברה טובים הסיכויים להסדרת המקורות הכספיים (בכלל זה הלוואות בעלי המניות במסגרת הסכם התיקון) שידרשו לחברה בשנה הקרובה.

## **די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### **ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**א. כללי (המשך):**

(3) הגדרה

בעלי עניין - כהגדרת "בעלי עניין" בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993.

(4) שימוש באומדנים בעריכת דוחות כספיים

הכנת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מההנהלה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על סכומי הרכוש וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, ועל הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריך הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות וההוצאות לתקופה המדווחת. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלו.

**ב. דוחות כספיים מותאמים:**

(1) הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית המותאמת לשינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי (ש"ח), בהתאם לכללים שנקבעו בגילויי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל (להלן - הלשכה). כל הסכומים בדוחות הכספיים מבוטאים בש"ח מותאמים שהם בעלי כוח קנייה זהה (ש"ח מותאמים של חודש דצמבר 2003) על בסיס השינויים במדד המחירים לצרכן; להלן - המדד (ראה גם ביאור 9'ב). באשר להפסקת ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה, החל מ-1 בינואר 2004, ראה יא' להלן.

התאמת הדוחות הכספיים מבוססת על חשבונות החברה המנוהלים, באופן שוטף, בש"ח נומינליים. תמצית הנתונים הנומינליים, שעל יסודם נערכו הדוחות הכספיים המותאמים, ניתנת בביאור 14.

מרכיבי דוחות רווח והפסד הותאמו בעיקרם כדלקמן: מרכיבים המבטאים עסקות שבוצעו בשנה המדווחת (הכנסות, קניות, עלויות עבודה וכו') הותאמו על בסיס מועדי ביצוע העסקות, ואילו מרכיבים הקשורים לפריטים לא כספיים (בעיקר פחת והפחתות) הותאמו לפי אותו בסיס ששימש בהתאמת הפריטים המאזניים המתייחסים. סעיף המימון מבטא בעיקר הכנסות והוצאות מימון במונחים ריאליים ואת השחיקות של יתרות הפריטים הכספיים במהלך השנה.

(2) סכומי הנכסים הלא - כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הערכים ההיסטוריים המקוריים אשר הותאמו על פי השינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע. המונח "עלות" בדוחות כספיים אלה משמעותו עלות בש"ח מותאמים.

**ג. שווי מזומנים**

השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש, נחשבות על ידי החברה כשווי מזומנים.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

#### ד. זכויות שידור

זכויות השידור מוצגות לפי העלות. עלויות של זכויות שידור קנויות להקרנת סרטים ותוכניות טלוויזיה כוללות את סכומי ההתקשרויות עם ספקי הזכויות, בצירוף עלויות ישירות שהוצאו לצורכי התאמת הסרטים והתכניות האמורים להקרנה בארץ. זכויות השידור מופחתות בהתאם להסכם רכישתן, על בסיס ההקרנות בפועל (כאשר החלק שלא הופחת עד לתום תקופת ההסכם מופחת במלואו עם סיומה) או בהתאם לתקופת ההסכם הזכויות.

עלויות של הפקות עצמיות שלהערכת החברה ניתן לשדרן מספר פעמים או למכרן נזקפות לזכויות השידור ומופחתות על בסיס משך הניצול המשוער שלהן.

#### ה. רכוש קבוע:

- (1) הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות.
- (2) הרכוש, למעט עלויות התקנה בדירות, מופחת לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער שלו. עלויות התקנה בדירות מופחתות על בסיס אומדן תקופת ההתקשרות עם מנוי.

שיעורי הפחת השנתיים הם:

%	
15	ציוד שידור וקליטה
17; 6.7	עלויות התקנה שהווננו, ראה גם 3 להלן
(עד 31.12.02 – 10%)	
25	מפענחי לוויין דיגיטלי
15-7	ריהוט וציוד משרדי
33	מחשבים

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הפחת השווה על פני תקופת השכירות או אורך החיים המשוער של השיפורים, לפי הקצר ביניהם.

#### (3) שינוי אומדן

החברה נוהגת להוון לרכוש הקבוע עלויות התקנה של ציוד שידור וקליטה. עלויות ההתקנה בדירות מופחתות על בסיס אומדן תקופת ההתקשרות הממוצעת עם המנוי. עלויות התקנה בבניינים משותפים מופחתות על בסיס משך השימוש המשוער של הציוד שהותקן.

ברבעון הראשון של שנת 2003 השלימה החברה בחינה מחדש של אומדן תקופת ההתקשרות הממוצעת של התקשרות עם מנוי. בהתבסס על הבחינה הנ"ל, תנאי השוק והניסיון שנצבר השתנה החל משנת 2003 שיעור ההפחתה של עלויות ההתקנה בדירות ל-17%.

בנוסף, השלימה החברה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2003 בדיקה הנדסית באשר ליתרת משך השימוש המשוער של עלויות התקנה בבניינים משותפים. בהתבסס על הבדיקה ההנדסית, השתנה החל משנת 2003 שיעור ההפחתה של ההתקנות כאמור ל-6.7%.

השפעת השינויים האמורים גרמה להגדלת סכום הפחת לשנת 2003 בסך של כ- 35 מליון ש"ח מותאמים.

## **די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### **ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

#### **ו. ירידת ערך של נכסים**

בחודש פברואר 2003, נכנס לתוקף תקן חשבונאות מס' 15 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן – המוסד לתקינה) - "ירידת ערך של נכסים". תקן זה מחייב בחינה תקופתית, בכל תאריך מאזן, של הצורך בהפרשה לירידת ערך בנכסים הלא כספיים של החברה - בעיקר רכוש קבוע ונכסים לא מוחשיים מזוהים.

בהתאם לכך, החל בדוחות הכספיים ביניים לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 31 במרס 2003, החברה בוחנת בכל תאריך מאזן, אם ארעו ארועים או חלו שינויים בנסיבות, המצביעים על האפשרות שחלה ירידת ערך באחד או יותר מהנכסים לעיל. בהתקיים סימנים לירידת ערך כאמור, תידרש החברה לבחון האם הסכום בו מוצג הנכס בספרי החשבונות של החברה, ניתן להשבה מתוך תזרימי המזומנים הצפויים מאותו נכס, ובמידת הצורך, לרשום הפרשה לירידת ערך, עד גובה הסכום שהינו בר השבה.

#### **ז. דמי רשיון - מקדמה על חשבון תמלוגים**

דמי הרשיון, המשקפים סכומי תמלוגים מראש על פי תנאי הרשיון (ראה ביאור 1א'), מופחתים מתחילת הניצול המסחרי של הרשיון בהתאם לחבות החברה בתמלוגים, ראה ביאור 3.

#### **ח. הכרה בהכנסה:**

- 1) ההכנסות ממתן שירותי תוכן נזקפות עם מתן השירות.
  - 2) החברה מחכירה ללקוחותיה בחכירה תפעולית מפענחי לוויין דיגיטליים. ההכנסות מדמי החכירה נזקפות באופן יחסי על פני תקופת הסכם החכירה.
  - 3) החברה גובה מלקוחותיה פיקדונות בגין מפענחי הלוויין הדיגיטליים באתר הלקוח בסכום שאינו עולה על עלות המפענחים. עם סיום התקשרות עם החברה, זכאים הלקוחות לחלק היחסי שנותר מהפיקדון, בהתאם להסכם עימם.
- ההכנסות מהפחתת הפיקדונות נזקפות לרווח והפסד בהתאם לתנאי ההתקשרות עם הלקוחות לאורך 5 או 10 שנים.

#### **ט. ריכוז סיכונים אשראי - הפרשה לחובות מסופקים**

הכנסות החברה נובעות ממספר רב של לקוחות. אי לכך יתרות הלקוחות אינן מייצגות ריכוז משמעותי של סיכון אשראי ליום 31 בדצמבר 2003. ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת בשיעורים הנקבעים בהתאם לעומק הפיגור בגביית החובות.

#### **י. מכשירים פיננסיים נגזרים**

רווחים או הפסדים בגין מכשירים נגזרים נכללים בסעיף המימון בדוח רווח והפסד באופן שוטף. ראה גם ביאור 9ג'. סכומי הפרמיה - נטו - שהחברה משלמת בגין אופציות מטבע נזקפים להוצאות מימון.

## **די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

### **יא. תקנים שפורסמו לאחרונה**

בחודש אוקטובר 2001, פרסם המוסד לתקינה את תקן חשבונאות מס' 12-  
"הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" - אשר קבע את הפסקת ההתאמה של  
דוחות כספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2003. בחודש דצמבר 2002  
פורסם תקן חשבונאות מס' 17, הדוחה את מועד תחילת יישום תקן חשבונאות  
מס' 12 ליום 1 בינואר 2004. הסכומים המותאמים בדוחות הכספיים ליום 31  
בדצמבר 2003, ישמשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר  
2004.  
עיקרי ההשפעה של התקן האמור תהיה על סעיפי המימון בדוחות הכספיים.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 2 - רכוש קבוע:

א. הרכב הרכוש הקבוע והפחת שנצבר בגינו לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2003, הינם:

יתרה מופחתת		פחת שנצבר				ה ע ל ו ת				
		יתרה לגמר השנה	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת שנה	יתרה לגמר השנה	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת שנה	
31 בדצמבר										
2002	2003		ס	י	מ	א	ת	ו	ח	ש " ח
93,212	83,357	81,163	876	24,793	57,246	164,520	2,088	16,150	150,458	ציוד שידור וקליטה
										עלויות התקנה שהונו,
707,121	660,466	288,035	40	126,371	161,704	948,501	223	79,899	868,825	ראה ג' להלן
448,720	335,886	493,230	1,211	208,240	286,201	829,116	4,137	98,332	734,921	מפענחי לוויין דיגיטלי
										ריהוט וציוד משרדי
47,831	30,146	107,999	2,266	26,587	83,678	138,145	5,148	11,784	131,509	(כולל מחשבים)
15,589	14,303	14,851		2,078	12,773	29,154		792	28,362	שיפורים במושכר
1,312,473	1,124,158	985,278	4,393	388,069	601,602	2,109,436	11,596	206,957	1,914,075	

ב. באשר לשעבודים על הנכסים - ראה ביאור 10.

ג. באשר לשינוי בשיעור ההפחתה ראה ביאור 1ה'.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 3 - דמי רשיון - מקדמה על חשבון תמלוגים

בהתאם לתנאי הרשיון, לחברה התחייבות לתשלום תמלוגים לממשלת ישראל המחושבים על בסיס ההכנסה ממתן שירותי שידור כהגדרתם ברשיון. שיעור התמלוגים נקבע ל-1.5% מהכנסות החברה במשך 5 השנים הראשונות החל מיום 1.1.2000 או עד צבירת 250,000 מנויים כמוקדם שבהם. ליום 31 בדצמבר 2001 החברה צברה יותר מ-250,000 מנויים.

שיעור התמלוגים הינו כדלקמן:

שנה	אחוז מהכנסות החברה
2003 - 2002	4%
2004 ואילך	3.5%

נכון ליום 31 בדצמבר 2003, קוזזו מלוא דמי הרשיון מול תמלוגים לממשלת ישראל.

### ביאור 4 - הלוואות מבעלי מניות:

א. באסיפה כללית של בעלי המניות של החברה מיום 24 בדצמבר 2000 הוחלט שההלוואות השונות שהועמדו על ידי בעלי המניות לחברה יישאו הפרשי הצמדה למדד בתוספת ריבית בשיעור שנתי של 7% מיום העמדתן ועד ליום פירעונן, או פירעון כל חלק מהן, לפי המקרה, או ריבית והפרשי הצמדה שונים מן האמור, ככל שיקבע באסיפת בעלי המניות של החברה. תנאים אלו יחולו גם על הלוואות שיועמדו בעתיד לחברה על ידי בעלי מניותיה, כל עוד לא התקבלה החלטה אחרת על ידי אסיפת בעלי המניות. באותה החלטה נקבע כי היא תיכנס לתוקף ביום 24 בינואר 2001 אלא אם עד למועד זה יודיע בעל מניות מסוים על התנגדותו. הודיע בעל המניות המסוים על התנגדותו כאמור, תכנס החלטה זו לתוקף מיום יציאת בעל המניות המסוים מהמזים.

למועד החתימה על דוחות כספיים אלה הודיע בעל המניות האמור על התנגדותו כאמור ולפיכך לא נכנסה ההחלטה לתוקף. בהתאם, לא נזקפה ריבית זו על הלוואות מבעלי המניות שנתקבלו עד ליום 10 ביולי 2002 (ראה להלן). ההלוואות האמורות כפי שנכללו בדוחות הכספיים צמודות לשיעור עליית המדד הידוע.

ב. בהתאם להסכם בין בעלי המניות לחברה מיום 30 בדצמבר 2002 הוחלט כי ההלוואות שהועמדו על ידי בעלי המניות לחברה החל מיום 10 ביולי 2002 (להלן - הלוואות הבעלים החדשות) תהיינה עדיפות על הלוואות בעלי המניות לחברה שבוצעו קודם המועד האמור (להלן - הלוואות הבעלים הישנות). בהתאם להסכם תהיינה הלוואות הבעלים החדשות זכאיות להיפרע במלואן על ידי החברה לפני כל חלוקת דיבידנדים בחברה ו/או החזר הלוואות הבעלים הישנות שהועמדו לחברה על ידי בעלי המניות, וזאת בכפוף לתזרים המזומנים של החברה ולהתחייבויותיה על פי הסכמים עם התאגידים הבנקאיים.

הלוואות הבעלים החדשות צמודות למדד הידוע ונושאות ריבית בשיעור שנתי של 5.5%.

בהתאם לכתב תיקון להסכם האמור, הלוואות הבעלים החדשות שבוצעו על חשבון הסכם התיקון, ראה ביאור 1.א, תהיינה צמודות למדד הידוע בתוספת ריבית בשיעור שנתי של 11%.

לא נקבעו מועדי פירעון להלוואות המפורטות בא' ו-ב' לעיל.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 4 - הלוואות מבעלי מניות (המשך):

ג. יתרת הלוואות בעלי מניות ליום 31 מורכבת כדלקמן:

31 בדצמבר		שיעור ריבית	
2002	2003		
סכום באלפי ש"ח מותאמים		%	
1,910,755	1,909,208	-,-	הלוואות בעלים ישנות הלוואות בעלים חדשות:
*141,202	*221,628	5	
	*140,447	11	
2,051,957	2,271,283		
1,806	18,577		*כולל ריבית צבורה בסך

### ביאור 5 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד - נטו:

א. בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף, חייבת החברה בתשלום פיצויי פרישה לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות החברה לתשלום פיצויי פרישה לעובדים (המבוססת על מספר שנות העבודה והמשכורת החודשית האחרונה) מכוסה בעיקרה על ידי רכישת פוליסות בחברות ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים במאזנים מאחר שהפוליסות אינן בשליטתה או בניהולה של החברה.

ב. סכום ההתחייבויות בגין סיום יחסי עובד-מעביד הכלול במאזנים מבטא את יתרת ההתחייבות לפיצוי פרישה, בהתאם להסכמי העבודה הקיימים, שאינה מכוסה כאמור ב-א' לעיל.

### ביאור 6 - התקשרויות והתחייבויות תלויות:

#### א. התקשרויות:

(1) ליום 31 בדצמבר 2003 החברה קשורה בהסכמים לרכישת זכויות שידור בסך כולל של כ-149 מיליון ש"ח (31.12.2002 - כ-212 מיליון ש"ח מותאמים).

(2) החברה קשורה בשני הסכמי חכירה תפעוליים עיקריים בגין מבנים בשימוש. תוקפו של הסכם אחד יפוג בשנת 2006 והשני יפוג בשנת 2009 עם אופציה להאריכו ב-10 שנים נוספות. דמי השכירות צמודים לדולר של ארה"ב (להלן - הדולר). כמו כן, קשורה החברה במספר הסכמי חכירה תפעוליים נוספים לתקופות שונות. דמי השכירות השנתיים החזויים ב-5 השנים הקרובות, מחושבים לפי דמי השכירות בתוקף ליום 31 בדצמבר 2003, הינם כ-9 מיליון ש"ח מותאמים.

(3) החברה התקשרה בהסכם לחכירת מקטעי חלל של הלוויין עמוס 1. ההסכם הינו לתקופה של 8.5 שנים החל מיום 14 באפריל 2000, עם אופציה להארכתו בתקופות נוספות של שישה חודשים כל פעם.

בנוסף התקשרה החברה, ביום 16 במאי 2001, בהסכם לחכירת מקטעי חלל של הלוויין עמוס 2. תקופת החכירה תסתיים לאחר עשר שנים ממועד השיגור של הלוויין או בתום חיי הלוויין, כמוקדם מביניהם. הלוויין שוגר ביום 28 בדצמבר 2003.



## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 6 - התקשרויות והתחייבויות תלויות (המשך):

#### א. התקשרויות (המשך)

דמי החכירה השנתיים החזויים ב- 5 השנים הקרובות בהתאם להסכמים הנ"ל הינם כדלקמן:

אלפי ש"ח מותאמים	
93,273	2004
108,271	2005
118,671	2006
122,174	2007
126,378	2008 ואילך

(4) החברה קשורה במספר הסכמי חכירה תפעוליים לתקופה של 5 שנים בגין רכבים בשימוש. דמי החכירה השנתיים החזויים, מחושבים לפי דמי החכירה בתוקף ליום 31 בדצמבר 2003, הינם כ- 17 מיליון ש"ח מותאמים.

(5) באשר להתחייבות לתשלום תמלוגים לממשלת ישראל - ראה ביאור 3.

#### ב. התחייבויות תלויות:

(1) ערבויות  
להבטחת התחייבויותיה העמידה החברה אשראי דוקומנטרי וערבויות בסך של כ- 63 מיליון ₪ (הכוללים ערבות למדינת ישראל, ראה ביאור 1א).

(2) תביעות:  
א. לחברה מחלוקת בקשר לחוב כספי מול אי.סי.פי חברת התוכניות לכבלים בישראל בע"מ (להלן - ICP). הסכסוך הכספי הופנה לבורר.

בחודש דצמבר 2002 הגישה ICP לבורר תביעה בגובה 11,065 אלפי ש"ח בצירוף הפרשי הצמדה וריבית עד ליום התשלום.

לדעת יועציה המשפטיים של החברה, בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה ולפיכך לא נערכה הפרשה, מעבר ליתרה הכלולה בכרטיס הספק של ICP, בגין תביעה זו.

ב. ביום 25 במרס 2003 הוגשה לבית המשפט המחוזי בקשה לאישור תביעה כתביעה ייצוגית בטענה שעל החברה לשלם בעבור צריכת החשמל של המתקנים המחוברים על ידה ו/או מטעמה בחצרות השונים, וכי עליה להחזיר לחברי הקבוצה את כל הכספים ששילמו בעבור צריכת החשמל של מתקני החברה, וכן לפיצויים ו/או השבת הכספים ששולמו בגין צריכת החשמל כאמור.  
בהתאם לחשוב שנערך ע"י המבקשים, הסכום המוערך כנזק בגינו הם דורשים השבה הינו 25 מיליון ש"ח.  
לדעת יועציה המשפטיים של החברה בשלב זה קשה להעריך האם תאושר התביעה כתביעה ייצוגית, ואם תאושר מה יהיו סיכוייה. החברה לא כללה הפרשה בגין תביעה זו.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 6 - התקשרויות והתחייבויות תלויות (המשך):

ג. ביום 3 בדצמבר 2002 הוגשה בקשה לאישור הגשתה של תביעה, כתביעה ייצוגית כנגד החברה, המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין ומשרד התקשורת, בקשר עם שידוריו של ערוץ הספורט 5+. לטענת המבקשים שידוריו של ערוץ 5+ עומדים בניגוד לתנאים שנקבעו באישורה של המועצה לשידורו, תוך ריקון של ערוץ 5 מתוכן, בניגוד לקבוע באישור האמור.

המבקשים, הרוצים לתבוע את החברה בעילות של הטעייה, הפרת חובת האמון ותום הלב בהתקשרות חוזית, הפרה יסודית של החוזה שבין החברה ללקוחותיה ועשיית עושר ולא במשפט, העריכו את סכום התביעה ב- 126 מיליון ש"ח עד ליום הגשת התביעה, וכן סכום נוסף של 10.5 מיליון ש"ח לכל חודש החל מיום הגשת התביעה ועד למועד מתן פסק הדין.

לדעת יועציה המשפטיים של החברה בשלב זה קשה להעריך האם תאושר התביעה כתביעה ייצוגית, ואם תאושר מה יהיו סיכוייה. לפיכך לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו.

ד. ביום 30 בינואר 2003 התקבל מכתב מאת משרד התקשורת בו נטען כי ההסדר לפיו נוטלת החברה מידי מנוייה פיקדון הנמוך מעלות רכישת המפענח המושאל על ידה ומנכה ממנו מידי שנה עד 10% משווי המפענח (להלן - ההסדר) איננו חוקי ועומד בסתירה מול הוראות רשיון החברה והסכם המנוי. בנוסף נדרש מהחברה לחדול מביצוע ההסדר האמור ולהשיב כספים לכל לקוחותיה, אשר מפקדונותיהם נוכו כספים בהתאם להסדר.

ביום 16 ביוני 2003 תוקנו תקנות הבזק (זיכיונות), התשמ"ח - 1987 באופן שמאפשר לחברה לנכות עד 10% מגובה עלות רכישת הצידוד.

לדעת יועציה המשפטיים של החברה, בשלב זה קשה להעריך האם וכיצד יחליט משרד התקשורת לאכוף את דרישותיו לגבי כספים שניגבו בעבר. לפיכך לא נכללה הפרשה בגין פניה זו.

ה. ביום 20 בנובמבר 2003 הגישה ג'י.סי.אס ספורט בע"מ (להלן-JCS) תביעה כנגד החברה בסוגייה של בלעדיות. בנוסף תבעה JCS גם סעד הצהרתי על פיו על החברה לשלם את התשלומים בגין ערוץ 5+ בתנאי אשראי של "שוטף+40" ונתבע תשלום חוב בסך של כ- 5 מיליון ש"ח הנובע מהפער בין תנאי האשראי על פי עמדת החברה לבין עמדת JCS. לדעת יועציה המשפטיים של החברה, בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה ולפיכך לא נכללה הפרשה בגין התביעה.

ו. כנגד החברה הוגשו מספר תביעות מעובדים ומספקים בסכום כולל של כ- 2.5 מיליון ש"ח במהלך עסקיה השוטפים. להערכת הנהלת החברה, בהתבסס על חוות דעתם של יועציה המשפטיים, ההפרשות הכלולות בספרים בקשר עם התביעות האמורות מספקות.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 7 - הון מניות:

א. הון המניות מורכב ממניות רגילות בנות 1 ש"ח, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2002	2003	
מספר המניות		
36,000	36,000	רשום
19,888	27,148	מונפק ונפרע

### ב. הסכמי אופציות לעובדים:

(1) בהתאם להסכם ההעסקה של החברה עם מספר עובדים, אם החברה תאמץ תכנית אופציות לעובדיה במסגרתה תוענק לעובדים זכות לרכישת מניות החברה, ייכללו בה אותם עובדים. השיעור המדויק של כתבי האופציה אותם יקבל כל עובד במסגרת התוכנית יקבע על פי שיקול דעתה הבלעדי של הנהלת החברה.

(2) בהתאם להסכמי ההעסקה של החברה עם מספר מעובדיה הבכירים, יינתנו לכל עובד כתבי אופציה על פיהן יהיה כל אחד מהם זכאי לרכוש מן החברה בדרך של הקצאה מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת בערך הנקוב, כך שלאחר מימוש כתבי האופציה כמות המניות שיוחזקו בידי כל עובד תהיה בין 0.2% לבין 0.5% מהון המניות המונפק של החברה בהתבסס על ההון המונפק ביום חתימת כל הסכם. באשר לזכאות המנכ"ל לאופציות כאמור, ראה גם ביאור 13 א' (3).

כל עובד יהיה רשאי לממש את כתבי האופציה למניות בהתאם להסכם עמו. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים לא אימצה החברה תכנית אופציות לעובדים.

### ביאור 8 - מסים על ההכנסה:

א. **מדידת התוצאות לצורכי מס על-פי חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 (להלן - חוק התיאומים)**

על פי חוק התיאומים נמדדות התוצאות לצורכי מס על בסיס ריאלי, בהתחשב בעליית המדד. החברה נישומה על פי החוק הנ"ל.

### ב. הפסדים לצרכי מס מועברים לשנים הבאות

סכום ההפסדים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות מגיע ליום 31 בדצמבר 2003 לכדי 2,600 מליוני ש"ח מותאמים. לפי חוק התיאומים יתרת ההפסדים לצורכי מס המועברת לשנים הבאות צמודה למדד וניתנת לניצול ללא הגבלת זמן.

בשל אי הוודאות בנוגע למימושם של ההפסדים בעתיד הנראה לעין, לא זקפה החברה בחשבונוטיה מסים נדחים בגין הפסדים אלה.

### ג. שומות מס

החברה טרם נישומה לצרכי מס מיום הווסדה.

# די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 9 - תנאי הצמדה של יתרות כספיות:

א. כדלקמן:

31 בדצמבר 2003		
בדולר או	צמוד מדד	לא צמוד
בהצמדה לו	אלפי ש"ח מותאמים	
		1,834
		99,992
		271
		102,097
		202,862
	14,056	253,157
	15,458	68,347
		1,304,660
	18,238	
		7,388
	2,271,283	
	2,319,035	1,583,257
		255,246

רכוש - שוטף:

פקדונות לזמן קצר

חייבים ויתרות חובה:

לקוחות

אחרים

התחייבויות

התחייבויות שוטפות:

זכאים ויתרות זכות:

ספקים ונותני שירותים

אחרים

אשראי מתאגידים בנקאיים

התחייבויות לזמן ארוך:

פקדונות מלקוחות - נטו

התחייבויות אחרות

הלוואות מבעלי מניות

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 9 - תנאי הצמדה של יתרות כספיות (המשך):

ב. נתונים לגבי שער החליפין ומדד המחירים לצרכן:

ממד המחירים לצרכן*	שער החליפין של \$1 ארה"ב ש"ח	
נקודות	ש"ח	
		בסוף שנת:
178.6 נקודות	4.379 ש"ח	2003
182.0 נקודות	4.737 ש"ח	2002
170.9 נקודות	4.416 ש"ח	2001
168.5 נקודות	4.041 ש"ח	2000
		העלייה (ירידה) בשנת:
(1.9%)	(7.6%)	2003
6.5%	7.3%	2002
1.4%	9.3%	2001

\* על-פי הממד בגין החודש המסתיים בתאריך כל מאזן,  
לפי בסיס ממוצע 1993 = 100.

ג. מכשירים פיננסיים נגזרים

לחברה מעורבות מוגבלת במכשירים פיננסיים נגזרים (להלן – נגזרים). החברה משתמשת בנגזרים אלה למטרות הגנה בלבד. החברה מתקשרת בעסקאות כני"ל, בעיקר אופציות מטבע, במטרה להגן על השינויים בשווי הנאות של נכסים והתחייבויות קיימים.  
ליום 31 בדצמבר 2003 קשורה החברה בעסקאות הגנה מסוג אופציות כלהלן:

א. החברה קנתה אופציות CALL בשווי 5,000,000 דולר ארה"ב בשער 4.612.

ב. החברה מכרה אופציות PUT בשווי 5,000,000 דולר ארה"ב בשער 4.45.

ביאור 10 - התחייבויות המובטחות בשעבודים ומגבלות שהוטלו בקשר להתחייבויות:

א. יתרת ההתחייבויות והערבויות המובטחות של החברה הן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2002	2003	
אלפי ש"ח מותאמים		
1,104,371	1,304,660	התחייבויות -
65,507	62,819	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
		ערבויות

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 10 - התחייבויות המובטחות בשעבודים ומגבלות שהוטלו בקשר להתחייבויות (המשך):

ב. להבטחת ההתחייבויות והערבויות האמורות רשמה החברה שיעבוד על כל נכסיה לרבות הון מניות ומוניטין.

ג. תנאי ההלוואות שקבלה החברה מתאגידים בנקאיים שיתרתם ליום 31 בדצמבר 2003 הינה 1,305 מיליוני ש"ח מותאמים מטילים הגבלות לגבי השיעבוד או המכירה של נכסים מסויימים של החברה, מגבלה בקבלת אשראי מתאגידים בנקאיים אחרים (ללא אישור מוקדם של התאגיד הבנקאי המלווה), מגבלה בחלוקת דיבידנד ומגבלות על עסקאות עם בעלי עניין. בנוסף, מטילים תנאי ההלוואות הגבלות שונות, לרבות דרישה לעמוד באמות מידה פיננסיות (Covenants), כדלהלן:

- (1) הכנסה כוללת מינימלית.
- (2) עודף תפעולי (כהגדרתו בהסכם המימון) מינימלי.
- (3) עודף תפעולי תזרימי מינימלי.
- (4) שיעור נטישה מכסימלי.
- (5) צרכי מימון כוללים מכסימליים.
- (6) אשראי ספקים בטווח נקוב.

הערכים לעמידה באמות המידה הפיננסיות משתנים ונמדדים בכל רבעון. אי עמידה באמות המידה הפיננסיות מקנה לתאגידים הבנקאיים זכות לדרוש פרעון מוקדם של ההלוואות שקיבלה החברה. ליום 31 בדצמבר 2003 החברה אינה עומדת בכל התנאים האמורים.

### ביאור 11 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים:

#### המאזנים:

#### א. חייבים ויתרות חובה:

(1) לקוחות

הסעיף הינו לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים בסך 11,602 אלפי ש"ח מותאמים (31 בדצמבר 2002 - כ- 10,718 אלפי ש"ח מותאמים).

(2) אחרים:

31 בדצמבר	
2002	2003
אלפי ש"ח מותאמים	
126	134
4,501	5,091
127	137
4,754	5,362

מוסדות  
הוצאות מראש  
אחרים

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך):

ב. אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים:

(1) מבחינת המטבעות, בסיס ההצמדה ושיעורי הריבית ניתן לסווג את סכומי האשראי כדלקמן:

31 בדצמבר			
2002	2003	2003	
ס כ ו ם		שיעור ריבית משוקלל	
אלפי ש"ח מותאמים		%	
103,051		5	בהצמדה למדד
1,001,320	1,304,660	10.1	ללא הצמדה
1,104,371	1,304,660		

(2) באשר לבטחונות ומגבלות שהוטלו בקשר לאשראי - ראה ביאור 10.

(3) בחודש פברואר 2004 ובהמשך לחתימה על הסכם התיקון, ראה ביאור 1.א.2,ב, המירה החברה אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים להלוואות לזמן ארוך. ההלוואות לזמן ארוך, חלקן בהצמדה למדד וחלקן ללא הצמדה, נושאות ריבית בשיעור של 7.5% - 6% ותפרענה בהתאם ללוח סילוקין שיקבע ביום 31 בדצמבר 2005 במשך תקופה של 8 שנים.

ג. זכאים ויתרות זכות:

31 בדצמבר	
2002	2003
אלפי ש"ח מותאמים	
399,977	194,938
128,131	275,137
528,108	470,075
47,861	134,532
14,525	17,398
11,994	12,900
15,632	15,458
23,205	37,975
11,097	3,863
926	74
77,379	87,668

(1) ספקים ונותני שירותים:

חובות פתוחים\*  
שטרות והמחאות לפירעון

\* כולל ספקי תוכן

(2) אחרים:

עובדים ומוסדות בגין עובדים  
הפרשה לדמי חופשה והבראה  
פקדונות מלקוחות  
מוסדות  
הכנסות מראש  
שונים

ד. פיקדונות לזמן קצר

הפיקדונות מופקדים בתאגידים בנקאיים ונושאים ריבית בשיעור של פריים בניכוי 2%. הפקדונות מוגבלים למשיכה עד להתבררות נושא ביטוח הלווינים מול התאגידים הבנקאיים.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך):

### דוחות רווח והפסד:

2001	2002	2003
אלפי ש"ח מותאמים		

#### ה. עלות ההכנסות:

80,596	105,439	91,241
232,511	261,019	232,659
78,243	146,571	132,549
69,888	104,843	75,914
186,630	294,936	365,150
4,180	21,234	19,116
100,656	135,162	95,530
752,704	1,069,204	1,012,159

משכורות והוצאות בקשר עם עובדים  
עלויות תוכן  
הפחתת זכויות שידור שנוצלו  
צריכת מקטעי חלל  
פחת והפחתות  
תמלוגים  
אחרות

#### ו. הוצאות מכירה ושיווק:

84,046	50,632	37,531
67,768	44,576	55,696
8,134	5,283	2,290
18,101	9,650	8,990
21,364	6,967	5,352
199,413	117,108	109,859

משכורות והוצאות בקשר עם עובדים  
פרסום  
יעוץ שיווקי  
אחזקות רכב  
אחרות

#### ז. הוצאות הנהלה וכלליות:

60,079	40,690	37,303
14,040	7,872	3,412
14,629	14,508	10,448
21,623	26,524	19,288
5,358	5,560	1,903
29,743	19,671	12,337
145,472	114,825	84,691

משכורות והוצאות בקשר עם עובדים  
יעוץ ושכר מקצועי  
דמי שכירות ואחזקה  
פחת  
הפרשה לחובות מסופקים  
אחרות

#### ח. הוצאות מימון - נטו:

96,313	42,165	143,126
	11,213	22,523
2,837	(6,200)	13,959
99,150	47,178	179,608

בגין אשראי מתאגידים בנקאיים  
ריבית לבעלי עניין  
אחרות - נטו (בעיקר הפרשי הצמדה ושער)

#### ט. הוצאות אחרות:

20,651	4,654
	5,123
64	1,424
20,715	11,201

ירידת ערך ציוד התקנות  
הוצאות בגין שומות ניכויים בגין שנים  
קודמות  
הפסדי הון



## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

### ביאור 12 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים:

#### א. ריכוז סיכוני אשראי

הפקדונות והמזומנים ושווי המזומנים לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 מופקדים בתאגידים בנקאיים ישראלים. לפי הערכת החברה סיכון האשראי הגלום ביתרות אלה הינו קלוש.

הכנסות החברה מתקבלות בישראל ממספר רב של לקוחות. אי-לכך, יתרות הלקוחות של החברה אינן מייצגות ריכוז משמעותי של סיכון אשראי ליום 31 בדצמבר 2003.

#### ב. שווי נאות של מכשירים פיננסיים

המכשירים הפיננסיים של החברה לימים 31 בדצמבר 2003 ו-2002 מורכבים בעיקר מנכסים והתחייבויות לא נגזרים (הכוללים את סעיפי ההון החוזר והתחייבויות לזמן ארוך לרבות הלוואות מבעלי מניות לפירעון). בשל אופיים, השווי הנאות (fair value) של המכשירים הפיננסיים הכלולים בהון החוזר בדרך כלל זהה או קרוב לערך בו הם מוצגים בחשבונות. באשר להלוואות מבעלי מניות - ראה ביאור 4.

### ביאור 13 - עסקות ויתרות עם בעלי עניין:

#### א. עסקות עם בעלי עניין:

2001	2002	2003	
אלפי ש"ח מותאמים			
98,749	153,964	122,279	(1) עלות ההכנסות, ראה ה' להלן הוצאות מכירה ושווק, הנהלה וכלליות הוצאות מימון
21,094	6,676	5,995	
	11,213	22,523	
			(2) הטבות לבעלי עניין - משכורת לבעלי עניין המועסקים בחברה ושכר דירקטור
3,279	2,594	*5,653	

\* כולל תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד.

(3) בהתאם להסכם העסקתו של מנכ"ל החברה, החברה תקצה לו אופציות הניתנות למימוש למניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב של החברה. האופציות יוקצו ללא תמורה ויהיו ניתנות למימוש למניות שיהיו, נכון ליום ההסכם, 0.5% מהון המניות המונפק של החברה.

זכאות המנכ"ל למניות תקום בהדרגה בהתאם לתקופת העסקתו בחברה.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 13 - עסקות ויתרות עם בעלי עניין (המשך):

ב. יתרות עם בעלי עניין:

31 בדצמבר	
2002	2003
אלפי ש"ח מותאמים	
2,051,957	2,271,283
172,523	201,858
	8,659

- (1) הלוואות מבעלי מניות (ראה ביאור 4)
- (2) התחייבויות שוטפות - מוצגות במאזנים בסעיף "ספקים ונותני שירותים"
- (3) חייבים ויתרות חובה – מוצגות במאזנים בסעיף "לקוחות"

ג. החברה התקשרה בהסכם ליבוא מפענחי לוויין דיגיטליים עם בעל עניין. בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003 רכשה החברה מפענחים בסך כולל של כ- 82 מיליוני ש"ח מותאמים (2002 - כ- 206 מיליון ש"ח מותאמים, 2001 – כ- 247 מיליון ש"ח מותאמים).

ד. החברה קשורה בהסכם עם בעל עניין להתקנה של ציוד שידור וקליטה. עלות ההתקנות שהווננו בשנת 2003 מסתכמת לכ- 15.5 מיליון ש"ח (2002 - 18.6 מיליון ש"ח מותאמים).

ה. עלות ההכנסות כוללת בעיקר עלות בגין חכירת מקטעי חלל מבעל עניין, ראה ביאור 4א', ועלות הפעלת מוקד שרות.

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 14 - נתונים נומינליים של החברה:

א. נתונים מאזניים:

אלפי ש"ח נומינליים	
31 בדצמבר	
2002	2003
1,680	
2,842	1,834
106,266	99,992
4,845	5,362
115,633	107,188
240,043	247,884
105,476	119,094
134,567	128,790
1,842,404	2,041,125
574,567	947,024
1,267,837	1,094,101
4,583	
1,522,620	1,330,079
1,125,584	1,304,660
538,252	470,075
78,865	87,668
1,742,701	1,862,403
2,840	4,143
42,060	18,238
14,336	9,477
59,236	31,858
2,091,371	2,271,283
3,893,308	4,165,544
(2,370,688)	(2,835,465)
1,522,620	1,330,079

### רכוש

רכוש שוטף:

מזומנים ושווי מזומנים

פקדונות לזמן קצר

חייבים ויתרות חובה:

לקוחות

אחרים

זכויות שידור:

העלות

בניכוי - זכויות שנוצלו

רכוש קבוע:

העלות

בניכוי - פחת שנצבר

דמי רשיון - מקדמה על חשבון תמלוגים

### התחייבויות, בניכוי גירעון בהון

התחייבויות שוטפות:

אשראי מתאגידים בנקאיים

זכאים ויתרות זכות:

ספקים ונותני שירותים

אחרים

סך התחייבויות שוטפות

התחייבויות לזמן ארוך:

התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

פקדונות מלקוחות

התחייבויות אחרות

סך התחייבויות לזמן ארוך

הלוואות מבעלי מניות

סך התחייבויות

גירעון בהון, ראה ג' להלן

## די.בי.אס. שרותי לוויין (1998) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים (סיום)

ביאור 14 - נתונים נומינליים של החברה (המשך):  
ב. נתונים תוצאתיים:

אלפי ש"ח נומינליים			
2001	2002	2003	
305,011	665,865	853,059	הכנסות
716,126	1,056,700	1,007,270	עלות ההכנסות
411,115	390,835	154,211	הפסד גולמי
189,906	117,755	111,286	הוצאות מכירה ושיווק
138,352	113,966	84,868	הוצאות הנהלה וכלליות
739,373	622,556	350,365	הפסד מפעולות רגילות
115,348	245,845	103,070	הוצאות מימון – נטו
	20,042	11,349	הוצאות אחרות
854,721	888,443	464,784	הפסד לשנה

ג. השינויים בגרעון בהון:

אלפי ש"ח נומינליים			
סך הכל	יתרת הפסד	הון מניות	
(627,533)	(627,543)	10	יתרה ליום 1 בינואר 2001
			תנועה בשנת 2001-
(854,721)	(854,721)		הפסד
(1,482,254)	(1,482,264)	10	יתרה ליום 31 בדצמבר 2001
			תנועה בשנת 2002 :
9		9	הנפקת הון מניות
(888,443)	(888,443)		הפסד
(2,370,688)	(2,370,707)	19	יתרה ליום 31 בדצמבר 2002
			תנועה בשנת 2003 :
7		7	הנפקת הון מניות
(464,784)	(464,784)		הפסד
(2,835,465)	(2,835,491)	26	יתרה ליום 31 בדצמבר 2003

18 March 2004

Mr. Haim Kagan,  
Manager – Wages Division  
Bezeq, The Israel Telecommunications Corp. Ltd.  
15 Hazvi Street  
Jerusalem

Dear Sir,

Re: Reserve in respect of early retirement  
for the balance sheet as at the end of 2003

**Actuarial Qualifications**

Name: David Engelmayer, Actuary  
Education: Qualified actuary – Fellow of the Society of Actuaries in the USA  
Member of the Academy of Actuaries in the U.S.A.  
Full member of the Association of Actuaries in Israel  
M.Sc. in Applied Mathematics, Columbia University, New York  
Consent: The actuary consents to publication of the reserve for early retirement

**General**

As requested, we have prepared a calculation for the liability of Bezeq with regard to future early retirements. Currently there remain 1,641 employees in the potential group, of whom 950 are transferred workers and 691 are not transferred workers. As directed by you, we used a table of remaining expected early retirement for 918 employees under the early retirement agreement reached with the Workers Committee. Of these 918 retirees, 166 will be non-transferred workers and 752 will be transferred workers.

This calculation does not relate to other types of retirement, such as retirement due to death or disability. The calculation was prepared on the basis of data supplied to us, relying on the data and principles of the calculation in the aforementioned agreement.

The retirement schedule for the 918 employees is:

Retirement Year	Retirees
2004	400
2005	150
2006	150
2007	100
2008	118
<b>Total</b>	<b>918</b>

The retirement of the transferred workers and non-transferred workers is proportional to the total (i.e. about 80% transferred and 20% not transferred), for each calendar year.

The actuarial obligation was calculated using a statistical model which reflects the average expected early retirement costs in each future year.

### **Effects of the pension reform**

The pension agreement provides two systems for determining pension rights for retirees among the transferred workers:

Track A – which was determined on the basis of the assessment pension rules in the civil service, i.e. the pension will be determined on the basis of the average of the grades in the last three years prior to the retirement and updated according to the rules for civil servants. The pension in this track is linked to the cost-of-living increments and the wage agreements in the economy.

Track B – was determined on the basis of the Makefet bylaws, i.e. it sets the pension according to a relative salary average called the "averages method", taking into account the best 25 years (hereinafter: "**the Averages Method**"). A pension in this track is linked to the CPI on the dates on which a cost-of-living increment was given in the economy.

In June 2003, as part of the reform of the pension funds, the Knesset passed a law that cancels agreements that benefit the workers and the employers. This included cancellation of the calculation formulae that had applied until the date of the reform between Bezeq and the Makefet Fund, which regulate the accounting in respect of a worker taking early retirement.

In the litigation between Bezeq, the Capital Market, Insurance and Savings Division of the Ministry of Finance and the Makefet Pension Fund, the parties reached consensus that for the population that retired up to 01.10.2003 (exclusive) the same cost calculation method would apply as for those who retired prior to 01.06.2003. Makefet, for its part, agreed to recognize the company's retirees after 1.10.2003 as pensioners of the Fund if the company would pay the costs in accordance with circulars 2000/1 and 2000/6 of the Capital Markets Division, and if the company would deposit a bank guarantee for 50% of the amount of the cost for covering any differentials there might be in view of the circular/directives of the Capital Markets Division for calculation of the costs of early retirement which is due to be issued in the near future.

Starting on 1.10.2003, the standard bylaws apply to members of the Makefet Fund, and the Makefet Fund, for its part, may not grant benefits beyond the standard bylaws. This includes the matter of CPI linkage.

Several principal points from the pension fund reform:

- Cancellation of the Bezeq-Makefet agreement (the alpha formulae).
- The retirement age for men and women will rise gradually to 67 and 64 respectively.
- Contributions will rise gradually, for the worker from 5.5% to 7% and for the employer from 12% to 13.5%.
- The rights of the workers will be calculated by the Averages Method according to the 35 best years only (cancellation of Track A).
- The worker will pay up to 1.75% management fees from any pension, on a graduated scale (this does not affect the cost of early retirement).
- The pension will be inflation adjusted only after a cumulative inflation increase of 4.25% or every two years – whichever is the earlier.

### **Calculation assumptions**

- Rami Dayan's circular for early retirement (formulae reflecting the circular are attached).

- Retirement age: rising gradually to 67/64
- Discount rate: 3.5%
- Management fees: 1.5% of total liability
- Mortality of active persons and disabled persons: as per circular 2000/1
- Persons who become disabled: as per circular 2000/1
- Marriage percentage: as per circular 2000/1
- Age differences: 4 years
- Orphans and parents: none
- Retirement grants according to an agreement between the Workers Committee and Bezeq from 2000
- Salary increases in Track A at 4% per year up to early retirement
- Salary increases in Track B at 1.5% per year up to early retirement
- A worker may take early retirement only if he has accumulated 20 years seniority and he is more than 48 years old.
- The distribution of transferred / non-transferred workers is 80% / 20% (respectively)
- Every year, the retirees retire on 1 July of that year
- Under the standard bylaws, the average wage in the economy does not continue to increase for the purpose of determining the pension of a "frozen" member of the pension fund.
- Accumulated pension in a pension fund for a "frozen" member: determined according to the accumulation table attached to the standard bylaws.

### **Results of the calculation**

The cost of early retirement in respect of 918 retirees who will retire between 2004 and 2008, based on the distribution in the table above, amounts to approximately NIS 1,191.7 million (NIS 919.8 million for Makefet; NIS 267.8 million for grants; NIS 4.0 million for standard deviation).

We have added one standard deviation to the assessment in respect of uncertainty of who are the workers who will actually retire and when during the year they will retire. We note that use of an average as a cost estimate is on the conservative side as the approach of Bezeq is to offer early retirement to the longer-serving employees in the potential population. The cost of early retirement for long-serving employees, despite the higher salary, is lower because the time to official retirement is shorter.

Penalty in respect of excess years: Rami Dayan's circular demands that if a worker who takes early retirement has attained 35 years seniority prior to the planned retirement, the pension fund should be compensated in an amount equal to the excess of contributions (in respect of those years) over the 35 year grant that the fund would have paid the retiree. This calculation was made on an assumption of full implementation of the reform – up to age 67/64, contributions of 20.5%.

### **Miscellaneous**

- Examination of the data of Makefet compared with the data held by Bezeq revealed that for the 363 workers who retired between 1 June 2003 and 1 October 2003, that the cost assessment deviated by 15%, where the assessment made on the basis of the Bezeq data was lower. After speaking with Avi Ayash, manager of the actuarial department, it transpired that the deviations stem mainly from differences of

retirement grades that were not foreseen, a factor which should not recur with regard to future retirees.

- Comparison of the base data for the present quarter and the previous quarter (the previous report was prepared by actuary Professor Yair Babad and Mrs. Lena Weissberg), reveals that there appears to be no material deviation between the data. Furthermore, reconstruction of the previous quarter calculation on the basis of data from the present quarter showed similar results between the calculations. Accordingly, we can say that the data basis and the calculation basis are consistent.
- There is a lack of clarity about the directives that the Capital Market Division is supposed to issue in connection with calculation of the cost of early retirement for employers. In conversations that the company has held with the Makefet Fund and the Capital Market Division, the company was told that the directives will not differ significantly from those issued in the 2000/1 circulars. We might have to update the calculations in the next quarter.

Yours sincerely,

David Engelmayer, Actuary



Appendix: Assessment of balance sheet reserve – discount interest 3.5%, circular of the Capital Market Division  
including a penalty in respect of excess years

**Bezeq - Early Retirement Reserves as of 31/12/2003**

S1 components discounted at 3.5%; S2 components discounted at 3.5% (i.e. assuming full CPI inflation linkage)

Potential Pool Of Early Retirees                      1,641

*Scheduled Leaves:*

Retire Year	Total Leaves	Senior Management			Transferred Employees			Non-Transferred Employees			Total			
		Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Total
2004	400	0	0.0 M	0.0 M	1	0.7 M	0.2 M	0	0.0 M	0.0 M	1	0.7 M	0.2 M	0.9 M
2005	150	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0.0 M
2006	150	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0.0 M
2007	100	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0.0 M
2008	118	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0	0.0 M	0.0 M	0.0 M
<b>Total</b>	<b>918</b>	<b>0</b>	<b>0.0 M</b>	<b>0.0 M</b>	<b>1</b>	<b>0.7 M</b>	<b>0.2 M</b>	<b>0</b>	<b>0.0 M</b>	<b>0.0 M</b>	<b>1</b>	<b>0.7 M</b>	<b>0.2 M</b>	<b>0.9 M</b>

*Other Leaves:*

Retire Year	Total Leaves	Senior Management			Transferred Employees			Non-Transferred Employees			Total			
		Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Total
2004	400	0	0.0 M	0.0 M	337	374.4 M	107.4 M	62	25.9 M	13.2 M	399	400.4 M	120.6 M	521.0 M
2005	150	0	0.0 M	0.0 M	120	136.4 M	37.3 M	30	12.2 M	6.2 M	150	148.7 M	43.6 M	192.2 M
2006	150	0	0.0 M	0.0 M	120	137.9 M	36.7 M	30	11.4 M	5.9 M	150	149.3 M	42.5 M	191.8 M
2007	100	0	0.0 M	0.0 M	80	92.9 M	24.0 M	20	7.5 M	4.0 M	100	100.4 M	28.0 M	128.4 M
2008	118	0	0.0 M	0.0 M	94	111.5 M	28.2 M	24	9.0 M	4.7 M	118	120.4 M	32.9 M	153.4 M
<b>Total</b>	<b>918</b>	<b>0</b>	<b>0.0 M</b>	<b>0.0 M</b>	<b>751</b>	<b>853.1 M</b>	<b>233.6 M</b>	<b>166</b>	<b>66.0 M</b>	<b>34.0 M</b>	<b>917</b>	<b>919.1 M</b>	<b>267.6 M</b>	<b>1,186.8 M</b>

*Total Leaves:*

Retire Year	Total Leaves	Senior Management			Transferred Employees			Non-Transferred Employees			Total			
		Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Number	Reserve	Grants	Total
2004	400	0	0.0 M	0.0 M	338	375.1 M	107.6 M	62	25.9 M	13.2 M	400	401.1 M	120.8 M	521.9 M
2005	150	0	0.0 M	0.0 M	120	136.4 M	37.3 M	30	12.2 M	6.2 M	150	148.7 M	43.6 M	192.2 M
2006	150	0	0.0 M	0.0 M	120	137.9 M	36.7 M	30	11.4 M	5.9 M	150	149.3 M	42.5 M	191.8 M
2007	100	0	0.0 M	0.0 M	80	92.9 M	24.0 M	20	7.5 M	4.0 M	100	100.4 M	28.0 M	128.4 M
2008	118	0	0.0 M	0.0 M	94	111.5 M	28.2 M	24	9.0 M	4.7 M	118	120.4 M	32.9 M	153.4 M
<b>Total</b>	<b>918</b>	<b>0</b>	<b>0.0 M</b>	<b>0.0 M</b>	<b>752</b>	<b>853.8 M</b>	<b>233.8 M</b>	<b>166</b>	<b>66.0 M</b>	<b>34.0 M</b>	<b>918</b>	<b>919.8 M</b>	<b>267.8 M</b>	<b>1,187.7 M</b>

18 מרץ 2004

אל: רשות לניירות ערך  
כנפי נשרים 22  
ירושלים

## **הנדון: דו"ח תקופתי לשנת 2003**

שם החברה: בזק, החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

מס. החב': 52-003193-1

כתובת: הצבי 15, ירושלים 91010

טלפון: 02-5395333 (המנהל הכללי) פקסימיליה: 02-5378184

דואר אלקטרוני: [shimonn@bezeq.com](mailto:shimonn@bezeq.com) (מזכיר החברה)

תאריך המאזן: 31.12.2003

תאריך הדו"ח: 18.3.04  
(תקנה 1 ו-7)

**תקנה 9: הדו"חות הכספיים**

מצ"ב

**תקנה 10: דו"ח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד**

מצ"ב

**תקנה 10א: תמצית דו"חות רווח והפסד רבעוניים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2003 (במיליוני שקלים)**

2003					
רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ	
1,978.4	1,956.2	2,079.1	1,967.6	7,981.3	הכנסות
1,723.7	1,680.7	1,773.1	1,710.4	6,887.9	עלויות והוצאות
254.7	275.5	305.9	257.2	1,093.3	רווח תפעולי
31.8	52.1	46.1	27.5	157.5	הוצאות מימון
					הוצאות (הכנסות)
0.09	1.7	252.01	729.4	983.2	אחרות
					חלק החברה
					בהפסדי
69.0	124.2	83.3	66.8	343.3	חברות מוחזקות
67.5	19.1	(84.8)	(439.6)	(437.8)	רווח (הפסד) נקי

**תקנה 10 ג: שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף**

לא בוצעה הנפקה עפ"י תשקיף.

### תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן

שם החברה	שם המחזיק	סוג המניה	מס' מניות	סה"כ ע.ג.	שעור האחזקה באחוזים	עלות מתואמת באלפי ש"ח	ערך מאזני מתואם באלפי ש"ח
פלאפון תקשורת בע"מ	החברה	רגילות 1 ש"ח	151,230,000	151,230,000	50%	543,007	938,274
בזק בינלאומי בע"מ	החברה	רגילות 0.1 ש"ח	1,000,000,000	100,000,000	100%	306,361	254,933
בזקל תקשורת בע"מ	החברה	רגילות 1 ש"ח	35,537,220	35,537,220	100%	51,767	51,152
בזקל בע"מ *	החברה	רגילות 0.1 ש"ח	400,000,000	40,000,000	100%	0	3,904
בזק גלוב בע"מ *	החברה	רגילות 1 ש"ח	1,000,636	1,000,636	100%	17,292	1,987
APHRODITE B.V AMSTERDAM*	החברה	רגילות 1,000 גילדן	26.64	26640 גילדן	66.60%	0	0
די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ	החברה	רגילות 1 ש"ח	13,512	13,512	49.80%	1,248,606	197,868
בזק און ליין בע"מ	החברה	רגילות 1 ש"ח	85,000	85,000	100%	23,375	24,199
גונקסט בע"מ	פלאפון	רגילות 0.1 ש"ח	100,000	10,000	100%	11	26,507
וואלה! תקשורת בע"מ	בזק בינלאומי	רגילות 1 ש"ח	8,488,779	8,488,779	36.74%	66,196	12,704

\* חברות לא פעילות

1. בחברת בזק בינלאומי כלולה השקעה בסכום של 167,214 אלפי ש"ח שניתנה כהלוואת בעלים צמודה למדד המחירים לצרכן, אינה נושאת ריבית וטרם נקבע לה מועד פירעון.
2. חברת בזק גלוב בע"מ נמצאת בהליך של פירוק מרצון.
3. בחברת DBS כלולה השקעה בסך 1,248,606 אלפי ש"ח שבוצעה באמצעות הלוואות. מתוכם 971,180 אלפי ש"ח בהלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן הידוע, 166,665 אלפי ש"ח בהלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן הידוע ונושאות 5.5% ריבית, ו-110,761 אלפי ש"ח בהלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן הידוע ונושאות 11% ריבית.
4. בחברת בזק און ליין כלולה השקעה בסכום 1,048 אלפי ש"ח שניתנה כהלוואת בעלים ההלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן ואינה נושאת ריבית.
5. בחברת גונקסט כלולה השקעה בסך 64,970 ש"ח שניתנה כשטר הון, שטר ההון אינו צמוד אינו נושא ריבית וללא מועד פרעון.
6. בחברת וואלה!!! תקשורת בע"מ כלולה השקעה בסך 13,945 אלפי ש"ח שבוצעה בהלוואות בעלים. ההלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן ואינן נושאות ריבית.
7. קבוצת אדאנת לעסקים בע"מ וחברות הבנות שלה נמצאות בפירוק זמני או בכינוס נכסים זמני לפיכך אין בידי החברה מאזנים של אותן חברות ליום 31.12.03. סה"כ ההשקעה בקבוצת אדאנת לעסקים בע"מ הינה 45,057 אלפי ש"ח כל השקעה זו נמחקה בשנת 2003.

## תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח

תאריך השינוי	מהות השינוי	שם החברה	מס' המניות בבורסה	סוג המניות	סה"כ ערך נקוב	עלות נומינלית	עלות מותאמת
1.03	הלוואת בעלים	DBS				13,404	13,126
2.03	הלוואת בעלים	DBS				13,681	13,345
3.03	הלוואת בעלים	DBS				21,402	20,837
4.03	הלוואת בעלים	DBS				7,956	7,762
5.03	הלוואת בעלים	DBS				17,516	17,171
6.03	הלוואת בעלים	DBS				34,417	33,916
7.03	הלוואת בעלים	DBS				1,989	1,976
8.03	הלוואת בעלים	DBS				5,589	5,539
9.03	הלוואת בעלים	DBS				11,910	11,864
10.03	הלוואת בעלים	DBS				17,684	17,613
11.03	הלוואת בעלים	DBS				8,798	8,780
12.03	הלוואת בעלים	DBS				2,900	2,898
12.03	הפרשי הצמדה וריבית	DBS				(11,012)	12,081
1.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				971	950
2.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				1,900	1,853
3.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				717	698
4.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				1,355	1,321
6.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				656	646
7.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				1,074	1,066
8.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				2,278	2,258
9.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				3,303	3,290
10.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				360	359
11.03	הלוואת בעלים	קבוצת אדאנת לעסקים				525	524
6.03	מחיקת חשבון ההשקעה	קבוצת אדאנת לעסקים				(44,110)	(45,187)
12.03	הפרשי הצמדה וריבית	קבוצת אדאנת לעסקים				1,186	1,891

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)**

<u>שם החברה</u>	<u>רווח (הפסד) לפני מס</u>	<u>רווח (הפסד) אחרי מס</u>	<u>דיבידנד</u>	<u>דמי ניהול</u>	<u>ריבית</u>
פלאפון תקשורת בע"מ	49,316	24,803	0	0	1452
בזק בנלאומי בע"מ	(66,439)	(70,547)	0	0	0
בזק כל תקשורת בע"מ	1,136	958	0	0	0
בזק כל בע"מ	0	0	0	0	0
די.בי.אס שרותי לווין (1998) בע"מ	(555,144)	(555,144)	0	0	0
בזק און ליין בע"מ	74	(126)	0	0	0
גונקסט בע"מ	(284)	(284)	0	0	0
וואלה *	(1,355)	(1,355)	0	0	0

\* לתאריך אישור הדו"חות הכספיים טרם אושר מאזן דצמבר 2003.

**תקנה 14: רשימת קבוצות של יתרות הלוואות שניתנו לתאריך המאזן אם מתן הלוואות היה אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד**

**תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר**

**תקנה 21:**

עלות השכר	2003
מבקר החברה	בש"ח של דצמבר 2003
דירקטור	2,246,641 *
מזכיר החברה	841,570
מנהל חטיבת ביצוע	765,976
מנהל חטיבת מטה	745,818
	744,412

\* כולל תשלומים עבור פרישה מוקדמת בסך 1,607,708 ש"ח

## תקנה 22: שכר וטובות הנאה

(א) חברי הדירקטוריון שאינם מועסקים בחברה ואינם עובדי מדינה קיבלו ב-2003 גמול, שכר והוצאות נלוות בסך כולל של 1,695 אלפי ש"ח.

(ב) עלות שכר המנכ"ל ושכר היו"ר ב-2003 - 1,678 אלפי ש"ח.

## תקנה 24: מניות וני"ע המירים המוחזקים על ידי בעלי ענין בתאגיד, חברת בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדו"ח

נכון ל-18.3.04

שם מחזיק	סוג ני"ע	כמות ני"ע המירים	כמות מניות	ערך בש"ח ע"נ	שעור החזקה בשליטה בהון %
1. מדינת ישראל	רגילה		1,278,982,513	1,278,982,513.00	49.1
2. זאבי תקשורת אחזקות בע"מ	רגילה		459,331,617	459,331,617.00	17.63
3. ד.ע. דירות עלית בע"מ	רגילה		3,097,697	3,097,697.00	0.12
4. ברק אברהם	רגילה		30	30.00	
5. חוה שכטר	רגילה		12,150	12,150.00	

**באור לסעיף 2:** חברת "זאבי תקשורת אחזקות בע"מ" מחזיקה ב-459,331,617 מניות "בזק". ביום 12.11.02 מונה לחברה זו כונס נכסים, עו"ד אלקס הרטמן, המוסמך להפעיל את הזכויות הנוגעות למניות "בזק" בהתאם להחלטה ולאישור בית המשפט, יצוין כי חברה זו שייכת ל"קבוצת זאבי" אשר חברה נוספת באותה קבוצה, ד.ע. דירות עלית בע"מ, מחזיקה אף היא (כמצוין בסעיף 3) ב-3,097,697 מניות "בזק".

**באור לסעיף 3:** חברת ד.ע. דירות עלית בע"מ שייכת ל"קבוצת זאבי" אשר חברה נוספת באותה קבוצה הנמצאת בכינוס נכסים כאמור בבאור לסעיף 2 מחזיקה ב-459,331,617 מניות "בזק".

## תקנה 24א:

ההון הרשום 2,625,000,000 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א.

ההון המונפק 2,605,045,611 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א השוות בכל זכויותיהן.

אין מניות רדומות, אין ניירות ערך המירים.

תקנה 26:	הדירקטורים של התאגיד	
1.	(1) שם:	מ.ס. ת.ז. 007160179
	(2) תאריך לידה:	20.10.35
	(3) מען:	ליסין 29, תל-אביב
	(4) הנתינות:	ישראלית
	(5) חברות בועדות הדירקטוריון:	ארגון, בילינג/מחשוב, הנפקה/הפרטה, כספים, נכסים, מינויים – יו"ר, תקנון, בטחון – יו"ר.
	(6) דח"צ:	לא
	(7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: כן	יו"ר דירקטוריון (החל מ- 1.1.03)
	(8) תאריך תחילת כהונתה כדירקטורית:	15.6.98 *
	(9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:	אקדמית, עו"ד DBS שרותי לווין (1998) בע"מ פלאפון תקשורת בע"מ אל-על
	(10) מ-2003 – יו"ר דירקטוריון בזק	מ-1984-2003 – חברת מועצת העיר ת"א יפו
	(10) מ-1993-2003 – יו"ר מועצת העיר ת"א יפו	מ-12.1996-2003 – יו"ר איגוד ערים דן לביוב ואיכות הסביבה
	(10) מ-1999-2003 – יו"ר ועדת התאגידים העירוניים – עיריית ת"א יפו	האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא
	(10) * למעט הפסקה קצרה. תחילת כהונה נוכחית – 6.3.02	
2.	(1) שם:	אמל אסעד (תא"ל מיל"); מ.ס. ת.ז. 53762688
	(2) תאריך לידה:	7.9.55
	(3) מען:	עוספיה 30090 ת.ד. 1261
	(4) הנתינות:	ישראלית
	(5) חברות בועדות הדירקטוריון:	ארגון, בילינג/מיחשוב, כספים, שיווק השקעות ואסטרטגיה.
	(6) דח"צ:	לא
	(7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא	האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
	(8) תאריך תחילת כהונה כדירקטור:	14.11.01
	(9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:	הוא משמש כדירקטור:
	(10) MA – מדעי המדינה - מזרח תיכון ובטחון לאומי	BA – מדעי הרוח - היסטוריה כללית
	(10) - עצמאי, בעל חברה לייעוץ פתרונות וניהול פרויקטים במגזר הערבי, דרוזי.	- מנהל מס' פרויקטים בתחום החינוך והספורט
	(10) - חבר דירקטוריון בתעשייה הצבאית	- ראש מנגנון התאום הבטחוני והשת"פ עם הפלשתינים
	(10) - 1997-99	- 1994-97 סגן מפקד יחידת הקישור ללבנון
	(10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא	



3. (1) שם: **יורם ארידור** מס. ת.ז. 004346086
- (2) תאריך לידה: 24.10.33
- (3) מען: שד' האורנים 38, רמת אפעל
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ארגון, בילינג/מיחשוב, כספים, תקנון - יו"ר, ניהול סיכוני שוק, ביטוח - יו"ר.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונתו 18.9.02
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- M.JUR – משפטים
- BA – מדעי החברה, חוגים לכלכלה ומדעי המדינה
- יו"ר הנהלת האיגוד הישראלי לשחמט \*
- חבר בעמותת מטה – עמותה למניעה, טיפול, החלמה וחקר מחלות פנימיות ו-FMF \*
- מרצה מן חוץ בפקולטה למשפטים באוניברסיטת ת"א
- 1994-2000 "מעלות" החברה הישראלית לדירוג ני"ע בע"מ
- החל מ-2003 – חבר באגודת הידידים של המכללה האקדמית – נתניה \*
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא
- \* בהתנדבות

4. (1) שם: **דלית בראון** מס. ת.ז. 022416929
- (2) תאריך לידה: 19.6.66
- (3) מען: סימטת התבור 6, תל-אביב
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: בילינג/מיחשוב – יו"ר, ארגון, ביקורת, הנפקה/הפרטה, שיווק השקעות ואסטרטגיה, ביטוח, בחירת יועץ מיחשוב.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 18.9.02
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- MBA – אוניברסיטת ת"א, מינהל עסקים
- LLM – תואר שני במשפט אירופאי עיסקי, UK, Anglia University
- B.Sc – טכניון, פקולטה לתעשייה וניהול
- מ-1996 מנכ"לית רד בינת נכסים ושירותים
- דירקטורית בזוקן שילובים בע"מ
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא

5. (1) שם: **אברהם ברק** מס. ת.ז. 3055795-3
- (2) תאריך לידה: 30.1.50
- (3) מען: רח' תדהר 11, רמת גן
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ביקורת, כספים – יו"ר, נכסים, שיווק השקעות ואסטרטגיה, מינויים, ניהול סיכוני שוק.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונתה: 12.10.97 \*
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- BA כלכלה ומדעי המחשב – אוניברסיטת בר אילן  
פלאפון תקשורת בע"מ  
מ-2001 - מנכ"ל יישום חברה לפיתוח המחקר של האונ' העברית בי-ם  
במסגרת תפקידו כמנכ"ל ביישום משמש דירקטור ב- Nanoptics, Medibar,  
Yisum T.A.T, Syndromex, S.B.T, Oxon Medica, Novagali.  
1995-99 מלרוז השקעות (ישראל) בע"מ - עסקים פרטיים  
דירקטור במלרוז השקעות (ישראל) בע"מ, קייקי הגושרים בע"מ, פרדסי  
ניופורט בע"מ, אילנות כרמל בע"מ, אילנות כרמל השקעות (1993)  
בע"מ, אברהם ברק ושות' שירותי ייעוץ בע"מ, אקסטרה מעופים בע"מ,  
אקסטרה שוקי הון בע"מ, אמרלד ניהול וחיתום בע"מ, לייטקום (ישראל)  
בע"מ, SENSOGEN LTD, LIGHTCOM S.A.
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא  
\* למעט הפסקה קצרה. תחילת כהונה נוכחית – 9.4.04.
6. (1) שם: **שושנה וינשל** מס. ת.ז. 004194734
- (2) תאריך לידה: 7.10.35
- (3) מען: כיסופים 12 א', תל-אביב
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ביקורת – יו"ר, הנפקה/הפרטה, כספים, ניהול סיכוני שוק, ביטוח.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 11.4.02
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- LLB - משפטים, אוניברסיטת תל-אביב, רשיון עו"ד  
בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ, רפאל בע"מ, קשר דנט א קאר בע"מ,  
גב ים בע"מ  
דירקטורית ויו"ר ועדת האשראים בבנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ חברה  
בהנהלת יד ושם ובוועדת רביבי.  
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא
- (10)

7. (1) שם: **בני וקנין** מס. ת.ז. 63127542
- (2) תאריך לידה: 5/12/1950
- (3) מען: רח' הטייסים 42, אשקלון
- (4) הנתינות: ישראל
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: הנפקה/הפרטה, שיווק השקעות ואסטרטגיה ומינוריים.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: כן יו"ר דירקטוריון פלאפון
- (8) תאריך תחילת כהונה: 9.4.03
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- BA משפטים – אוניברסיטת ת"א
- MA כלכלה וחטיבת מינהל עסקים – אוניברסיטת ת"א
- 1991-2003 – ראש עיריית אשקלון
- מ-2003 יו"ר דירקטוריון פלאפון
- דירקטור בנכסים מ.י.בע"מ, החברה למשק וכלכלה, אשקלון תעשיות ידע.
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא

8. (1) שם: **יגאל כהן אורגד** מס. ת.ז. 7703143
- (2) תאריך לידה: 30.8.1937
- (3) מען: הארז 17, אריאל
- (4) הנתינות: ישראל
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ביקורת, הפרטה/הנפקה, כספים, נכסים, שיווק השקעות ואסטרטגיה,
- (6) דח"צ: כן
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 26.1.04
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- BA כלכלה וחינוך
- יו"ר ועד הפועל המכללה האקדמית יהודה ושומרון
- עצמאי – מנהל פרויקטים בתחום הבניה
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא

9. (1) שם: **שמעון לוי (ניצב בדימוס)** מס. ת.ז. 061137741
- (2) תאריך לידה: 19.5.46
- (3) מען: שלמה עדני 1, באר-שבע
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ארגון-י"ר, ביקורת, נכסים, שיווק השקעות ואסטרטגיה, ביטחון.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 17.12.01
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- BA - היסטוריה ומחשבת ישראל  
מ-2001 מנכ"ל בית חולים גריאטרי - אופקים  
1999-2001 יו"ר האגודה למען הזקן - אופקים  
מ-2001-2003 יועץ לבטחון קופ"ח לאומית  
(10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא

10. (1) שם: **שילה ליפשיץ** מס. ת.ז. 054924196
- (2) תאריך לידה: 27.11.57
- (3) מען: צבי סגל 12, רמות, ירושלים
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: בילינג/מיחשוב, הנפקה/הפרטה, כספים, שיווק השקעות ואסטרטגיה, ניהול סיכונים שוק - י"ר, ביטוח.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 17.12.01
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- MA במינהל עסקים - האוניברסיטה העברית בירושלים  
BA כלכלה - האוניברסיטה העברית בירושלים  
האוניברסיטה העברית בירושלים, המכללה בירושלים, אוניברסיטת דרבי, המכון לעסקאות עתידיות ואופציות בע"מ, בנק המזרחי.  
(10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא

11. (1) שם: **רמי נומקין** מס. ת.ז. 042642306  
 (2) תאריך לידה: 14.1.49  
 (3) מען: מוהליבר 126, יהוד  
 (4) הנתינות: ישראלית  
 (5) חברות בועדות הדירקטוריון: בילינג/מיחשוב, הנפקה/הפרטה, נכסים.  
 (6) דח"צ: לא  
 (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: כן - דירקטור מקרב העובדים.  
 (8) תאריך תחילת כהונה: 3.8.98  
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:  
 תיכונית.  
 1989-1999 – סגן מנהל מרחב לב תל-אביב  
 2000 – ממלא מקום מנהל מרחב לב תל-אביב  
 החל מ-2001 מנהל מחלקת תמיכה ושרות עסקי  
 האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא  
 \* למעט הפסקה קצרה. תחילת כהונה נוכחית – 6.9.01.
12. (1) שם: **בלנש קיי** מס. ת.ז. 048202717  
 (2) תאריך לידה: 19.3.30  
 (3) מען: מניה וישראל 10 תל-אביב  
 (4) הנתינות: ישראלית  
 (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ארגון, ביקורת, כספים, נכסים – יו"ר, מינויים, תקנון, בטחון.  
 (6) דח"צ: כן  
 (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא  
 (8) תאריך תחילת כהונה: 23.11.00 \*  
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:  
 M.G.r משפטים – האוניברסיטת העברית  
 החל מדצמבר 2002 – יו"ר ועדת ערר שיפוטית – בית משפט מחוזי  
 מגשרת בתיקים משפטיים – בבתי משפט שונים  
 1973-1994 – שופט (פרישה מוקדמת)  
 יו"ר הועדה הציבורית לבדיקת תפקודה של הרשות השנייה של הרדיו והטלוויזיה,  
 1995-1998 מקימה ונשיאה של לשכת המסחר ישראל ירדן כעת חברת הנהלה.  
 2000 דירקטורית בחברה לפיתוח חוף ים המלח  
 מ-2002 דח"צ בחברת אופטימה ייזום והשקעות  
 האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא  
 \* למעט הפסקה קצרה. תחילת כהונה נוכחית – 26.1.04

13. (1) שם: **רחל קרמרמן-מרידור** מס. ת.ז. : 00146403
- (2) תאריך לידה: 30.7.37
- (3) מען: בארי 36 תל-אביב
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: ארגון, ביקורת, כספים, שיווק השקעות ואסטרטגיה – יו"ר.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 14.11.01
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- BA משפטים – האוניברסיטה העברית - ירושלים
- MA מינהל עסקים – אוניברסיטת סווינבורן – אוסטרליה
- ניהול והוצאה לאור - פרטי
- קונצרן עץ לבד - נסחרת בבורסה האמריקאית קונצרן.
- רמיד – חברות פרטיות
- מטראג – חברה פרטית
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא
14. (1) שם: **חזה שכטר** מס. ת.ז. : 051907178
- (2) תאריך לידה: 23.4.54
- (3) מען: אחימאיר 11 תל-אביב
- (4) הנתינות: ישראלית
- (5) חברות בועדות הדירקטוריון: הנפקה/הפרטה- יו"ר, כספים, שיווק השקעות ואסטרטגיה, מינויים, תת ועדה לניהול סיכוני שוק, ביטוח.
- (6) דח"צ: לא
- (7) האם הוא עובד התאגיד, חברת בת, חברה קשורה או של בעל ענין: לא
- (8) תאריך תחילת כהונה: 17.11.99 \*
- (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור:
- MA מינהל עסקים – אוניברסיטת ת"א
- BA כלכלה מורחב – אוניברסיטת ת"א
- 1996-1999 רמות שכטר ושות' בית השקעות בע"מ
- 1999 - ח.שכטר ושות' בית השקעות בע"מ
- דירקטורית בעמותת הד (עד 3/2004) ובגחלת
- (10) האם הוא בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד: לא
- \* תחילת כהונה נוכחית 18.11.02

### **תקנה 26א': נושאי משרה בכירה של התאגיד**

1. (1) שם: **אמנון דיק** מס' ת.ז.: 51770568  
 (2) תאריך לידה: 20/11/1952  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: המנהל הכללי  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו:  
 דירקטור ב-DBS שרותי לוויין (1998) בע"מ  
 דירקטור בפלאפון תקשורת בע"מ  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו ונסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
 BA כלכלה – אוניברסיטת תל-אביב  
 MBA מינהל עסקים אוניברסיטת תל-אביב  
 2001-2003 איש עסקים ויועץ לחברות בינלאומיות  
 1997-2001 יו"ר ומנכ"ל עלית אינטרנשיונל  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 17.8.03
  
2. (1) שם: **פאול וייסבאך** מס' ת.ז.: 14919013  
 (2) תאריך לידה: 15.12.45  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל להנדסה ותכנון ומשנה למנכ"ל  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו ונסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
 BA פיסיקה  
 MA פיסיקה  
 1994-1996 סמנכ"ל לתפעול בפלאפון תקשורת;  
 1991-1994 סגן סמנכ"ל הנדסה לתכנון משולב בחברה;  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.6.1996
  
3. (1) שם: **רז הייפרמן** מס' ת.ז.: 67614339  
 (2) תאריך לידה: 25.1.49  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל לטכנולוגיות מידע  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו:  
 דירקטור בזק און ליין בע"מ.  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו ונסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
 BA כלכלה וסטטיסטיקה  
 MBA במינהל עסקים  
 1992-1997 חברת קונתהל בע"מ. תפקיד אחרון - מנהל חטיבת  
 טכנולוגית והנדסת תכנה  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 16.3.97

4. (1) שם: **שמעון נצר** מס' זהות: 024809402
- (2) תאריך לידה: 19.1.1970
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מזכיר החברה
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל עניין בו: אין
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל עניין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות:
- BA משפטים אוניברסיטת בר אילן
- EMBA אוניברסיטת בר אילן
- מ-1999 - ע/בכיר ליו"ר הדירקטוריון
- (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.12.03

5. (1) שם: **ארי ברושטיין** מס' ת.ז.: 024455404
- (2) תאריך לידה: 30.7.1969
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל, מנהל חט' כלכלה ופיתוח עסקים
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל עניין בו:
- דירקטור בחברת אקספרט
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל עניין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:
- BA ניהול וכלכלה
- MA חשבונאות ומימון
- קרב הון סיכון סטייג ואן - יו"ר ועדת ההשקעות
- קרב הון סיכון יורופאנד - חבר ועדת ההשקעות
- כור תדיראן גמל - דח"צ ויו"ר ועדת ההשקעות
- 1999-2000 מנהל תחום ניתוח עסקי בחברת קומברס
- מ-2000 מנהל אגף מימון והשקעות - בזק
- (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 7.1.2004
- ביום 1.1.2004 מונה מר בורשטיין כאחראי פיתוח עסקים

5. (1) שם: **פנינה שנהב** מס' ת.ז.: 53650230
- (2) תאריך לידה: 4.1.56
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל שיווק ומכירות
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל עניין בו:
- דירקטור ב-DBS שרותי לווין (1998) בע"מ
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל עניין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:
- BSc מדעי החיים (ביולוגיה) בוגר במדע החיים
- MBA מינהל עסקים
- 1995-2000 סמנכ"ל תוכניות שיווק בתבל
- (7) התאריך שבו החלה כהונתה: 21.5.2000



- 7.** (1) שם: **בשמת שלוש** מס' ת.ז.: 052592664  
 (2) תאריך לידה: 8.5.54  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: היועצת המשפטית  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
 BA משפטים – אוניברסיטת – ת"א  
 1994-1998 היועצת המשפטית ומזכירת חברת תדיראן בע"מ.  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתה: 1.9.98
- 8.** (1) שם: **דני פרידמן** מס' ת.ז.: 014684385  
 (2) תאריך לידה: 17/09/1959  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: המבקר הפנימי  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
 BA כלכלה וסטטיסטיקה - האוניברסיטה העברית  
 BA חשבונאות - האוניברסיטה העברית  
 MA כלכלה וסטטיסטיקה  
 CIA מבקר פנים מוסמך (ארה"ב)  
 CISA מבקר מערכות מידע (ארה"ב)  
 מ-1987 מבקר ראשי כספים בבזק  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.12.03
- 9.** (1) שם: **יותם יקיר** מס' ת.ז.: 058330911  
 (2) תאריך לידה: 12.10.63  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: דובר החברה.  
 (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין  
 (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא  
 (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: אקדמאית.  
 במדע המדינה - חוג מורחב  
 תפקידו הקודם ב- 4 השנים האחרונות - סגן נשיא לפיתוח, ראש מטה  
 המרכז הבינתחומי הרצליה. לפני כן שימש נציג ישראל בפדרציה  
 היהודית קולומבוס - אוהיו.  
 (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 30.1.2002

- 10. (1) שם: אברהם שלומוביץ** מס' ת.ז.: 017257411
- (2) תאריך לידה: 19.11.47
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנהל חטיבת ביצוע ת"א והשרון
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: דירקטור בבזק כל תקשורת בע"מ
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: MA בהנדסת חשמל ואלקטרוניקה
- 31.3.93-10.3.98 - מנהל תחום תכנון מערכת בחת"ש
- מ-10.3.98 - סגן מנהל חטיבת ביצוע ת"א והשרון
- (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.5.2000
- 
- 11. (1) שם: יוסי מלכא** מס' ת.ז.: 005521190
- (2) תאריך לידה: 9.7.46
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנהל חטיבת צפון
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות: BA במדעי המדינה וסוציולוגיה
- מ-1.1.99 - 30.1.2000 מנהל מרחב הגליל בחצ"פ
- מ-30.1.2000 - מנהל חטיבת ביצוע חיפה והצפון
- (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 30.1.2000
- 
- 12. (1) שם: גדעון קדוסי** מס' ת.ז.: 057362584
- (2) תאריך לידה: 14.1.62
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל, כפוף מנכ"ל
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: חבר דירקטוריון בבזק בינלאומי בע"מ
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות: MA מינהל עסקים
- B.Sc הנדסת חשמל
- תעודת הוראה
- 30.11.03 - 13.1.00 - סמנכ"ל משאבי ניהול
- 1.4.99-13.1.2000 מנהל חטיבת ביצוע מרכז
- 96-99 מנהל מרחב השפלה
- 93-96 ממ"ח בתחום מיתוג
- (7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.12.03
- \* יסיים את תפקידו ב-18.4.04

- 13. (1) שם: רפי רהט** מס' ת.ז.: 006801237
- (2) תאריך לידה: 3.2.45
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנהל חטיבת מרכז
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות:  
BSC הנדסת תעשייה וניהול – טכניון חיפה  
MSC חקר ביצועים בטכניון  
98-99 - מנהל מרחב פ"ת  
מ-99-00 מנהל מרחב השפלה  
(7) התאריך שבו החלה כהונתו: 17.8.00
- 14. (1) שם: אבינועם מנחם** מס' ת.ז.: 50004084
- (2) תאריך לידה: 27.4.50
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנהל חטיבת ירושלים והדרום
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
BA כלכלה ולימודי עבודה – אוניברסיטת ת"א  
MA במינהל ציבורי - אוניברסיטת בר אילן  
1998-2000 מנהל מרחב השרון  
(7) התאריך שבו החלה כהונתו: 29.8.2000
- 15. (1) שם: אליק רום** מס' ת.ז.: 054063938
- (2) תאריך לידה: 8.5.56
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל משאבי ניהול
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: אין
- (5) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (6) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:  
BA מדעי המדינה  
1999-2001 מנכ"ל O.R.S  
2001-2003 סמנכ"ל כתר פלסטיק  
1992-1999 סמנכ"ל כ"א כי"ל  
סמנכ"ל כ"א קבוצת הברום  
(7) התאריך שבו החלה כהונתו: 1.12.2003

- 16. (1) שם: רון איילון** מס' ת.ז.: 059211772
- (2) תאריך לידה: 27.5.65
- (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל כספים
- (4) התפקיד שהוא ממלא בחברת בת של התאגיד או של בעל ענין בו: דירקטור בפלאפון תקשורת בע"מ
- (5) DBS שרותי לוויין (1998) בע"מ
- (6) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה או של בעל ענין: לא
- (7) השכלתו וניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות:
- BA - כלכלה
- MBA - מימון
- דח"צ באוצרית
- 1999-2003 - סמנכ"ל כספים מירס, מוטורולה
- 1996-1999 - ס/הממונה על התקציבים, משרד האוצר
- 2.3.03 התאריך שבו החלה כהונתו: 2.3.03

## **תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

סומך חייקין, רואי חשבון  
הארבעה 17  
מגדל המילניום KPMG  
תל-אביב 64739  
טל: 03-6848000

## **תקנה 29:**

א. המלצות המנהלים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בעניינים המפורטים בתקנת משנה (א):

- חלוקת דיבידנד (החלטה מיום 2.1.03) -** להמליץ לאסיפה הכללית לחלק דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה, בסך כולל של 190,000,027 ש"ח, המהווים 7.87840% למניה ו-7.87840% מהונה המונפק והנפרע של החברה. שיעור הדיבידנד שישולם בפועל יקבע בהתאם להון המניות המונפק והנפרע של החברה בתום יום העסקים של ה- 5 בפברואר 2003 ("היום הקובע"). הדיבידנד ישולם לבעלי המניות של החברה שיהיו רשומים בפנקס בעלי המניות של החברה בתום היום הקובע. יום ה"אקס" יהיה ה- 6 בפברואר 2003 ויום התשלום יהיה ה- 20 בפברואר 2003. מתוך הדיבידנד האמור ינוכה מס במקור בהתאם להוראות החוק. (החלטה זו אושרה ע"י האסיפה הכללית ביום 27.1.03).

## **2. הסכם פשרה בעניין מחלוקת מקרקעין (החלטה מיום 3.7.03)**

לאשר את התקשרות החברה בהסכם הפשרה ולזמן אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר על סדר יומה אישור העיסקה נשוא הסכם הפשרה.  
(הסכם הפשרה אושר ע"י האסיפה הכללית ביום 6.8.03).

## **3. אישור הגדלת ההון הרשום של החברה ב-250 מיליון מניות ע.ג. 1 ש"ח כ"א (החלטה מיום 14.8.03)**

לאשר הגדלת ההון הרשום של החברה ב-250 מיליון מניות ע.ג. 1 ש"ח כ"א ולהסמיך את מזכיר החברה לזמן אסיפה כללית לצורך אישור הגדלת ההון הרשום.

(האסיפה הכללית אישרה ביום 25.9.03 את הגדלת ההון הרשום של החברה ב-250,000,000 מניות. בהתאם לאישור הממשלה שניתן הוגדל ההון הרשום ב-190,000,000 מניות בלבד).

## **4. זימון אסיפה כללית של החברה לאישור התקנון החדש (החלטה מיום 6.11.03)**

לאשר כינוס אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה שעל סדר יומה אישור תקנון חדש לחברה ותיקון תזכיר החברה.  
(הנושא הורד מסדר יומה של האסיפה הכללית).

## **5. אישור מתן התחייבות לשיפוי נושאי משרה בחברה וזימון אסיפה כללית לצורך אישור ההחלטה (החלטה מיום 3.11.2003)**

לאשר, כי החברה תשפה את הדירקטורים ונושאי המשרה האחרים שלה בגין חבות כספית שתוטל על נושאי המשרה ובגין הוצאות התדיינות סבירות בהן יעמדו, בכל הקשור במישרין או בעקיפין עם הסכם המסגרת מיום 13.1.2002, לרבות התוספות להסכם המסגרת, שנחתם בין החברה לבין מדינת ישראל, לרבות בקשר עם הקצאה/ות מניות למדינה מכוח הסכם המסגרת, והכל בתנאים המפורטים בכתב השיפוי שצורף כנספח א' להחלטה. התחייבות זו מוגבלת ל-890,000,000 מיליון ש"ח (היקף גיוס ההון לחברה עפ"י הסכם המסגרת) צמוד למדד.

הדירקטוריון מאשר כי:

- א. מדובר כאן בסוגי אירועים שניתן לצפותם (גיוסי הון לפי הסכם המסגרת).
  - ב. סכום השיפוי סביר בנסיבות העניין, הואיל והוא מבטא את היקף גיוס ההון לחברה וכן לאור מצבה הפיננסי של החברה.
- הדירקטוריון מאשר כינוס אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר על סדר יומה אישור מתן כתבי שיפוי לנושאי משרה בחברה בעניין הסכם המסגרת, לרבות בקשר עם הקצאה/ות מניות למדינה מכוחו.

(האסיפה הכללית אישרה מתן שיפוי כאמור ביום 8.12.03)

## **6. הנפקת מניות בזק על ידי המדינה – גיוס הון לחברה (החלטות**

**מיום 24-25.7.2003) -** לאחר את הסכם המסגרת המתוקן בתוספת מכתב הלוואי שהתקבל ממנהל רשות החברות הממשלתיות לרבות הנפקת כ - 3.5% ממניות החברה למדינה כנגד מכירת מניות כאמור ע"י המדינה לצד שלישי.

## **7. מכירת 5.25% ממניות החברה על ידי המדינה (החלטת דירקטוריון מיום 13.11.2003)**

1. לאחר הקצאת 105,647,535 מניות במחיר של 4.82144 ש"ח למניה. הקצאת המניות הנה בהתאם להסכם המסגרת בין החברה לבין מדינת ישראל.

2. להגדיל את כמות המניות המקסימלית בהצעה הפרטית המהותית של החברה ומדינת ישראל ב-25,388,073 מניות נוספות, כך שהכמות המקסימלית של המניות למדינה עפ"י עיסקה זו תגדל מ-168,000,000 מניות ל-193,388,073 מניות (כולל 87,740,538 מניות שהוקצו למדינה בעבר).

ב. החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות הדירקטורים בעניינים המפורטים בתקנת משנה א' - אין.

ג. החלטות אסיפה כללית מיוחדת

## **1. אישור תנאי העסקת יו"ר הדירקטוריון, עו"ד מרים (מיקי) מזר (אסיפה כללית מיום 27.1.2003)**

1. לאחר את תנאי ההעסקה של עו"ד מרים (מיקי) מזר כיושבת-ראש דירקטוריון פעילה של החברה עפ"י תנאי הסכם עבודה אישי (נוסח חדש) הנהוג בחברה, בשינויים מסויימים המתחייבים בנסיבות העניין, לתקופה שמיום 1.1.2003 ועד ליום 30.6.2003 בשכר חודשי של יו"ר דירקטוריון פעיל במשרה מלאה בחברה ממשלתית ברמה 10 (סך 41,340 ש"ח לחודש נכון ליום 1 בינואר 2003).

2. עפ"י בקשת גב' מזר, לאחר לה להמשיך לכהן, ללא קבלת שכר, בתפקידה כיו"ר איגוד ערים דן לביוב ואיכות הסביבה וכדירקטורית בחברת אל-על נתיבי אוויר לישראל בע"מ, להמשיך בתפקידה הציבוריים כחברת מועצת עיריית ת"א ולסיים הטיפול בתיק האחד שבטיפול בבית הדין להגבלים עסקיים.

## **2. אישור תנאי פרישת יו"ר הדירקטוריון היוצא, מר עידו דיסנצ'יק (אסיפה כללית מיום 27.1.2003)**

עם פרישתו של מר דיסנצ'יק מתפקיד יו"ר דירקטוריון החברה לאחר לו התשלומים הבאים:

1. פיצויי פרישה נוספים (מעבר לאלה המשולמים עפ"י חוזה ההעסקה) בגובה 100% בגין כל שנת עבודה בתפקיד (משך תקופת ההעסקה שנתיים ושלושה חודשים) סה"כ סכום נוסף - 94,470 ש"ח.
2. תגמול אישי חד-פעמי בגובה 1.2 משכורות לשנת 2002 כנהוג לגבי עובדים בכירים המועסקים בחברה בחוזה אישי בנוסח חדש (בכפוף ולאחר אישור התשלום לכלל העובדים הבכירים כאמור) - סה"כ 49,288 ש"ח.
3. במידה שיאושר תשלום פרס מנכ"ל לעובדי החברה בגין שנת 2001 ולאחר אישור כאמור - תשלום בגובה 2 משכורות - סה"כ 82,148 ש"ח.

האמור לעיל לפי משכורת בסך 41,047 ש"ח נכון לחודש אוגוסט 2002 האמורה להתעדכן עפ"י המדד בהוראות רשות החברות.

### **3. חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 190,000,027 ש"ח בהתאם להמלצת דירקטוריון החברה (אסיפה כללית מיום 27.1.2003)**

- 1.1 לאשר את המלצת דירקטוריון החברה לחלק דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 190,000,027 ש"ח, המהווים למועד החלוקה 7.87840 אג' למניה ו-7.87840% מהונה המונפק והנפרע של החברה.
- 1.2 שעור הדיבידנד שישולם בפועל ייקבע בהתאם להון המניות המונפק והנפרע של החברה בתום יום העסקים של ה-5 בפברואר 2003 ("היום הקובע").
- 1.3 הדיבידנד ישולם לבעלי המניות של החברה שיהיו רשומים בפנקס בעלי המניות של החברה בתום היום הקובע. יום ה"אקס" יהיה ה-6 בפברואר 2003 ויום התשלום יהיה ה-20 בפברואר 2003. מתוך הדיבידנד האמור ינוכה מס במקור בהתאם להוראות החוק.

### **3. אישור תנאי העסקת יושבת ראש הדירקטוריון, עו"ד מרים (מיקי) מזר (אסיפה כללית מיום 6.8.2003)**

האסיפה הכללית מאשרת המשך העסקת יו"ר הדירקטוריון כמפורט להלן:

1. בהמשך להסכם העסקת יו"ר הדירקטוריון, שאושר ע"י הגופים המוסמכים בחברה לתקופה שמיום 1.1.03 עד ליום 30.6.03, לאשר, באותם תנאים, את המשך ההעסקה של גב' עו"ד מרים (מיקי) מזר כיושבת-ראש דירקטוריון פעילה של החברה.
2. המשך ההעסקה הינו לתקופה שמיום 1.7.03 ועד לפקיעת כהונת היו"ר כדירקטורית בחברה, עפ"י הסכם עבודה אישי (נוסח חדש) הנהוג בחברה, והמאושר ע"י רשות החברות הממשלתיות לגבי יו"ר פעיל.
3. השכר שישולם לגב' מזר, כיושבת-ראש פעילה של דירקטוריון החברה יהיה בגובה שכר יו"ר דירקטוריון פעיל במשרה מלאה בחברה ממשלתית ברמה 10 (סך 41,154 ש"ח לחודש נכון ליום 1 ביולי 2003).

4. עפ"י בקשת גב' מזר, לאשר לה להמשיך לכהן, ללא קבלת שכר, בתפקידיה הציבוריים במועצת עיריית ת"א וכדירקטורית בחברת אל-על נתיבי אוויר לישראל בע"מ.

**4. אישור התקשרות החברה עם ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל ומינהל מקרקעי ישראל בנוגע להסכם הפשרה בעניין מחלוקת המקרקעין בין החברה למדינת ישראל ומינהל מקרקעי ישראל**

**(אסיפה כללית מיום 6.8.2003)**

לאחר שהוצגו בפניה עיקרי הסכם הפשרה בין החברה לבין ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל ומינהל מקרקעי ישראל בעניין מחלוקת המקרקעין מאשרת האסיפה הכללית את התקשרות החברה בהסכם הפשרה.

**5. הגדלת ההון הרשום של החברה ב-250,000,000 מניות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א (אסיפה כללית מיום 25.9.2003)** - להגדיל את ההון הרשום של החברה ב-250,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א. בהתאם לחוק החברות הממשלתיות, הגדלת ההון כפופה לאישור ממשלת ישראל ולתנאים שתיקבע (בהתאם לאישור הממשלה שניתן הוגדל ההון הרשום ב - 190,000,000 מניות בלבד).

**6. אישור מתן התחייבות לשיפוי נושאי משרה בחברה בקשר עם הסכם המסגרת שנחתם בין המדינה לבין החברה (אסיפה כללית מיום 8.12.2003)**

לאשר הענקת כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי המשרה האחרים שלה (להלן: "נושאי המשרה") אשר לפיהם החברה תשפה את נושאי המשרה בגין חבות כספית שתוטל עליהם ובגין הוצאות התדיינות סבירות בהן יעמדו, בכל הקשור במישרין או בעקיפין עם הסכם המסגרת מיום 13.1.2002, לרבות התוספות להסכם המסגרת, שנחתם בין החברה לבין מדינת ישראל, לרבות בקשר עם הקצאה/ות מניות למדינה מכוח הסכם המסגרת, והכל בתנאים המפורטים בכתב השיפוי. התחייבות זו מוגבלת ל-890,000,000 מיליון ₪ (היקף גיוס ההון לחברה על פי הסכם המסגרת). סכום זה יהיה צמוד למדד המחירים לצרכן אשר יתפרסם לאחר סיום גיוס ההון לחברה בהתאם להסכם המסגרת.

**7. החלפת תקנון ההתאגדות של החברה בתקנון חדש ושינוי הרוב הדרוש לתיקון תזכיר ההתאגדות של החברה (אסיפה כללית מיום 8.12.2003)**

דיון ללא החלטה.



## **תקנה 29 א' (4):**

### **ביטוח נושאי משרה**

לחברה פוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה. תקרת הביטוח הינה 150 מיליון דולר למקרה ולתקופה (של 12 חודשים) בנוסף לעד 30 מיליון דולר להוצאות משפטיות בישראל. בנוסף החברה תשפה נושאי משרה בסכום שלא יעלה על 50 מיליון דולר לנושא משרה בגין חבות כספית שתוטל עליהם בכל הקשור עם תשקיף החברה מיום 27 בפברואר 1998 ואשר אינו מכוסה על ידי פוליסת ביטוח.

### **אישור מתן התחייבות לשיפוי נושאי משרה בחברה בקשר עם הסכם המסגרת שנחתם בין המדינה לבין החברה**

**בהתאם להחלטת האסיפה הכללית מיום 8.12.2003 אושרה** הענקת כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי המשרה האחרים שלה אשר לפיהם החברה תשפה את נושאי המשרה בגין חבות כספית שתוטל עליהם ובגין הוצאות התדיינות סבירות בהן יעמדו, בכל הקשור במישרין או בעקיפין עם הסכם המסגרת מיום 13.1.2002, לרבות התוספות להסכם המסגרת, שנחתם בין החברה לבין מדינת ישראל לרבות בקשר עם הקצאה/ות מניות למדינה מכוח הסכם המסגרת, והכל בתנאים המפורטים בכתב השיפוי. התחייבות זו מוגבלת ל-890,000,000 מיליון ₪ (היקף גיוס ההון לחברה על פי הסכם המסגרת).

יצוין כי בעבר ניתנו ע"י החברה שיפויים לנושאי המשרה בנושאים הבאים:  
כתב שיפוי בנושא הנפקה עפ"י תשקיף משנת 1998, כתב שיפוי בגין טיוטת תשקיף שהוגשה לרשות לניירות ערך בשנת 1999 וכתב שיפוי בגין סיכוי "באג 2000".

---

שמעון נצר, מזכיר החברה

---

רון אילון, סמנכ"ל כספים

doh tkufati 2003